

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Черепухина Светлана Васильевна

Должность: Ректор

Дата подписания: 29.12.2025 21:21:16

Уникальный программный ключ:

aeab205ffb0030aa3f077797274020b4c8e126026e197310915e78916c915ed

## ФОС по учебной дисциплине «История» (УК-5)

**УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.**

### Задание 1

Установите соответствие между терминами, понятиями и их определениями: к каждой позиции первого столбца подберите позицию из второго столбца:

| Термины, понятия                    | Определения                                                                                          |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| а) геральдика                       | 1) любой памятник эпохи, который может дать какую-либо информацию о ней                              |
| б) методы исторических исследований | 2) вспомогательная историческая дисциплина, изучающая гербы                                          |
| в) исторический источник            | 3) вспомогательная историческая дисциплина, изучающая системы летоисчисления, календари разных стран |
| г) хронология                       | 4) способы получения новой информации из исторических источников                                     |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| а | б | в | г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 2

Установите правильную последовательность исторических событий:

1. «Призвание варягов» в Новгород
2. Неолитическая революция
3. «Великое переселение народов»
4. Период военной демократии у восточных славян

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 3

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Вокруг какого важнейшего торгового пути сформировалось восточнославянское государство с центром в Киеве?

а) Путь благовоний, б) Великий шелковый путь, в) Путь из Варяг в Греки, г) Волжский торговый путь из Варяг в Персы.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 4

*Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов*

Двумя положительными последствиями политической раздробленности были

1. Усиление власти Великого Киевского князя,
2. Развитие экономики,
3. Укрепление обороноспособности
4. Рост городов

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 5**

*Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ*

Перечислите и объясните основные социально значимые функции исторической науки

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 6**

*Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ*

Что такое «холодная война» и каковы ее проявления?

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 7**

*Установите соответствие между терминами, понятиями и их определениями: к каждой позиции первого столбца подберите позицию из второго столбца:*

| Термины, понятия       | Определения                                                                                             |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| а) монополия           | 1) добровольное объединение людей с целью реализации поставленных задач                                 |
| б) революция           | 2) радикальное изменение социально-политического и экономического строя                                 |
| в) Антанта             | 3) крупное объединение фирм, компаний, банков, сосредоточившее производство и сбыт какой-либо продукции |
| г) политическая партия | 4) военно-политический союз Англии, Франции и России на рубеже XIX-XX вв.                               |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| а | б | в | г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 8**

*Установите правильную последовательность исторических событий:*

1. Первый пятилетний план в СССР
2. «Красногвардейская атака на капитал»
3. Приход фашистов к власти в Германии
4. XVII партийный съезд («Съезд победителей» или «Съезд расстрелянных»)

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 9**

*Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

Вторая мировая война – это:

- а) 1914-1918 гг., б) 1939-1945 гг., в) 1941-1945 гг., г) 1904-1905 гг.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 10**

*Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов*

Выберите два события, которые произошли в СССР в период руководства Л. И. Брежнева:

1. Карибский кризис; 2. XVIII съезд ВКП(б); 3. Ввод советских войск в Афганистан; 4. либерализация цен; 5. Принятие Конституции развитого социализма.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 11**

*Установите соответствие между именем исторического деятеля и событием периода борьбы с иноземными захватчиками XIII-XV вв.*

| Имена исторических деятелей | События                                                             |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1) Мамай                    | А) организатор первого нашествия на Северо-Восточную Русь           |
| 2) Батый                    | Б) ордынский хан, с чьим именем связано "стояние" на реке Угре      |
| 3) Ахмат                    | В) ордынский хан, с чьим именем связано поражение от Руси в 1380 г. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

### **Задание 12**

*Установите правильную последовательность исторических событий:*

- Провозглашение России империей
- Принятие двуглавого орла в качестве государственного герба России
- Второе народное ополчение под руководством К. Минина и Д. Пожарского
- Появление стрелецкого войска

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 13**

*Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

В результате аграрно-крестьянской реформы 1861 г. произошло:

а) переселение миллионов крестьян в Сибирь, б) закрепощение крестьян, в) обретение крестьянами личной свободы и права распоряжаться своим имуществом, г) ликвидация крестьянской общины.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14**

*Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов*

Какие два документа относятся к правлению Екатерины II:

а) «Табель о рангах», б) «Правда Русская», в) «Наказ» Уложенной комиссии, г) Жалованная грамота дворянству.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 15**

*Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ*

Кого современники и историки называли декабристами? Назовите их имена, организации, основные идеи

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 16**

*Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

На Втором Всероссийском съезде Советов в октябре 1917 г. был(-а) принят (-а):

а) «Декрет о земле», б) Конституция СССР, в) «Декларация прав народов России», г) Программа РСДРП

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 17**

*Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов*

Выберите два события, которые произошли в ходе перестройки:

1. Упразднение совнархозов;
2. Провозглашение курса ускорения экономического развития;
3. Строительство основной части БАМа;
4. Избрание Президента СССР;
5. Вторая чеченская война.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 18

Установите правильную последовательность исторических событий:

1. Совещание по безопасности и сотрудничеству в Европе (Хельсинки)
2. Полет первого космонавта Ю.А. Гагарина
3. Провозглашение «Доктрины Г. Трумэна».
4. Переименование ВКП(б) в КПСС

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Задание 19

Установите соответствие между терминами, понятиями и их определениями: к каждой позиции первого столбца подберите позицию из второго столбца:

| Термины, понятия             | Определения                                                                 |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| А) «Новоогаревский процесс»  | 1) Участие России в Программе НАТО                                          |
| Б) «Партнерство во имя мира» | 2) Выработка нового союзного договора в 1991 г. в резиденции М.С. Горбачева |
| В) Стратегия ускорения       | 3) Попытка государственного переворота в 1991 г., предпринятая членами ГКЧП |
| Г) «Августовский путч»       | 4) Курс на преобразование экономической жизни СССР, объявленный в 1985 г.   |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 20

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

К какому периоду истории России относятся следующие понятия и что они означают:

- А) рыночная экономика
- Б) либерализация цен
- В) радикализм
- Г) популизм

Ответ:

Обоснование:

### Задание 21

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Плата крестьян при переходе от одного феодала к другому в Юрьев день называлась:

- а) полудье; б) десятина; в) пожилое; г) вира.

Ответ:

Обоснование:

## Задание 22

Установите правильную последовательность исторических событий:

1. Циркуляр о «кухаркиных детях»
2. Образование Монгольской империи Чингисхана
3. Принятие «сталинской» Конституции СССР
4. Присоединение Сибири к Российскому государству
5. Первый съезд народных депутатов СССР.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

## Задание 23

Установите соответствие между терминами, понятиями и их определениями: к каждой позиции первого столбца подберите позицию из второго столбца:

| Термины, понятия                        | Определения                                                                                 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| а) национализация                       | 1) политика большевиков в годы Гражданской войны                                            |
| б) индустриализация                     | 2) политика частичного допущения элементов капитализма в 1920-х гг.                         |
| в) «военный коммунизм»                  | 3) процесс перевода частной собственности на средства производства в государственный сектор |
| г) «новая экономическая политика» (НЭП) | 4) политика создания крупной промышленности                                                 |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| а | б | в | г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

## Задание 24

Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Что из перечисленного относится к задачам столыпинской аграрной реформы?

1. Создание широкого слоя крестьян-собственников,
2. Отмена крепостного права;
3. Конфискация помещичьей земли;
4. Национализация земли;
5. Создание хуторов и отрубов;
6. Ослабление социального напряжения в европейской части России;
7. Освоение Сибири.

Ответ:

Обоснование:

## Задание 25

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Что относится к понятию «права человека»? Какие права и свободы человека гарантированы Конституцией Российской Федерации?

Ответ:

Обоснование:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | а2 б4 в1 г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 2341                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | в<br>Обоснование: Восточнославянское государство с центром в Киеве образовалось вокруг мирового торгового пути Из Варяг в Греки. Этот водный путь шел по рекам и волокам от Балтийского к Чёрному морю, связывал Скандинавию и Византию.                                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | 2 4<br>Обоснование: в условиях политической раздробленности и господства натурального хозяйства каждая отдельная, независимая от власти Киева земля (княжество) имела больше возможностей использовать свой ресурсный потенциал, поэтому наблюдалось развитие экономики и рост городов.                                                                                                                                          | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Ответ: Основными социально значимыми функциями исторической науки являются:<br>познавательная - выявление закономерностей исторического развития;<br>воспитательная - формирование гражданских и нравственных ценностей, качеств;<br>прогностическая - предвидение будущего;<br>практически-рекомендательная - выработка научно-обоснованного политического курса                                                                | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | «Холодная война» - геополитическое, экономическое, военное, технологическое, идеологическое противостояние двух мировых систем, начавшееся после окончания Второй мировой войны.<br>Обоснование: проявлениями «холодной войны» стали формирование противостоящих друг другу военно-политических блоков; гонка вооружений; локальные военные конфликты (корейская война), стремление обеих сторон расширить сферы своего влияния. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 7         | а3 б2 в4 г1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8  | 2 1 3 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 9  | б<br>Обоснование: Вторая мировая война – это глобальный военный конфликт, в котором участвовало 62 государства. Датируется следующим образом: 1 сентября 1939 г. – 2 сентября 1945 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 10 | 3 5<br>Обоснование<br>В период руководства Л.И. Брежнева в СССР произошли два следующих события: принятие Конституции СССР в 1977 г.; ввод советских войск в Демократическую Республику Афганистан в 1979 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                                |
| 11 | 1 в 2 а 3 б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 12 | 2431                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 13 | в<br>Обоснование: В 1861 г. император Александр II подписал две группы документов: Манифест «О всемилостивейшем даровании крепостным людям прав состояния свободных сельских обывателей» и «Положения», регламентировавшие наделение крестьян землей. Таким образом, крестьяне получили личную свободу и право распоряжения своим имуществом.                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 14 | в г<br>Обоснование: к правлению Екатерины II относятся «Наказ» Уложенной комиссии 1767 г. и Жалованная грамота дворянству 1785 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 15 | Ответ:<br>Обоснование: декабристами называют участников российского дворянского антиправительственного движения, организовавших восстание 14 (26) декабря 1825 года на Сенатской площади в Санкт-Петербурге. Они были членами тайных обществ («Союз благоденствия», Северное и Южное общества и др.), стремившихся к преобразованиям в политической и общественной жизни России, включая отмену крепостного права и установление конституционной монархии или республики. Среди наиболее известных: Павел Пестель, Михаил Бестужев-Рюмин, Кондратий Рылеев, Сергей Муравьев-Апостол, Петр Каховский. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 16 | а<br>Обоснование: на II съезде Советов был принят «Декрет о мире», в котором предлагалось всем воюющим                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p> народам и правительствам немедленно начать переговоры о справедливом демократическом мире без аннексий и контрибуций, а также объявлялось о выходе России из Первой мировой войны. Декрет осуждал тайную дипломатию и обещал опубликовать тайные договоры, заключенные царским и Временным правительствами.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                   |
| 17 | <p>24</p> <p>Обоснование: курс на ускорение экономического развития СССР был провозглашен М.С. Горбачевым на апрельском пленуме ЦК КПСС в 1985 г. и стал одним из главных лозунгов «перестройки»; Первый Президент СССР М.С. Горбачев был избран съездом народных депутатов СССР в марте 1990 г.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 18 | 3421                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 19 | A2 B1 B4 Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 20 | <p>Ответ: 1990- е годы</p> <p>Обоснование:</p> <p>А) рыночная экономика - это система, где цены на товары и услуги, а также объемы производства, определяются спросом и предложением на свободном рынке, а не государственным планированием. В основе лежит свобода предпринимательства и частная собственность на средства производства.</p> <p>Б) либерализация цен - в начале 1992 года, была частью экономических реформ, направленных на переход к рыночной экономике. Предполагала отказ от государственного регулирования цен и переход к формированию цен на основе спроса и предложения.</p> <p>В) радикализм - общественно-политическая позиция партии или группы лиц, добивающейся коренных изменений путём быстрых реформ, кардинальной смены политического курса и отвергающей возможность компромиссных решений</p> <p>Г) популизм - политика, направленная на удовлетворение интересов широких слоёв населения путём простого, скорого и лёгкого решения назревших проблем; упрощённое решение сложных проблем.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 21 | <p>Ответ: в) пожилое</p> <p>В соответствии с правилом Юрьего дня крестьяне имели право перейти от одного владельца к другому, а именно за неделю до и неделю после осеннего дня святого Георгия (26 ноября). Это право было закреплено при Иване III в Судебнике 1497 года отменено. Пожилое – это плата, которую крестьянин должен был заплатить своему прежнему владельцу при переходе.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 22 | 24135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – совпадение с                                                                                                                                                                                |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                           |
| 23 | а3 б4 в1 г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 24 | К задачам столыпинской аграрной реформы 1906-1910 гг. относились: создание широкого слоя крестьян-собственников, создание хуторов и отрубов, ослабление социального напряжения в европейской части России, освоение Сибири.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 25 | <p>Ответ:</p> <p>Права́ челове́ка — правила, обеспечивающие защиту достоинства и свободы каждого отдельного человека. В своей совокупности основные права образуют основу правового статуса личности. Это: право на жизнь, свободу, личную неприкосновенность, неприкосновенность жилища тайну корреспонденции, равную защиту законом, на свободу мысли, совести, убеждений, собраний, на труд, отдых, образование, социальное обеспечение. Все основные права человека гарантируются Конституцией РФ (глава 2)</p> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

### ФОС по учебной дисциплине «Философия» (УК-5)

**УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.**

#### **Задание 1.**

*Установите соответствие между понятием и определением*

| Понятие     | Содержание                                                                                                                                                                       |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Теория   | а) проверенные практикой результаты познания, научные сведения                                                                                                                   |
| 2. Знания   | б) совокупность социально значимой информации, определяющей деятельность, поведение и общение людей и представленной различными формами – результатами человеческой деятельности |
| 3. Наука    | в) высшая ступень обобщения научного знания, дающая системное представление об основных идеях и практическом опыте в той или иной отрасли знания                                 |
| 4. Культура | г) форма познания, отличием которой является не только получение, но и теоретическая систематизация объективных знаний о мире с целью выявления общих законов                    |
|             |                                                                                                                                                                                  |

Ответ:

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

Установите правильную последовательность исторических типов мировоззрения :

1. философия
2. религия
3. мифология

Ответ:

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

**Задание 3.**

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Выберите правильный вариант, раскрывающий суть учения

И. Канта о «вещи в себе»:

- а) признание объективности мира сочетается с невозможностью его постижения.
- б) отрицается объективное существование окружающего мира.
- в) признается объективность реального мира и возможность его адекватного отражения человеком.
- г) отрицается объективность реальной действительности и утверждается принципиальная невозможность познания мира.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Укажите, какое суждение выражает точку зрения диалектического материализма :

- а) истина – это знание, верное всегда и во всех отношениях
- б) все наши знания относительны, в них нет ничего абсолютного
- в) в каждой относительной истине есть элементы абсолютной\*
- г) истинность любого положения имеет пределы\*
- д) истина есть обратная сторона заблуждения

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Прочитайте следующий фрагмент из сочинений Гераклита: «На входящих в ту же самую реку набегают все новые и новые воды» и запишите развернутый обоснованный ответ.

Ответ:

**Задание 6.**

.Установите соответствие между понятием и определением

| Понятие        | Содержание                                                                                       |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Эволюция    | а) философское учение об объективной закономерной связи и причинной обусловленности всех явлений |
| 2. Детерминизм | б) сопряженная, взаимообусловленная эволюция элементов                                           |

|                         |                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | единой системы, объединяющая идеи системного и эволюционного подходов                                                                                                                                    |
| 3. Козволюция           | в) принцип, согласно которому любая новая теория, претендующая на более глубокое описание реальности и на более широкую область применения, чем старая, должна включать последнюю, как предельный случай |
| 4. Принцип соответствия | г) представления об изменениях в обществе или в Природе, длительное изменение предшествовавшего состояния какой-либо системы                                                                             |

Ответ:

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 7.

*Выберите правильную последовательность этапов развития западной философии:*

- А) Античная философия
- Б) Философия Просвещения
- В) Философия Средневековья
- Г) Философия Нового времени
- Д) Философия эпохи Возрождения

Ответ:

*Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Задание 8.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что означает понятие «материя»:

- 1) материя - философская категория для обозначения материальной основы бытия;
- 2) материя - фундаментальная исходная категория философии для обозначения объективной реальности, данной нам в ощущениях;
- 3) материя есть лишь символ, который отражает ощущения различных наших чувств; .
- 4) материя - это непознаваемая «вещь в себе»

Ответ:

Обоснование:

### Задание 9.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

. Выделите уровни научного познания :

- 1) естественнонаучный
- 2) чувственный
- 3) эмпирический
- 4) теоретический
- 5) рациональный

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Прочитайте данный фрагмент из «Исповеди» Августина и запишите развернутый обоснованный ответ: «Совершенно ясно теперь одно: ни будущего, ни прошлого нет, и неправильно говорить о существовании трех времен, прошедшего, настоящего и будущего. Правильно было бы, пожалуй, говорить так: есть три времени – настоящее прошедшего, настоящее настоящего – его непосредственное созерцание, настоящее будущего – его ожидание»*

Ответ:

**Задание 11.**

*Установите соответствие между ученым и его научным достижением.*

| Автор                | Вклад в культурное наследие                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. В.И. Вернадский   | а) Уточнение планетарной модели атома Э. Резерфорда |
| 2. Грегор И. Мендель | б) Создание теории относительности                  |
| 3. А. Эйнштейн       | в) Формулировка концепции ноосферы                  |
| 4. Нильс Бор         | г) Формулировка законов наследственности            |

Ответ:

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

*Установите последовательность философских школ античности:*

- А. Милетская школа
- Б. Неоплатоники
- В. Ликей
- Г. Академия

Ответ:

*Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Что означает время как философская категория:*

- 1) время существует не в самих вещах, а только в мышлении, осуществляемом нашим разумом;
- 2) время - текущая длительность, в которой все возникает и исчезает;
- 3) время - это форма существования материальных объектов, характеризующаяся последовательностью и длительностью;
- 4) время - это всеобщее внешнее условие бытия тел, созданное богом вместе с материей.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 14.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Укажите эмпирические методы научного познания:

- 1) наблюдение
- 2) эксперимент
- 3) абстрагирование
- 4) математизация
- 5) тестирование

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый обоснованный ответ.

«Как зачарованные, мы все еще стоим и глядим в жуткую и бездонную глубину, которую раскрыл нам Достоевский – и не можем отойти от нее и овладеть ею». Это высказывание принадлежит известному русскому религиозному философу и богослову В.В.

Зеньковскому. Как вы оцениваете вклад Ф. М. Достоевского в понимание проблемы человека? Дайте развернутый ответ.

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Критерии оценивания                                            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | A2 B4 B1 Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 321                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | 1<br>Обоснование: Кант исходил из того, что прежде чем познавать мир, надо выяснить, можем ли мы его в принципе познать. Если да, то насколько. Необходимо установить возможности нашего познания, его границы. Главное познавательное орудие – это разум, следовательно, необходимо выяснить способности и возможности нашего разума. Все существующее Кант назвал ноуменом или «вещью в себе», которая непознаваема. То, что мы видим, он обозначил феноменом, или «вещью для нас». Главный вопрос в том, насколько соответствует первое второму. Кант утверждал: эти две области жестко разграничены, видимое нами совсем не то же самое, что действительно есть. Познание возможно потому, что в нашем уме содержатся некие доопытные, то есть априорные формы, или схемы сознания, под которые мы как бы подгоняем окружающий мир, и он существует в нашем представлении совсем не в том виде, каков он есть на самом деле. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4         | В, Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полный правильный                                        |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                              |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | <p>Обоснование: Истина – это адекватное отражение действительности субъектом, воспроизведение ее такой, какова она есть вне и независимо от сознания, Категория истины характеризует результаты познавательной деятельности с точки зрения их объективного содержания, которое выделяется практикой. Основу диалектико-материалистической концепции истины образует учение об абсолютности, относительности, конкретности, процессуальности истины.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                      |
| 5 | <p>Ответ: Главной идеей всей философского учения Гераклита были знаменитые слова: «Все течет, и ничто не становится». Это высказывание говорит о том, что все в мире вечно движется и меняется, ничто не пребывает в неизменном состоянии. Если мы что-либо и видим неизменным, то только потому, что мы не замечаем произошедших изменений. Например, дважды нельзя войти в одну и ту же комнату. Почему? Когда мы заходим в комнату во второй раз, там уже совсем другая комбинация молекул воздуха, произошли невидимые микропроцессы в веществе, из которого сделаны стены и потолок. Точно также меняется и все остальное. Ничто не стабильно, все движется и меняется. Мир, в котором нет ничего устойчивого и постоянного, является беспорядочным или хаотичным. Вообще изменение и движение – это единственно возможный способ существования мироздания. Всеобщая изменчивость – это главный закон мироздания. Но закон – это нечто стабильное и неизменное. Получается парадокс: высшая упорядоченность мира заключается во всеобщей беспорядочности. Точно также, говорит Гераклит, и все вещи состоят и противоположностей: мокрое и сухое, теплое и холодное, темное и светлое, день и ночь и т. д. Противоположности борются друг с другом: весна – победа над зимой, радость – отрицание печали. Борьба противоположных начал является источником вечного движения и изменения. Но противоположности не только борются между собой, но еще и образуют и единство. Они находятся не только в состоянии вечной борьбы, но еще и пребывают в нерушимом единстве, как день и ночь. Эта важная закономерность мироздания, о которой говорит Гераклит, является главным принципом диалектики – учения о всеобщей связи и вечном изменении вещей.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 6 | A2 B3 B4 Г1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 7 | A B Д Г Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полный правильный ответ</p>                                                                                                                         |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                        |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0 б – все остальные случаи                                                                                                                             |
| 8  | <p>2</p> <p>Обоснование: данная категория является фундаментальной в рамках материализма. Материя охватывает бесконечное множество реально существующих объектов, является субстанциальной основой всех свойств и форм движения. Материя существует в бесчисленном множестве конкретных форм, различных объектов и систем. Материя несотворима и неуничтожима, вечна во времени и бесконечна в пространстве, неразрывно связана с движением, способна к саморазвитию, которое на определенных этапах, при наличии благоприятных условий, приводит к возникновению жизни и мыслящих существ. Сознание выступает как высшая форма отражения, присущего материи. Субстанциальность, всеобщность и абсолютность материи характеризует материальное единство мира. Признание материального единства мира является исходным принципом философского материализма в противоположность всем идеалистическим концепциям, в которых в качестве субстанции всех явлений в мире принимается божественная воля, «абсолютная идея», дух, энергия и т. п. Материю нельзя сводить к определенным ее конкретным формам, напр. К веществу или атомам, т. к. существуют невещественные виды материи – электромагнитные и гравитационные поля, нейтрино различных типов, обладающие весьма сложной структурой. Материя неисчерпаема, и ее познание потенциально не ограничено.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                     |
| 9  | <p>3 4</p> <p>Обоснование: Только в процессе научного познания принято выделять эмпирический и теоретический уровни. Эмпирический, когда исследование направлено непосредственно на изучаемый объект и реализуется посредством наблюдения и эксперимента. Этот уровень затрагивает только уровень явлений, то есть внешнюю сторону изучаемого явления. Теоретический, когда исследование концентрируется вокруг универсальных законов гипотез. Здесь важную роль играют теоретические модели, которые выступают опосредующим звеном между реальным объектом и учеными. На этом уровне исследуется сущность явлений.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                              |
| 10 | <p>Ответ: Размышления Августина о создании мира привели его к постановке проблемы времени и вечности (11-ая книга «Исповеди») Вот ход его рассуждения: пока меня не спрашивают, что такое время, я понимаю, что это. Но как только мне задают вопрос, я становлюсь в тупик. Что же происходит? Бог находился в недеянии, прежде, чем сотворил мир? Ответ: вместе с миром, Бог</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ</p> |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | сотворил и время. И потому понятие времени присуще только творению Божьему. В мире природы все подвержено изменению, рождению, развитию, смерти. У самого Бога есть только «сегодня». Он вечен. У него все раз и навсегда. При этом Августин формулирует две концепции времени: объективную, где время неотделимо от мира. Время – это мера движения, изменения, это длительность: мы измеряем время, пока оно идет. И субъективную концепцию, когда время существует только в сознании человека, так как мозг человека имеет способность разделять все на «до» и «после». Поэтому правильнее говорить так: есть три времени – настоящее прошедшего (это память), настоящее настоящего (непосредственное созерцание) и настоящее будущего (его ожидание)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | отсутствует                                                    |
| 11 | A4 B3 B1 Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 12 | A Г В Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 13 | 3<br>Обоснование: Время – это категория для обозначения длительности существования и последовательности смены состояний всех материальных объектов. Универсальными свойствами времени являются длительность и необратимость.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 14 | 1 2<br>Обоснование: Наблюдение – один из методов эмпирического уровня, имеющий общенаучное значение. Исторически наблюдение сыграло важнейшую роль в развитии научного познания, так как до становления экспериментального естествознания оно было главным средством получения опытных данных. Наблюдение – исследовательская ситуация специального, целенаправленного слежения за объектами, явлениями, процессами окружающего мира. Наблюдение как метод эмпирического исследования выполняет множество функций. Наблюдение дает ученому информацию, необходимую для постановки проблем, выдвижения гипотез, проверки теорий. Эксперимент как общенаучный метод занимает важнейшее, если не центральное место в методологии современной науки. Эксперимент представляет собой исследовательскую ситуацию изучения явления в специально создаваемых, контролируемых условиях, позволяющих активно управлять ходом процесса, т. е. вмешиваться в него и видоизменять его в соответствии с исследовательскими задачами, а также воспроизводить это явление при воссоздании данных условий. | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 15 | Ответ. Творчество Достоевского проникнуто                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 б - полный правильный                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>религиозно-философскими исканиями, все его художественные и публицистические произведения пронизаны горячей любовью к человеку, верой в него. Он любил говорить, что человек есть тайна, и понять эту тайну только с помощью разума невозможно. Его интересовал вопрос о границах и возможностях человеческой природы, о том, все ли дозволено человеку. Свои глубокие исследования по этой теме он начинает с «Записок из подполья» и завершает романом «Братья Карамазовы». Его интересует такой срез человеческой души, который именуется «карамазовской стихией». Он как бы экспериментирует с человеческой природой, ставя человека в различные экстремальные ситуации. На этом пути открываются глубины психики, подполье человека, где борются божественные и демонические силы, свет и тьма. Он много внимания уделяет анализу «подпольного человека», который отрицает не только благополучие, но и всякую рационализацию бытия. Достоевский постоянно подчеркивает, что человек – сложное, загадочное существо, к исследованию его природы не применима арифметика, здесь необходимо преодолевать излишний рационализм, не умаляя при этом ум. Ведь именно острота ума, освобожденная от догм, способствует раскрытию иррациональности, а она – источник жизни. Вторая проблема, которая глубоко волнует Достоевского – это проблема свободы. Эта проблема является стержневой в философии. Так, И. Кант утверждал, что отрицать свободу человека, значит отрицать всю мораль, поскольку там, где нет свободы, там нет и ответственности, а следовательно, не может быть ни права, ни нравственности. Таким образом, люди являются представителями не только природного мира, в котором ничто не происходит без причины, но и посланцами иного, нематериального мира, в котором действует принцип свободы. Однако его размышления не сводятся только к подчеркиванию стремления к свободе. Достоевский обращает пристальное внимание на этическую сторону проблемы. Ибо свобода человека возлагает на него всю ответственность за самостоятельный выбор между добром и злом. «Все ли дозволено» - вопрос, который его интересовал, и он отвечает на него через образы Раскольникова и Ивана Карамазова. Ни Раскольников, ни Иван Карамазов не могут в действительности переступить границу. Им приходится расплачиваться за попытку «преступить» трагедией своей жизни. Дело не в страхе перед наказанием и не в преклонении перед моральной нормой. Дело прежде всего в том, что Достоевский исходит из безусловной нравственной ценности человеческой души, всякой человеческой личности, хотя бы и самой падшей.</p> | <p>ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ФОС по учебной дисциплине «Иностранный язык» (УК-4)**

**УК-4** Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

**Задание 1.**

**Английский язык**

Установите соответствие между выражениями и предлогами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Выражения               | Предлоги |
|-------------------------|----------|
| A) to be angry ...      | 1) at    |
| Б) to be interested ... | 2) with  |
| B) to be proud ...      | 3) in    |
| Г) to be good ...       | 4) of    |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Немецкий язык**

Установите соответствие между фразовыми глаголами и предлогами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Выражения                | Предлоги |
|--------------------------|----------|
| A) sich interessieren    | 1) an    |
| Б) stolz sein ...        | 2) für   |
| B) sich beschäftigen ... | 3) auf   |
| Г) denken ...            | 4) mit   |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

**Английский язык**

Установите правильную последовательность слов в вопросительном предложении:  
1. you

2. do
3. at
4. study
5. the university

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Немецкий язык**

*Установите правильную последовательность слов в вопросительном предложении:*  
du

2. studierst
3. der
4. an
5. Universität

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

#### **Английский язык**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Every businessman should \_\_\_\_\_ English well.

1. speaks
2. speak
3. spoke
4. spoken

Ответ:

Обоснование:

#### **Немецкий язык**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

\_\_\_\_\_ sprechen Deutsch gut.

1. ich
2. Sie
3. du
4. er

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

#### **Английский язык**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

I'm glad to \_\_\_\_\_ you.

1. see
2. meet
3. watch
4. look

Ответ:

Обоснование:

### **Немецкий язык**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Ich freue mich Sie wieder zu \_\_\_\_\_.

1. seen
2. hören
3. beginnen
4. fernsehen

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 5.**

#### **Английский язык**

*Внимательно прочитайте предложение и закончите его. Запишите ответ.*

The national flag of the Russian Federation has three colours:

Ответ:

Обоснование:

### **Немецкий язык**

*Внимательно прочитайте предложение и закончите его. Запишите ответ.*

Die Staatsflagge Russlands ist dreifarbig:

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 6.**

#### **Английский язык**

*Установите соответствие между странами и их столицами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Страны | Столицы |
|--------|---------|
|--------|---------|

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| A) England          | 1) Cardiff   |
| Б) Northern Ireland | 2) Edinburgh |
| B) Scotland         | 3) Belfast   |
| Г) Wales            | 4) London    |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>A</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|----------|----------|----------|----------|
|          |          |          |          |

### **Немецкий язык**

*Установите соответствие между федеральными землями и их столицами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| <b>Выражения</b>          | <b>Предлоги</b> |
|---------------------------|-----------------|
| A) Bayern                 | 1) Schwerin     |
| Б) Berlin                 | 2) Dresden      |
| B) Sachsen                | 3) Berlin       |
| Г) Mecklenburg-Vorpommern | 4) München      |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>A</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|----------|----------|----------|----------|
|          |          |          |          |

### **Задание 7.**

#### **Английский язык**

*Установите правильную последовательность слов в повествовательном предложении:*

1. consists
2. four
3. countries
4. the UK
5. of

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Немецкий язык**

*Установите правильную последовательность слов в повествовательном предложении с прямым порядком слов:*

1. besteht
2. sechzehn
3. Bundesländern
4. die BRD
5. aus

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

#### **Английский язык**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

The scientific conference has \_\_\_\_ started.

1. usually
2. already
3. now
4. tomorrow

Ответ:

Обоснование:

#### **Немецкий язык**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Wie geht es dir?

1. Das Wetter ist gut.
2. Danke, es geht.
3. Ich heiße Martin.
4. Es ist 12 Uhr.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

#### **Английский язык**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Making things includes \_\_\_\_\_.

1. drawing
2. knitting
3. playing tennis
4. gardening

Ответ:

Обоснование:

#### **Немецкий язык**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

- Ich bin 19 Jahre alt.
1. Wie alt bist du?
  2. Wie alt sind Sie?
  3. Wie heißt du?
  4. Wie heißen Sie?

Ответ:

Обоснование:

### Задание 10.

#### **Английский язык**

*Внимательно прочитайте текст вопроса. Запишите ответ.*

Какое грамматическое время связывает прошлое и настоящее через результат?

Ответ:

Обоснование:

#### **Немецкий язык**

*Внимательно прочитайте текст вопроса. Запишите ответ.*

Какое грамматическое время считается предпрошедшим в немецком языке?

Ответ:

Обоснование:

### Задание 11.

#### **Английский язык**

*Установите соответствие между видами деловых писем на английском языке и их эквивалентами на русском языке: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Виды деловых писем на английском языке | Эквиваленты на русском языке |
|----------------------------------------|------------------------------|
| A) Inquiry Letter                      | 1) письмо извинение          |
| Б) Appreciation Letter                 | 2) письмо жалоба             |
| B) Complaint Letter                    | 3) письмо благодарность      |
| Г) Apology Letter                      | 4) письмо запрос             |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### **Немецкий язык**

*Установите соответствие между видами деловых писем на немецком языке и их эквивалентами на русском языке: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите*



позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Виды деловых писем на немецком языке | Эквиваленты на русском языке |
|--------------------------------------|------------------------------|
| A) Anfragebrief                      | 1) письмо извинение          |
| Б) Dankschreiben                     | 2) письмо жалоба             |
| B) Beschwerdebrief                   | 3) письмо благодарность      |
| Г) Entschuldigungsschreiben          | 4) письмо запрос             |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

## Задание 12.

### Английский язык

Установите правильную последовательность частей делового письма:

1. opening sentence
2. closing sentence
3. signature
4. salutation
5. body of the letter

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Немецкий язык

Установите правильную последовательность частей делового письма:

1. die Anrede
2. die Grußformel
3. die Unterschrift
4. der Briefkopf
5. der Briefftext

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

## Задание 13.

### Английский язык

Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

«Важное замечание» (in the letter) is \_\_\_\_\_.

1. n.b.
2. NB
3. N.b.

4. п.В.

Ответ:

Обоснование:

**Немецкий язык**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

«Важное замечание» (im Brief) is \_\_\_\_\_.

1. п.В.
2. NB
3. N.b.
4. п.В.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 14.**

**Английский язык**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Some parts of a business letter are \_\_\_\_\_.

1. signature
2. salutation
3. purpose
4. photo

Ответ:

Обоснование:

**Немецкий язык**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Abhängig vom Gegenstand eines Briefes wird der Schreiber im \_\_\_\_\_ formulieren.

1. Sachstil
2. Wirkungsstil
3. Personenstil
4. Malstil

Ответ:

Обоснование:

**Задание 15.**

**Английский язык**

*Внимательно прочитайте текст вопроса. Запишите ответ.*

Как переводится на английский язык ООО (Общество с ограниченной ответственностью)?

Ответ:

Обоснование:

**Немецкий язык**

*Внимательно прочитайте текст вопроса. Запишите ответ.*

Как переводится на немецкий язык ООО (Общество с ограниченной ответственностью)?

Ответ:

Обоснование:

### Задание 16.

#### *Английский язык*

Установите соответствие между сокращениями, принятыми в деловой коммуникации на английском языке и их эквивалентами на русском языке: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Сокращения | Эквиваленты на русском языке |
|------------|------------------------------|
| A) CV      | 1) например                  |
| Б) i.e.    | 2) подпись                   |
| В) sig.    | 3) то есть                   |
| Г) e.g.    | 4) краткая биография         |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### *Немецкий язык*

Установите соответствие между сокращениями, принятыми в деловой коммуникации на немецком языке и их эквивалентами на русском языке: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Виды деловых писем на немецком языке | Эквиваленты на русском языке |
|--------------------------------------|------------------------------|
| A) zw.                               | 1) например                  |
| Б) d.h.                              | 2) и прочее                  |
| В) u.a.m.                            | 3) то есть                   |
| Г) z.B.                              | 4) с целью                   |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | Английский язык: A2 B3 B4 Г1<br>Немецкий язык: A2 B3 B4 Г1                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | Английский язык: 21435<br>Немецкий язык: 21435                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | Английский язык: 2<br>Обоснование: после модального глагола should смысловой глагол всегда стоит в неопределенной форме<br><br>Немецкий язык: 2<br>Обоснование: глагол в настоящем времени имеет окончание en только с местоимениями wir, sie и Sie (из предложенных вариантов ответов подходит только Sie) | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | Английский язык: 12<br>Обоснование: глаголы watch (смотреть, наблюдать) и look (смотреть) не подходят стилистически<br><br>Немецкий язык: 12<br>Обоснование: глаголы beginnen (начинать) и fernsehen (смотреть телевизор) не подходят стилистически                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Английский язык<br>Ответ: white-blue-red<br>Обоснование: официальные цвета российского флага: белый-синий-красный<br><br>Немецкий язык<br>Ответ: weiß – blau – rot<br>Обоснование: официальные цвета российского флага: белый-синий-красный                                                                 | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | Английский язык: A4 B3 B2 Г1<br>Немецкий язык: A4 B3 B2 Г1                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | Английский язык: 41523<br>Немецкий язык: 41523                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8         | Английский язык: 2<br>Обоснование: в предложении сказуемое стоит в Present Perfect, поэтому выбираем слово-указатель already (остальные слова указывают на другие времена: usually – Present Simple, now – Present Continuous, tomorrow – Future Simple)                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Немецкий язык: 2</p> <p>Обоснование: вопрос в задании переводится «Как дела?», поэтому все остальные варианты не являются ответом на этот вопрос (первый вариант – это ответ на вопрос «Какая погода?», третий – «Как тебя зовут?», четвертый – «Который час?»)</p>                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |
| 9  | <p>Английский язык: 12</p> <p>Обоснование: making things – создание каких-либо вещей руками, поэтому drawing (рисование) и knitting (вязание) подходят к этой группе хобби</p> <p>Немецкий язык: 12</p> <p>Обоснование: можно ответить: «Ich bin 19 Jahre alt.» (Мне 19 лет) на вопросы: «Wie alt bist du? (Сколько тебе лет?) и Wie alt sind Sie? (Сколько Вам лет? – уважительная форма). Вопросы «Wie heißt du?» и «Wie heißen Sie» переводятся, как «Как тебя зовут?» и «Как Вас зовут?».</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 10 | <p>Английский язык</p> <p>Ответ: Present Perfect</p> <p>Обоснование: это время употребляется для выражения действия, которое произошло в прошлом, а его результат виден сейчас.</p> <p>Немецкий язык</p> <p>Ответ: Plusquamperfekt</p> <p>Обоснование: это время употребляется для выражения действия, которое предшествовало другому действию в прошлом.</p>                                                                                                                                     | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | <p>Английский язык: A4 B3 B2 Г1</p> <p>Немецкий язык: A4 B3 B2 Г1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                             |
| 12 | <p>Английский язык: 41523</p> <p>Немецкий язык: 41523</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 13 | <p>Английский язык: 2</p> <p>Обоснование: NB – Nota Bene в письме — это отметка, примечание, чтобы обратить внимание на какую-либо часть текста, на ее значимость. Это принятое сокращение, которое пишется заглавными буквами.</p> <p>Немецкий язык: 2</p> <p>Обоснование: NB – Nota Bene в письме — это отметка, примечание, чтобы обратить внимание на какую-либо часть текста, на ее значимость. Это принятое сокращение, которое пишется заглавными буквами.</p>                             | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 14 | Английский язык: 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – совпадение с                                                                                                                                                 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Обоснование: приветствие (salutation) и подпись (signature) являются частями делового письма; purpose (цель) и photo (фото) нет.</p> <p>Немецкий язык: 12</p> <p>Обоснование: В зависимости от предмета письма автор выражает свои мысли в деловом стиле (Sachstil) или стиле влияния/воздействия (Wirkungsstil). Стиль личности (Personenstil) и стиль живописи (Malstil) не могут быть использованы при написании делового письма.</p> | <p>верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                               |
| 15 | <p>Английский язык</p> <p>Ответ: LLC</p> <p>Обоснование: Limited Liability Company</p> <p>Немецкий язык</p> <p>Ответ: GmbH</p> <p>Обоснование: Gesellschaft mit beschränkter Haftung</p>                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 16 | <p>Английский язык: A4 B3 B2 Г1</p> <p>Немецкий язык: A4 B3 B2 Г1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |

### ФОС по учебной дисциплине «Правоведение» (УК-2, УК-11)

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

#### Задание 1.

*Установите соответствие, кому устанавливается и не устанавливается испытание при приеме на работу. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Испытания при приеме на работу                       | Кому устанавливается и не устанавливается испытание при приеме на работу                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Устанавливается испытание при приеме на работу    | <p>беременным женщинам</p> <p>женщинам, имеющим двоих и более детей</p> <p>лицам, приглашенным на работу в порядке перевода от другого работодателя по согласованию между работодателями</p> <p>лицам, окончившим учебное заведение с красным дипломом</p> <p>лицам, не достигших возраста восемнадцати лет</p> |
| Б) Не устанавливается испытание при приеме на работу |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|          |          |
|----------|----------|
| <b>А</b> | <b>Б</b> |
|          |          |

**Задание 2.**

*В зависимости от юридической силы (от большей к меньшей) установите правильную последовательность нормативно-правовых актов:*

6. Устав Челябинской области.
7. Распоряжение мэра г. Челябинска.
8. Гражданский кодекс РФ.
9. Конституция РФ.
10. Постановление Правительства РФ.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Понятие «форма государства» включает в себя:

1. форму (тип) государственного устройства, форму правления
2. форму права, вид правовой системы
3. только политический режим
4. деление власти на три ветви

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Проступки могут быть:

1. административные
2. гражданско-правовые
3. дисциплинарные
4. уголовные
5. все перечисленное

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Какие виды юридической ответственности вы знаете? Назовите основание возникновения уголовной ответственности?

Ответ:

**УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 6.**

*Установите соответствие между видами политических режимов и их характеристикам: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Вид политического режима | Характеристика политических режимов                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Тоталитарный          | 1) способом реализации государственной воли, олицетворяемой каким-либо верховным правителем, является насилие, подавление, произвол, ограничение свободы, установление сыскного контроля за поведением каждого человека |
| Б) Деспотический         | 2) подразумевающий абсолютный (тотальный) контроль государства над всеми аспектами общественной и частной жизни, отсутствие плюрализма и частной собственности, плановая экономика                                      |
| В) Либеральный           | 3) при котором власть принадлежит народу, решения принимаются путём голосования строго в рамках материального и процессуального законодательства                                                                        |
| Г) Демократический       | 4) при котором государственная власть исходит, прежде всего, из прав и свобод человека и их осуществлению подчиняет свои возможности, учитывается свобода всех граждан                                                  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### **Задание 7.**

*Выберите правильные варианты ответа и составьте правильную последовательность приобретения объема дееспособности физических лиц в зависимости от возраста:*

1. с 18 лет.
2. с 6 до 14 лет.
3. с 6 до 12 лет.
4. с 14 до 18 лет.
5. с 0 до 6 лет.
6. с 8 до 14 лет.
7. с 12 до 18 лет.
8. С 0 до 8 лет.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### **Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что никогда не может быть преступлением?

1. мысли и психические процессы
2. акт поведения
3. противоправное деяние
4. все вышеперечисленное

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 9.**



*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

На какие ветви подразделяется государственная власть ?

1. законодательная
2. общественная
3. судебная
4. частная
5. исполнительная

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 10.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите и обоснуйте ответ.*

В каких случаях государственный служащий имеет право принять подарок в ходе выполнения своих должностных обязанностей: если стоимость подарка составляет 4 тысячи рублей; если подарок выражается в оказании услуг, оплате транспортных расходов, к примеру; если подарок вручен на официальном мероприятии; если подарок привезли к нему домой.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 11.**

*Установите соответствие между отраслями российского права и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Отрасль права             | Определение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) гражданское право      | 1) отрасль права, которая регулирует общественные отношения, связанные с совершением преступных деяний, назначением наказания и применением иных мер уголовно-правового характера.                                                                                                                                                                                                    |
| Б) уголовное право        | 2) отрасль права, которая регулирует общественные отношения, возникающие в сфере государственного управления. Оно определяет, как действуют органы власти, какие правила должны соблюдать граждане и организации, какие меры применяются за их нарушение.                                                                                                                             |
| В) административное право | 3) совокупность норм, которые определяют основания возникновения и порядок осуществления права собственности, исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, регулируют договорные и иные обязательства, а также другие имущественные и связанные с ними личные неимущественные отношения, основанные на равенстве и имущественной самостоятельности их участников. |
| Г) трудовое право         | 4) совокупность правовых норм, регулирующих отношения между работниками и работодателями, возникающие в процессе труда.                                                                                                                                                                                                                                                               |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 12.

*В зависимости от юридической силы (от меньшей к большей) установите правильную последовательность нормативно-правовых актов:*

1. Распоряжение губернатора Челябинской области.
2. Трудовой кодекс РФ.
3. Трудовой договор между гражданином А. и ООО «Заря».
4. Распоряжение президента РФ.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 13.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что относится к основным признакам субъекта преступления?

1. Физическое лицо, психическое состояние
2. Достижение определенного возраста
3. Обстановка, место, время
4. Все вышеперечисленное

Ответ:

Обоснование:

### Задание 14.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Конституция, принятая в 1993 г., провозгласила Россию:

1. Демократическим государством
2. Федеративным государством
3. Правовым государством
4. Унитарным государством
5. Все перечисленное

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите и обоснуйте ответ.*

В каких случаях лицо, давшее взятку, освобождается от уголовной ответственности?

Ответ:

### Задание 16.

*Установите соответствие между возрастом и объемом дееспособности физических лиц: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| Возраст          | Объем дееспособности физических лиц |
|------------------|-------------------------------------|
| А) от 0 до 6 лет | 1) полная дееспособность            |
| Б) с 6 до 18 лет | 2) недееспособные граждане          |
| В) с 18 лет      | 3) частичная дееспособность         |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### **Задание 17.**

*Установите правильную последовательность действий, которые может совершать физическое лицо в зависимости от возраста и объема дееспособности:*

1. Управление автомобилем.
2. Самостоятельный перелет в границах России.
3. Вступление в кооператив
4. Проезд в городском транспорте.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### **Задание 18.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из предложенного является коррупцией?

1. отказ в оказании услуги
2. подарок врачу в виде конфет после успешного лечения
3. дарение цветов учителю на профессиональный праздник
4. незаконное использование физическим лицом своего должностного положения вопреки законным интересам общества и государства в целях получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера, иных имущественных прав для себя или для третьих лиц либо незаконное предоставление такой выгоды указанному лицу другими физическими лицами
5. совершение коммерческой сделки юридическим лицом.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 19.**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Противодействие коррупции в Российской Федерации основывается на следующих основных принципах:

1. признание, обеспечение и защита основных прав и свобод человека и гражданина, законность, публичность и открытость деятельности государственных органов и органов местного самоуправления
2. комплексное использование политических, организационных, информационно-пропагандистских, социально-экономических, правовых, специальных и иных мер
3. неотвратимость ответственности за совершение коррупционных правонарушений
4. приоритетное применение мер по предупреждению коррупции.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Киясов, проживающий в г. Ханты-Мансийске, в 2024 г. окончил среднюю школу. В июле того же года он приехал в Москву с целью поступления в ВУЗ. В приеме документов ему отказали, сославшись на то, что он не является жителем г. Москвы. Однако предложили оплатить наличными (100 тыс. руб.) оформление соответствующих документов для приема в ВУЗ. Правомерны ли такие действия?

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                              | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | А 2, 4<br>Б 1, 3, 5                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 4 3 5 1 2                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | 1<br>Обоснование: Форма государства включает тип государственного устройства, форму правления и тип политического режима                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | 1, 2, 3<br>Обоснование: проступок может быть гражданским, дисциплинарным, административным, а уголовное – это преступление                                                                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Ответ: Виды юридической ответственности бывают: уголовная, административная, гражданско-правовая, дисциплинарная.<br>Основание возникновения уголовной ответственности: совершение деяния, содержащего все признаки состава преступления. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | А 2 Б 1 В 4 Г 3                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | 5, 2, 4, 1                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8         | 1<br>Обоснование: Преступление – это действие, которое представляет собой общественную опасность. Мысли – это не действие, психические процессы не имеют признаков воли.                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 9  | 1, 3, 5<br>Обоснование: общественная и частная не являются ветвями власти.                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 10 | Если подарок вручен на официальном мероприятии.<br>Обоснование: Подарок может считаться взяткой, если он предоставляется в связи с исполнением служебных обязанностей или за конкретное действие (или бездействие). Гражданское законодательство допускает дарение подарков, стоимость которых не превышает 3 тыс. руб. | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 11 | А 3 Б 1 В 2 Г 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 12 | 3, 1, 4, 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 13 | 1<br>Обоснование: Субъект преступления – это физическое лицо, которое совершило запрещённое общественно опасное деяние (умышленно или по неосторожности) и способно нести за него уголовную ответственность.                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 14 | 1, 2, 3<br>Обоснование: В соответствии с Конституцией РФ Россия является демократическим федеративным правовым государством с республиканской формой правления.                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 15 | Ответ: Уголовным кодексом предусмотрено, что лицо, давшее взятку, освобождается от уголовной ответственности, если оно активно способствовало раскрытию и расследованию преступления, либо в отношении его имело место вымогательство взятки, либо лицо после совершения преступления добровольно сообщило об этом.     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 16 | А 2 Б 3 В1                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 17 | 4, 2, 3, 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 18 | 4<br>Обоснование: Коррупция – это злоупотребление властью в личных или групповых интересах, приводящее к незаконному получению материальной или нематериальной выгоды.                                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 19 | 1, 3, 4<br>Обоснование: Согласно ФЗ «О противодействии                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ                                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>коррупции» основными принципами противодействия коррупции являются:</p> <p>признание, обеспечение и защита основных прав и свобод человека и гражданина;</p> <p>законность;</p> <p>неотвратимость ответственности за совершение коррупционных правонарушений;</p> <p>приоритетное применение мер по предупреждению коррупции;</p> <p>сотрудничество государства с институтами гражданского общества, международными организациями и физическими лицами.</p>          | 0 б – все остальные случаи                                                                                                                                                                        |
| 20 | <p>Ответ: В соответствии с Конституцией РФ все граждане РФ могут свободно передвигаться в границах территории государства и имеют право получить высшее образование в любом учреждении, если они могут пройти вступительные испытания, а у этого учреждения есть лицензия на образовательную деятельность. В ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» не предусматривает привязку прописки к ВУЗу. Поэтому действия в отношении Киясова являются противоправными.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

#### ФОС по учебной дисциплине «Русский язык и культура речи» (УК-4)

**УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)**

##### **Задание 1.**

*Установите соответствие между грамматическими ошибками и предложениями, в которых они допущены: к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца.*

| Грамматические ошибки                                           | Предложения                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) ошибка в построении сложноподчинённого предложения           | 1) Те, кто не освоил никакого ремесла и ведёт праздную жизнь, поступает дурно.                |
| Б) нарушение связи между подлежащим и сказуемым                 | 2) Критик увидел в этом произведении то, что автор изменил стиль письма.                      |
| В) неправильное построение предложения с деепричастным оборотом | 3) Правильно распорядиться возможностями памяти – вот стоящая задача перед каждым человеком.  |
| Г) нарушение в построении предложения с причастным оборотом     | 4) Те, кто увлекается дизайном одежды, оценят новую коллекцию модельера.                      |
| Д) неправильное употребление падежной (предложно-падежной)      | 5) Делегатов, собравшихся на съезде работников киноискусства, приветствовал министр культуры. |

|                          |  |
|--------------------------|--|
| формы управляемого слова |  |
|--------------------------|--|

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Расположите правильно последовательность синтаксического разбора простого предложения.*

1. Грамматическая основа (грамматические основы)
2. Вид предложения по цели высказывания.
3. Распространённое или нераспространённое.
4. Является ли предложение восклицательным?
5. Главные члены предложения.
6. Однородные члены предложения (если есть).
7. Второстепенные члены предложения (если есть).
8. Обращение (если есть).

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Войдя в комнату, мне показалось, что здесь стало еще сильнее грязнее. Укажите верный вариант коррекции предложения.

- а) Войдя в комнату, я увидел, что здесь стало еще грязнее.
- б) Войдя в комнату, мне показалось, что здесь стало еще грязнее.
- в) Когда я вошел в комнату, мне показалось, что здесь стало сильнее грязнее.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Укажите предложение, структура которого соответствует схеме [ , ( ) , ]. (Запятые не поставлены).*

- а) Самым дорогим кажется то во что твой труд вложен.
- б) Савельич мало-помалу успокоился хотя всё ещё изредка ворчал про себя.
- в) Один среди своих владений чтоб только время проводить сперва задумал мой Евгений порядок новый учредить.
- г) Я часто прислушиваюсь к себе и слышу как неясным сладостным пением подымается из души любовь.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и обоснование.

Являются ли слова медный и медовый однокоренными?

Ответ:

Обоснование:

**Задание 6.**

Установите соответствие между грамматическими ошибками и предложениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.

Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Грамматические ошибки                                                               | Предложения                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) нарушение видо-временной соотнесённости глагольных форм                          | 1) М. Горький мудро заметил, что человек за всё в своей жизни платит сам.                            |
| Б) неправильное употребление падежной (предложно-падежной) формы управляемого слова | 2) В марте те, кто достиг 18 лет, участвовали в выборах Президента Российской Федерации.             |
| В) нарушение в построении предложения с несогласованным приложением                 | 3) Когда комья снега временами срывались с высоких сосен, они нарушат тишину.                        |
| Г) нарушение в построении предложения с причастным оборотом                         | 4) Лингвист А.А. Шахматов известен в науке как редактор книги «Словаря современного русского языка». |
| Д) неправильное построение предложения с деепричастным оборотом                     | 5) Токарь выточил деталь согласно нарисованного чертежа.                                             |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

**Задание 7.**

Расположите правильно последовательность морфологического разбора имени существительного:

1. Отвечает на вопросы кто? что?
2. Начальная форма
3. Обозначает предмет
4. Род: мужской, женский, средний, общий
5. Падеж
6. Склонение
7. Одушевлённое или неодушевлённое
8. Наричательное или собственное
9. Синтаксическая роль



#### 10. Число

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

#### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Лексические омонимы – это

1. слова одной части речи, сходные по звучанию и значению;
2. слова одной части речи, совпадающие в звуковом и буквенном составе;
3. слова одной части речи, совпадающие в грамматической форме, произношении и написании.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Деловое общение основывается на знаниях:

1. социологии;
2. психологии;
3. менеджмента;
4. логики;
5. всех выше перечисленных дисциплин.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 10.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и обоснование.

Как называется образное выражение, основанное на сравнении, но без сравнительных союзов как, будто, словно, точно?

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 11.

Установите соответствие между грамматическими ошибками и предложениями, в которых они допущены: к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца.

| ГРАММАТИЧЕСКИЕ ОШИБКИ                                       | ПРЕДЛОЖЕНИЯ                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) нарушение связи между подлежащим и сказуемым             | 1) В просторной комнате с итальянским окном в течение двенадцати лет Н.М. Карамзин работал над «Историей государства Российского». |
| Б) нарушение в построении предложения с причастным оборотом | 2) Обречённый судьбой на постоянную праздность, я не делал решительно ничего.                                                      |

|                                                                                     |                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| В) нарушение в построении предложения с деепричастным оборотом                      | 3) По приезду молодой Дубровский хотел заняться делами, но отец был не в состоянии дать ему нужных объяснений.     |
| Г) неправильное употребление падежной (предложно-падежной) формы управляемого слова | 4) Батуми за последние годы сильно преобразился.                                                                   |
| Д) нарушение в построении предложения с несогласованным приложением                 | 5) В рассказе И.С. Тургенева «Бежин луг» повествуется об интересном случае на охоте, произошедшем с самим автором. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### **Задание 12.**

*Расположите в правильной последовательности элементы сочинения-рассуждения:*

1. аргументы
2. вывод
3. тезис

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

### **Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Как называются пары слов

*абонент – абонемент; идеальный – идеалистический?*

- А) синонимы;
- Б) паронимы;
- В) гипонимы
- Г) гиперонимы

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

«Малый разговор» в деловой коммуникации ведется в рамках:

1. Деловых интересов партнеров
2. Личностных, неделовых интересов партнеров
3. Профессиональных интересов партнеров

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Культура речи является учебной или научной дисциплиной?

Ответ:

Обоснование:

### Задание 16.

Установите соответствие между грамматическими ошибками и предложениями, в которых они допущены: к каждой позиции первого столбца подберите соответствующую позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Грамматические ошибки

А) нарушение связи между подлежащим и сказуемым

Б) нарушение в построении предложения с причастным оборотом

В) нарушение в построении предложения с деепричастным оборотом

Г) неправильное употребление падежной (предложно-падежной) формы управляемого слова

Д) нарушение в построении предложения с несогласованным приложением

Предложения

1) В просторной комнате с итальянским окном в течение двенадцати лет Н.М. Карамзин работал над «Историей государства Российского».

2) Обречённый судьбой на постоянную праздность, я не делал решительно ничего.

3) По приезду молодой Дубровский хотел заняться делами, но отец был не в состоянии дать ему нужных объяснений.

4) Батуми за последние годы сильно преобразился.

5) В рассказе И.С. Тургенева «Бежином луге» повествуется об интересном случае на охоте, произошедшем с самим автором.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                         | Критерии оценивания                                            |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | А2, Б4, В3, Г5, Д1                                                                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 1, 5, 2, 3, 4, 6, 7, 8                                                               | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | Ответ: б<br>Обоснование: неверное употребление сравнительной степени прилагательного | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4         | Ответ: б, в<br>Обоснование: придаточное предложение внутри                           | 1 б – полный правильный ответ                                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | главного, обособляется запятыми                                                                                                                                                                                                                                                         | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                             |
| 5  | <p>Ответ: эти слова не являются однокоренными</p> <p>Обоснование: у этих слов корень один, но лексическое значение разное</p>                                                                                                                                                           | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 6  | A5, Б3, В2, Г1, Д4                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 7  | 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 9, 10, 7                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                             |
| 8  | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: омонимы – это слова, которые пишутся и звучат одинаково, но имеют разное лексическое значение.</p>                                                                                                                                                      | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 9  | <p>Ответ: 5,2,1</p> <p>Обоснование: деловое общение основывается на знаниях психологии, логики и менеджмента.</p>                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 10 | <p>Ответ: метафора</p> <p>Обоснование: это образное выражение, основанное на сравнении, но без сравнительных союзов: дорога лентою вьется</p>                                                                                                                                           | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | A5, Б3, В2, Г1, Д4                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 12 | 3, 1, 2                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                             |
| 13 | <p>Ответ: Б</p> <p>Обоснование: паронимы – слова близкие по звучанию, но разные по смыслу</p>                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 14 | <p>Ответ: 1, 3</p> <p>Обоснование: «малый разговор» в деловой коммуникации ведется в рамках деловых и профессиональных интересов партнеров</p>                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 15 | <p>Ответ: и учебной, и научной</p> <p>Обоснование: <b>Культура речи как учебная дисциплина</b> изучает нормы литературного языка, виды общения, этические нормы, функциональные стили речи и другие аспекты речевой культуры.<br/>Культура речи как научная дисциплина — это раздел</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p>                                                 |

|    |                                                                                                                          |                                                                         |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|    | языкознания, который изучает речевую жизнь общества и устанавливает правила пользования языком как инструментом общения. | 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 16 | A5, B3, B2, Г1, Д4                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи          |

### ФОС по учебной дисциплине «Экономическая теория» (УК-10, ОПК-1)

**УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

#### Задание 1.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                           | Определение                                                                                                |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Совокупное предложение (AS)    | 1) Восходящий отрезок, показывающий приближение экономики к состоянию потенциального ВВП                   |
| Б) Кейнсианский отрезок кривой AS | 2) Вертикальный отрезок кривой AS, соответствующий положению экономики при полной занятости                |
| В) Классический отрезок кривой AS | 3) Горизонтальный отрезок кривой AS, характеризующий увеличение ВВП без повышения уровня цен               |
| Г) Промежуточный отрезок AS       | 4) Реальный объем производства, которые производители могут предложить при различных возможных уровнях цен |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 2.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                             | Определения                                                                                 |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Краткосрочный период             | 1) Соответствие роста объема производства и роста затрат фирмы                              |
| Б) Долгосрочный период              | 2) Опережение роста объема производства роста затрат фирмы                                  |
| В) Постоянный эффект от масштаба    | 3) Отрезок времени, в течении которого хотя бы один фактор производства остается неизменным |
| Г) Положительный эффект от масштаба | 4) Отрезок времени, в течении которого фирма может увеличить имеющиеся факторы              |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 3.**

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                        | Определения                                                                                                                                                               |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Эластичность спроса по цене | 1) Ситуация, когда изменение цены одного товара оказывает существенное влияние на спрос на другой товар.                                                                  |
| Б) Перекрестная эластичность   | 2) Степень реакции потребителей на изменение цены товара, измеряемая как процентное изменение объема спроса, деленное на процентное изменение цены                        |
| В) Изокванта                   | 3) Дополнительный объем продукции, произведенный при использовании дополнительной единицы фактора производства (при условии, что остальные факторы остаются неизменными). |
| Г) Предельный продукт          | 4) Кривая, показывающая все возможные комбинации факторов производства, которые позволяют произвести один и тот же объем продукции.                                       |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 4.**

Установите соответствие между типами рыночных структур и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Рыночная структура               | Характеристика                                                                                                    |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Монополистическая конкуренция | 1) Несколько крупных фирм контролируют рынок, продукт может быть как однородным, так и дифференцированным         |
| Б) Монополия                     | 2) Множество покупателей и продавцов, стандартизированный продукт, отсутствие барьеров для входа и выхода с рынка |
| В) Олигополия                    | 3) Множество мелких фирм, дифференцированный продукт, свободный вход и выход с рынка                              |
| Г) Совершенная конкуренция       | 4) Единственный продавец на рынке, уникальный продукт, высокие барьеры для входа.                                 |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 5.**

Установите соответствие между макроэкономическими понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Макроэкономическое понятие          | Определение                                                                                                           |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Инфляция                         | 1) Общая рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг, произведенных в стране за определенный период (обычно год) |
| Б) ВВП (Валовой внутренний продукт) | 2) Ситуация в экономике, когда наблюдается одновременный рост инфляции и стагнация (или спад) производства            |

|                       |                                                                                                                                  |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| В) Безработица        | 3) Увеличение объема производства товаров и услуг в экономике за определенный период                                             |
| В) Экономический рост | 4) Общий рост цен на товары и услуги в экономике за определенный период, приводящий к снижению покупательной способности денег.  |
| Г) Стагфляция         | 5) Состояние рынка труда, когда часть трудоспособного населения не может найти работу, несмотря на желание и готовность работать |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

#### **Задание 6.**

*Установите правильную последовательность возникновения экономических школ:*

11. Физиократы
12. Классики
13. Меркантилисты
14. Кейнсианцы

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 7.**

*Установите правильную последовательность стадий производства продукта:*

1. Распределение
2. Производство
3. Обмен
4. Потребление

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 8.**

*Установите правильную последовательность расчета ВВП по расходам:*

1. Чистый экспорт (экспорт минус импорт)
2. Государственные закупки
3. Валовые частные инвестиции
4. Потребительские расходы

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 9.**

*Установите последовательность понижения степени хозяйственной и финансовой самостоятельности фирм в формах монополистических объединений:*

1. Трест
2. Картель
3. Синдикат
4. Концерн

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### **Задание 10.**

Установите последовательность стадий процесса инфляции, вызванной избыточным спросом:

1. Рост цен и заработной платы
2. Увеличение совокупного спроса
3. Нехватка товаров и услуг
4. Увеличение денежной массы

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 11.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что произойдет с кривой предложения товара, если произойдет технологический прорыв, снижающий издержки производства?

1. Сдвинется влево
2. Сдвинется вправо
3. Останется на месте
4. Станет более крутой

**Задание 12.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного является примером неценовой детерминанты спроса?

1. Изменение цены на товар X
2. Изменение дохода потребителей
3. Изменение себестоимости производства товара X
4. Введение налога на товар X

**Задание 13.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

На рынке овощей наблюдается увеличение спроса на органические продукты. При этом предложение органических овощей остается ограниченным из-за более высоких издержек производства. Какой эффект, скорее всего, возникнет на данном рынке?

1. Снижение цены на органические овощи
2. Увеличение цены на органические овощи
3. Снижение цены на обычные овощи
4. Увеличение предложения органических овощей без изменения цен.

**Задание 14.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Центральный банк страны столкнулся с проблемой высокой инфляции.

Какое из следующих действий является наиболее подходящим инструментом для снижения инфляции?

1. Снижение процентной ставки
2. Увеличение денежной массы в обращении
3. Проведение операции на открытом рынке по продаже государственных облигаций
4. Снижение нормы обязательных резервов для коммерческих банков.

**Задание 15.**



*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой тип инфляции чаще всего связан с дефицитом товаров и услуг, вызванным, например, стихийным бедствием или глобальным кризисом в цепочках поставок?

- 1) Инфляция издержек.
- 2) Инфляция спроса.
- 3) Стагфляция.
- 4) Импортируемая инфляция.

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.**

**Задание 16.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного характеризует рынок совершенной конкуренции?

1. Множество покупателей и продавцов
2. Дифференцированный продукт
3. Легкий вход и выход с рынка
4. Продавцы контролируют цены

**Задание 17.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы могут привести к сдвигу кривой спроса вправо?

1. Увеличение дохода потребителей (для нормальных товаров)
2. Снижение цены на товар-заменитель
3. Увеличение ожидания роста цен в будущем.
4. Уменьшение цены на дополняющий товар

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных мер относятся к фискальной политике?

1. Изменение учетной ставки центральным банком
2. Изменение государственных расходов
3. Изменение налоговых ставок
4. Операции на открытом рынке

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного может привести к инфляции издержек? (Выберите все правильные варианты)

1. Рост заработной платы, превышающий рост производительности
2. Рост цен на сырьевые товары
3. Увеличение совокупного спроса
4. Снижение налогов на прибыль предприятий

**Задание 20.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из следующих мер могут быть использованы Центральным банком для борьбы с инфляцией, вызванной избыточным спросом?

- 1) Снижение процентных ставок.
- 2) Увеличение нормы обязательных резервов для коммерческих банков.
- 3) Продажа государственных облигаций на открытом рынке.
- 4) Повышение учетной ставки (ставки рефинансирования).
- 5) Снижение налогов.

**Задание 21.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Функция спроса на товар X имеет вид:  $Q_d = 100 - 2P$ , где  $Q_d$  - количество товара X,  $P$  - цена товара X. Функция предложения товара X имеет вид:  $Q_s = 20 + 3P$ , где  $Q_s$  - количество товара X,  $P$  - цена товара X.

1. Определите равновесную цену и равновесное количество товара X.
2. Предположим, что правительство установило фиксированную цену на товар X в размере 15 денежных единиц. Определите величину дефицита или избытка товара X.

**Задание 22.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Если при выпуске 100 единиц товара валовые издержки предприятия составили 1620 ден. ед., а при выпуске 120 единиц товара – 1680 ден. ед., то предельные издержки равны:

**Задание 23.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Предприятие за неделю выпускает и реализует 100 наборов посуды. Если затраты на сырьё и материалы составляют 12000 ден.ед., затраты на электроэнергию для обслуживания производства – 3000 ден.ед., заработная плата работников – 5000 ден.ед., постоянные издержки – 3000 ден.ед. Найдите средние валовые издержки производства.

**Задание 24.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Предприятие за неделю выпускает и реализует 100 наборов посуды. Если затраты на сырьё и материалы составляют 12000 ден.ед., затраты на электроэнергию для обслуживания производства – 3000 ден.ед., заработная плата работников – 5000 ден.ед., постоянные издержки – 3000 ден.ед. Найдите средние переменные издержки производства.

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Экономика страны Z характеризуется следующими показателями за отчетный год (в млрд. долларов):

- Потребительские расходы домашних хозяйств (C): 750
- Валовые инвестиции в основной капитал (I): 200
- Государственные закупки товаров и услуг (G): 350
- Экспорт товаров и услуг (X): 180
- Импорт товаров и услуг (M): 220
- Изменение запасов на складах: -10
- Трансфертные платежи государства населению: 80

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № | Верный ответ | Критерии оценивания |
|---|--------------|---------------------|
|---|--------------|---------------------|

| задания |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1       | А-4; Б-3; В-2; Г-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2       | А-3; Б-4; В-1; Г-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3       | А-2; Б-1; В-4; Г-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 4       | А-3; Б-4; В-1; Г-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 5       | А-4; Б-1; В-3; Г-; Д-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 6       | 3; 1; 2; 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 7       | 2: 1; 3; 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 8       | 4: 3; 2; 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 9       | 2; 3; 1; 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 10      | 4, 2, 3, 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 11      | 2. Сдвинется вправо<br>Технологический прорыв, снижающий издержки производства, означает, что производители теперь могут производить больше товара при тех же затратах или производить то же количество товара с меньшими затратами.                                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 12      | 3. Изменение дохода потребителей<br>Неценовые детерминанты спроса - это факторы, которые влияют на спрос на товар или услугу, помимо цены самого товара. Эти факторы вызывают сдвиг кривой спроса (влево или вправо). Изменение дохода потребителей напрямую влияет на их покупательную способность и, следовательно, на их готовность и возможность покупать товары и услуги. | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 13      | 2. Увеличение цены на органические овощи<br>Когда спрос растет, а предложение ограничено, возникает дефицит. В условиях рыночного равновесия это приводит к росту цены. Более                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | высокая цена стимулирует небольшое увеличение предложения (в пределах возможностей производителей) и сокращает спрос, пока не будет достигнуто новое равновесие при более высокой цене и меньшем количестве проданных органических овощей, чем было бы при неограниченном предложении.                                                                                                                                                                            |                                                                |
| 14 | 3. Проведение операции на открытом рынке по продаже государственных облигаций<br>Продажа государственных облигаций на открытом рынке является эффективным инструментом для сокращения денежной массы. Когда ЦБ продает облигации, коммерческие банки и другие инвесторы покупают их, используя свои деньги. Эти деньги уходят из обращения и поступают в ЦБ, тем самым уменьшая денежную массу в экономике.                                                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 15 | 1. Инфляция издержек<br>Инфляция издержек возникает, когда растут издержки производства (например, из-за роста цен на сырье, энергоносители или заработную плату), что вынуждает предприятия поднимать цены на свою продукцию. Дефицит товаров и услуг, вызванный стихийными бедствиями или проблемами в цепочках поставок, приводит к снижению предложения и, как следствие, к росту цен, что и является признаком инфляции издержек.                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 16 | 1; 3<br>1) Множество покупателей и продавцов: На рынке совершенной конкуренции ни один покупатель или продавец не обладает достаточной рыночной властью, чтобы влиять на цену.<br>2) Легкий вход и выход с рынка: Отсутствие барьеров для входа и выхода позволяет новым фирмам быстро входить на рынок, если он прибыльный, и покидать его, если он становится убыточным.                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 17 | 1; 3; 4<br>1) Увеличение дохода потребителей (для нормальных товаров): Когда доходы растут, потребители, как правило, покупают больше нормальных товаров, увеличивая спрос.<br>3) Увеличение ожидания роста цен в будущем: Если потребители ожидают, что цены вырастут в будущем, они, скорее всего, увеличат свои текущие покупки, чтобы избежать более высоких цен позднее.<br>4) Уменьшение цены на дополняющий товар: Когда цена на дополняющий товар падает, | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | потребители покупают больше этого товара, а также больше товара, спрос на который мы рассматриваем.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                              |
| 18 | 2; 3<br>2) Изменение государственных расходов: Фискальная политика включает в себя использование государственных расходов для влияния на экономическую активность.<br>3) Изменение налоговых ставок: Налоговая политика – это изменение налогов для стимулирования или сдерживания экономической активности.                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 19 | 1; 2<br>1) Рост заработной платы, превышающий рост производительности: Если заработная плата растет быстрее, чем производительность, издержки на единицу продукции увеличиваются, что может привести к росту цен.<br>2) Рост цен на сырьевые товары: Рост цен на сырье, используемое в производстве, также увеличивает издержки производства и может подтолкнуть цены вверх.                                                                                                                                                                                                | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 20 | 2; 3; 4<br>2) Увеличение нормы обязательных резервов для коммерческих банков: Ограничивает кредитные возможности банков, уменьшая предложение денег в экономике и сдерживая спрос.<br>3) Продажа государственных облигаций на открытом рынке: Сокращает денежную массу в обращении, так как банки и население покупают облигации, отдавая деньги Центральному банку.<br>d) Повышение учетной ставки (ставки рефинансирования): Делает кредиты для коммерческих банков более дорогими, что приводит к увеличению процентных ставок для потребителей и бизнеса, снижая спрос. | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 21 | 1) $P_e = 16$ д.е., $Q_e = 68$ ед.<br>$100 - 2P = 20 + 3P$<br>$80 = 5P$ $P = 80 / 5$ $P = 16$<br>$Q_d = 100 - 2 * 16$ $Q_d = 100 - 32$ $Q_e = 68$<br>2) При фиксированной цене в 15 д.е. на рынке товара X возникает дефицит в размере 5 ед.<br>Сравниваем спрос и предложение при фиксированной цене $P = 15$ : $Q_d = 70$ , $Q_s = 65$ .<br>Так как $Q_s < Q_d$ , имеется дефицит.                                                                                                                                                                                        | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 22 | 3 ден.ед.<br>Решение:<br>$MC = \Delta TC / \Delta Q = (1680 - 1620) / (120 - 100) = 3$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1                                                                                         |

|    |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                      | балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов                                                                                                                                   |
| 23 | $ATC = TC / Q = (12000+3000+5000+3000) / 100 = 230$ ден.ед.                                                                                                                          | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 24 | $AVC = VC / Q = (12000+3000+5000) / 100 = 200$ ден.ед.                                                                                                                               | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 25 | 1250 млрд. долларов<br>Решение:<br>ВВП по расходам рассчитывается по формуле:<br>$ВВП = C + I + G + X - M + \text{Изменение запасов}$<br>$ВВП = 750 + 200 + 350 + 180 - 220 + (-10)$ | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |

**ФОС по дисциплине «Предпринимательская деятельность в агропромышленном комплексе» (УК-2, УК-3, УК-6, УК-11, ОПК-3, ОПК-4)**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между формой организации бизнеса в АПК и ее характерными признаками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Форма организации                      | Характерный признак                                                                  |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Крестьянское (фермерское) хозяйство | 1) Объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей для совместной деятельности |
| Б) Сельскохозяйственный кооператив     | 2) Основано на личном труде и имуществе граждан, связанных родством                  |
| В) Агрохолдинг                         | 3) Крупная многопрофильная компания, контролирующая                                  |

|  |                          |
|--|--------------------------|
|  | значительную долю рынка. |
|--|--------------------------|

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> |
|----------|----------|----------|
|          |          |          |

### **Задание 2.**

*Соотнесите виды предпринимательских рисков в АПК с их описаниями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Вид риска в АПК           | Описание                                                                                   |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Производственные риски | 1) Риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями, болезнями животных и растений. |
| Б) Маркетинговые риски    | 2) Риски, связанные с изменением процентных ставок, валютных курсов, инфляцией.            |
| В) Финансовые риски       | 3) Риски, связанные с изменением спроса, цен, действиями конкурентов.                      |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> |
|----------|----------|----------|
|          |          |          |

### **Задание 3.**

*Сопоставьте инструменты государственной поддержки предпринимательства в АПК с их назначением: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Инструменты              | Назначение                                                                   |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| А) Субсидии              | 1) Обеспечение доступа к финансовым ресурсам для малых и средних предприятий |
| Б) Льготное кредитование | 2) Прямая финансовая помощь для компенсации части затрат                     |
| В) Гарантйные фонды      | 3) Предоставление кредитов по сниженным процентным ставкам                   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> |
|----------|----------|----------|
|          |          |          |

### **Задание 4.**

*Установите соответствие между этапами бизнес-планирования и их содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Этап                     | Содержание                                                            |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| А) Анализ рынка          | 1) Оценка затрат на производство, определение себестоимости продукции |
| Б) Производственный план | 2) Прогнозирование объемов продаж, анализ конкурентов                 |
| В) Финансовый план       | 3) Расчет прибыльности проекта, оценка рисков                         |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> |
|----------|----------|----------|
|          |          |          |

**Задание 5.**

Соотнесите виды сельскохозяйственной продукции с основными каналами сбыта: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Вид продукции | Канал сбыта                                            |
|---------------|--------------------------------------------------------|
| А) Зерно      | 1) Перерабатывающие предприятия, розничные сети, рынки |
| Б) Молоко     | 2) Хлебоприемные пункты, элеваторы, экспорт            |
| В) Овощи      | 3) Молокозаводы, фермерские магазины, прямые продажи   |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде**

**Задание 6.**

Сопоставьте формы интеграции в АПК с их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Форма интеграции             | Характеристика                                                    |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| А) Вертикальная интеграция   | 1) Объединение предприятий, занимающихся однородной деятельностью |
| Б) Горизонтальная интеграция | 2) Расширение деятельности в смежные отрасли                      |
| В) Диверсификация            | 3) Контроль над всей цепочкой создания стоимости продукции        |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 7.**

Соотнесите тип предпринимательской деятельности в АПК с ее характерными особенностями:

| Тип                                           | Характерная особенность                      |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| А) Сельскохозяйственное производство          | 1) Производство продуктов питания и напитков |
| Б) Переработка сельскохозяйственной продукции | 2) Выращивание зерновых культур.             |
| В) Сельскохозяйственное обслуживание          | 3) Ремонт сельскохозяйственной техники       |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 8.**

Установите последовательность этапов планирования предпринимательской деятельности в АПК:

- 1) Анализ внешней и внутренней среды предприятия.
- 2) Определение миссии и целей предприятия.
- 3) Разработка стратегии развития предприятия.



- 4) Разработка бизнес-плана.
- 5) Реализация и контроль бизнес-плана.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 9.**

*Определите последовательность шагов при создании фермерского хозяйства:*

- 1) Регистрация в налоговых органах.
- 2) Разработка бизнес-плана фермерского хозяйства.
- 3) Приобретение или аренда земли.
- 4) Выбор организационно-правовой формы.
- 5) Получение необходимых лицензий и разрешений.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 10.**

*Расположите этапы жизненного цикла предприятия в АПК в правильной последовательности:* 1) Спад.

- 2) Зрелость.
- 3) Становление.
- 4) Подъем.
- 5) Смерть.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни**

#### **Задание 11.**

*Укажите правильную последовательность действий при привлечении инвестиций в агропромышленный проект:*

- 1) Реализация инвестиционного проекта.
- 2) Поиск потенциальных инвесторов.
- 3) Проведение переговоров с инвесторами.
- 4) Оформление инвестиционного соглашения.
- 5) Подготовка инвестиционного предложения.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 12.**

*Определите порядок этапов анализа рисков в предпринимательской деятельности в АПК:*

- 1) Разработка мероприятий по снижению рисков.
- 2) Оценка вероятности наступления рискового события.
- 3) Идентификация потенциальных рисков.
- 4) Оценка возможных последствий рискового события.
- 5) Мониторинг и контроль рисков.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

#### **Задание 13.**

*Расставьте в правильной последовательности элементы маркетинговой стратегии в АПК:*

- 1) Разработка комплекса маркетинга (4Р).
- 2) Определение целевого рынка.
- 3) Формирование конкурентных преимуществ.
- 4) Анализ рынка и потребителей.
- 5) Оценка эффективности маркетинговой стратегии

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 14.**

*Представьте, что вы планируете открытие агротуристического комплекса. Расположите следующие этапы в правильной последовательности, пронумеровав их от 1 (самый первый) до 9 (самый последний).*

##### **Этапы:**

1. Обучение персонала (экскурсоводы, повара, аниматоры).
2. Анализ конкурентов и лучших практик в сфере агротуризма.
3. Обустройство территории комплекса (гостевые дома, зоны отдыха, ферма с животными, места для мастер-классов).
4. Разработка уникального предложения и пакетов услуг для агротуристов.
5. Привлечение финансирования и поиск инвесторов (если необходимо).
6. Регистрация бизнеса и оформление необходимых документов.
7. Проведение маркетинговых мероприятий и продвижение комплекса (онлайн и офлайн).
8. Выбор подходящего места для комплекса (учитывая транспортную доступность, живописность и близость к достопримечательностям).
9. Запуск работы комплекса и сбор обратной связи от первых посетителей.

#### **Задание 15.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая форма организации бизнеса наиболее подходит для начинающего фермера, планирующего выращивать овощи на небольшом участке земли?

- 1) Акционерное общество
- 2) Индивидуальный предприниматель (ИП)
- 3) Общество с ограниченной ответственностью (ООО)
- 4) Производственный кооператив

УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

#### **Задание 16.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных факторов является наиболее важным при разработке бизнес-плана для сельскохозяйственного предприятия?

- 1) Количество страниц бизнес-плана
- 2) Наличие красочных иллюстраций
- 3) Детальный анализ рынка сбыта
- 4) Соблюдение строгих бюрократических норм

#### **Задание 17.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является примером вертикальной интеграции в АПК?

- 1) Фермер, покупающий трактор у дилера

- 2) Компания, производящая удобрения, покупает ферму
- 3) Несколько фермеров объединяются для совместной закупки семян
- 4) Фермер, продающий свою продукцию на рынке

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой вид государственной поддержки наиболее важен для сельскохозяйственного предприятия, внедряющего новые технологии?

- 1) Субсидирование процентной ставки по кредитам
- 2) Предоставление бесплатных консультаций по бухгалтерскому учету
- 3) Организация ярмарок выходного дня
- 4) Бесплатная реклама в СМИ

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является наиболее важным при управлении рисками в сельскохозяйственном производстве?

- 1) Полное страхование всех посевов
- 2) Диверсификация производства
- 3) Игнорирование возможных рисков
- 4) Отказ от использования современных технологий

**Задание 20**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных инструментов наиболее эффективен для продвижения сельскохозяйственной продукции на рынке?

- 1) Раздача листовок на улице
- 2) Участие в международных выставках
- 3) Размещение рекламы в газете
- 4) Создание и продвижение сайта/страницы в социальных сетях

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 21**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Производственное предпринимательство - вид бизнеса, основу которого составляет:

- 1) Материальное производство;
- 2) Материальное производство и оказание услуг;
- 3) Материальное, интеллектуальное и духовное производство

**Задание 22.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы наиболее существенно влияют на конкурентоспособность предприятия АПК?

- 1) Качество продукции
- 2) Цена продукции

- 3) Эффективность логистики
- 4) Государственная поддержка
- 5) Размер предприятия

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных стратегий наиболее эффективны для диверсификации бизнеса в АПК?

- 1) Развитие переработки сельскохозяйственной продукции
- 2) Освоение новых рынков сбыта
- 3) Сокращение ассортимента продукции
- 4) Интеграция с поставщиками сырья
- 5) Увеличение производственных мощностей

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы влияют на выбор организационно-правовой формы предприятия в АПК?

- 1) Размер бизнеса
- 2) Количество учредителей
- 3) Налоговая нагрузка
- 4) Уровень ответственности учредителей
- 5) Географическое расположение

**Задание 25.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие маркетинговые стратегии наиболее эффективны для продвижения органической продукции в АПК?

- 1) Сертификация продукции
- 2) Прямые продажи потребителям (фермерские рынки, онлайн-магазины)
- 3) Снижение цены продукции
- 4) Активное использование социальных сетей
- 5) Экспорт продукции

**Задание 26.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие риски характерны для предпринимательской деятельности в АПК?

- 1) Погодные условия
- 2) Изменение цен на сельскохозяйственную продукцию
- 3) Заболевания растений и животных
- 4) Низкая конкуренция
- 5) Проблемы с финансированием

**ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 26.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие риски характерны для предпринимательской деятельности в АПК?

- 1) Погодные условия
- 2) Изменение цен на сельскохозяйственную продукцию
- 3) Заболевания растений и животных
- 4) Низкая конкуренция
- 5) Проблемы с финансированием

**Задание 27.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие источники финансирования наиболее доступны для начинающих фермеров?

- 1) Банковские кредиты
- 2) Государственные гранты и субсидии
- 3) Венчурные инвестиции
- 4) Личные сбережения
- 5) Выпуск облигаций

**Задание 28.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Отметьте источники формирования предпринимательских идей:

- 1) достижения науки и техники
- 2) товарный рынок
- 3) конкуренция
- 4) географические и структурные «разрывы»
- 5) фондовые биржи

**Задание 29.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Фермерское хозяйство планирует выращивать картофель на площади 50 гектаров. Средняя урожайность картофеля в регионе составляет 250 ц/га. Оптовая цена реализации картофеля – 800 руб./ц. Затраты на производство и реализацию картофеля составляют 600 руб./ц. Рассчитайте ожидаемую прибыль от реализации картофеля

**Задание 30.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Охарактеризуйте основные отличия сельскохозяйственного предпринимательства от предпринимательства в других отраслях экономики. Приведите примеры.

**Задание 31.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Опишите основные формы государственной поддержки сельскохозяйственных предпринимателей. Оцените эффективность каждой из них.

**Задание 32.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Проанализируйте основные риски, с которыми сталкиваются сельскохозяйственные предприниматели. Предложите меры по их минимизации.

**Задание 33.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Оцените роль кооперации в развитии сельскохозяйственного предпринимательства. Приведите примеры успешных кооперативных проектов в АПК.

**Задание 34.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Оцените перспективы развития агротуризма как направления сельскохозяйственного предпринимательства.

**Задание 35.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Предпринимательская деятельность – это ....

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ  | Критерии оценивания                                            |
|-----------|---------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | А-2, Б-1, В-3 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | А-1, Б-3, В-2 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | А-2, Б-3, В-1 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 4         | А-2, Б-1, В-3 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 5         | А-2, Б-3, В-1 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 6         | А-3, Б-1, В-2 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 7         | А-2, Б-1, В-3 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 8         | 2, 1, 3, 4, 5 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 9         | 4, 2, 3, 5, 1 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 10        | 3, 4, 2, 1, 5 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 11        | 5, 2, 3, 4, 1 | 1 б – полное правильное соответствие                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 б – остальные случаи                                         |
| 12 | 3, 2, 4, 1, 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 13 | 4, 2, 3, 1, 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 14 | 2, 8, 4, 5, 6, 3, 1, 7, 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 15 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: ИП – наиболее простая и доступная форма для начинающих. Регистрация ИП не требует сложного оформления документов и не предполагает наличия уставного капитала, в отличие от ООО и АО. Для небольшого хозяйства с минимальным количеством работников ИП является оптимальным вариантом</p>                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 16 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Успех сельскохозяйственного предприятия напрямую зависит от возможности реализовать произведенную продукцию. Детальный анализ рынка сбыта, включающий в себя изучение спроса, конкурентов, каналов сбыта и ценовой политики, позволяет определить перспективы бизнеса и разработать эффективную стратегию.</p> | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 17 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Вертикальная интеграция подразумевает объединение нескольких этапов производственной цепочки под контролем одной компании. В данном случае, компания, производящая удобрения (производственный этап), приобретает ферму (этап производства продукции), контролируя два последовательных этапа.</p>             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 18 | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование: Внедрение новых технологий требует значительных инвестиций. Субсидирование процентной ставки по кредитам делает финансирование более доступным и позволяет предприятию снизить финансовую нагрузку, связанную с приобретением и внедрением новых технологий</p>                                                | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 19 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Диверсификация – это</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | распределение инвестиций между различными видами деятельности или продуктами. В сельском хозяйстве это означает выращивание различных культур или разведение разных видов животных. Это позволяет снизить зависимость от одного вида продукции и уменьшить риски, связанные с неурожаем, болезнями или колебаниями цен                                                   | 0 б – остальные случаи                                                    |
| 20 | <p>Ответ: 4</p> <p>Обоснование: В современном мире интернет является мощным инструментом для продвижения продукции. Создание сайта или страницы в социальных сетях позволяет наладить прямую коммуникацию с потребителями, рассказать о преимуществах продукции, представить информацию о производстве и сертификатах качества, а также организовать онлайн-продажи.</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 21 | <p>Ответ: 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 22 | <p>Ответ: 1,2,3,4</p> <p>Обоснование: Размер предприятия сам по себе не гарантирует конкурентоспособность; важнее эффективность управления и инновационность.</p>                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 23 | <p>Ответ: 1,2,4</p> <p>Обоснование: Сокращение ассортимента противоречит диверсификации, а увеличение мощностей может увеличить риски при отсутствии гарантированного сбыта.</p>                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 24 | <p>Ответ: 1,2,3,4</p> <p>Обоснование: Географическое расположение может повлиять на доступность ресурсов и рынки сбыта, но не является определяющим фактором при выборе организационно-правовой формы</p>                                                                                                                                                                | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 25 | <p>Ответ: 1,2,4</p> <p>Обоснование: Снижение цены может негативно повлиять на имидж органической продукции, а экспорт требует дополнительных инвестиций и логистических усилий</p>                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 26 | <p>Ответ: 1,2,3,5</p> <p>Обоснование: Предпринимательская деятельность в АПК подвержена влиянию погодных условий, колебаниям цен,</p>                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>болезням растений и животных, а также проблемам с финансированием. Низкая конкуренция – это, скорее, преимущество, а не риск.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                  |
| 27 | <p>Ответ: 1,2,4<br/>Обоснование: Начинающим фермерам обычно сложно получить венчурные инвестиции или выпускать облигации из-за высокого уровня риска и отсутствия кредитной истории. Банковские кредиты, государственные программы поддержки и личные сбережения являются более доступными источниками финансирования для стартапа в АПК.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                           |
| 28 | <p>Ответ: 1,3,4</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 29 | <p>Решение и ответ:<br/><i>Общий объем производства:</i> 50 га * 250 ц/га = 12 500 ц.<br/><i>Выручка от реализации:</i> 12 500 ц * 800 руб./ц = 10 000 000 руб.<br/><i>Общие затраты:</i> 12 500 ц * 600 руб./ц = 7 500 000 руб.<br/><i>Прибыль:</i> 10 000 000 руб. - 7 500 000 руб. = 2 500 000 руб.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 30 | <p>Развернутый ответ:<br/>Сельскохозяйственное предпринимательство имеет ряд существенных отличий, обусловленных спецификой аграрного производства. Во-первых, зависимость от природно-климатических условий и сезонности, что влияет на сроки и объемы производства. Во-вторых, использование земли в качестве основного средства производства, определяющее пространственную рассредоточенность и необходимость учета земельных отношений. В-третьих, биологические процессы роста и развития растений и животных, требующие специализированных знаний и навыков. В-четвертых, более высокие риски, связанные с погодными условиями, болезнями</p> | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | растений и животных, колебаниями цен на сельскохозяйственную продукцию. Например, молочная ферма сильно зависит от кормовой базы и здоровья коров, а урожай зерновых может быть уничтожен засухой.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
| 31 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Государственная поддержка в АПК реализуется через субсидии (прямые выплаты на гектар, голову скота, производство продукции), льготное кредитование (сниженные процентные ставки по кредитам), налоговые льготы (снижение или освобождение от земельного налога, налога на имущество), гранты (безвозмездное финансирование проектов развития), лизинговые программы (предоставление техники и оборудования в аренду). Эффективность каждой формы зависит от конкретной ситуации и условий. Субсидии могут стимулировать увеличение объемов производства, но не всегда приводят к повышению качества и конкурентоспособности. Льготное кредитование позволяет привлекать дополнительные ресурсы для развития, но может создавать зависимость от бюджетного финансирования. Гранты способствуют реализации инновационных проектов, но требуют тщательной подготовки и контроля.</p> | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 32 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Сельскохозяйственные предприниматели подвержены различным рискам: производственным (потеря урожая из-за засухи, гибель скота из-за эпидемии), финансовым (колебания цен, рост издержек, неплатежеспособность покупателей), рыночным (изменение спроса, усиление конкуренции), правовым (изменение законодательства, земельные споры). Для минимизации рисков необходимо проводить диверсификацию производства (выращивание нескольких культур, разведение разных видов животных), страхование посевов и поголовья, хеджирование (заключение контрактов на будущую поставку продукции по фиксированной цене), внедрение современных технологий (оптимизация производственных процессов, снижение издержек), юридическое сопровождение</p>                                                                                                                                          | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | бизнеса.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                  |
| 33 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Кооперация играет важную роль в развитии сельскохозяйственного предпринимательства, позволяя малым и средним сельхозпроизводителям объединять ресурсы для повышения конкурентоспособности. Кооперативы могут заниматься закупкой сырья и материалов, переработкой и сбытом продукции, оказанием услуг (транспортных, консультационных, финансовых). Примеры успешных кооперативных проектов: молочные кооперативы, которые собирают и перерабатывают молоко от фермеров; кооперативы по выращиванию овощей, которые совместно реализуют продукцию в торговые сети; кооперативы по оказанию услуг в растениеводстве (обработка почвы, внесение удобрений, уборка урожая). Кооперация позволяет снижать издержки, повышать качество продукции, расширять рынки сбыта.</p> | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 34 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Агротуризм имеет хорошие перспективы развития как направление сельскохозяйственного предпринимательства, особенно в регионах с богатым природным и культурным наследием. Агротуризм позволяет диверсифицировать источники доходов сельхозпроизводителей, создавать новые рабочие места в сельской местности, сохранять традиции и обычаи. Идеи для развития агротуристического бизнеса в регионе: организация экскурсий на фермы, проведение мастер-классов по приготовлению традиционных блюд, создание гостевых домов и кемпингов на территории ферм, организация фестивалей и ярмарок сельскохозяйственной продукции, развитие экологического туризма (пешие и велосипедные маршруты по живописным местам).</p>                                                      | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 35 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в этом</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ</p>                                            |

|  |                                           |                                               |
|--|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|  | качестве в установленном законом порядке. | неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |
|--|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                   | Критерии оценивания                                            |
|-----------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | А-2, Б-1, В-3                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | А-1, Б-3, В-2                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | А-2, Б-3, В-1                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 4         | А-2, Б-1, В-3                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 5         | А-2, Б-3, В-1                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 6         | А-3, Б-1, В-2                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 7         | А-2, Б-1, В-3                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 8         | 2, 1, 3, 4, 5                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 9         | 4, 2, 3, 5, 1                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 10        | 3, 4, 2, 1, 5                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 11        | 5, 2, 3, 4, 1                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 12        | 3, 2, 4, 1, 5                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 13        | 4, 2, 3, 1, 5                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 14        | 2, 8, 4, 5, 6, 3, 1, 7, 9                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 15        | Ответ: 2<br>Обоснование: ИП – наиболее простая | 1 б – совпадение с верным ответом                              |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | и доступная форма для начинающих. Регистрация ИП не требует сложного оформления документов и не предполагает наличия уставного капитала, в отличие от ООО и АО. Для небольшого хозяйства с минимальным количеством работников ИП является оптимальным вариантом                                                                                                                 | 0 б – остальные случаи                                                    |
| 16 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Успех сельскохозяйственного предприятия напрямую зависит от возможности реализовать произведенную продукцию. Детальный анализ рынка сбыта, включающий в себя изучение спроса, конкурентов, каналов сбыта и ценовой политики, позволяет определить перспективы бизнеса и разработать эффективную стратегию.</p>                                  | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 17 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Вертикальная интеграция подразумевает объединение нескольких этапов производственной цепочки под контролем одной компании. В данном случае, компания, производящая удобрения (производственный этап), приобретает ферму (этап производства продукции), контролируя два последовательных этапа.</p>                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 18 | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование: Внедрение новых технологий требует значительных инвестиций. Субсидирование процентной ставки по кредитам делает финансирование более доступным и позволяет предприятию снизить финансовую нагрузку, связанную с приобретением и внедрением новых технологий</p>                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 19 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Диверсификация – это распределение инвестиций между различными видами деятельности или продуктами. В сельском хозяйстве это означает выращивание различных культур или разведение разных видов животных. Это позволяет снизить зависимость от одного вида продукции и уменьшить риски, связанные с неурожаем, болезнями или колебаниями цен</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 20 | <p>Ответ: 4</p> <p>Обоснование: В современном мире интернет является мощным инструментом</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | для продвижения продукции. Создание сайта или страницы в социальных сетях позволяет наладить прямую коммуникацию с потребителями, рассказать о преимуществах продукции, представить информацию о производстве и сертификатах качества, а также организовать онлайн-продажи. |                                                                |
| 21 | Ответ: 3                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 22 | Ответ: 1,2,3,4<br>Обоснование: Размер предприятия сам по себе не гарантирует конкурентоспособность; важнее эффективность управления и инновационность.                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 23 | Ответ: 1,2,4<br>Обоснование: Сокращение ассортимента противоречит диверсификации, а увеличение мощностей может увеличить риски при отсутствии гарантированного сбыта.                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 24 | Ответ: 1,2,3,4<br>Обоснование: Географическое расположение может повлиять на доступность ресурсов и рынки сбыта, но не является определяющим фактором при выборе организационно-правовой формы                                                                              | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 25 | Ответ: 1,2,4<br>Обоснование: Снижение цены может негативно повлиять на имидж органической продукции, а экспорт требует дополнительных инвестиций и логистических усилий                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 26 | Ответ: 1,2,3,5<br>Обоснование: Предпринимательская деятельность в АПК подвержена влиянию погодных условий, колебаниям цен, болезням растений и животных, а также проблемам с финансированием. Низкая конкуренция – это, скорее, преимущество, а не риск.                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 27 | Ответ: 1,2,4<br>Обоснование: Начинающим фермерам обычно сложно получить венчурные инвестиции или выпускать облигации из-за высокого уровня риска и отсутствия кредитной истории. Банковские кредиты, государственные программы поддержки и личные сбережения являются более | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | доступными источниками финансирования для стартапа в АПК.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                           |
| 28 | Ответ: 1,3,4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 29 | Решение и ответ:<br>Общий объем производства: 50 га * 250 ц/га = 12 500 ц.<br>Выручка от реализации: 12 500 ц * 800 руб./ц = 10 000 000 руб.<br>Общие затраты: 12 500 ц * 600 руб./ц = 7 500 000 руб.<br>Прибыль: 10 000 000 руб. - 7 500 000 руб. = 2 500 000 руб.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 30 | Развернутый ответ:<br>Сельскохозяйственное предпринимательство имеет ряд существенных отличий, обусловленных спецификой аграрного производства. Во-первых, зависимость от природно-климатических условий и сезонности, что влияет на сроки и объемы производства. Во-вторых, использование земли в качестве основного средства производства, определяющее пространственную рассредоточенность и необходимость учета земельных отношений. В-третьих, биологические процессы роста и развития растений и животных, требующие специализированных знаний и навыков. В-четвертых, более высокие риски, связанные с погодными условиями, болезнями растений и животных, колебаниями цен на сельскохозяйственную продукцию. Например, молочная ферма сильно зависит от кормовой базы и здоровья коров, а урожай зерновых может быть уничтожен засухой. | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 31 | Развернутый ответ:<br>Государственная поддержка в АПК реализуется через субсидии (прямые выплаты на гектар, голову скота, производство продукции), льготное кредитование (сниженные процентные                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более                                                               |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>ставки по кредитам), налоговые льготы (снижение или освобождение от земельного налога, налога на имущество), гранты (безвозмездное финансирование проектов развития), лизинговые программы (предоставление техники и оборудования в аренду). Эффективность каждой формы зависит от конкретной ситуации и условий. Субсидии могут стимулировать увеличение объемов производства, но не всегда приводят к повышению качества и конкурентоспособности. Льготное кредитование позволяет привлекать дополнительные ресурсы для развития, но может создавать зависимость от бюджетного финансирования. Гранты способствуют реализации инновационных проектов, но требуют тщательной подготовки и контроля.</p>                                                                 | <p>одной ошибки/ответ<br/>неправильный/ ответ<br/>отсутствует – 0 баллов</p>                                                                                                                                                     |
| 32 | <p>Развернутый ответ:<br/>Сельскохозяйственные предприниматели подвержены различным рискам: производственным (потеря урожая из-за засухи, гибель скота из-за эпидемии), финансовым (колебания цен, рост издержек, неплатежеспособность покупателей), рыночным (изменение спроса, усиление конкуренции), правовым (изменение законодательства, земельные споры). Для минимизации рисков необходимо проводить диверсификацию производства (выращивание нескольких культур, разведение разных видов животных), страхование посевов и поголовья, хеджирование (заключение контрактов на будущую поставку продукции по фиксированной цене), внедрение современных технологий (оптимизация производственных процессов, снижение издержек), юридическое сопровождение бизнеса.</p> | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 33 | <p>Развернутый ответ:<br/>Кооперация играет важную роль в развитии сельскохозяйственного предпринимательства, позволяя малым и средним сельхозпроизводителям объединять ресурсы для повышения конкурентоспособности. Кооперативы могут заниматься закупкой сырья и материалов, переработкой и сбытом продукции, оказанием услуг (транспортных, консультационных, финансовых). Примеры</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | успешных кооперативных проектов: молочные кооперативы, которые собирают и перерабатывают молоко от фермеров; кооперативы по выращиванию овощей, которые совместно реализуют продукцию в торговые сети; кооперативы по оказанию услуг в растениеводстве (обработка почвы, внесение удобрений, уборка урожая). Кооперация позволяет снижать издержки, повышать качество продукции, расширять рынки сбыта.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                           |
| 34 | Развернутый ответ:<br>Агротуризм имеет хорошие перспективы развития как направление сельскохозяйственного предпринимательства, особенно в регионах с богатым природным и культурным наследием. Агротуризм позволяет диверсифицировать источники доходов сельхозпроизводителей, создавать новые рабочие места в сельской местности, сохранять традиции и обычаи. Идеи для развития агротуристического бизнеса в регионе: организация экскурсий на фермы, проведение мастер-классов по приготовлению традиционных блюд, создание гостевых домов и кемпингов на территории ферм, организация фестивалей и ярмарок сельскохозяйственной продукции, развитие экологического туризма (пешие и велосипедные маршруты по живописным местам). | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 35 | Развернутый ответ:<br>самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в этом качестве в установленном законом порядке.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |

**ФОС по учебной дисциплине «Теория организации»  
(УК-10, ОПК-1, ОПК-3, ПК-2)**

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                      | Определение                                                                                                |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Организационная структура | 1) Передача задач и полномочий от руководителя к подчиненному для повышения эффективности.                 |
| Б) Разделение труда          | 2) Формальная система отношений, определяющая, как задачи распределяются, координируются и контролируются. |
| В) Делегирование             | 3) Сознательное координирование деятельности двух или более человек для достижения общей цели.             |
| Г) Координация               | 4) Процесс распределения задач и ответственности между сотрудниками и подразделениями                      |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Установите соответствие между элементами организации и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Элемент организации | Характеристика                                                                                    |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Цели             | 1) Система правил, процедур и норм, регулирующих поведение сотрудников и деятельность организации |
| Б) Структура        | 2) Конкретные действия, которые необходимо выполнить для достижения целей                         |
| В) Информация       | 3) Регламентируют процессы, устанавливают стандарты и обеспечивают единообразие действий          |
| Г) Технология       | 4) Способы и методы преобразования ресурсов в товары или услуги                                   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 3.**

*Установите соответствие между методами менеджмента и их описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Методы менеджмента                 | Описание                                                                      |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| А) Экономические                   | 1) Воздействие на сознание работников через убеждение, поощрение, критику     |
| Б) Организационно-распорядительные | 2) Материальное стимулирование, финансирование, ценообразование, кредитование |
| В) Социально-психологические       | 3) Комплекс мер, направленных на побуждение сотрудников к эффективному труду  |
| Г) Методы мотивации                | 4) Разработка и реализация планов, графиков, инструкций, регламентов          |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 4.**

Установите соответствие между типами производственной структуры организации и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Тип производственной структуры | Характеристика                                                                                  |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Функциональная              | 1) Временные проектные группы подчиняются руководителям проектов и функциональных подразделений |
| Б) Линейная                    | 2) Специализированные подразделения выполняют отдельные функции управления                      |
| В) Матричная                   | 3) Сочетание линейной и функциональной структур                                                 |
| Г) Линейно-функциональная      | 4) Функциональные подразделения подчиняются напрямую руководителю                               |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 5.**

Установите соответствие между понятиями и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                      | характеристика                                                                                                                                                    |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Горизонтальная интеграция | 1) Расширение организации за счет выхода на новые рынки и в новые отрасли, не связанные с основной деятельностью                                                  |
| Б) Вертикальная интеграция   | 2) Расширение организации за счет приобретения или слияния компаний, работающих в той же отрасли, но на других географических рынках                              |
| В) Диверсификация            | 3) Расширение организации за счет приобретения или слияния компаний, работающих в смежных отраслях, но находящихся на разных уровнях производства и распределения |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 6.**

Установите соответствие между понятием и его функцией: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие        | Функция                                                                                                 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Координация | 1) Побуждение сотрудников к достижению целей организации через удовлетворение их потребностей           |
| Б) Мотивация   | 2) Оценка и корректировка деятельности организации и её подразделений для достижения поставленных целей |
| В) Контроль    | 3) Обеспечение согласованности действий сотрудников и подразделений организации                         |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

### **Задание 7.**

*Установите правильную последовательность этапов организации рабочего места сотрудника:*

1. Обеспечение необходимым оборудованием и инструментами.
2. Определение задач и обязанностей сотрудника.
3. Анализ рабочего процесса.
4. Оптимизация расположения оборудования и инструментов.
5. Обучение сотрудника правилам и методам работы.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Определите порядок этапов формирования производственной структуры предприятия:*

1. Определение необходимого объема производства.
2. Выбор типа производственной структуры (линейная, функциональная, матричная и т.д.).
3. Оценка имеющихся ресурсов (оборудование, персонал, финансы).
4. Разработка схемы взаимодействия между подразделениями.
5. Утверждение и внедрение производственной структуры.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 9.**

*Расставьте этапы процесса найма персонала в логическом порядке:*

1. Проведение собеседований с кандидатами.
2. Анализ полученных резюме и отбор подходящих кандидатов.
3. Размещение объявления о вакансии.
4. Принятие решения о найме и оформление документов.
5. Оценка результатов работы нового сотрудника в период адаптации.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 10.**

*Расположите этапы применения метода SWOT-анализа в правильной последовательности:*

1. Определение возможностей (Opportunities), открывающихся перед организацией.
2. Определение сильных сторон (Strengths) организации.
3. Разработка стратегии, учитывающей результаты анализа.
4. Определение слабых сторон (Weaknesses) организации.
5. Определение угроз (Threats), стоящих перед организацией.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

### **Задание 11.**

*Установите правильную последовательность этапов организационного развития по теории Лайкерта:*

1. Эксплуатация;
2. Управление по целям;
3. Управление через участие;
4. Управление через руководство

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 12.**

*Установите правильную последовательность этапов принятия управленческих решений:*

1. Определение проблемы;
2. Оценка альтернатив;
3. Определение целей;
4. Реализация решения;
5. Сбор информации;
6. Выбор наилучшей альтернативы;
7. Анализ последствий

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на производительность труда на сборочной линии?

- 1) Цвет униформы работников.
- 2) Наличие бесплатного кофе в столовой.
- 3) Оптимизация последовательности операций и эргономичность рабочих мест.
- 4) Громкость музыки, играющей в цеху.

### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой метод мотивации персонала считается наиболее эффективным в долгосрочной перспективе?

- 1) Ежемесячные денежные премии.
- 2) Предоставление возможностей для профессионального роста и развития.
- 3) Еженедельная похвала от руководства.
- 4) Организация корпоративных вечеринок.

### **Задание 15.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая структура организации наиболее подходит для предприятия с массовым производством однотипной продукции?

- 1) Матричная структура.
- 2) Дивизиональная структура.
- 3) Проектная структура.
- 4) Функциональная структура

**Задание 16.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных методов управления наиболее эффективен для принятия решений в условиях высокой неопределенности?

- 1) Делегирование полномочий.
- 2) Анализ SWOT.
- 3) Метод мозгового штурма.
- 4) Планирование по целям.

**Задание 17.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

К предмету теории организации не относятся:

- 1) связи и отношения структурных составляющих целостного объекта;
- 2) организационные процессы и действия при образовании, развитии и разрушении организационных систем;
- 3) организация и самоорганизация социальных систем;
- 4) принципы функционирования организационных систем.

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Объект теории организации:

- 1) носит материальный характер;
- 2) охватывает нематериальную сферу деятельности человека;
- 3) не носит материального характера;
- 4) не охватывает нематериальную сферу деятельности человека.

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов оказывают непосредственное влияние на эффективность организации труда на предприятии?

- 1) Уровень квалификации персонала
- 2) Внедрение современных технологий производства
- 3) Система мотивации и стимулирования труда
- 4) Политическая обстановка в стране
- 5) Наличие конкурентов на рынке

**Задание 20.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных характеристик наиболее точно описывают дивизиональную производственную структуру?

- 1) Высокая степень централизации управления
- 2) Ориентация на продуктовые или географические сегменты
- 3) Большая гибкость и адаптивность к изменениям рынка
- 4) Четкое разделение функциональных обязанностей д) Низкие затраты на управление

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 21.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных методов относятся к количественным методам менеджмента? Выберите несколько вариантов:

- 1) SWOT-анализ
- 2) Статистический анализ данных
- 3) Метод экспертных оценок
- 4) Линейное программирование
- 5) Мозговой штурм

**Задание 22.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных стратегий наиболее эффективны для удержания ценных сотрудников в компании? Выберите несколько вариантов:

- 1) Предоставление конкурентной заработной платы
- 2) Предложение возможностей для профессионального развития
- 3) Создание комфортной рабочей атмосферы
- 4) Усиление контроля за деятельностью сотрудников
- 5) Минимизация социальных гарантий

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие системы характеризуются обязательным наличием человека в совокупности взаимосвязанных элементов?

- 1) технические;
- 2) автоматические;
- 3) автоматизированные;
- 4) биологические;
- 5) социальные.

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

Поведение сложной системы во многом определяется:

- 1) подсистемой низшей организованности;
- 2) подсистемой высшей организованности;
- 3) управленческим воздействием;
- 4) стратегией развития.

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

**Опишите, каким образом эффективная организация труда может повлиять на производительность труда на предприятии. Приведите примеры конкретных мер по улучшению организации труда и объясните, как они способствуют повышению производительности.**

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства.**

**Задание 26.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Рассмотрите взаимосвязь между управлением персоналом и прибыльностью предприятия. Как эффективные стратегии управления персоналом могут способствовать увеличению прибыльности?

**Задание 27.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

**Проанализируйте влияние производственной структуры организации на эффективность ее деятельности. Каким образом правильно спроектированная производственная структура может способствовать оптимизации производственных процессов и повышению конкурентоспособности предприятия?**

**Задание 28.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

**Опишите, как различные методы менеджмента могут быть использованы для повышения эффективности работы предприятия. Приведите примеры конкретных методов и объясните, каким образом они могут способствовать достижению поставленных целей.**

**Задание 29.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

**Закон организации – это .....**

**Задание 30.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

**Синергия – это .....**

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ       | Критерии оценивания                                            |
|-----------|--------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | А-2, Б-4, В-1, Г-3 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | А-3, Б-1, В-4, Г-2 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | А-2, Б-4, В-1, Г-3 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 4         | А-2, Б-4, В-1, Г-3 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 5         | А-2, Б-3, В-1      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 6         | А-3, Б-1, В-2      | 1 б – полное правильное соответствие                           |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0 б – остальные случаи                                                        |
| 7  | 3, 2, 1, 4, 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                |
| 8  | 1, 3, 2, 4, 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи             |
| 9  | 3, 2, 1, 4, 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                |
| 10 | 2, 4, 1, 5, 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                |
| 11 | 1, 4, 3, 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи             |
| 12 | 5, 1, 3, 2, 6, 7, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                |
| 13 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Оптимизация последовательности операций и эргономичность рабочих мест напрямую влияют на скорость выполнения задач и уменьшение физической нагрузки на работников, что является ключевым фактором повышения производительности. Остальные варианты оказывают незначительное или косвенное влияние</p> | <p>1 б – полное правильное<br/>соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 14 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Предоставление возможностей для профессионального роста и развития стимулирует сотрудников к самосовершенствованию, повышает их квалификацию и лояльность к компании. Это создает долгосрочную мотивацию, в отличие от краткосрочных мер, таких как премии или похвала</p>                            | <p>1 б – полное правильное<br/>соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 15 | <p>Ответ: 4</p> <p>Обоснование: Функциональная структура, при которой организация делится на отделы по функциональному признаку (производство, маркетинг, финансы), наиболее эффективна при массовом производстве однотипной продукции, поскольку обеспечивает</p>                                                                    | <p>1 б – совпадение с верным<br/>ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | специализацию и координацию внутри каждого отдела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |
| 16 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Метод мозгового штурма позволяет генерировать большое количество идей и альтернативных решений в условиях неопределенности, вовлекая в процесс принятия решений различные заинтересованные стороны. Это способствует более гибкому и адаптивному подходу к управлению</p>                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 17 | <p>Ответ: 4</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 18 | <p>Ответ: 2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 19 | <p>Ответ: 1,2,3</p> <p>Обоснование: Уровень квалификации персонала определяет способность выполнять сложные задачи и повышать производительность. Внедрение современных технологий оптимизирует процессы и сокращает временные затраты. Система мотивации стимулирует работников к достижению высоких результатов и повышает их вовлеченность. Политические факторы и конкуренция, хоть и важны для предприятия в целом, не оказывают прямого воздействия на организацию труда внутри компании.</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 20 | <p>Ответ: 2,3</p> <p>Обоснование: Дивизиональная структура характеризуется делением компании на отдельные дивизионы, ориентированные на конкретные продукты или географические регионы. Это обеспечивает большую гибкость и адаптивность к изменениям рыночной конъюнктуры, так как каждый дивизион может самостоятельно принимать решения. Централизация управления более характерна для функциональной структуры, а</p>                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | четкое разделение функциональных обязанностей является общим признаком для многих организационных структур. Затраты на управление в дивизиональной структуре обычно выше, чем в функциональной.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |
| 21 | <p>Ответ: 2,4</p> <p>Обоснование: Статистический анализ данных и линейное программирование являются количественными методами, основанными на математических моделях и расчетах. SWOT-анализ и метод экспертных оценок относятся к качественным методам, основанным на субъективных оценках и суждениях. Мозговой штурм – это метод генерации идей, не являющийся ни количественным, ни качественным в чистом виде</p>                                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 22 | <p>Ответ: 1,2,3</p> <p>Обоснование: Конкурентная заработная плата является базовым требованием для привлечения и удержания талантливых специалистов. Возможности для профессионального развития позволяют сотрудникам расти и совершенствоваться, что увеличивает их лояльность к компании. Комфортная рабочая атмосфера способствует положительному эмоциональному настрою и снижает уровень стресса. Усиление контроля может привести к демотивации, а минимизация социальных гарантий – к оттоку кадров.</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 23 | Ответ: 4,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 24 | Ответ: 2,4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 25 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Эффективная организация труда оказывает прямое влияние на производительность труда, поскольку она оптимизирует использование ресурсов, снижает</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | временные затраты, устраняет дублирование функций и создает более комфортные условия для работы сотрудников. Конкретные меры по улучшению организации труда включают: оптимизацию рабочих мест, внедрение стандартов выполнения задач, распределение обязанностей в соответствии с компетенциями сотрудников, а также обучение и повышение квалификации персонала.                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                           |
| 26 | Развернутый ответ: Управление персоналом играет ключевую роль в обеспечении прибыльности предприятия. Эффективные стратегии управления персоналом направлены на привлечение, удержание и развитие талантливых сотрудников, повышение их мотивации и вовлеченности, а также создание благоприятной рабочей среды. Все эти факторы в совокупности оказывают положительное влияние на производительность труда, качество продукции и уровень обслуживания клиентов, что, в свою очередь, способствует увеличению доходов и снижению издержек предприятия. | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 27 | Развернутый ответ: Производственная структура организации оказывает существенное влияние на эффективность ее деятельности, определяя способы организации производственных процессов, распределение ресурсов и координацию работы различных подразделений. Правильно спроектированная производственная структура позволяет оптимизировать потоки материалов и информации, сократить время выполнения заказов, снизить издержки и повысить качество продукции, что, в свою очередь, способствует повышению конкурентоспособности предприятия             | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 28 | <p><b>Развернутый ответ:</b><br/> <b>Различные методы менеджмента играют важную роль в обеспечении эффективной работы предприятия и достижении поставленных целей. Выбор конкретных методов зависит от специфики деятельности предприятия, его организационной структуры и корпоративной культуры. Однако, существуют универсальные методы менеджмента, которые могут быть применены в различных сферах деятельности и способствовать повышению эффективности работы предприятия.</b></p> | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 29 | <p><b>Развернутый ответ:</b><br/> <b>устойчивая связь явлений или событий, присущая организациям</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 30 | <p><b>Развернутый ответ:</b><br/> <b>значительный прирост энергии, превышающий сумму индивидуальных усилий членов организации</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |

## ФОС по учебной дисциплине «Основы менеджмента» (ОПК-1, ОПК-3)

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

### Задание 1.

Установите соответствие между функциями менеджмента и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Функции         | Определения                                                                              |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Планирование | А) Процесс измерения и корректировки производительности для обеспечения достижения целей |
| 2) Организация  | Б) Определение целей и разработка стратегий для их достижения                            |
| 3) Мотивация    | В) Распределение ресурсов и определение задач для достижения целей.                      |
| 4) Контроль     | Г) Процесс побуждения сотрудников к эффективной работе для достижения целей организации. |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> |
|          |          |          |          |

### Задание 2.

Укажите правильную последовательность этапов процесса управления?:

5. Организация
6. Планирование
7. Мотивация
8. Контроль

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 3

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Опишите основные функции менеджмента и приведите примеры, как каждая из этих функций реализуется в современной организации (выберите любую организацию, знакомую вам).

### Задание 4.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного является наиболее важной функцией менеджмента на этапе планирования?

1. Организация работы сотрудников
2. Определение целей и задач организации
3. Мотивация персонала
4. Контроль выполнения планов

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных характеристик наиболее свойственны для *матричной* организационной структуры?

1. Четкая вертикальная иерархия
2. Двойное подчинение сотрудников
3. Высокая степень специализации
4. Гибкость и адаптивность
5. Сложность в координации
6. Быстрое принятие решений

Ответ:

Обоснование:

**Задание 6.**

*Установите соответствие между методом принятия решений и его сутью: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Метод принятия решения   | Суть                                                                                              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) SWOT-анализ           | А). Метод, основанный на количественном анализе затрат и выгод.                                   |
| 2) Мозговой штурм        | Б). Метод, направленный на генерацию большого количества идей в группе.                           |
| 3) Анализ затрат и выгод | В). Метод оценки сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз внешней среды. |
| 4) Дерево решений        | Г) Метод, представляющий собой графическую модель возможных решений и их последствий.             |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 7.**

*Этапы принятия управленческого решения*

1. Выбор альтернативы
2. Оценка альтернатив
3. Определение проблемы
4. Реализация решения

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Объясните, как концепция социальной ответственности бизнеса влияет на процесс принятия управленческих решений. Приведите примеры социально ответственных инициатив, которые может реализовать компания.

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой стиль лидерства наиболее эффективен в ситуации кризиса, когда требуется быстрое принятие решений?

1. Демократический
2. Либеральный
3. Авторитарный
4. Трансформационный

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

#### **Задание 10.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов относятся к гигиеническим факторам по теории Герцберга?

1. Признание заслуг
2. Заработная плата
3. Возможности для роста
4. Условия труда
5. Ответственность
6. Политика компании

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 11.**

*Установите соответствие между элементами внешней среды и их примерами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Элементы внешней среды | Пример                                                   |
|------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1) Потребители         | А) Изменение процентных ставок.                          |
| 2) Конкуренты          | Б) Новые антимонопольные законы.                         |
| 3) Экономика           | В) Компания, предлагающая аналогичные товары или услуги. |
| 4) Государство         | Г) Лица, приобретающие продукты или услуги компании.     |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### **Задание 12**

*Укажите правильную последовательность исторического развития основных школ управления?*

1. Научное управление
2. Административное управление
3. Школа поведенческих наук
4. Школа управления качеством

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*



|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 13.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Опишите основные стили лидерства и объясните, какой стиль, на ваш взгляд, наиболее эффективен в современной динамичной бизнес-среде. Обоснуйте свой ответ.

### Задание 14.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного является основной целью SWOT-анализа?

1. Оценка стоимости компании
2. Определение сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз внешней среды
3. Анализ финансовой отчетности
4. Изучение потребительского спроса

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие характеристики присущи трансформационному лидеру?

1. Ориентация на краткосрочные цели
2. Вдохновение и мотивация последователей
3. Интеллектуальная стимуляция
4. Управление на основе исключений
5. Индивидуальный подход к каждому сотруднику
6. Поддержание стабильности

Ответ:

Обоснование:

### Задание 16.

Установите соответствие между стилями управления и их описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Стиль управления   | Описание                                                                                                |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Авторитарный    | А). Стиль, при котором руководитель делегирует полномочия и предоставляет сотрудникам свободу действий. |
| 2) Демократический | Б). Стиль, при котором руководитель принимает решения на основе обсуждения с подчиненными.              |
| 3) Либеральный     | В). Стиль, при котором руководитель единолично принимает решения и контролирует их исполнение.          |
| 4) Коллегиальный   | Г) Стиль, основанный на принципе коллегиальности и общей ответственности.                               |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|   |   |   |   |

**Задание 17.**

Укажите правильную последовательность этапов разработки стратегии организации:

1. Реализация стратегии
2. Анализ среды
3. Определение целей
4. Выбор стратегии

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 18**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Объясните важность коммуникаций в менеджменте. Какие барьеры могут возникать в процессе коммуникации и как их преодолеть?

**Задание 19**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой тип организационной структуры характеризуется высокой степенью специализации и четкой иерархией?

1. Матричная
2. Дивизиональная
3. Линейно-функциональная
4. Сетевая

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных пунктов относятся к основным функциям менеджмента?

1. Мотивация сотрудников
2. Бухгалтерский учет
3. Планирование
4. Контроль
5. Производство продукции
6. Организация

Ответ:

Обоснование:

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания                                          |
|-----------|--------------|--------------------------------------------------------------|
| 1.        | 1Б 2В 3Г 4А  | б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2.        | 2 1 3 4      | б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. | <p>Ответ: Основные функции менеджмента: планирование, организация, мотивация и контроль.</p> <p>Планирование: Определение целей организации и разработка стратегий для их достижения. Например, компания может планировать увеличение доли рынка на 15% в течение следующих трех лет.</p> <p>Организация: Создание структуры, распределение ресурсов и полномочий для реализации планов. Например, формирование отделов, определение зон ответственности, создание системы коммуникаций.</p> <p>Мотивация: Побуждение сотрудников к эффективной работе для достижения целей организации. Например, разработка системы премирования, предоставление возможностей для обучения и развития, создание благоприятной рабочей атмосферы.</p> <p>Контроль: Отслеживание выполнения планов, выявление отклонений и принятие корректирующих мер. Например, регулярные отчеты о продажах, анализ финансовых показателей, проведение аудитов.</p> <p>Пример: (Далее студент описывает конкретные примеры реализации каждой функции в выбранной организации, подкрепляя теоретические знания практикой).</p> | <p>3 б – полный правильный ответ;</p> <p>б – допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б – допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 4. | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Определение целей и задач организации – является правильным ответом, поскольку планирование начинается с определения того, чего организация хочет достичь (цели) и как она этого будет достигать (задачи). Все остальные функции зависят от четко сформулированных целей и задач.</p> <p>А) Организация работы сотрудников, в) Мотивация персонала и г) Контроль выполнения планов – являются функциями менеджмента, но они скорее относятся к этапам организации, мотивации и контроля, которые следуют за планированием.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                          |
| 5. | <p>Ответ: 2 4 5</p> <p>Обоснование: Двойное подчинение (пункт 2) – сотрудники подчиняются как руководителю функционального отдела, так и руководителю проекта. Гибкость и адаптивность (пункт 4) – матричная структура позволяет быстро перераспределять ресурсы и адаптироваться к изменениям внешней среды, поскольку проектные команды формируются под конкретные задачи.</p> <p>Сложность в координации (пункт 5) – наличие двух руководителей может приводить к конфликтам, дублированию функций и усложнению процесса принятия решений.</p> <p>Вертикальная иерархия не свойственна матричной структуре (пункт 1). Матричная структура предполагает гибкость и адаптивность, а не высокую специализацию (пункт 3). Быстрое принятие решений может быть затруднено из-за двойного подчинения (пункт 6).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.  | 1В 2Б 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 7.  | 3214                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                       |
| 8.  | <p>Ответ: Социальная ответственность бизнеса (КСО) – это концепция, согласно которой компании учитывают интересы общества, а не только свою прибыль, при принятии решений.</p> <p>Влияние на управленческие решения: КСО требует от менеджеров рассматривать экологические, социальные и этические аспекты деятельности компании. Это может повлиять на выбор поставщиков, технологий производства, стратегий маркетинга и т.д.</p> <p>Примеры социально ответственных инициатив:</p> <p>Экологические: снижение выбросов, использование возобновляемых источников энергии, переработка отходов.</p> <p>Социальные: поддержка местных сообществ, благотворительность, программы обучения для сотрудников.</p> <p>Этичные: соблюдение прав человека, честная конкуренция, прозрачность в отчетности.</p> <p>Принятие управленческих решений должно учитывать все аспекты КСО.</p> | <p>3 б – полный правильный ответ;</p> <p>б – допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б – допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 9.  | <p>Ответ:3</p> <p>Обоснование:</p> <p><b>Автократический</b> – является лучшим ответом для кризисной ситуации. Авторитарный лидер берет на себя ответственность за принятие решений и отдает четкие указания. В условиях ограниченного времени и высокой неопределенности, этот стиль позволяет быстро координировать действия команды.</p> <p>1) Демократический – предполагает участие команды в принятии решений, что может занять много времени. 2) Либеральный – предполагает минимальный контроль со стороны лидера, что не подходит для кризисной ситуации. 4) Трансформационный – ориентирован на долгосрочные изменения и вдохновение команды, что менее критично в краткосрочной перспективе кризиса.</p>                                                                                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                       |
| 10. | <p>Ответ: 246</p> <p>Обоснование:</p> <p><b>Заработная плата</b> (пункт 2) – отсутствие адекватной оплаты труда вызывает неудовлетворенность, но увеличение зарплаты не обязательно ведет к повышению мотивации.</p> <p><b>Условия труда</b> (пункт 4) – физическое окружение, безопасность, эргономика рабочего места.</p> <p>Неудовлетворительные условия труда демотивируют.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p><b>Политика компании</b> (пункт 6) – правила, процедуры, административные аспекты. Несправедливая или неэффективная политика компании вызывает недовольство.</p> <p>Гигиенические факторы не мотивируют, а лишь предотвращают неудовлетворенность. Признание заслуг (пункт 1), возможности для роста (пункт 3) и ответственность (пункт 5) – это мотивирующие факторы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                  |
| 11. | 1Г 2В 3А 4Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 12. | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 13. | <p>Ответ: Основные стили лидерства:</p> <p>Автократический: лидер принимает решения единолично, подчиненные выполняют указания.</p> <p>Демократический: лидер вовлекает подчиненных в процесс принятия решений, учитывает их мнение.</p> <p>Либеральный: лидер предоставляет подчиненным большую свободу действий и минимум контроля.</p> <p>Трансформационный: лидер вдохновляет и мотивирует подчиненных на достижение общих целей, способствует их развитию.</p> <p>Наиболее эффективный стиль в современной среде: (Студент выбирает стиль, который, по его мнению, наиболее эффективен). Например, трансформационный стиль.</p> <p>Обоснование: Современная бизнес-среда требует гибкости, инноваций и быстрого реагирования на изменения. Трансформационные лидеры способны вдохновлять команды, мотивировать их на поиск новых решений и адаптацию к меняющимся условиям. Они также способствуют развитию сотрудников, что повышает их лояльность и эффективность.</p> <p>Демократический стиль также может быть эффективен, так как вовлечение сотрудников в процесс принятия решений повышает их ответственность и мотивацию.</p> | 3 б – полный правильный ответ;<br>б – допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б – допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 14. | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: <b>Определение сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз внешней среды</b> – является правильным ответом. SWOT-анализ – это инструмент стратегического планирования, который позволяет организации понять свои внутренние преимущества и недостатки, а также внешние возможности и угрозы, чтобы разработать эффективную стратегию.</p> <p>1) Оценка стоимости компании, 3) Анализ финансовой отчетности и 4) Изучение потребительского спроса – элементы необходимого анализа, но не являются основной целью SWOT-анализа.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                   |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                             |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15. | <p>Ответ: 235</p> <p>Обоснование:<br/> Вдохновение и мотивация последователей (пункт 2) – трансформационные лидеры вдохновляют своим видением и энтузиазмом.<br/> Интеллектуальная стимуляция (пункт 3) – поддержка инноваций, поощрение творческого мышления и нестандартных решений.<br/> Индивидуальный подход к каждому сотруднику (пункт 5) – учет потребностей и возможностей каждого члена команды, развитие их потенциала.<br/> Ориентация на краткосрочные цели не характерна для данного стиля (пункт 1), поскольку трансформационное лидерство ориентировано на долгосрочную перспективу и фундаментальные изменения. Управление на основе исключений (пункт 4) характерно для транзакционного лидерства. Трансформационные лидеры скорее стремятся к изменениям, а не к поддержанию стабильности (пункт 6).</p>                                                        | <p>б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                       |
| 16. | 1В 2Б 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                       |
| 17. | 2341                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                       |
| 18. | <p>Ответ: Важность коммуникаций: Коммуникации – это процесс обмена информацией между людьми. В менеджменте коммуникации необходимы для координации деятельности, принятия решений, мотивации сотрудников, разрешения конфликтов и создания эффективной организационной культуры.</p> <p><b>Барьеры коммуникации:</b><br/> Семантические: разное понимание слов и терминов.<br/> Психологические: предвзятость, недоверие, эмоциональное состояние.<br/> Физические: шум, расстояние, технические проблемы.<br/> Организационные: иерархия, различия в статусе, недостаток обратной связи.</p> <p><b>Преодоление барьеров:</b><br/> Использование простого и понятного языка.<br/> Активное слушание и обратная связь.<br/> Создание атмосферы доверия и открытости.<br/> Устранение физических помех.<br/> Совершенствование организационной структуры и системы коммуникаций.</p> | <p>3 б – полный правильный ответ;<br/> б – допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/> 0 б – допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 19. | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: 3. Линейно-функциональная – является правильным ответом. Она представляет собой классическую организационную структуру с четкой вертикалью управления и разделением на</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                     |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                      |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|     | <p>функциональные подразделения (производство, маркетинг, финансы и т.д.). Высокая специализация позволяет достичь эффективности в рамках каждого отдела.</p> <p>1. Матричная – предполагает двойное подчинение, 2. Дивизиональная – ориентирована на отдельные продукты или регионы, 4. Сетевая – характеризуется гибкостью и децентрализацией. Эти структуры не так сильно подчеркивают специализацию и иерархию, как линейно-функциональная.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                      |
| 20. | <p>Ответ: 1346</p> <p>Обоснование: Планирование (пункт 3) – определение целей организации и разработка путей их достижения. Это отправная точка для всей управленческой деятельности.</p> <p>Организация (пункт 6) – создание структуры, распределение ресурсов и задач для реализации планов.</p> <p>Мотивация (пункт 1) – побуждение сотрудников к эффективной работе для достижения целей организации.</p> <p>Контроль (пункт 4) – измерение и оценка результатов деятельности, а также внесение корректировок для обеспечения соответствия планам.</p> <p>Бухгалтерский учет (пункт 2) – это функция, обеспечивающая отражение финансово-хозяйственной деятельности. Производство продукции (пункт 5)- непосредственно процесс создания товаров или оказания услуг. Это, безусловно, важные процессы для организации, но они не входят в число <i>основных</i> функций менеджмента.</p> | <p>б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |

### ФОС по учебной дисциплине «Культурология» (УК-5)

#### УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах

##### Задание 1.

*Прочитайте текст и установите соответствие*

Установить соответствие между типом культуры и его особенностями:

- 1) средневековая культура
  - 2) культура Нового времени
  - 3) культура Древнего мира
- А) зависимость человека от общественного целого, обожествление власти
  - Б) формирование буржуазной культуры, развитие рационализма
  - В) сложение сословного общества, религиозность культуры

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

##### Задание 2.

*Прочитайте текст и установите последовательность*

Установите последовательность исторических типов мировоззрения:

- А. Философия
- Б. Религия
- В. Мифология

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа. Не является традиционной культура....*

1. Первобытных обществ
2. Древних цивилизаций Египта, Китая, Индии
3. Европы Нового времени
4. Средневековой Европы

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов. Основные разделы культурологии:*

- А. Онтология культуры, гносеология культуры, морфология культуры, культурная семантика;
- Б. Антропология культуры, социология культуры, социальная динамика культуры, прикладная культурология;
- В. Инженерная графика, теоретические основы электротехники

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 5.**

*Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ:*

Ж.-Ж Руссо утверждал, что «наши души развращались по мере того как совершенствовались науки и искусства». Падение Египта, Греции он объяснял негативным воздействием искусства. Вы разделяете эту точку зрения?

Ответ:

### **Задание 6.**

*Установите соответствие между сферой культуры и ее характеристикой.*

1. Юриспруденция, система охраны общественного порядка, общественное мнение
2. Управленческая деятельность, идеология
3. Экономика, торговля, домашнее хозяйство

А) правовая культура

Б) хозяйственная культура

В) политическая культура

Ответ:

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

### **Задание 7.**

*Определите хронологическую последовательность существовавших в истории форм этнических общностей:*



- А. Народность
- Б. Племя
- В. Род
- Г. Нация

Ответ:

*Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Разновидностью культуры, сознательно ориентирующей свои материальные и духовные ценности на «усредненного потребителя», является \_\_\_\_\_ культура.*

1. Коммерческая
2. Массовая
3. Потребительская
4. Популярная

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов*

*Что такое артефакт:*

- А. Искусственно созданный объект;
- Б. Исторический факт;
- В. Природный объект

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 10.**

*Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ:*

Датский философ С. Кьеркегор дал такую характеристику поэту: это несчастный человек, в чьем сердце скрыты глубокие мучения, но чьи губы устроены так, что когда стон вырывается из них, он превращается в прекрасную музыку. Как вы понимаете этот образ?

### **Задание 11.**

*Установить соответствие между типом культуры и характерным для неё представлением о личности:*

- 1) античная культура
  - 2) культура Нового времени
  - 3) культура Древнего мира
- А) человек – мерило всех вещей
  - Б) рождение идеи предопределённости человеческой жизни
  - В) рождение концепции прав человека

Ответ:

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

### **Задание 12.**

*Прочитайте текст и установите последовательность В каком порядке исторически развивалась систем, ценностей, выработанная культурой*

- А. Наука  
Б. Миф  
В. Философия  
Г. Религия

Ответ:

*Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 13.

*Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.* Научное направление, ставящее своей целью построение теории человека как творца и носителя культуры,-

1. Социология
2. Гносеология
3. Этнология
4. Культурная антропология

Ответ:

Обоснование:

### Задание 14.

*Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов.* Как можно интерпретировать искусство?

- А. Реализация инстинкта украшения и подражания природе, средство общения между людьми и источник познания мира;  
Б. Игра , удовольствие, способ самовыражения и самоосознания человечества;  
В. Система знаний о закономерностях развития природы, общества и мышления  
Г. Отражение действительности в художественных образах

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый обоснованный ответ.*

Чем отличается художественный мир итальянского Возрождения от Северного Возрождения?

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                       | Критерии оценивания                                            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | А3 Б2 В1                                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | В Б А                                                                                                                                              | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | 3<br>Обоснование: 17 век явился переломным в развитии европейской истории. Происходит становление капитализма, означавшее радикальные изменения не | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                 |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|   | <p>только в области экономики, политики, социальных отношениях (революции в Нидерландах, Англии), но и в сознании людей. Важнейшим фактором такого изменения общественного сознания явилась наука и прежде всего экспериментально-математическое естествознание. Ее стремительное развитие в 17 веке по праву называют эпохой научной революции. Это завершение разработки гелиоцентрической картины мира, начатой Н. Коперником; формулировка законов движения планет И. Кеплером; закладка основ классической физики и экспериментального естествознания Г. Галилеем; открытие атмосферного давления Э. Торичелли и др. Достигнутые научные результаты получили завершение в работах И. Ньютона, сформулировавшего закон всемирного тяготения. Тем самым было завершено создание классической механики. В результате господствующим взглядом на мир стала точка зрения механики, астрономии и математики.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                 |
| 4 | <p style="text-align: center;">А Б</p> <p>Обоснование: В европейской философии 19 века выделялись два типа знаний: знания о природе – естествознание, медицина, технические науки, статистика, экономика – относились собственно к науке. Они опирались на опыт и точные факты, устанавливали объективные законы. Знания о культуре в широком смысле слова не всегда получали статус наук, их называли гуманистикой. Знания этого типа непосредственно связаны с человеком, с его субъективными предпочтениями. Они тоже описывают конкретные факты, но предназначены для постижения смысла и значения событий, памятников, произведений искусства и литературы. Гуманистика оперирует не строгими понятиями и категориями, а ценностями, символами и знаками. Ее главные задачи: воздействие на духовный мир личности, раскрытие добрых идей, побуждение к творчеству, сотрудничеству, взаимопониманию. Культурология может рассматриваться в двух смыслах. В первом случае она обозначает всю совокупность частных культурологических наук и теорий. Это, скорее, наименование знания по его предметной отнесенности, подобно тому как естествознанием мы называем всю совокупность знаний о природе, обществознанием – всю совокупность знаний об обществе и т.д. Во втором случае под культурологией понимают конкретную науку – системно организованные знания, предметно и методологически выделенные из других наук о культуре.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p> |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                              |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 | <p>Ответ: 18 век в истории человеческой мысли называют эпохой Просвещения: научное знание, ранее бывшее достоянием узкого круга ученых, стало распространяться вширь, выходя за пределы университетов, в светские салоны Парижа и Лондона, становясь предметом обсуждения среди литераторов, популярно излагающих последние достижения науки и философии. Уверенность в мощи человеческого разума, в его безграничных возможностях, в прогрессе наук, создающем условия для экономического и социального развития стало пафосом эпохи Просвещения. На знамени просветителей были написаны два лозунга – наука и прогресс. Ярчайшими представителями этой эпохи были Вольтер, Монтескье, Гольбах, Дидро, Гельвеций. Особое место среди них занимает Ж.-Ж. Руссо. В 1749 году из газеты «Французский Меркурий» он узнал о конкурсе, объявленном Дижонской академией, где следовало ответить на вопрос: «Способствовало ли возрождение наук и искусств очищению нравов?» Позже в своем романе «Исповедь» Руссо рассказал, как его мгновенно озарила вспышка вдохновения. Он отрицательно ответил на этот вопрос в своем трактате «Рассуждение о науках и искусствах» (1750 г.), который был отмечен премией академии. Так родилось направление философской мысли, получившее название «руссизм». Руссо отрицал, что прогресс есть абсолютное благо. Он провозгласил принцип возврата к природе, слияния с ней и разработал понятие «естественного человека», т.е., человека не скованного обременительными узами цивилизации. Руссо утверждал, что человек по своей природе добр и следует лишь не заглушать в нем это естественное стремление к добру. Существовавшие общественные установления и неравенство он считал «неестественными», «противоречащими природе». В 1762 г. Руссо опубликовал трактат «Общественный договор», где утверждалось, что наиболее естественной формой устройства общества является такое государство, в котором между правителями и подданными заключается договор. Данный трактат произвел сильное впечатление на современников.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 6 | A1 B3 B2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 7 | B B A Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный                                                                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                |
| 8  | <p>2</p> <p>Обоснование: массовой культурой называют такой вид культурной продукции, которая каждодневно производится в больших объемах. Предполагается, что массовую культуру потребляют все люди, независимо от места и страны проживания. Это культура повседневной жизни, представленная самой широкой аудитории по различным каналам, включая и средства массовой информации и коммуникации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 9  | <p>А Б</p> <p>Обоснование: Артефакт переводится с латинского как искусственно сделанная вещь. Культура есть мир артефактов – мир человеческой деятельности и ее продуктов. Это ее первая важная характеристика. Она особенно важна тогда, когда речь идет о материальной культуре – вещах, домах, сооружениях, технике и вообще обо всем том, что образует «вторую природу», которую человек создает собственными руками вокруг себя. Так, создавая культуру, люди отделяются от природы и стоят новую, «сверхприродную» среду обитания. Человечество живет как бы на грани двух миров – существующего независимо от него мира природы и созданного им мира материальной культуры, причем в ходе исторического развития человеческого общества первый все больше заслоняется вторым.</p>                                   | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 10 | <p>Ответ: Человеческая культура породила самые разные способы освоения мира. Например, наука: только уяснив себе законы действительности, можно преобразовать природу для удовлетворения наших потребностей. Следовательно, цель науки – истина, объективное знание. Для достижения этой цели наука применяет не только инструменты и приборы, но, в первую очередь, логическое рациональное знание, понятия, математическую символику, теоретические модели. Искусство гораздо старше науки: в рисунках, танцах и песнях люди воплощают свое ценностное отношение к миру, радуются замечательным формам, в которые облачены душа и плоть, выражают собственные впечатления, эмоции, страсти. Искусство всегда человекоцентрично, оно создает таинственную «вторую реальность», в которой человек может увидеть себя и</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                        |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>через собственный облик постичь и оценить всю Вселенную. В искусстве мы всегда творцы,демиурги, недаром поэтов и художников нередко сравнивают с богами. Эту «вторую реальность», которую называют магическим зеркалом человечества, люди создают без помощи математики и строгих логических понятий, поскольку они слишком абстрактны и не в состоянии передать все многообразие и богатство мира. Искусство в качестве инструментов использует прежде всего эмоции и образы, но оно преобразует их, так же как обыденную речь, природные звуки, естественные движения. Можно сказать, что искусство – это ценностное , эмоционально-образное моделирование человеческой реальности, которое вырабатывает свои специальные средства: поэтическое слово, мелодию и ритм, графический рисунок и краски, пластику человеческого тела. Это необходимо для того, чтобы мы могли удвоить мир наших переживаний и получить новый опыт, который мы никогда бы не приобрели без художника. Мир искусства создается не рассуждающим умом, а рождается в свободном полете творческой фантазии. Художника посещает вдохновение, которое еще в древней мифологии олицетворялось с музами, и он свободно строит образную эстетизированную действительность, где даже страшное, трагическое и печальное так преобразуются, что восприятие их вызывает прекрасные чувства и просветление души.</p> |                                                                        |
| 11 | A1 B3 B2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>    |
| 12 | Б Г В А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>        |
| 13 | <p>3</p> <p>Обоснование: Культурная антропология – одно из направлений философской антропологии (учения о природе человека), ориентирующееся на построение теории человека как субъекта культуры. В рамках культурной антропологии исследуется исторический процесс взаимоотношений человека и культуры, адаптации человека к окружающей культурной среде, становления духовного мира личности, воплощения творческих потенциалов в деятельности и ее</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | результатах. Социально-культурная эволюция личности происходит в течение всей жизни, но особую роль играют детство и молодость, когда закладываются основы ценностных позиций и интересов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                   |
| 14 | <p style="text-align: center;">А Б Г</p> <p>Обоснование: Искусство – это творческое воспроизведение действительности в художественных образах. От понятий науки художественный образ отличается тем, что он всегда конкретен, дан непосредственно чувству, переживается. Это не означает, что в нем не присутствует мысль, но она здесь как бы светится через живую плоть картины или скульптуры, сквозь завораживающий ритм стиха или музыкальной мелодии. Искусство не указывает пальцем на сущность, оно касается сути, но через индивидуализированную форму. В то же время нельзя сказать, что искусство рабски воспроизводит все мелочные детали повседневности. Фотографически-точное воспроизведение мира «как от есть» не имеет ничего общего с истинной художественностью, которая дает нам образную квинтэссенцию реальности, преломленную через внутренний мир творца. Художественный образ условен, он не тождественен самой реальности и в этом подобен игре. Искусство «играет в жизнь», «играет в страсти», конструирует иллюзорную действительность, но производимое ею воздействие совершенно реально, оно глубоко проникают в душу, порой радикально изменяя ее. Искусство создает модель мира, которая имеет огромное значение в жизни людей, и потому оно не может быть заменено ничем другим: ни наукой, ни религией, ни обычной внеэстетической игрой.</p> | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 15 | <p>Ответ: Итальянское Возрождение возникает в 14 веке (ранний период): Джордžio Вазари был первым, кто осознал специфику зарождающихся новых элементов, употребив в своей книге «Жизнеописания наиболее знаменитых живописцев, ваятелей и зодчих» термин «Возрождение». К этим новым проявлениям эпохи можно отнести возникновение мануфактур, развитие товарно-денежных отношений, торговли, банков, разложение натурального хозяйства, возрастающую роль личной инициативы. На этой почве выросла новая тип городской цивилизации, тяготеющей к большей интеграции, открытости в противовес замкнутой, кастовой культуре монастыря, замка, воспроизводящей закрепощенного средневековой иерархией человека. При этом Итальянское Возрождение представляет собой не одно</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>общеевропейское движение, а ряд одновременных движений в разных центрах Италии. Наиболее полно черты Возрождения проявились во Флоренции, Риме, Неаполе, Венеции. Новое нарождающееся мироощущение человека нуждалось в мировоззренческой опоре. Античность и выступила такой опорой. Однако мыслители-возрожденцы видели в античности то, что хотели: их привлекла идея пантеизма, представленная неоплатониками. В результате такой интерпретации Бог становится ближе к человеку. Постигание человеком мира, наполненного божественной красотой, становится одной из главных мировоззренческих задач эпохи Возрождения.</p> <p>Наилучшим способом постижения Божественной красоты, растворенной в мире, возможно через живопись, скульптуру, архитектуру. Поэтому культура Возрождения носит художественный характер. Культура итальянского Возрождения дала миру выдающихся деятелей: это поэт Данте Алигьери, поэт-гуманист Франческо Петрарка, архитектор Филиппо Брунеллески, скульптор Донателло, живописец Мазаччо, гуманист-писатель Пико Делла Мирандола, живописец Сандро Боттичелли, живописец-ученый Леонардо да Винчи, живописец, скульптор, архитектор Микеланжело Буонарроти, живописец Тициан, живописец Рафаэль Санти и др.</p> <p>Самобытный характер Северного Возрождения проявился, в первую очередь, в культуре Нидерландов и Германии. Главными центрами этой культуры были Антверпен, Галле, Нюрнберг, Амстердам. Влияние античной культуры для Северного Возрождения было незначительным. Судьбы их лидеров крепко связаны с движением Реформации, которое породило протестантизм: он стал новой версией христианства. Началом Реформации принято считать выступление Мартина Лютера с тезисами о продаже индульгенций. Более радикальным был протестантизм Цвингли и Кальвина. Именно эта разновидность протестантизма получила распространение в Нидерландах и Англии, где произошли первые буржуазные революции. Если итальянский неоплатонизм интересовался стремлением индивидуальной души к Богу, то мелкий бюргер больше внимания обращал на вторую, оставшуюся половину платонически понимаемого мира: телесный мир вещей и смирение земного существования. Изохронная детализированность готического искусства теряет священное содержание, но сохраняет еще поэтичность – уважение ремесленника к своему изделию. Наиболее яркими представителями Северного Возрождения были: Ян ван Эйк, И. Босх, Питер Брейгель Старший, Альбрехт Дюрер, Маттиас Грюневальд и др.</p> |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



**ФОС по учебной дисциплине «Анализ хозяйственной деятельности»  
(УК-10, ОПК-2, ПК-1, ПК-2)**

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между финансовыми показателями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Показатель                                                       | Определение                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Коэффициент финансовой независимости                          | 1) Показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений. |
| Б) Коэффициент текущей ликвидности                               | 2) Характеризует степень покрытия запасов и затрат собственными оборотными средствами.                                                             |
| В) Коэффициент абсолютной ликвидности                            | 3) Доля собственного капитала компании в общей сумме ее активов.                                                                                   |
| Г) Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 4) Способность компании выполнять свои краткосрочные обязательства за счет имеющихся оборотных активов.                                            |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Установите соответствие между показателем рентабельности с его формулой расчета: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Показатель рентабельности                     | Формула расчета                                                      |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| А) Рентабельность продаж (ROS)                | 1) (Чистая прибыль / Средняя стоимость собственного капитала) * 100% |
| Б) Рентабельность активов (ROA)               | 2) (Чистая прибыль / Выручка) * 100%                                 |
| В) Рентабельность собственного капитала (ROE) | 3) (Прибыль от продаж / Себестоимость проданной продукции) * 100%    |
| Г) Рентабельность производства                | 4) (Чистая прибыль / Средняя стоимость активов) * 100%               |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**Задание 3.**

*Установите соответствие между показателем анализа трудовых ресурсов и его характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Показатель | Характеристика |
|------------|----------------|
|------------|----------------|

|                                           |                                                                                            |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Производительность труда               | 1) Количество работников, числящихся в штате предприятия в среднем за определенный период. |
| Б) Трудоемкость продукции                 | 2) Сумма начисленной заработной платы всем работникам предприятия за определенный период.  |
| В) Фонд заработной платы (ФЗП)            | 3) Объем продукции (работ, услуг), произведенный в единицу времени одним работником.       |
| Г) Среднесписочная численность работников | 4) Затраты рабочего времени на производство единицы продукции.                             |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|          |          |          |          |

#### **Задание 4.**

*Установите соответствие*

*средств и формулами их расчета: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Тип производственной структуры | Характеристика                                                       |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| А) Фондоемкость                | 1) Выручка / Среднегодовая стоимость основных средств                |
| Б) Коэффициент износа          | 2) Среднегодовая стоимость основных средств / Численность работников |
| В) Фондоотдача                 | 3) Сумма начисленной амортизации / Первоначальная стоимость          |
| Г) Фондовооруженность          | 4) Среднегодовая стоимость основных средств / Выручка                |

#### **Задание 5.**

*Установите соответствие между финансовыми показателями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Показатель                                                       | Определение                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Коэффициент финансовой независимости                          | 1) Показывает, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений. |
| Б) Коэффициент текущей ликвидности                               | 2) Характеризует степень покрытия запасов и затрат собственными оборотными средствами.                                                             |
| В) Коэффициент абсолютной ликвидности                            | 3) Доля собственного капитала компании в общей сумме ее активов.                                                                                   |
| Г) Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 4) Способность компании выполнять свои краткосрочные обязательства за счет имеющихся оборотных активов.                                            |

#### **Задание 6.**

*Установите соответствие между показателем рентабельности с его формулой расчета: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Показатель рентабельности      | Формула расчета                                                      |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| А) Рентабельность продаж (ROS) | 1) (Чистая прибыль / Средняя стоимость собственного капитала) * 100% |

|                                               |                                                                   |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Б) Рентабельность активов (ROA)               | 2) (Чистая прибыль / Выручка) * 100%                              |
| В) Рентабельность собственного капитала (ROE) | 3) (Прибыль от продаж / Себестоимость проданной продукции) * 100% |
| Г) Рентабельность производства                | 4) (Чистая прибыль / Средняя стоимость активов) * 100%            |

### Задание 7.

Установите соответствие между показателем анализа трудовых ресурсов и его характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Показатель                                | Характеристика                                                                             |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Производительность труда               | 1) Количество работников, числящихся в штате предприятия в среднем за определенный период. |
| Б) Трудоемкость продукции                 | 2) Сумма начисленной заработной платы всем работникам предприятия за определенный период.  |
| В) Фонд заработной платы (ФЗП)            | 3) Объем продукции (работ, услуг), произведенный в единицу времени одним работником.       |
| Г) Среднесписочная численность работников | 4) Затраты рабочего времени на производство единицы продукции.                             |

### Задание 8.

Установите последовательность шагов для проведения анализа рентабельности предприятия:

- 1) Определение факторов, влияющих на рентабельность.
- 2) Расчет показателей рентабельности.
- 3) Оценка динамики показателей рентабельности.
- 4) Анализ влияния факторов на изменение рентабельности.
- 5) Формулирование выводов и разработка рекомендаций по повышению рентабельности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Задание 9.

Расположите активы предприятия в порядке убывания их ликвидности (от наиболее ликвидных к наименее ликвидным):

1. Запасы
2. Дебиторская задолженность
3. Денежные средства
4. Краткосрочные финансовые вложения
5. Основные средства

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Задание 10.

Установите логическую последовательность этапов комплексного анализа финансового состояния:

1. Формулирование выводов и разработка рекомендаций.
2. Предварительный обзор экономического и финансового состояния.
3. Оценка и анализ полученных результатов.
4. Определение целей и задач анализа.
5. Сбор и подготовка информации.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 11.**

*Установите последовательность этапов системного анализа сложной проблемы:*

- 1) формулирование альтернатив развития и отбор альтернатив
- 2) прогнозирование будущих состояний объекта управления
- 3) формулирование проблемы
- 4) реализация программы мероприятий
- 5) структуризация исследования и разработка моделей объекта управления

**Задание 12.**

*Установите последовательность хозяйственных процессов:*

- 1) определение схемы связи результативного показателя с факторами
- 2) выявление зависимости
- 3) определение характера зависимости

**Задание 13.**

*Установите последовательность этапов комплексного экономического анализа:*

- 1) углубленный анализ всех показателей по блокам в их взаимосвязи
- 2) предварительный обзор обобщающих показателей
- 3) обобщающая оценка эффективности работы организации

**Задание 14.**

*Установите последовательность этапов многофакторного анализа:*

- 1) расчет влияния факторов и оценка роли каждого из них в изменении величины результативного показателя
- 2) отбор факторов, которые определяют исследуемый результативный показатель
- 3) классификация и систематизация факторов
- 4) практическое использование факторной модели для принятия управленческих решений
- 5) определение формы зависимости и моделирование взаимосвязи между факторами и результативным показателем

**Задание 15.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой коэффициент наиболее комплексно характеризует финансовую устойчивость предприятия?

- 1) Коэффициент текущей ликвидности
- 2) Коэффициент финансовой независимости
- 3) Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
- 4) Коэффициент абсолютной ликвидности

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 16.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой показатель наиболее точно отражает прибыльность основной деятельности предприятия?

- 1) Чистая прибыль
- 2) Валовая прибыль
- 3) Прибыль от продаж
- 4) Прибыль до налогообложения

**Задание 17.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой показатель отражает эффективность использования каждой денежной единицы, вложенной в основные средства предприятия?

- 1) Фондоотдача
- 2) Фондоемкость
- 3) Коэффициент износа основных средств
- 4) Коэффициент обновления основных средств

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

По объектам управления АФХД делится на:

- 1) внутрихозяйственный;
- 2) аудиторский или бухгалтерский;
- 3) тематический;
- 4) межхозяйственный

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

В чем заключается сущность балансового способа:

- 1) отражение соотношений нескольких групп взаимосвязанных показателей;
- 2) отражение соотношений двух групп взаимосвязанных показателей, итоги которых должны быть тождественны;
- 3) отражение соотношений относительных показателей нескольких групп;
- 4) получение тождества данных на начало и конец года.

**Задание 20.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

При сопоставлении по объемному признаку:

- 1) все показатели берутся в одном периоде;
- 2) стоимостной фактор берется в текущем периоде;
- 3) стоимостной фактор в текущем периоде берется на базисном уровне;
- 4) ценовой фактор принимается на одном уровне.

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

**Задание 21.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

Группировка информации - это:

- 1) объединение первичных данных по группам;
- 2) деление изучаемой совокупности объектов на качественно однородные группы по определенным признакам;
- 3) деление изучаемой совокупности объектов по объемному показателю;

4) представление данных по группам показателей.

**Задание 22.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных показателей используются для оценки эффективности использования основных средств?

- 1) Фондоотдача
- 2) Фондоемкость
- 3) Коэффициент износа
- 4) Коэффициент обновления
- 5) Рентабельность активов

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных методов относятся к основным методам анализа финансовой отчетности?

- 1) Горизонтальный (временной) анализ
- 2) Вертикальный (структурный) анализ
- 3) Трендовый анализ
- 4) Факторный анализ
- 5) ABC-анализ

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов оказывают непосредственное влияние на рентабельность собственного капитала (ROE) в соответствии с моделью Дюпона?

- 1) Рентабельность продаж (ROS)
- 2) Оборачиваемость активов
- 3) Финансовый рычаг (мультипликатор капитала)
- 4) Производительность труда
- 5) Амортизация основных средств

**Задание 25.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Назовите основные виды группировок:

- 1) интервальные;
- 2) структурные;
- 3) аналитические;
- 4) однородные.

**Задание 26.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Группировки используются для:

- 1) выделения социально-экономических типов явлений;
- 2) расчета относительных и абсолютных показателей;
- 3) наглядного представления статистических данных;

4) расчета показателей по группам предприятий

**Задание 27.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Трендовое сравнение применяется для следующих целей:

1) сопоставление плановых и фактических показателей;  
2) прогнозирование экономических показателей;  
3) изучение относительного темпа роста или прироста показателей за ряд лет к уровню базового года;

4) анализ финансового состояния предприятия.

**Задание 28.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какими показателями можно охарактеризовать себестоимость:

1) сумма затрат по статьям и элементам затрат;  
2) фондоотдача;  
3) затраты на 1 руб. продукции;  
4) остатки на складах;  
5) затраты на единицу услуг.

**Задание 29.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ с решением.*

Средняя стоимость запасов предприятия за год составила 300 000 руб., себестоимость реализованной продукции за год – 1 500 000 руб. Определите коэффициент оборачиваемости запасов и период оборачиваемости в днях.

**Задание 30.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ с решением.*

Выручка предприятия за год составила 2 500 000 руб., среднегодовая стоимость основных средств – 1 000 000 руб. Рассчитайте фондоотдачу предприятия.

**Задание 31.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

На начало года оборотные активы предприятия составляли 500 000 руб., краткосрочные обязательства – 300 000 руб. На конец года оборотные активы увеличились до 650 000 руб., а краткосрочные обязательства – до 400 000 руб. Определите, как изменилась текущая ликвидность предприятия.

**Задание 32.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*

В зависимости от продолжительности управленческие решения могут быть долгосрочными, среднесрочными и \_\_\_\_\_

**Задание 33.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Факторный анализ, направленный на исследование влияния факторов, связь которых с результативным показателем носит прямой функциональный характер, называется \_\_\_\_\_

**Задание 34.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

С точки зрения продолжительности периода, к которому относится разрабатываемый план, выделяют три уровня планирования: стратегический, тактический и \_\_\_\_\_

**Задание 35.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Существующие, неиспользованные и вновь возникающие возможности достижения наибольших результатов при наименьших затратах живого и овеществленного труда, называются \_\_\_\_\_

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ              | Критерии оценивания                                            |
|-----------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | <b>А-3, Б-4, В-1, Г-2</b> | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | <b>А-2, Б-4, В-1, Г-3</b> | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | <b>А-3, Б-4, В-2, Г-1</b> | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 4         | <b>А-4, Б-3, В-1, Г-2</b> | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 5         | <b>А-3, Б-4, В-1, Г-2</b> | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 6         | <b>А-2, Б-4, В-1, Г-3</b> | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 7         | <b>А-3, Б-4, В-2, Г-1</b> | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 8         | <b>2, 3, 1, 4, 5</b>      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 9         | <b>3, 4, 2, 1, 5</b>      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 10        | <b>4, 5, 2, 3, 1</b>      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 11        | <b>3, 5, 2, 1, 4</b>      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 12        | <b>2, 3, 1</b>            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 13        | <b>2, 1, 3</b>            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>б – остальные случаи      |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 14 | 2, 3, 5, 1, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 15 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Коэффициент финансовой независимости показывает, какая доля активов предприятия сформирована за счет собственного капитала. Чем выше значение этого коэффициента, тем более финансово устойчиво предприятие, так как оно меньше зависит от заемных средств и, следовательно, менее подвержено риску неплатежеспособности.</p> | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 16 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Прибыль от продаж отражает финансовый результат именно от основной деятельности предприятия (продажи товаров, работ, услуг) после вычета себестоимости и коммерческих и управленческих расходов</p>                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>б – остальные случаи   |
| 17 | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование: Фондоотдача показывает, сколько выручки приходится на каждую денежную единицу стоимости основных средств. Чем выше фондоотдача, тем эффективнее используются основные средства для получения выручки.</p>                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 18 | Ответ: 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 19 | Ответ: 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 20 | Ответ: 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 21 | Ответ: 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 22 | <p>Ответ: 1,2</p> <p>Обоснование: Фондоотдача показывает, сколько выручки приходится на 1 рубль стоимости основных средств. Фондоемкость – обратный показатель, показывающий, сколько стоимости основных средств приходится на 1 рубль выручки.</p>                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 23 | <p>Ответ: 1,2,3,4</p> <p>Обоснование: ABC-анализ применяется для анализа ассортимента продукции (услуг) или клиентской базы, но не является основным методом анализа финансовой отчетности.</p>                                                                                                                                                               | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 24 | <p>Ответ: 1,2,3</p> <p>Обоснование: Модель Дюпона раскладывает рентабельность собственного капитала на три</p>                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | основных компонента: рентабельность продаж (ROS), оборачиваемость активов и финансовый рычаг (мультипликатор капитала). Эти факторы напрямую влияют на конечный показатель ROE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |
| 25 | Ответ: 2,3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 26 | Ответ: 1, 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 27 | Ответ: 2, 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 28 | Ответ: 1, 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 29 | <p>Ответ: <math>K_{об} = 5</math>; Период оборачиваемости – 73 дня</p> <p>Решение:</p> <p>1) Коэффициент оборачиваемости запасов = Себестоимость реализованной продукции / Средняя стоимость запасов</p> <p>2) Период оборачиваемости запасов (в днях) = 365 дней / Коэффициент оборачиваемости запасов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ                                                                                                                      |
| 30 | <p>Ответ: Фондоотдача предприятия составляет 2,5. Это означает, что каждый рубль, вложенный в основные средства, приносит 2,5 рубля выручки.</p> <p>Решение: Фондоотдача = Выручка / Среднегодовая стоимость основных средств</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 31 | <p>Ответ: Текущая ликвидность снизилась с 1,67 до 1,63. Это может указывать на некоторое ухудшение способности предприятия расплачиваться по своим краткосрочным обязательствам, однако коэффициент все еще находится на приемлемом уровне (более 1).</p> <p>Решение:</p> <p>Начало года:</p> <p>Коэффициент текущей ликвидности = Оборотные активы / Краткосрочные обязательства = <math>500\,000 / 300\,000 = 1,67</math></p> <p>Конец года:</p> <p>Коэффициент текущей ликвидности = Оборотные активы / Краткосрочные обязательства = <math>650\,000 / 400\,000 = 1,63</math></p> | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 32 | Ответ: краткосрочными                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна                                                                                                                                              |

|    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                          | ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов                                                                                       |
| 33 | Ответ: детерминированным | Полный правильный ответ на<br>задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |
| 34 | Ответ: оперативный       | Полный правильный ответ на<br>задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |
| 35 | Ответ: резервами         | Полный правильный ответ на<br>задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |

### **ФОС по дисциплине «Корпоративная социальная ответственность» (УК-3, УК-9, УК-11)**

#### **УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде**

##### **Задание 1.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Аспекты КСО                                      | Примеры реализации                                  |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| А) Экологическая ответственность                 | 1. Программы повышения квалификации для сотрудников |
| Б) Социальная ответственность перед сотрудниками | 2. Разработка экологически чистой упаковки          |
| В) Ответственность перед потребителями           | 3. Поддержка местных школ и больниц                 |
| Г) Ответственность перед местным сообществом     | 4. Предоставление правдивой информации о продукте   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|----------|----------|----------|----------|
|          |          |          |          |

**Задание 2.**

*Расположите элементы в правильной последовательности.*

Последовательность этапов внедрения КСО в компании:

- А) Оценка текущей деятельности компании с точки зрения КСО.
- Б) Определение приоритетных направлений КСО и разработка стратегии.
- В) Внедрение КСО-инициатив и программ.
- Г) Оценка результатов и корректировка стратегии КСО.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных видов деятельности в наибольшей степени отражает концепцию КСО?

- а) Оптимизация налоговых платежей для увеличения прибыли.
- б) Предоставление скидок постоянным клиентам.
- в) Разработка и внедрение программы по сокращению выбросов парниковых газов.
- г) Спонсирование развлекательных мероприятий для сотрудников.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

*Выберите все подходящие варианты ответа и предоставьте развернутое обоснование вашего выбора.*

Какие из перечисленных факторов являются ключевыми мотиваторами для компаний внедрять принципы КСО?

- а) Сокращение налоговых выплат.
- б) Улучшение репутации и имиджа компании.
- в) Привлечение и удержание талантливых сотрудников.
- г) Повышение лояльности клиентов.
- д) Сокращение затрат на производство.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Какие три основные сферы охватывает КСО?

**УК-9 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 6.**

Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Международные стандарты | Области применения                                                                                                                                      |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) ISO 14001            | 1.Руководство по социальной ответственности, охватывающее широкий спектр вопросов, включая права человека, трудовые отношения, охрану окружающей среды. |
| Б) SA8000               | 2.Стандарт системы экологического менеджмента.                                                                                                          |
| В) GRI Standards        | 3.Стандарт системы управления социальной ответственностью, фокусируется на условиях труда и правах человека.                                            |
| Г) ISO 26000            | 4.Руководство по подготовке отчетов в области устойчивого развития (КСО).                                                                               |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 7.

Установите последовательность шагов при проведении стейкхолдер-анализа:

- А) Определение заинтересованных сторон (стейкхолдеров).
- Б) Определение интересов и потребностей каждой группы стейкхолдеров.
- В) Оценка влияния стейкхолдеров на компанию и наоборот.
- Г) Разработка стратегии взаимодействия с каждой группой стейкхолдеров.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 8.

Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного наиболее точно описывает роль КСО-отчетности?

- а) Инструмент для привлечения инвестиций.
- б) Способ подтвердить соответствие компании законодательным требованиям.
- в) Средство коммуникации с заинтересованными сторонами и повышения прозрачности деятельности компании.
- г) Обязательный элемент финансовой отчетности.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 9.

Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных действий относятся к социальной ответственности компании перед сотрудниками?

- а) Обеспечение безопасных условий труда.
- б) Выплата заработной платы выше рыночной.
- в) Организация корпоративных мероприятий.
- г) Разработка программ обучения и повышения квалификации.
- д) Экологичная утилизация отходов производства.

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Почему компаниям следует уделять внимание КСО, даже если это не приносит прибыль в настоящий момент?

Ответ:

**УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 11.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Термины                      | Определения                                                                                                                                                          |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Стейкхолдер               | 1. Модель поведения компании, в которой она принимает на себя ответственность за влияние своей деятельности на общество.                                             |
| Б) Добросовестная практика   | 2. Развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.     |
| В) Устойчивое развитие       | 3. Любое лицо или группа лиц, которые заинтересованы в деятельности организации или чьи интересы затрагиваются этой деятельностью.                                   |
| Г) Корпоративное гражданство | 4. Этичное поведение компании в деловых отношениях, включая борьбу с коррупцией, честную конкуренцию и продвижение социальной ответственности в своей сфере влияния. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

*Установите правильную последовательность шагов при создании программы экологической ответственности на предприятии:*

- А) Определение экологических аспектов деятельности предприятия.
- Б) Установление целей и задач по улучшению экологических показателей.
- В) Разработка и внедрение мер по достижению поставленных целей.
- Г) Мониторинг и оценка эффективности реализованных мер.
- Д) Корректировка программы экологической ответственности по результатам мониторинга.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 13.**

Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что является наиболее важным при оценке эффективности КСО-программы?

- а) Количество упоминаний компании в СМИ.
- б) Увеличение прибыли компании в краткосрочной перспективе.
- в) Долгосрочное позитивное влияние на заинтересованные стороны (стейкхолдеров).
- г) Соответствие КСО-программы моде.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 14.

Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных принципов являются основополагающими для КСО?

- а) Прозрачность.
- б) Подотчетность.
- в) Добровольность.
- г) Краткосрочная прибыльность.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 15.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

Что такое «заинтересованные стороны» в контексте КСО?

Ответ:

#### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Критерии оценивания                                            |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | А – 2, Б – 1, В – 4, Г - 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | А Б В Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | в<br>Обоснование: Разработка и внедрение программы по сокращению выбросов парниковых газов напрямую связано с экологической ответственностью, которая является одним из ключевых аспектов КСО.                                                                                                                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4         | б, в, г<br>Обоснование: КСО позволяет компаниям демонстрировать свою ответственность перед обществом и окружающей средой, что положительно сказывается на их репутации. КСО привлекает сотрудников, разделяющих ценности компании и стремящихся работать в социально ответственной организации. Потребители все больше отдают предпочтение компаниям, которые | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | ведут социально ответственный бизнес.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |
| 5  | Ответ: Экономическая, социальная и экологическая.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6  | А – 2, Б – 3, В – 4, Г - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 7  | А Б В Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 8  | в<br>Обоснование: КСО-отчетность служит для информирования заинтересованных сторон о социальных, экологических и экономических аспектах деятельности компании.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 9  | а, б, г<br>Обоснование: Обеспечение безопасных условий труда - это основа социальной ответственности компании перед сотрудниками, гарантирующий их здоровье и благополучие на рабочем месте.<br>Выплата заработной платы выше рыночной - Справедливая и конкурентоспособная заработная плата является важным фактором мотивации и лояльности персонала.<br>Разработка программ обучения и повышения квалификации - развитие сотрудников способствуют их профессиональному росту | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 10 | Ответ: КСО важна для долгосрочного успеха компании и устойчивого развития общества. КСО улучшает репутацию и имидж компании. КСО позволяет привлекать инвесторов, заинтересованных в социально ответственном бизнесе.                                                                                                                                                                                                                                                           | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 11 | А – 3, Б – 4, В – 2, Г - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 12 | А Б В Г Д                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 13 | в<br>Обоснование: Эффективность КСО измеряется не краткосрочной выгодой, а устойчивым положительным воздействием на заинтересованные                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | стороны – сотрудников, клиентов, местные сообщества, окружающую среду.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                    |
| 14 | <p>а, б, в</p> <p>Обоснование:</p> <p>Компании должны открыто и честно рассказывать о своей деятельности в области КСО, чтобы заинтересованные стороны могли оценить их вклад в решение социальных и экологических проблем. Компании должны нести ответственность за свои решения и действия, а также быть готовыми отчитываться о своих результатах в области КСО. КСО предполагает добровольное принятие компанией на себя дополнительных обязательств, выходящих за рамки требований законодательства</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 15 | <p>Ответ: группы или отдельные лица, на которых деятельность компании оказывает влияние, или которые сами оказывают влияние на компанию (например, сотрудники, клиенты, поставщики, местные сообщества, акционеры).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

### ФОС по учебной дисциплине «Безопасность жизнедеятельности» (УК-8)

**УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов**

#### Задание 1.

*Установите соответствие между видами тяжести травм человека и давлением ударной волны. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| определения       | характеристики             |
|-------------------|----------------------------|
| А) Тяжелые        | 1) $\Delta P > 100$ кПа    |
| Б) Легкие         | 2) $\Delta P = 60-100$ кПа |
| В) Средние        | 3) $\Delta P = 40-60$ кПа  |
| Г) Крайне тяжелые | 4) $\Delta P = 20-40$ кПа  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 2.

*Установите в правильной последовательности стадии развития ЧС:*

1. Кульминационная стадия
2. Стадия инициирования
3. Стадия затухания
4. Стадия зарождения

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 3.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа в соответствии с чем определяется выбранная цифра.

Какой характер носила авария на Чернобыльской АЭС?:

1. Локальный.
2. Региональный.
3. Межмуниципальный.
4. Межрегиональный.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 4.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных ЧС относятся к гидрологическим?

1. Смерчи
2. Наводнения
3. Землетрясения
4. Изменение уровня моря

Ответ:

Обоснование:

### Задание 5.

Внимательно прочитайте текст задания. Выберите ответ и запишите результат решения.

Какой объем воздуха пройдет через фильтр аспиратора, если замер запыленности будут проводить в течение 6 мин с установленной скоростью 60 л/мин?

- Варианты ответов:
- 1 0,3
  - 2 0,35
  - 3 0,366
  - 4 0,36

Решение:

### Задание 6.

Установите соответствие между определениями и их характеристиками. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| определения       | характеристики                                             |
|-------------------|------------------------------------------------------------|
| А) Ожог 1 степени | 1) Омертвление кожи с частичным поражением росткового слоя |
| Б) Ожог 2 степени | 2) Омертвление глубоких слоев кожи                         |
| В) Ожог 3 степени | 3) Покраснение, припухлость                                |
| Г) Ожог 4 степени | 4) Пузырьки с белковой жидкостью                           |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 7.**

Установите в правильной последовательности виды пожаров по степени поражения зданий:

1. Сплошной
2. Огневой шторм
3. Отдельный
4. Массовый

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа в соответствии с чем определяется выбранная цифра.

Что из перечисленного является наиболее полным определением понятия шум?"

1. Механическое колебание воздушной среды
2. Механическое колебание, воспринимаемое органом слуха человека
3. Механическое колебание любой упругой среды, воспринимаемое органом слуха человека
4. Механическое колебание жидкости.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 9.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных ЧС относятся к геологическим?

1. Камнепады.
2. Пожары.
3. Извержения вулканов
4. Землетрясения

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

Внимательно прочитайте текст задания. Выберите ответ и запишите результат решения.

Какой воздухообмен для поддержания допустимой концентрации вредности необходим в мукомольном цехе, если в течение часа выделяется 2 грамма мучной пыли, при ее ПДК 6 мг/м<sup>3</sup>?

- Варианты ответов:
- 1 3,3
  - 2 33,03
  - 3 333,33
  - 4 333,3

Решение:

**Задание 11.**

Установите соответствие между определениями и их характеристиками. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| определения | характеристики |
|-------------|----------------|
|-------------|----------------|

|                             |                                                       |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|
| А) Фронт ударной волны      | 1) Динамическая нагрузка, создаваемая потоком воздуха |
| Б) Фаза сжатия              | 2) Зона повышенного давления воздуха                  |
| В) Фаза разряжения          | 3) Передняя граница фonda сжатия                      |
| Г) Скоростной напор воздуха | 4) Зона пониженного давления воздуха                  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 12.**

*Установите в правильной последовательности подчиненность специальных служб в борьбе с терроризмом:*

1. СВР России и другие органы внешней разведки
2. ФСО России
3. МВД России
4. ФСБ России и ее территориальные органы

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа в соответствии с чем определяется выбранная цифра.*

Что из перечисленного является наиболее полным перечнем классов вредных веществ по токсическому действию?:

1. Опасные, умеренноопасные.
2. Высокоопасные, малоопасные, неопасные.
3. Высокоопасные, умеренноопасные, малоопасные.
4. Опасные, высокоопасные, умеренноопасные, малоопасные.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов относятся к химическому заражению?

1. Нервно-паралитическое действие
2. Нестойкие АХОВ
3. Гамма-излучение
4. Раздражающее действие

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Выберите ответ и запишите результат решения.*

Какой воздухообмен для поддержания допустимой концентрации вредности необходим в цехе переработки вторсырья, если в течение часа выделяется 0,7 грамма гексохлорана, при его ПДК 0,1 мг/м<sup>3</sup>?

- Варианты ответов:
- 1 7
  - 2 700
  - 3 7000
  - 4 70

Решение:

#### Задание 16.

Установите соответствие между определениями и их характеристиками. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| определения                           | характеристики                                                            |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| А) Национальный терроризм             | 1) Замена капитализма на коммунистический или социалистический строй      |
| Б) Терроризм правых экстремистов      | 2) Используется правительствами в качестве дешевого способа ведения войны |
| В) Терроризм с поддержкой государства | 3) Замена демократических правительств на фашистские государства          |
| Г) Терроризм левых экстремистов       | 4) Формирование отдельного государства для своей этнической группы        |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 17.

Установите соответствие между определениями и их характеристиками. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| определения                      | характеристики                     |
|----------------------------------|------------------------------------|
| А) Напряженность легкой степени  | 1) Допустимый уровень звука 60 дБА |
| Б) Напряженность средней степени | 2) Допустимый уровень звука 80 дБА |
| В) Напряженный труд 1 степени    | 3) Допустимый уровень звука 50 дБА |
| Г) Напряженный труд 1 степени    | 4) Допустимый уровень звука 70 дБА |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 18.

Установите в правильной последовательности меры защиты населения при ЧС:

1. Проведение эвакуации

2. Организация обучения населения
3. Использование средств индивидуальной защиты
4. Организация дозиметрического и химического контроля

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа в соответствии с чем определяется выбранная цифра.*

Что из перечисленного является наиболее полным определением понятия "чрезвычайная ситуация?"

1. Ситуация, при которой нарушаются нормальные условия жизнедеятельности людей.
2. Ситуация, при которой нарушаются нормальные условия жизнедеятельности людей и возникает угроза их жизни.
3. Ситуация, при которой нарушаются нормальные условия жизнедеятельности людей и возникает угроза их здоровью.
4. Ситуация, при которой нарушаются нормальные условия жизнедеятельности людей и возникает угроза их здоровью и жизни.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных ЧС относятся к метеорологическим?

1. Затмение солнца
2. Ураганы
3. Туманы
4. Морозы

Ответ:

Обоснование:

**Задание 21.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Выберите ответ и запишите результат решения.*

Какой воздухообмен для поддержания допустимой концентрации вредности необходим в мебельном цехе, если в течение часа выделяется 2,5 грамма древесной пыли, при ее ПДК 6 мг/м<sup>3</sup>?

- Варианты ответов:
- 1 416
  - 2 41,6
  - 3 416,7
  - 4 4,17

Решение:

**Задание 22.**

*Установите соответствие между определениями и их характеристиками. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

|             |                |
|-------------|----------------|
| определения | характеристики |
|-------------|----------------|

|                   |                         |
|-------------------|-------------------------|
| А) Оползень       | 1) Метеорологическое ЧС |
| Б) Сель           | 2) Гелиофизическое ЧС   |
| В) Ураган         | 3) Геологическое ЧС     |
| Г) Магнитная буря | 4) Гидрологическое ЧС   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 23.**

*Установите в правильной последовательности задачи спасательных работ при ликвидации последствий ЧС:*

1. Разведка маршрутов движения по объектам
2. Эвакуация пораженных из очага ЧС.
3. Санитарная обработка людей и обеззараживание их одежды
4. Оказание первой доврачебной помощи пострадавшим

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа в соответствии с чем определяется выбранная цифра.*

Что из перечисленного является наиболее полным содержанием стадии зарождения ЧС?:

1. Активизация неблагоприятных природных процессов, сбой в работе оборудования и персонала.
2. Накапливаются проектно-производственные дефекты сооружений и многочисленные неисправности.
3. Активизация неблагоприятных природных процессов, накапливаются проектно-производственные дефекты сооружений и многочисленные неисправности.
4. Активизация неблагоприятных природных процессов, сбой в работе оборудования и персонала, накапливаются проектно-производственные дефекты сооружений и многочисленные неисправности

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 25.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов относятся к биологическому заражению?

1. Эпидемия
2. Обсервация
3. Разрушение объектов
4. Отказ оборудования

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 26.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Выберите ответ и запишите результат решения.*

Какой воздухообмен для поддержания допустимой концентрации вредности необходим на СТО, если в течение часа выделяется 65,5 грамм бензина, при его ПДК 100 мг/м<sup>3</sup>?

- Варианты ответов:
- 1 0,65
  - 2 65,5
  - 3 6,55
  - 4 0,065

Решение:

### **Задание 27.**

*Установите соответствие между определениями и их характеристиками. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| определения                    | характеристики                                                          |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| А) Слабое разрушение построек  | 1) Восстановление здания возможно после проведения капитального ремонта |
| Б) Среднее разрушение построек | 2) Можно эксплуатировать после проведения текущего ремонта              |
| В) Сильное разрушение построек | 3) Использование невозможно                                             |
| Г) Полное разрушение построек  | 4) Использование невозможно, а ремонт и восстановление нецелесообразно  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 28.**

*Установите в правильной последовательности задачи аварийно-восстановительных работ при ликвидации последствий ЧС:*

1. Ликвидация аварий на газовых, энергетических, водопроводных сетях
2. Устройство проездов в завалах и на зараженных участках
3. Укрепление или обрушение зданий и сооружений, угрожающих обвалом
4. Ремонт и восстановление поврежденных и защитных сооружений

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 29.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа в соответствии с чем определяется выбранная цифра.*

Что из перечисленного является наиболее полным определением понятия "производственный пожар"

1. Неконтролируемый процесс горения веществ и материалов.
2. Неконтролируемый процесс горения веществ и материалов, сопровождающийся поражением людей
3. Неконтролируемый процесс горения веществ и материалов, сопровождаемый материальным ущербом, поражением людей и негативным воздействием на биосферу.



4. Неконтролируемый процесс горения веществ и материалов, сопровождаемый материальным ущербом и поражением людей.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 30.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов относятся к радиоактивному заражению?

1. Эпидемия
2. Мощность дозы
3. Гамма-излучение
4. Карантин

Ответ:

Обоснование:

**Задание 31.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Выберите ответ и запишите результат решения.*

Какой воздухообмен для поддержания допустимой концентрации вредности необходим в цехе завода, если в течение часа выделяется 50 грамм оксида углерода, при его ПДК 20 мг/м<sup>3</sup>?

- Варианты ответов:
- 1 5000
  - 2 2700
  - 3 2500
  - 4 4000

Решение:

**Задание 32.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Выберите ответ и запишите результат решения.*

Какой воздухообмен для поддержания допустимой концентрации вредности необходим в цехе производства удобрений, если в течение часа выделяется 78 грамм аммиака, при его ПДК 20 мг/м<sup>3</sup>?

- Варианты ответов:
- 1 0,39
  - 2 3,9
  - 3 390
  - 4 3900

Решение:

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                  | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | A2 B4 B3 Г1                                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 4213                                          | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | 4<br>Обоснование: Зона ЧС распространилась на | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |

|    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | территории двух и более субъектов страны                                                                                              |                                                                                                                                                    |
| 4  | 24<br>Обоснование: Основным источником опасности является вода                                                                        | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 5  | 4<br><b>Решение:</b> $V = (\text{скорость отбора воздуха} \cdot \text{время замера}) / 1000 = (60 \cdot 6) / 1000 = 0,36 \text{ м}^3$ | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 6  | A3 B4 B1 Г2                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                     |
| 7  | 3412                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                        |
| 8  | 3<br>Обоснование: Колебание любой упругой среды создает шум                                                                           | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                        |
| 9  | 134<br>Обоснование: Основным источником опасности являются физические явления земной коры                                             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 10 | 4<br><b>Решение:</b> $L = P(\text{количество вредности в час в мг}) / P_{\text{ПДК}} = 2000 / 6 = 333,3$                              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 11 | A3 B2 B4 Г1                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                     |
| 12 | 1423                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                        |
| 13 | 4<br>Обоснование: Наиболее полный ответ                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                        |
| 14 | 124<br>Обоснование: Характеристики отравляющих веществ                                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 15 | 3<br><b>Решение:</b> $L = P(\text{количество вредности в час в мг}) / P_{\text{ПДК}} = 700 / 0,1 = 7000$                              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 16 | A4 B3 B2 Г1                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                     |
| 17 | A2 B4 B1 Г3                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                     |
| 18 | 2314                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным                                                                                                                          |

|    |                                                                                              |                                                                                                                                                        |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                              | ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                      |
| 19 | 4<br>Обоснование: Наиболее полный ответ                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 20 | 234<br>Обоснование: Основным источником опасности являются погодные условия                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                |
| 21 | 3<br>Решение: $L = P(\text{количество вредности в час в мг})/P_{\text{ПДК}} = 2500/6=416,7$  | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 22 | A3 B4 B1 Г2                                                                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 23 | 1423                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 24 | 4<br>Обоснование: Наиболее полный ответ                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 25 | 12<br>Обоснование: Связано с заболеванием людей и их изоляцией                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                |
| 26 | 2<br>Решение: $L = P(\text{количество вредности в час в мг})/P_{\text{ПДК}} = 65500/100=655$ | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 27 | A2 B1 B4 Г3                                                                                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 28 | 2134                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 29 | 3<br>Обоснование: Наиболее полный ответ                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 30 | 23<br>Обоснование: Характеристики радиации                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                |
| 31 | 3<br>Решение: $L = P(\text{количество вредности в час в мг})/P_{\text{ПДК}} = 50000/20=2500$ | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 32 | 4<br>Решение: $L = P(\text{количество вредности в час в мг})/P_{\text{ПДК}} = 78000/20=3900$ | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Маркетинг» (ОПК-1, ОПК-3, ПК-2, ПК-3, УК-2)**

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие        | Определения                                                                                              |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Нужда       | А) Конкретная форма, в которой нужда принимает культурные и индивидуальные особенности человека..        |
| 2. Потребность | Б) Чувство ощущаемой человеком нехватки чего-либо.                                                       |
| 3. Спрос       | В) Потребность, подкрепленная покупательной способностью.                                                |
| 4. Маркетинг   | Г) Вид человеческой деятельности, направленной на удовлетворение нужд и потребностей посредством обмена. |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> |
|          |          |          |          |

**Задание 2.**

*Расположите этапы жизненного цикла товара в правильной последовательности:*

1. Спад
2. Выведение на рынок
3. Зрелость
4. Рост

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных критериев сегментации рынка относится к психографическим?

1. Возраст
2. Доход
3. Образ жизни
4. Географическое положение

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа*

Какие три характеристики наиболее важны при анализе целевого рынка для нового продукта?

1. Общий объем рынка

2. Количество конкурентов в отрасли
3. Уровень доходов потенциальных потребителей
4. Наличие у компании успешного опыта в других сегментах
5. Географическое распределение целевой аудитории
6. Стоимость производства продукта

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

#### Задание 5

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите, каким образом концепция жизненного цикла продукта (Product Life Cycle, PLC) может быть использована менеджерами для принятия решений о маркетинговых стратегиях. Приведите примеры стратегий для каждой стадии PLC.

#### Задание 6.

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                    | Определения                                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Product (Продукт)          | А) Мероприятия по стимулированию сбыта и продвижению товара.             |
| 2. Price (Цена)            | Б) Место, где продукт доступен для приобретения целевой аудиторией.      |
| 3. Place (Место)           | В) Товар или услуга, предлагаемая рынку для удовлетворения потребностей. |
| 4. Promotion (Продвижение) | Г) Денежная сумма, запрашиваемая за продукт или услугу.                  |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 7.

*Расположите этапы процесса разработки нового продукта в правильной последовательности:*

1. Тестирование продукта
2. Генерация и отбор идей
3. Разработка стратегии маркетинга
4. Анализ возможностей рынка

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа  
 Что такое ATL (Above The Line) в маркетинговых коммуникациях?

1. Маркетинг в социальных сетях
2. Прямая почтовая рассылка
3. Реклама на телевидении
4. Sales Promotion

Ответ:

## ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства

### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа

Какие три элемента являются наиболее важными для эффективной маркетинговой коммуникации?

1. Четкое определение целевой аудитории
2. Определение стоимости рекламной кампании
3. Последовательное сообщение, соответствующее бренду
4. Использование всех возможных каналов коммуникации
5. Привлекательный и запоминающийся креатив
6. Измерение и анализ результатов кампании

Ответ:

Обоснование:

### Задание 10.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ одним словом

Как называется процесс выбора целевого рынка и разработки уникального предложения для него?

### Задание 11.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Понятие                         | Определения                                                                                                                 |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Массовый маркетинг           | А) Ориентирован на обслуживание небольшой группы потребителей с особыми потребностями..                                     |
| 2. Дифференцированный маркетинг | Б) Направлен на широкий рынок с одним и тем же продуктом и маркетинговой программой.                                        |
| 3. Концентрированный маркетинг  | В) Предполагает разработку отдельных маркетинговых программ для различных сегментов рынка.                                  |
| 4. Интернет-маркетинг           | Г) Использование цифровых каналов для продвижения товаров и услуг, включая веб-сайты, социальные сети, и электронную почту. |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 12

Расположите этапы жизненного цикла товара в правильной последовательности:

1. Зрелость
2. Внедрение
3. Спад
4. Рост

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какая стратегия ценообразования предполагает установление цены на продукт ниже, чем у конкурентов, для быстрого завоевания доли рынка?

1. Премияльное ценообразование
2. Ценообразование, ориентированное на издержки
3. Ценовое проникновение
4. Психологическое ценообразование

Ответ:

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие три фактора следует учитывать при определении цены на новый продукт?

1. Себестоимость производства
2. Цены конкурентов
3. Воспринимаемая ценность продукта для потребителя
4. Рекомендации отдела продаж
5. Наличие патентной защиты
6. Пожелания генерального директора

Ответ:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ одним словом.*

Какой инструмент маркетинга напрямую направлен на стимулирование краткосрочного увеличения продаж?

**Задание 16.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                | Определения                                                                                             |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PEST-анализ            | А) Анализ сильных и слабых сторон компании, ее возможностей и угроз.                                    |
| 2. SWOT-анализ         | Б) Анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов, влияющих на компанию.     |
| 3. Анализ конкурентов  | В) Изучение деятельности прямых и косвенных конкурентов, их сильных и слабых сторон, стратегий и целей. |
| 4. Анализ потребителей | Г) Исследование характеристик, потребностей, мотиваций и                                                |

|  |                              |
|--|------------------------------|
|  | поведения целевой аудитории. |
|--|------------------------------|

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 17.**

*Расположите этапы процесса интегрированных маркетинговых коммуникаций в правильной последовательности:*

1. Определение целевой аудитории
2. Разработка коммуникационной стратегии
3. Оценка результатов
4. Выбор каналов коммуникации

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Какой метод маркетинговых исследований является наиболее подходящим для изучения причинно-следственных связей между переменными?

1. Опрос
2. Наблюдение
3. Эксперимент
4. Фокус-группа

Ответ:

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три стратегии наиболее эффективны для увеличения доли рынка?

1. Дифференциация продукта
2. Агрессивная ценовая политика
3. Улучшение качества обслуживания клиентов
4. Увеличение бюджета на рекламу
5. Покупка контрольного пакета акций конкурента
6. Расширение ассортимента продукции

Ответ:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ в одно слово.*

Какой основной инструмент использует маркетинг для понимания потребностей целевой аудитории?



### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.        | 1Б 2А 3В 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2.        | 2431                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3.        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4.        | 1 3 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5.        | <p><b>Внедрение:</b> Максимальное информирование целевой аудитории, стимулирование первичных продаж и формирование осведомленности о продукте. Пример: агрессивная реклама, бесплатные образцы.</p> <p><b>Рост:</b> Увеличение доли рынка, укрепление бренда и расширение дистрибуции. Пример: улучшение качества продукта, расширение каналов продаж.</p> <p><b>Зрелость:</b> Защита доли рынка, дифференциация от конкурентов и максимизация прибыли. Пример: модификация продукта, снижение цен, акционные предложения.</p> <p><b>Упадок:</b> Сокращение затрат, "сбор урожая" или избавление от продукта. Пример: сокращение маркетингового бюджета, поиск новых рынков сбыта или снятие продукта с производства.</p> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6.        | 1В 2Г 3Б 4А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7.        | 4 2 3 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8.        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9.        | 1 3 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие                                                                                                                |

|     |                  |                                                                                                                                                                                    |
|-----|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                  | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                             |
| 10. | позиционирование | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                                |
| 11. | 1Б 2В 3А 4Г      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 12. | 2 4 1 3          | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 13. | 3                | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 14. | 1 2 3            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 15. | акция            | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 16. | 1Б 2А 3В 4Г      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 17. | 1 2 4 3          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 18. | 3                | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 19. | 1 2 3            | 1 б – полный правильный ответ                                                                                                                                                      |

|     |              |                                                                                                                                                                                    |
|-----|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |              | 0 б – все остальные случаи                                                                                                                                                         |
| 20. | исследование | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

### ФОС по учебной дисциплине «Физическая культура и спорт» (УК-7)

#### УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

##### Задание 1.

*Прочитайте текст и установите соответствие видов спорта и их технических действий к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Вид спорта         | Двигательное действие |
|--------------------|-----------------------|
| А) Лёгкая атлетика | 1) Кроль на груди.    |
| Б) Плавание.       | 2) Бег на 100м.       |
| В) Баскетбол.      | 3) Верхняя подача;    |
| Г) Волейбол.       | 4) Кувырок вперед;    |
| Д) Гимнастика.     | 5) Бросок по кольцу.  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

##### Задание 2.

*Установите правильную последовательность этапов процесса обучения двигательному действию:*

углубленное детализированное разучивание, формирование двигательного умения  
 формирование двигательного навыка, достижение двигательного мастерства  
 ознакомление, первоначальное разучивание движения

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

##### Задание 3.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Для достижения результатов, спортсмены используют различные физические упражнения для развития физических качеств. Что является одним из основных физических качеств?

1. внимание

2. работоспособность
3. сила
4. здоровье

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 4.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Компонентами здорового образа жизни являются:

1. Прием энергетических коктейлей
2. Походы в ночной клуб
3. Правильное питание и режим дня
4. Физические нагрузки и отказ от вредных привычек

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 5.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*

Вы систематически занимаетесь физической культурой: дома, на стадионе, в университете. Перечислите правила поведения при занятиях физической культурой.

Ответ:

#### Задание 6.

*Прочитайте текст и установите соответствие понятий к их определениям: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                  | Определения                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Разминка              | 1) Комплекс упражнений для восстановления организма после нагрузки                                                                                                          |
| Б) Заминка               | 2) Процесс овладения специальными физкультурными знаниями, обучение движениям, воспитание физических качеств и формирование осознанной потребности в физкультурных занятиях |
| В) Физическая подготовка | 3) Процесс развития физических качеств и способностей человека                                                                                                              |
| Г) Физическое воспитание | 4) Комплекс упражнений для подготовки организма к предстоящей работе.                                                                                                       |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 7.

Выберите правильное распределение перечисленных ниже упражнений в занятии по общей физической подготовке (ОФП):

1. Ходьба или спокойный бег в чередовании с «дыхательными» упражнениями.
2. Упражнения, постепенно включающие в работу все большее количество мышечных групп.
3. Упражнения «на выносливость».
4. Упражнения «на быстроту и гибкость».
5. Упражнения «на силу».

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

#### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какова должна быть продолжительность ходьбы, чтобы достичь оздоровительного эффекта?

1. не менее 30 минут
2. более 5 часов
3. не более 10 минут
4. не более 30 минут

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Как двигательная активность влияет на организм?

1. Повышает жизненные силы и функциональные возможности
2. Позволяет больше расходовать калории для поддержания оптимального веса
3. Понижает выносливость и работоспособность
4. Уменьшает количество лет

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 10.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ. Игровая площадка в баскетболе включает в себя следующие зоны:

Ответ:

#### Задание 11.

Прочитайте текст и установите соответствие мышцы и упражнения для неё: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Мышцы                  | Упражнения                               |
|------------------------|------------------------------------------|
| А) Бицепс              | 1) Приседания                            |
| Б) Пресс               | 2) Подъем штанги на бицепс               |
| В) Квадрицепс          | 3) Шраги (пожимание плечами) с гантелями |
| Г) Трапецевидные мышцы | 4) Скручивания на пресс                  |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 12.

Расположите в правильной последовательности фазы при прыжке в длину с разбега:

1. Приземление
2. Отталкивание
3. Полет
4. Разбег

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

### Задание 13.

Прочитайте текст и установите соответствие элемента здорового образа жизни и его примера: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Элемент ЗОЖ              | пример                                                   |
|--------------------------|----------------------------------------------------------|
| А) Правильное питание    | 1) Ежедневные пробежки в парке                           |
| Б) Физическая активность | 2) Сон не менее 8 часов                                  |
| В) Полноценный отдых     | 3) Купание в проруби                                     |
| Г) Закаливание           | 4) Употребление достаточного количества овощей и фруктов |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 14.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Укажите конечную цель спорта:

- а) физическое совершенствование человека;
- б) совершенствование двигательных умений и навыков занимающихся;
- в) выявление, сравнение и сопоставление человеческих возможностей;
- г) развитие физических (двигательных) способностей в соответствии с индивидуальными возможностями занимающихся.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Укажите цель физического воспитания в вузе:

- а) выполнение государственных образовательных стандартов;  
 б) формирование физической культуры личности и обеспечение на этой основе готовности человека к плодотворной трудовой и другим видам деятельности;  
 в) формирование способности направленного использования разнообразных средств физической культуры, спорта и туризма для сохранения и укрепления здоровья г) выявление, сравнение и сопоставление двигательных возможностей студентов.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 16.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*

Как изменится скорость бега, если спортсмен во время бега будет наклонять голову вперед?

Ответ:

#### **Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Критерии оценивания                                                                                                                                |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | A2, B1, B5, ГЗ, Д4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».         |
| 2         | 3, 1, 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно». |
| 3         | 3<br>Обоснование: Способность человека преодолевать внешние и внутренние сопротивления посредством мышечных напряжений                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».                |
| 4         | 3, 4<br>Обоснование: Правильное (сбалансированное) питание. Предполагает употребление разнообразной пищи, которая содержит необходимые питательные вещества. Оптимальный режим труда и отдыха. Строго соблюдаемый режим создаёт чёткий ритм функционирования организма, способствует повышению производительности труда, укреплению организма и улучшению качества здоровья. Физическая активность. Регулярные физические | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно». |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                   |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | упражнения повышают адаптационные возможности организма, укрепляют гибкость, выносливость и мышечную силу.<br>Отказ от вредных привычек. Употребление спиртных напитков, курение, наркотические средства пагубно влияют на функционирование организма.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                   |
| 5 | <p>Ответ: Соблюдать дисциплину. При выполнении упражнений совместно с другими людьми нужно быть внимательным и осторожным, не мешать друг другу, не толкаться, не кричать.</p> <p>Заниматься только с преподавателем или его помощником, выполнять все их требования. Запрещается без педагога выполнять сложные и неизвестные упражнения.</p> <p>Выполнять разминку. Это поможет разогревать основные группы мышц.</p> <p>Не покидать без разрешения преподавателя место занятий.</p> <p>Выполнять упражнения только на исправном оборудовании. Нужно бережно относиться к инвентарю и оборудованию, а после занятий класть его в специально отведённое место.</p> <p>Носить спортивную одежду и обувь, соответствующую занятиям физической культурой, погодным и другим условиям. Обувь должна быть чистой и с нескользкой подошвой.</p> <p>В необходимых случаях пользоваться защитным снаряжением (щитками, шлемами, очками).</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 6 | A4, B1, B3, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов.</p> <p>Либо указывается «верно»/«неверно».</p>                                          |
| 7 | 2, 1, 3, 4, 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.</p> <p>Либо указывается «верно»/«неверно».</p>                                  |
| 8 | <p>1</p> <p>Обоснование:<br/>Наибольший оздоровительный эффект ходьба приносит тогда, когда ее продолжительность доведена до часа, а регулярность занятий составляет 5-6 раз в неделю, причем в один из выходных дней нагрузка удваивается. Минимальная норма занятий - 3 раза в неделю по 30 минут.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов.</p> <p>Либо указывается «верно»/«неверно».</p>                                                 |
| 9 | 1,2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Полное совпадение с                                                                                                                                                                               |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Обоснование: Двигательная активность, физическая культура и спорт - эффективные средства сохранения и укрепления здоровья, гармоничного развития личности, профилактики заболеваний, обязательные условия здорового образа жизни. Понятие «активность» включает в себя сумму всех движений, выполняемых человеком в процессе жизнедеятельности. Она положительно влияет на все системы организма и необходима каждому человеку.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.<br>Либо указывается «верно»/«неверно».                                                                 |
| 10 | <p>Ответ: Центральный круг. Круглая метка посередине игрового поля. Используется для начала игры и некоторых других игровых ситуаций. Нейтральная зона. Область на игровом поле, которая не является выделенной для определённой команды. Это пространство, где игроки обеих команд могут свободно передвигаться и соревноваться за мяч без явного преимущества для какой-либо из сторон. Трёхочковая зона. Область за трёхочковой линией, в пределах которой игроки могут совершить успешный трёхочковый бросок и заработать три очка для своей команды.</p> <p>Трёхсекундная зона. Область под корзиной, в пределах которой игрок атакующей команды не может находиться более трёх секунд подряд без попытки броска в корзину.</p> <p>Зона штрафного броска. Область на площадке, в которой игрок должен стоять для выполнения штрафного броска после нарушения правил со стороны противоположной команды.</p> <p>Зона входа. Располагается на левом и правом краю линии для совершения штрафного броска, здесь же находится и высокий пост.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | A2, B4, B1, Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов.</p> <p>Либо указывается «верно»/«неверно».</p>                                          |
| 12 | 4, 2, 3, 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.</p> <p>Либо указывается «верно»/«неверно».</p>                                  |
| 13 | A4, B1, B2, Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов.</p> <p>Либо указывается</p>                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | «верно»/«неверно».                                                                                                                                                                          |
| 14 | <p style="text-align: center;"><b>А</b></p> <p>Обоснование: Физическое совершенствование человека — конечная цель спорта, реализуемая в условиях соревновательной деятельности.<br/>Соревновательная деятельность осуществляется в условиях официальных соревнований с установкой на достижение высокого спортивного результата.</p>                                                                                                                                                      | <p>Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов.<br/>Либо указывается «верно»/«неверно».</p>                                              |
| 15 | <p style="text-align: center;"><b>Б, В</b></p> <p>Обоснование: Цель физического воспитания в вузе — формирование физической культуры личности и способности направленного использования средств физической культуры, спорта и туризма для сохранения и укрепления здоровья, психофизической подготовки и самоподготовки к будущей профессиональной деятельности</p>                                                                                                                       | <p>Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов.<br/>Либо указывается «верно»/«неверно».</p>                                              |
| 16 | <p>Ответ:</p> <p>Чрезмерный наклон головы вперёд во время бега может привести к снижению скорости.<br/>Это связано с тем, что такой наклон вызывает слишком большой наклон туловища, закрепощение мышц груди и брюшного пресса.<br/>Правильная техника бега подразумевает небольшой наклон туловища вперёд (4-5 градусов), при этом голова держится ровно, мышцы лица и шеи не напрягаются.<br/>Такая поза способствует оптимальному варианту бега и снимает излишнее напряжение мышц</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

**ФОС по учебной дисциплине «Элективные курсы по физической культуре и спорту» (УК-7)**

**УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности**

**Задание 1.**

*Прочитайте текст и установите соответствие спортивной обуви и вид спорта в которой она используется: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Спортивная обувь | Вид спорта         |
|------------------|--------------------|
| А) Кроссовки     | 1) Хоккей          |
| Б) Бутсы         | 2) Лёгкая атлетика |
| В) Шиповки       | 3) Футбол          |
| Г) Коньки        | 4) Баскетбол       |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

## Задание 2.

*Расположите в правильной последовательности фазы бега на короткие дистанции:*

1. Стартовый разбег
2. Финиширование
3. Старт
4. Бег по дистанции

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

## Задание 3.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

При выборе лыжного инвентаря необходимо учитывать:

1. Возраст занимающихся
2. Желание занимающихся
3. Рост, вес занимающихся
4. Спортивные результаты занимающихся

Ответ:

Обоснование:

## Задание 4.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие виды физических упражнений входят в программу ВФСК ГТО

1. Прыжки на скакалке
2. «Уголок» в висе
3. Бег на длинные дистанции
4. Плавание

Ответ:

Обоснование:

## Задание 5.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*

Как соотносятся движения рук и ног во время бега?

Ответ:

### Задание 6.

Прочитайте текст и установите соответствие видом спорта и временем игры в него: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Спортивная обувь | Вид спорта      |
|------------------|-----------------|
| А) Баскетбол     | 1) 2 по 30 мин. |
| Б) Гандбол       | 2) 2 по 45 мин. |
| В) Футбол        | 3) 3 по 20 мин. |
| Г) Хоккей        | 4) 4 по 10 мин. |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 7.

Укажите, какая последовательность в комплексе утренней гигиенической гимнастики должна выполняться (используя перечисленные ниже упражнения).

1. Прыжки и бег
2. Потягивания.
3. Упражнения для мышц ног
4. Упражнения для мышц туловища
5. Упражнения для мышц рук и плечевого пояса
6. Дыхательные упражнения, спокойная ходьба

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Как называется вид спорта, сочетающий лыжные гонки со стрельбой?

1. Армрестлинг
2. Бобслей
3. Биатлон
4. Лыжное двоеборье

Ответ:

Обоснование:

### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Для легкоатлетов характерны такие травмы, как ...

1. Шинные боли
2. Конъюнктивит
3. Переломы усталости
4. Воспаление надкостницы

Ответ:

Обоснование:

### Задание 10.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*

Виды выносливости...

Ответ:

### Задание 11.

*Прочитайте текст установите соответствие между интенсивностью физической нагрузки и частотой сердечных сокращений: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Спортивная обувь                  | Вид спорта          |
|-----------------------------------|---------------------|
| А) Небольшая                      | 1) 170-200 уд/мин.. |
| Б) Нагрузка средней интенсивности | 2) 130-150 уд/мин.  |
| В) Высокая нагрузка               | 3) 100-130 уд/мин.  |
| Г) Нагрузка предельная            | 4) 150-170 уд/мин.. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 12.

*Установите последовательность обучения подачи в волейболе:*

- 1) Имитация подачи в целом без мяча и с мячом;
- 2) Многократное подбрасывание мяча;
- 3) Подбрасывание и замах;
- 4) Подача через сетку
- 5) Подача мяча на расстояние 6-10 м

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

### Задание 13.

Прочитайте текст и установите соответствие видов спорта и их технических действий к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Вид спорта         | Технические действия |
|--------------------|----------------------|
| А) легкая атлетика | 1) Кроль на груди.   |
| Б) Плавание        | 2) Бег на 100м.      |
| В) Баскетбол       | 3) Верхняя подача;   |
| Г) Волейбол        | 4) Кувырок вперед;   |
| Д) Гимнастика      | 5) Бросок по кольцу. |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

#### Задание 14.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

С чего начинается игра в баскетболе?

1. Со времени, указанного в расписании игр
2. С начала разминки
3. С приветствия команд
4. Спорным броском с центра поля

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 15.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Каких знаков отличия ГТО не существует:

1. Латунный знак
2. Бронзовый знак
3. Медный знак
4. Стальной знак

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 16.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.

Гладкий бег в лёгкой атлетике...

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Критерии оценивания                                                                                                                                                                |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | A4, Б3, В2, Г1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».                                         |
| 2         | 3, 1, 4, 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».                                 |
| 3         | 3<br>Обоснование:<br>Длина спортивно-беговых лыж и лыж для туризма должна на 25-40 см превышать рост лыжника. Если вес превышает 100 кг, лучше выбрать комбинированную модель.                                                                                                                                                                                              | Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».                                                |
| 4         | 3, 4<br>Обоснование:<br>Бег на длинные дистанции (от 1 до 3 километров) - проверяется выносливость,<br>Плавание - проверяется умение плавать на различные дистанции (от 25 до 50 метров).                                                                                                                                                                                   | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.                                                                     |
| 5         | Ответ:<br>Руки и ноги движутся в едином ритме. Когда поднимается правая нога, нужно поднимать и правую руку. Это помогает сохранить баланс и координацию. Угол сгибания рук в локтевых суставах может меняться. Сгибание и разгибание рук тем сильнее, чем быстрее бег. При движении руки вперёд угол в локтевом суставе уменьшается, а при движении назад — увеличивается. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | A4, Б1, В2, Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».                                         |
| 7         | 2, 6, 5, 4, 3, 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Полное совпадение с                                                                                                                                                                |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.<br>Либо указывается «верно»/«неверно».                                                  |
| 8  | 3<br>Обоснование:<br>Биатлон — вид спорта, сочетающий лыжные гонки со стрельбой из винтовки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».                                                |
| 9  | 1, 3, 4<br>Обоснование:<br>Шинсплнт (воспаление надкостницы) -одна из самых распространённых травм в лёгкой атлетике, любителей бега, футболистов, баскетболистов, танцоров, военных, а также после длительного перерыва в занятиях спортом. Шинные боли (шинный синдром). Возникают из-за чрезмерной нагрузки на ноги, неправильной обуви или несоответствующей техники бега. Переломы усталости. Микропереломы костей из-за повторяющихся стрессов, особенно при недостаточном отдыхе или увеличении интенсивности тренировок.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.<br>Либо указывается «верно»/«неверно».                              |
| 10 | Ответ:<br>Выносливость бывает общей и специальной. Общая выносливость — это способность организма выполнять длительную физическую и умственную работу, не снижая эффективности. Она проявляется в повседневной жизни: при ходьбе, беге, плавании, езде на велосипеде.<br>Специальная выносливость — это способность эффективно выполнять работу и противостоять утомлению в определённом виде деятельности. В зависимости от источника энергии специальная выносливость может быть аэробной и анаэробной.<br>Аэробная выносливость — способность организма к умеренным, но длительным физическим нагрузкам. Основным источником энергии при такой активности — кислород.<br>Анаэробная выносливость — способность выдерживать короткие, но интенсивные нагрузки. В этом случае мышцы в основном черпают энергию из гликогена — запаса глюкозы в мышечной ткани и печени, а также запасённых жиров. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 11 | A3, B2, B4, Г1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается                                                            |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | «верно»/«неверно».                                                                                                                                                                 |
| 12 | 2, 3, 1, 5, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.<br>Либо указывается «верно»/«неверно».                              |
| 13 | A2, B1, B5, ГЗ, Д4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов.<br>Либо указывается «верно»/«неверно».                                      |
| 14 | 4<br>Обоснование:<br>Игра в баскетболе начинается с центрального броска. Это происходит на круговой линии, находящейся посередине площадки. Оба игрока должны встать лицом друг к другу, а затем судья бросает мяч в воздух. Игроки, находящиеся чуть ближе к своей корзине, должны попытаться поймать мяч и передать его своим партнёрам                                                                                                                           | Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие - 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».                                                |
| 15 | 1, 3, 4<br>Обоснование:<br>существуют золотой, серебряный и бронзовый знаки отличия ГТО                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует -0 баллов.<br>Либо указывается «верно»/«неверно».                              |
| 16 | Ответ: гладкий бег в лёгкой атлетике — циклический вид бега, требующий проявления скорости, скоростной выносливости и специальной выносливости.<br>Некоторые разновидности гладкого бега:<br>Бег на короткие дистанции (от 30 до 400 м) — спринт.<br>Бег на средние дистанции (от 500 до 2000 м).<br>Бег на длинные дистанции (от 3000 до 10 000 м) — стайерский бег.<br>Бег на сверхдлинные дистанции (от 20 000 до 30 000 м).<br>Марафонский бег (42 км 195 м). 5 | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

### ФОС по учебной дисциплине «Математика» (УК-1)

**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

#### Задание 1.

*Установите соответствие между свойствами определённого интеграла и их формулировками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Функции                                           | Определения                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Свойство о среднем значении функции на отрезке | 1) Определённый интеграл от линейной комбинации функций равен линейной комбинации интегралов от этих функций.                                                                           |
| Б) Свойство линейности определённого интеграла    | 2) Значение определённого интеграла равно произведению длины промежутка интегрирования на значение подынтегральной функции при некотором промежуточном значении независимой переменной. |
| В) Свойство о знаке определённого интеграла       | 3) Определённый интеграл на заданном отрезке равен сумме интегралов по частям этого отрезка.                                                                                            |
| Г) Свойство аддитивности определённого интеграла  | 4) Определённый интеграл от неотрицательной функции на отрезке есть величина неотрицательная.                                                                                           |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Установите правильную последовательность этапов нахождения наибольшего и наименьшего значений функции одной переменной на заданном отрезке:*

1. Вычисление значений функции в найденных критических точках и на концах отрезка.
2. Нахождение области определения функции.
3. Выбор наибольшего и наименьшего из найденных значений в предыдущем пункте.
4. Нахождение критических точек функции, попадающих в заданный отрезок.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Чему равна вероятность появления хотя бы один раз «герба» при двукратном бросании симметричной монеты?

1. 0,25
2. 0,5
3. 0,75
4. 0
5. 1

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного не относится к дифференциальным уравнениям 2-го порядка?

1. дифференциальные уравнения с разделяющимися переменными;
2. однородные дифференциальные уравнения 1-го порядка;
3. дифференциальные уравнения 2-го порядка, допускающие понижение порядка;
4. дифференциальные уравнения в полных дифференциалах;
5. линейные однородные дифференциальные уравнения 2-го порядка.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 5.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Запишите план полного исследования функции одной переменной средствами дифференциального исчисления.

Ответ:

Решение:

### Задание 6.

*Установите соответствие между свойствами вероятности и их формулировками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Функции                                                | Определения                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Теорема умножения вероятностей независимых событий  | 1) Вероятность суммы двух совместимых событий равна сумме вероятностей этих событий минус вероятность их произведения.                                                                         |
| Б) Теорема сложения вероятностей совместимых событий   | 2) Вероятность произведения двух независимых событий равна произведению вероятностей этих событий.                                                                                             |
| В) Теорема сложения вероятностей несовместимых событий | 3) Вероятность произведения двух зависимых событий равна произведению вероятности одного из этих событий на условную вероятность другого, найденную в предположении, что первое уже наступило. |
| Г) Теорема умножения вероятностей зависимых событий    | 4) Вероятность суммы двух несовместимых событий равна сумме вероятностей этих событий.                                                                                                         |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 7.

Установите правильную последовательность этапов нахождения экстремумов функции одной переменной:

1. Нанести найденные критические точки на числовую прямую и разбить её на интервалы.
4. Нахождение области определения функции.
5. В каждом из интервалов на числовой прямой выяснить знак производной.
6. Нахождение критических точек функции.
7. Если при переходе через критическую точку, входящей в область определения функции, слева направо знак производной меняется с «+» на «-», то эта точка есть точка максимума, а иначе-точка минимума.
8. Находим значения функции в найденных точках экстремума.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Чему равна вероятность появления только один раз «герба» при двукратном бросании симметричной монеты?

1. 0,25
2. 0,5
3. 0,75
4. 0
5. 1

Ответ:

Обоснование:

### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного относится к уравнениям прямой на плоскости?

1. дифференциальные уравнения с разделяющимися переменными;
2. квадратные уравнения;
3. показательные;
4. уравнение прямой на плоскости, проходящей через две заданные точки;
5. уравнение в отрезках.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 10.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.

Запишите план нахождения наибольшего и наименьшего значений функции одной переменной на заданном отрезке средствами дифференциального исчисления.

Ответ:

Решение:

## Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | A2 B1 B4 Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 2431                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | <p>Ответ.0,75.</p> <p>Обоснование: искомая вероятность равна единице минус вероятность противоположного события (герб ни разу не выпадает при двукратном броске монеты), т.е. <math>1 - 0,25 = 0,75</math>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | <p>Ответ. 124</p> <p>Обоснование: дифференциальные уравнения с разделяющимися переменными, однородные дифференциальные уравнения 1-го порядка, дифференциальные уравнения в полных дифференциалах относятся к дифференциальным уравнениям 1-го порядка, так как содержат неизвестную функцию под знаком производной или дифференциала 1-го порядка.</p>                                                                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | <p>Ответ: план полного исследования функции одной переменной средствами дифференциального исчисления:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Найти область определения функции.</li> <li>2. Найти асимптоты функции.</li> <li>3. Найти экстремумы функции.</li> <li>4. Найти точки перегиба функции, интервалы выпуклости и вогнутости.</li> <li>5. Найти точки пересечения графика функции с осями координат.</li> <li>6. Построить график функции.</li> </ol> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | A2 B1 B4 Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | 241356                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8         | <p>Ответ.0,5</p> <p>Обоснование: при двукратном бросании монеты возможны 4 равновероятных случая: 1) при первом броске монеты она выпадает «гербом», при втором она выпадает «гербом»; 2) при первом броске монеты она выпадает «гербом», при втором она выпадает «решкой»; 3) при первом броске монеты она выпадает «решкой», при втором она выпадает «гербом»; 4) при первом броске монеты она выпадает «решкой», при втором она</p>                                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | выпадает «решкой»; т.е. в двух случаях из четырёх происходит искомое событие ответ 0,5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
| 9  | <p>Ответ. 4 5</p> <p>Обоснование: Так как всякое уравнение прямой на плоскости есть уравнение 1-ой степени, а выбранные уравнения являются уравнениями 1-ой степени.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 10 | <p>Ответ: план нахождения наибольшего и наименьшего значений функции одной переменной на заданном отрезке средствами дифференциального исчисления:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нахождение области определения функции.</li> <li>2. Нахождение критических точек функции, попадающих в заданный отрезок.</li> <li>3. Вычисление значений функции в найденных критических точках и на концах отрезка.</li> <li>4. Выбор наибольшего и наименьшего из найденных значений в предыдущем пункте.</li> </ol> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

### ФОС по учебной дисциплине «Статистика» (УК-1, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ПК-1)

#### УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

##### Задание 1.

Установите соответствие между типом шкалы измерения и примером переменной, которая измеряется в этой шкале: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Шкала измерения  | Пример переменной                         |
|------------------|-------------------------------------------|
| 1. Номинальная   | А. Температура в градусах Цельсия         |
| 2. Порядковая    | В. Цвет автомобиля                        |
| 3. Интервальная  | С. Место, занятое бегуном на соревновании |
| 4. Относительная | Д. Доход в рублях                         |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

##### Задание 2.

Расположите этапы статистического исследования в правильной последовательности:

1. Определение цели и задач исследования
2. Анализ и интерпретация результатов
3. Сбор и первичная обработка данных
4. Представление результатов исследования
5. Выбор методов статистического анализа

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Задание 3.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Менеджер хочет определить, существует ли связь между объемом инвестиций в обучение персонала и производительностью труда. Какой из перечисленных показателей наиболее подходит для измерения силы этой связи?

- a) Среднее значение
- b) Медиана
- c) Коэффициент корреляции
- d) Стандартное отклонение

Ответ:

Обоснование:

### Задание 4.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных факторов могут повлиять на величину стандартной ошибки среднего?

- a) Размер выборки
- b) Среднее значение генеральной совокупности
- c) Дисперсия генеральной совокупности
- d) Медиана выборки
- e) Размер генеральной совокупности

Ответ:

Обоснование:

## ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

### Задание 5.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Сумма всех значений в наборе данных, деленная на количество этих значений. Является мерой центральной тенденции. - \_\_\_\_\_

Ответ:

### Задание 6.

Установите соответствие между статистическим термином и его определением.: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Термин                      | Определение                                                                   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Генеральная совокупность | А. Мера разброса данных относительно среднего значения                        |
| 2. Выборка                  | В. Набор всех объектов или субъектов, представляющих интерес для исследования |
| 3. Медиана                  | С. Часть генеральной совокупности, отобранная для изучения                    |
| 4. Стандартное отклонение   | Д. Значение, которое делит упорядоченный набор данных на две равные части     |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 7.**

Расположите уровни управления в организации в порядке возрастания их ответственности за принятие решений, основанных на статистических данных:

1. Операционный уровень
2. Стратегический уровень
3. Тактический уровень

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

При анализе данных о продажах менеджер обнаружил, что среднее значение значительно отличается от медианы. Это может свидетельствовать о:

- а) Нормальном распределении данных
- б) Наличии выбросов в данных
- в) Равномерном распределении данных
- г) Отсутствии дисперсии в данных

Ответ:  
Обоснование:

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**Задание 9.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

В каких случаях менеджеру следует применять методы регрессионного анализа?

- а) Для определения наличия связи между двумя категориальными переменными
- б) Для построения модели, предсказывающей значение одной переменной на основе значений других переменных
- в) Для сравнения средних значений двух независимых выборок
- г) Для выявления факторов, оказывающих влияние на ключевой показатель эффективности (KPI)

е) Для проверки гипотезы о равенстве дисперсий в нескольких группах  
Ответ:  
Обоснование:

**Задание 10.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Значение, которое делит упорядоченный набор данных на две равные части. - \_\_\_\_\_

Ответ:

Решение:

**Задание 11.**

Установите соответствие между типом статистического распределения и его характерной особенностью.: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию



из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Тип распределения             | Характерная особенность                                                      |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Нормальное распределение   | А. Все значения имеют одинаковую вероятность                                 |
| 2. Биномиальное распределение | В. Симметричное, колоколообразное                                            |
| 3. Равномерное распределение  | С. Описывает вероятность успеха в серии независимых испытаний                |
| 4. Распределение Пуассона     | Д. Описывает количество событий, произошедших за определенный период времени |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 12.

Представьте, что вы анализируете динамику продаж продукта. Расположите в правильной последовательности этапы анализа временных рядов:

1. Определение тренда
2. Сглаживание временного ряда (например, методом скользящего среднего)
3. Визуализация временного ряда
4. Анализ сезонных колебаний
5. Прогнозирование будущих значений

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

### Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Компания планирует запустить новую маркетинговую кампанию и хочет оценить ее потенциальную эффективность. Какой тип статистического анализа наиболее подходит для сравнения показателей продаж до и после запуска кампании?

- а) Дисперсионный анализ (ANOVA)
- б) t-критерий Стьюдента
- в) Корреляционный анализ
- г) Регрессионный анализ

Ответ:

Обоснование:

### Задание 14.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие задачи может решать анализ временных рядов в менеджменте?

- а) Оценка эластичности спроса по цене

- б) Прогнозирование объемов продаж на следующий квартал
- с) Определение оптимального размера заказа (EOQ)
- д) Выявление сезонных колебаний в запасах продукции
- е) Определение статистической значимости различий между двумя рекламными кампаниями

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Статистическая мера, которая показывает силу и направление линейной связи между двумя переменными - \_\_\_\_\_

Ответ:

Обоснование:

### Задание 16.

*Установите соответствие между статистическим методом и его областью применения: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Метод                           | Область применения                                                                    |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Корреляционный анализ        | А. Оценка взаимосвязи между категориальными переменными                               |
| 2. Регрессионный анализ         | В. Сравнение средних значений двух или более групп                                    |
| 3. Дисперсионный анализ (ANOVA) | С. Оценка влияния одной или нескольких независимых переменных на зависимую переменную |
| 4. Критерий хи-квадрат          | Д. Оценка силы и направления линейной связи между двумя количественными переменными   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

## ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

### Задание 17.

*При проведении маркетингового исследования необходимо оценить эффективность рекламной кампании. Расположите последовательность действий:*

1. Определение целевой аудитории
2. Формулирование гипотез об эффективности рекламы
3. Анализ полученных данных и проверка гипотез
4. Проведение опроса или эксперимента
5. Разработка плана рекламной кампании.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 18.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

В каком случае наиболее целесообразно использовать непараметрические методы анализа данных?

- а) Когда данные имеют нормальное распределение
- б) Когда данные измерены в интервальной или относительной шкале
- с) Когда объем выборки достаточно велик ( $n > 30$ )
- д) Когда данные измерены в номинальной или порядковой шкале, или не соответствуют требованиям нормальности

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов увеличивают точность оценки параметров генеральной совокупности по выборке?

- а) Уменьшение размера выборки.
- б) Увеличение размера выборки.
- с) Увеличение изменчивости в выборке.
- д) Уменьшение изменчивости в выборке.
- е) Использование неслучайной выборки.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Полный набор объектов, событий или измерений, представляющих интерес для исследования - \_\_\_\_\_

Ответ:

Обоснование:

#### **Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                    | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | 1-В, 2-С, 3-А, 4-Д                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 1 3 5 2 4                                                                                                                                                                                                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | с)<br><i>Пояснение:</i> Коэффициент корреляции измеряет силу и направление линейной связи между двумя количественными переменными.                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4         | а) и с)<br><i>Пояснение:</i> Стандартная ошибка среднего обратно пропорциональна квадратному корню из размера выборки и прямо пропорциональна стандартному отклонению генеральной совокупности (или его оценке) | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|    |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | по выборке).                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                     |
| 5  | Ответ: Среднее арифметическое                                                                                                                                                              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6  | 1-B, 2-C, 3-D, 4-A                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7  | 1 3 2                                                                                                                                                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8  | b)<br>Пояснение: Выбросы оказывают большее влияние на среднее значение, чем на медиану, поэтому их наличие может привести к существенному различию между этими показателями.               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9  | b) и d)<br>Пояснение: Регрессионный анализ используется для построения прогностических моделей и для определения факторов, влияющих на зависимую переменную.                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 10 | Ответ: Медиана                                                                                                                                                                             | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 11 | 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 12 | 3 2 1 4 5                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 13 | b)<br>Пояснение: t-критерий Стьюдента используется для сравнения средних значений двух групп (в данном случае, продаж до и после кампании).                                                | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 14 | b) и d)<br>Пояснение: Анализ временных рядов предназначен для анализа данных, упорядоченных во времени, и позволяет выявлять закономерности, тренды и сезонность, а также делать прогнозы. | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 15 | Ответ: корреляция                                                                                                                                                                          | 3 б - полный правильный ответ;                                                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                      | 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                                   |
| 16 | 1-D, 2-C, 3-B, 4-A                                                                                                                                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 17 | 1 5 4 3 2                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 18 | d)<br>Пояснение: Непараметрические методы не требуют предположений о распределении данных, поэтому их используют, когда данные не соответствуют требованиям параметрических методов. | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 19 | b) и d)<br>Пояснение: Большой размер выборки и меньшая изменчивость (дисперсия) в данных позволяют получить более точную оценку параметров генеральной совокупности.                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 20 | Ответ: Генеральная совокупность                                                                                                                                                      | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Мировая экономика и международные экономические отношения» (УК-1, УК-10, ПК-2, ПК-3)**

**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между типом экономической интеграции и его характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Тип экономической интеграции | Характеристика                                                                                                                      |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Зона свободной торговли   | 1) Гармонизация экономической политики, включая валютную, фискальную и социальную, для создания единого экономического пространства |
| Б) Таможенный союз           | 2) Свободное движение товаров, услуг, капитала и рабочей силы между странами-участницами, унификация торговой                       |

|                                    |                                                                                                                                             |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | политики                                                                                                                                    |
| В) Общий рынок                     | 3) Полная гармонизация экономической, социальной и политической политики, создание наднациональных институтов.                              |
| Г) Экономический союз              | 4) Устранение таможенных пошлин и нетарифных барьеров во взаимной торговле, сохранение национальных тарифов по отношению к третьим странам. |
| Д) Полная экономическая интеграция | 5) Установление единого внешнего тарифа по отношению к третьим странам в дополнение к устранению внутренних барьеров во взаимной торговле   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Установите последовательность развития форм международных экономических отношений:*

- 1) Экспорт капитала.
- 2) Международная торговля товарами.
- 3) Международная миграция рабочей силы.
- 4) Международное научно-техническое сотрудничество.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какое из перечисленных утверждений наиболее точно описывает концепцию глобализации в мировой экономике?

- 1) Усиление торговых барьеров между странами.
- 2) Интеграция национальных экономик в мировую экономическую систему посредством торговли, прямых иностранных инвестиций, миграции капитала и рабочей силы, а также распространения технологий.
- 3) Ослабление взаимозависимости между странами в экономической сфере.
- 4) Уменьшение роли транснациональных корпораций в мировой экономике.

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных мер относятся к инструментам протекционистской торговой политики?

- 1) Снижение таможенных пошлин на импорт
- 2) Введение квот на ввоз определенных товаров
- 3) Предоставление экспортных субсидий национальным производителям
- 4) Заключение соглашений о свободной торговле
- 5) Ужесточение санитарных требований к импортируемой продукции

### **Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Опишите и проанализируйте основные факторы, способствующие глобализации мировой экономики. Какие позитивные и негативные последствия глобализации вы видите?

**Задание 6.**

Установите соответствие между международной организацией и ее основной функцией: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Международная организация                                      | Основная функция                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Всемирная торговая организация (ВТО)                        | 1) Предоставление финансовых ресурсов для поддержки экономического развития и стабильности платежей      |
| Б) Международный валютный фонд (МВФ)                           | 2) Предоставление займов для финансирования проектов развития в странах с низким и средним уровнем доход |
| В) Всемирный банк (ВБ)                                         | 3) Содействие международной торговле путем разработки и применения правил и норм                         |
| Г) Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) | 4) Содействие международному сотрудничеству в области экономики, социальной политики и управления        |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 7.**

Установите хронологическую последовательность развития мировой экономики:

- 1) Формирование транснациональных корпораций (ТНК) и усиление глобализации.
- 2) Развитие международной торговли и колониальная экспансия.
- 3) Появление первых экономических центров и региональных рынков.
- 4) Создание Бреттон-Вудской системы и активное развитие мировой торговли после Второй мировой войны

Второй мировой войны

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой фактор оказывает наибольшее влияние на формирование валютных курсов на мировом валютном рынке?

- 1) Государственное регулирование цен на экспортные товары.
- 2) Соотношение спроса и предложения на конкретную валюту.
- 3) Размер золотого запаса страны.
- 4) Количество банковских отделений в стране.

**Задание 9.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного может рассматриваться как признак глобализации экономики?

- 1) Увеличение доли импорта в ВВП большинства стран
- 2) Рост прямых иностранных инвестиций
- 3) Снижение миграции рабочей силы между странами
- 4) Распространение международных стандартов бухгалтерского учета
- 5) Усиление роли национальных правительств в регулировании экономики

**Задание 10.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.

Объясните, как деятельность международных организаций, таких как ВТО, МВФ и Всемирный банк, влияет на мировую экономику.

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 11.**

Установите соответствие между формой международного движения капитала и ее характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Форма международного движения капитала | Характеристика                                                                                                    |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Прямые иностранные инвестиции (ПИИ) | 1) Вложение капитала в предприятие в другой стране с целью получения контроля над ним и управлением им.           |
| Б) Портфельные инвестиции              | 2) Предоставление денежных средств на определенный срок под процент.                                              |
| В) Международные кредиты               | 3) Вложение капитала в предприятие в другой стране с целью получения контроля над ним и управлением им.           |
| Г) Официальная помощь развитию (ОПР)   | 4) Покупка акций, облигаций и других ценных бумаг за рубежом с целью получения прибыли от изменения их стоимости. |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

Определите последовательность интеграционных процессов, характерных для развития Европейского союза (ЕС):

- 1) Создание Европейского экономического сообщества (ЕЭС).
- 2) Формирование Европейского союза (ЕС) и введение единой валюты евро.
- 3) Подписание Маастрихтского договора.
- 4) Отмена таможенных барьеров между странами-участницами.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 13.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что такое ВТО (Всемирная торговая организация) и какова ее основная цель?

- 1) Международная организация, занимающаяся предоставлением кредитов развивающимся странам.
- 2) Международная организация, регулирующая мировую торговлю и направленная на снижение торговых барьеров.
- 3) Региональная организация, занимающаяся экономическим сотрудничеством стран Европы.
- 4) Организация, контролирующая цены на нефть на мировом рынке.

**Задание 14.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из указанных ниже организаций играют ключевую роль в регулировании мировой экономики и международных экономических отношений? (Выберите все подходящие варианты)

- 1) Организация Объединенных Наций (ООН)



- 2) Международный валютный фонд (МВФ)
- 3) Всемирная торговая организация (ВТО)
- 4) Гринпис
- 5) Всемирный банк

### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Объясните, каким образом международная миграция капиталов способствует экономическому росту как в странах-донорах, так и в странах-реципиентах. Обоснуйте, почему регулирование потоков капитала является важным инструментом экономической политики.

### Задание 16.

*Установите соответствие между термином и его определением. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Термин                           | Определение                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Глобализация                  | 1) Экономическая политика, направленная на защиту внутреннего рынка от иностранной конкуренции путем введения высоких таможенных пошлин и других ограничений                                              |
| Б) Международная торговля        | 2) Процесс усиления взаимосвязей и взаимозависимости национальных экономик, характеризующийся ростом объемов торговли, движения капитала и рабочей силы, а также распространением технологий и информации |
| В) Протекционизм                 | 3) Обмен товарами и услугами между странами                                                                                                                                                               |
| Г) Валютный курс                 | 4) Цена одной валюты, выраженная в единицах другой валюты                                                                                                                                                 |
| Д) Прямые иностранные инвестиции | 5) Инвестиции, осуществляемые резидентами одной страны в экономику другой страны с целью установления контроля над предприятием                                                                           |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### Задание 17.

*Расположите в хронологическом порядке следующие этапы развития мировой торговли:*

- 1) Появление и развитие транснациональных корпораций (ТНК);
- 2) Эпоха Великих географических открытий и установление глобальных торговых путей;
- 3) Формирование Всемирной торговой организации (ВТО);
- 4) Развитие шелкового пути и региональной торговли в древности.

### Задание 18.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

Какая из перечисленных организаций играет ключевую роль в регулировании международной торговли?

- 1) Всемирный банк;
- 2) Международный валютный фонд;
- 3) Всемирная торговая организация;
- 4) Организация экономического сотрудничества и развития

### Задание 19.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных соглашений являются примерами региональной экономической интеграции?

- 1) Европейский Союз (ЕС);
- 2) Всемирная торговая организация (ВТО);
- 3) Североамериканское соглашение о свободной торговле (НАФТА);
- 4) Организация стран-экспортеров нефти (ОПЕК);
- 5) Африканский союз (АС).

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

**Мировая экономика – это \_\_\_\_\_.**

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

**Задание 21.**

*Установите соответствие между страной и ее экономической специализацией:*

| Страна               | Специализация                                                      |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------|
| А) Германия          | 1) Добыча и экспорт нефти и газа                                   |
| Б) Китай             | 2) Разработка программного обеспечения и информационных технологий |
| В) Саудовская Аравия | 3) Машиностроение и автомобилестроение                             |
| Г) Индия             | 4) Производство электроники и потребительских товаров              |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 22.**

*Расположите события, отражающие этапы глобализации, в хронологическом порядке:*

- 1) Бреттон-Вудская система и создание международных финансовых организаций (МВФ, Всемирный банк);
- 2) Цифровая революция и развитие интернета;
- 3) Падение Берлинской стены и окончание холодной войны;
- 4) Первая волна глобализации (1870-1914 гг.) с развитием транспорта и снижением торговых барьеров.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования  
производственных ресурсов и производственных мощностей**

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа*

Какой из факторов в наибольшей степени способствует глобализации мировой экономики?

- 1) Увеличение государственных пошлин на импорт;
- 2) Развитие информационных технологий и транспорта;
- 3) Политика протекционизма;
- 4) Ограничение международной миграции

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных ниже показателей используются для оценки уровня экономического развития страны?

- 1) Валовой внутренний продукт (ВВП) на душу населения;
- 2) Индекс человеческого развития (ИЧР);
- 3) Уровень безработицы;
- 4) Коэффициент Джини;
- 5) Объем военных расходов

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

**Глобализация – это ....**

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | <b>А-4, Б-1, В-5, Г-2, Д-3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                          |
| 2         | <b>Б, В, Г, А</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                          |
| 3         | <p style="text-align: center;">Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Глобализация — это процесс интеграции, характеризующийся усилением взаимосвязей между странами и расширением мировой торговли</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                          |
| 4         | <p style="text-align: center;">Ответ: 2,3,5</p> <p>Обоснование: Квоты ограничивают количество ввозимого товара, субсидии позволяют национальным производителям конкурировать с более дешевым импортом, а ужесточение требований создает барьеры для ввоза товаров, не отвечающих новым стандартам.</p>                                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                          |
| 5         | <p>Развернутый ответ: Глобализация мировой экономики является сложным и многогранным процессом, обусловленным рядом факторов, включая технологический прогресс (развитие транспорта и коммуникаций), либерализацию торговли и инвестиций, а также политические решения, направленные на снятие барьеров между национальными экономиками.</p> <p>Позитивные последствия глобализации включают расширение доступа к товарам и услугам, стимулирование экономического роста за счет</p> | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами;</p> <p>если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | специализации и повышения производительности, а также распространение инноваций и технологий. Однако, глобализация также несет в себе негативные последствия, такие как усиление неравенства доходов, потеря рабочих мест в развитых странах из-за переноса производства в страны с более дешевой рабочей силой, а также усиление финансовой нестабильности и распространение экономических кризисов                                                                              |                                                                                                                                                                                                                           |
| 6  | <b>А-2, Б-3, В-2, Г-4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 7  | <b>В, Б, Г, А</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 8  | Ответ: 3<br>Обоснование: Валютные курсы формируются под воздействием рыночных сил, а именно — соотношения спроса и предложения на валюту. Если спрос на валюту растет, ее курс укрепляется, и наоборот.                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 9  | Ответ: 1,2,4<br>Обоснование: Рост импорта, прямые иностранные инвестиции и распространение международных стандартов свидетельствуют об усилении взаимосвязанности национальных экономик. Снижение миграции и усиление роли национальных правительств противоречат тенденциям глобализации                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 10 | Развернутый ответ: Международные организации играют важную роль в регулировании и стабилизации мировой экономики. ВТО способствует либерализации международной торговли, устанавливая правила и разрешая торговые споры между странами. МВФ предоставляет финансовую помощь странам, испытывающим экономические трудности, и координирует международное сотрудничество в валютной сфере. Всемирный банк финансирует проекты развития в странах с низким и средним уровнем дохода. | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 11 | <b>А-4, Б-3, В-2, Г-1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                            |
| 12 | <b>А, Г, В, Б</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                            |
| 13 | Ответ: 2<br>Обоснование: ВТО является ключевой                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие                                                                                                                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | международной организацией, чья деятельность направлена на либерализацию международной торговли и снижение торговых барьеров между странами-участницами. Основная цель ВТО — создание справедливой и предсказуемой системы мировой торговли                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                                                           |
| 14 | <p>Ответ: 1,2,3,5</p> <p>Обоснование: ООН через свои специализированные учреждения содействует экономическому развитию и сотрудничеству. МВФ предоставляет финансовую помощь странам, испытывающим экономические трудности, и осуществляет надзор за мировой финансовой системой. ВТО регулирует международную торговлю и разрешает торговые споры. Всемирный банк финансирует проекты развития в странах с низким и средним уровнем дохода. Гринпис является экологической организацией и не занимается регулированием мировой экономики</p>           | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                        |
| 15 | <p>Развернутый ответ: Международная миграция капиталов стимулирует экономический рост как в странах-донорах, так и в странах-реципиентах, хотя и по-разному. Для стран-доноров это возможность получить более высокую отдачу от инвестиций за рубежом, расширить рынки сбыта и оптимизировать производственные процессы. Регулирование потоков капитала является важным инструментом экономической политики, поскольку позволяет правительствам контролировать объемы и структуру иностранных инвестиций, а также предотвращать финансовые кризисы.</p> | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов</p> |
| 16 | <b>А – 3; Б – 1; В – 2; Г – 4; Д - 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                           |
| 17 | <b>4, 2, 1, 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                           |
| 18 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: ВТО – это единственная глобальная международная организация, занимающаяся правилами торговли между государствами. Ее основная функция – обеспечение беспрепятственного, предсказуемого и свободного потока торговли</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>17 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                          |
| 19 | 1, 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                        |
| 20 | .... сложная и многогранная система хозяйственных связей, охватывающая национальные экономики различных стран и                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна</p>                                                                                                                                              |

|    |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | регионов мира.                                                                                                                                                  | ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов                                                                                       |
| 21 | <b>А-3; Б-4; В-1; Г-2</b>                                                                                                                                       | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                                    |
| 22 | <b>4, 1, 3, 2</b>                                                                                                                                               | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                                    |
| 23 | Ответ: 3<br>Обоснование: Информационные технологии и<br>транспорт значительно упрощают и удешевляют<br>международную коммуникацию, обмен товарами<br>и услугами | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                                    |
| 24 | 1                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                                 |
| 25 | это процесс усиления интеграции и унификации в<br>экономической, политической, культурной и<br>иных сферах жизни общества разных стран                          | Полный правильный ответ на<br>задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |

## ФОС по учебной дисциплине «Прикладная информатика» (ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6)

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

### 1. Задание на установление соответствия (закрытый тип):

Сопоставьте функцию Excel с ее назначением при решении уравнений:

#### Функция Excel

#### Назначение

- |                 |                                                                   |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1. ПОИСКРЕШЕНИЯ | A. Поиск корней уравнения путем итераций.                         |
| 2. ЦЕЛЬ         | B. Оптимизация значения ячейки путем изменения других ячеек.      |
| 3. КОРЕНЬ       | C. Нахождение значения аргумента, при котором функция равна нулю. |

**Ответ:**

### 2. Задание на установление последовательности (закрытый тип):

Расположите этапы решения системы линейных уравнений в Mathcad 15 с использованием матричных операций в правильной последовательности:

1. Ввод матрицы коэффициентов системы (A).
2. Вывод решения (X).
3. Ввод вектора свободных членов (B).
4. Вычисление решения:  $X = A^{-1} * B$ .

**Ответ: 3. Задание комбинированного типа (выбор одного правильного ответа и обоснование):**

Какая функция Mathcad 15 наиболее подходит для решения нелинейного уравнения?

- a) Isolve
- b) find
- c) solve
- d) root

**Выберите один правильный ответ:**

**Ответ:**

### 4. Задание комбинированного типа (выбор нескольких вариантов ответа и развернутое обоснование):

Какие из перечисленных ниже действий необходимо выполнить в Excel для использования надстройки "Поиск решения" при решении уравнения?

- a) Активировать надстройку "Поиск решения" в настройках Excel.
- b) Задать целевую ячейку, содержащую формулу уравнения.
- c) Указать изменяемые ячейки, значения которых будут подбираться.
- d) Ввести начальное приближение для изменяемых ячеек.
- e) Задать ограничения на значения изменяемых ячеек.

**Выберите все правильные ответы:**

**Ответ:**

### 5. Задание открытого типа с развернутым ответом:

Опишите, как можно решить систему нелинейных уравнений в Mathcad 15, используя блок Given...Find. Приведите пример простого кода.

**Ответ:**

### 6. Задание закрытого типа на установление соответствия:

Соотнесите функцию Excel с ее назначением при решении уравнений:

#### Функция Excel

#### Назначение

- |                 |                                                                            |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1. ПОИСКРЕШЕНИЯ | A. Вычисление значения функции в заданной ячейке.                          |
| 2. ЦЕЛЬ         | B. Поиск значения переменной, при котором функция достигает заданной цели. |

**Функция Excel****Назначение**

3. ABS

С. Инструмент для решения оптимизационных задач, включая решение уравнений.

4. ЯЧЕЙКА

D. Вычисление абсолютного значения числа.

**Ответ:****7. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите в правильной последовательности шаги, необходимые для решения уравнения с помощью инструмента "ПОИСКРЕШЕНИЯ" в Excel:

1. Укажите целевую ячейку (ячейку с формулой уравнения).
2. Укажите изменяемую ячейку (ячейку, содержащую переменную).
3. Задайте целевое значение (обычно 0 для решения уравнения).
4. Запустите инструмент "ПОИСКРЕШЕНИЯ".
5. Введите формулу уравнения в целевую ячейку.

**Ответ:****8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какая функция Excel наиболее подходит для решения системы линейных уравнений?

- A. СУММ
- B. МИН
- C. МУМНОЖ и МОБР
- D. СРЗНАЧ

**Выберите правильный ответ:****9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже действий могут помочь при возникновении ошибки при использовании инструмента "ПОИСКРЕШЕНИЯ"?

- A. Увеличение максимального числа итераций.
- B. Уменьшение точности решения.
- C. Проверка правильности формулы в целевой ячейке.
- D. Использование другого метода решения.
- E. Изменение начального значения в изменяемой ячейке.

**Выберите правильные ответы:****10. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите три ключевых принципа создания визуально привлекательной и эффективной презентации. Приведите примеры, как эти принципы можно реализовать на практике.

**Ответ:**

**ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**

**11. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите термин из левого столбца с его определением из правого столбца:

| Термин              | Определение                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Алгоритм         | A. Процесс преобразования данных, представленных в форме, понятной человеку, в форму, понятную компьютеру |
| 2. Программирование | B. Четкая последовательность инструкций, описывающая, как решить определенную задачу                      |
| 3. Кодирование      | C. Процесс создания компьютерных программ, включающий в себя написание, тестирование и отладку кода.      |
| 4. База данных      | D. Организованная структура, предназначенная для хранения,                                                |



**Ответ:**

**12. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы разработки программного обеспечения в правильной последовательности:

1. Тестирование и отладка
2. Анализ требований
3. Проектирование
4. Реализация (написание кода)

**Ответ: 13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных протоколов используется для передачи электронной почты?

- A. HTTP
- B. FTP
- C. SMTP
- D. TCP/IP

**Ответ:**

**14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже утверждений верны относительно облачных вычислений?

- A. Облачные вычисления требуют установки специального программного обеспечения на компьютере пользователя.
- B. Облачные вычисления позволяют получать доступ к ресурсам и услугам через интернет.
- C. Облачные вычисления могут снизить затраты на IT-инфраструктуру.
- D. Облачные вычисления всегда обеспечивают более высокую безопасность данных, чем локальное хранение.
- E. Облачные вычисления позволяют масштабировать ресурсы в зависимости от потребностей.

**Ответ:**

**15. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как информационные технологии изменили сферу образования за последние 20 лет. Приведите конкретные примеры.

**Ответ:**

**16. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите угрозу информационной безопасности с ее описанием:

| Угроза | Описание

|               |                                                                                                                                                                           |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Вирус      | A. Несанкционированный доступ к информации с целью ее получения, изменения или уничтожения.                                                                               |
| 2. Фишинг     | B. Вредоносная программа, способная самовоспроизводиться и распространяться, нанося ущерб системе.                                                                        |
| 3. DDoS-атака | C. Вид интернет-мошенничества, целью которого является получение доступа к конфиденциальным данным пользователей (логинам, паролям, номерам кредитных карт) путем обмана. |
| 4. Взлом      | D. Атака на компьютерную систему с целью сделать ее недоступной для пользователей, путем перегрузки запросами                                                             |

**Ответ:**

**17. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы реагирования на инцидент информационной безопасности в правильной последовательности:

1. Локализация и сдерживание
2. Идентификация
3. Восстановление

4. Анализ
5. Подготовка

**Ответ:**

**18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какое из перечисленных действий является наиболее эффективным способом защиты от фишинга?

- A. Регулярная смена паролей.
- B. Установка антивирусного программного обеспечения.
- C. Внимательная проверка отправителя и содержания электронных писем и ссылок.
- D. Использование сложного пароля.

**Правильный ответ:**

**19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных мер относятся к мерам физической безопасности информационных систем?

- A. Установка межсетевого экрана (firewall).
- B. Ограничение доступа в серверные помещения.
- C. Регулярное резервное копирование данных.
- D. Использование систем видеонаблюдения.
- E. Шифрование данных на жестких дисках.
- F. Установка датчиков движения.

**Правильные ответы:**

**20. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите основные принципы политики информационной безопасности организации и объясните, почему она необходима.

**ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности**

**21. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Установите соответствие между типом программного обеспечения и его примером:

| Тип программного обеспечения | Пример программного обеспечения |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. Операционная система      | A. Microsoft Excel              |
| 2. Текстовый процессор       | B. Adobe Photoshop              |
| 3. Графический редактор      | C. Windows 11                   |
| 4. Табличный процессор       | D. Microsoft Word               |

**Ответ:**

**22. Расположите этапы разработки алгоритма в правильной последовательности:**

1. Тестирование и отладка
2. Анализ задачи и определение требований
3. Реализация алгоритма (написание кода)
4. Описание алгоритма (блок-схема или псевдокод)

**23. Какая из следующих технологий наиболее эффективно решает проблему коллизий при передаче данных в беспроводных сетях?**

- a) Bluetooth
- б) Wi-Fi (IEEE 802.11)
- в) Ethernet
- г) Token Ring

Выберите один правильный ответ и обоснуйте свой выбор:

**24. Какие из перечисленных ниже характеристик наиболее важны при выборе алгоритма сжатия данных для архивирования большого количества текстовых документов, с целью обеспечения максимальной экономии места на диске и возможности восстановления данных без потерь?**

- а) Высокая скорость сжатия
- б) Высокая степень сжатия
- в) Возможность восстановления данных без потерь (lossless)
- г) Возможность частичного восстановления поврежденных данных
- д) Низкие требования к вычислительным ресурсам во время распаковки

**Выберите несколько правильных ответов и обоснуйте свой выбор:**

**25. Способ хранения данных не на личном компьютере или внешнем жестком диске, а на удаленных серверах, которые принадлежат какой-либо компании. Доступ к этим данным можно получить через интернет с любого устройства (компьютера, телефона, планшета) из любого места, где есть интернет-соединение.**

**26. Установите соответствие между типом компьютерной сети и ее характеристикой:**

| Тип компьютерной сети      | Характеристика                                                                                                    |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. LAN (Локальная сеть)    | A. Охватывает большую географическую территорию, например, государство или континент.                             |
| 2. WAN (Глобальная сеть)   | B. Обычно используется для соединения компьютеров в пределах одного офиса или здания.                             |
| 3. MAN (Городская сеть)    | C. Соединяет сети в пределах города или крупного населенного пункта.                                              |
| 4. PAN (Персональная сеть) | D. Служит для соединения устройств в непосредственной близости от одного человека (например, наушники и телефон). |

**Ответ:**

**27. Какой тип архитектуры базы данных лучше всего подходит для обработки запросов, требующих сложной аналитики и агрегации больших объемов исторических данных?**

- а) Реляционная база данных (OLTP)
- б) Объектно-ориентированная база данных
- в) База данных NoSQL (ключ-значение)
- г) Хранилище данных (Data Warehouse)

Выберите один правильный ответ и обоснуйте свой выбор:

**28. Четкая и конечная последовательность шагов или инструкций, которые необходимо выполнить для достижения определенного результата – это...**

#### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                            | Критерии оценивания                  |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1         | <b>1. Задание на установление соответствия (закрытый тип):</b><br>1 - B | 1 б – полное правильное соответствие |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | 2 - А<br>3 - С                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 2 | <b>2. Задание на установление последовательности (закрытый тип):</b><br><b>Ответ:</b> 1, 3, 4, 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3 | <b>3. Задание комбинированного типа (выбор одного правильного ответа и обоснование):</b><br><b>Ответ:</b> d) root<br><b>Обоснование:</b><br>Функция root в Mathcad 15 специально предназначена для поиска корней одиночных уравнений. Она требует указания функции, переменной, относительно которой ищется корень, и начального приближения. Isolve используется для решения линейных систем, find - для решения систем уравнений, а solve может использоваться для решения уравнений аналитически, но не всегда подходит для нелинейных уравнений.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4 | <b>4. Задание комбинированного типа (выбор нескольких вариантов ответа и развернутое обоснование):</b><br><b>Ответ:</b> a, b, c, d, e<br><b>Развернутое обоснование:</b><br>Для успешного использования надстройки "Поиск решения" в Excel необходимо выполнить все перечисленные действия:<br><b>а) Активировать надстройку "Поиск решения" в настройках Excel:</b> Без активации надстройка не будет доступна.<br><b>б) Задать целевую ячейку, содержащую формулу уравнения:</b> "Поиск решения" должен знать, какое значение нужно оптимизировать (в данном случае, приблизить к нулю).<br><b>с) Указать изменяемые ячейки, значения которых будут подбираться:</b> "Поиск решения" должен знать, какие переменные он может менять для достижения цели.<br><b>д) Ввести начальное приближение для изменяемых ячеек:</b> "Поиск решения" использует итерационный метод, поэтому ему необходимо начальное значение для начала поиска.<br><b>е) Задать ограничения на значения изменяемых ячеек:</b> Ограничения позволяют задать допустимый диапазон значений для переменных, что может ускорить поиск решения и избежать нежелательных результатов. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5 | <b>5. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br><b>Ответ:</b><br>Для решения системы нелинейных уравнений в Mathcad 15 с использованием блока Given...Find необходимо выполнить следующие шаги:<br>1. <b>Задать начальные приближения для переменных</b><br>2. <b>Определить уравнения:</b> Ввести уравнения системы, используя ключевое слово Given. Уравнения должны быть записаны в виде равенств, использующих логический оператор "=".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>3. Использовать функцию Find:</b> После ключевого слова Given и всех уравнений системы, необходимо использовать функцию Find, передав ей в качестве аргументов переменные, которые нужно найти. Функция Find вернет вектор значений, являющихся решением системы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         |
| 6  | <p><b>6. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> 1 - C<br/> 2 - B<br/> 3 - D<br/> 4 - A</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p> |
| 7  | <p><b>7. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br/> <b>Ответ:</b> 5 -&gt; 1 -&gt; 3 -&gt; 2 -&gt; 4</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/> 0 б – остальные случаи</p>    |
| 8  | <p><b>8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br/> <b>Выберите правильный ответ:</b> C<br/> <b>Обоснование:</b><br/> Функции МУМНОЖ (матричное умножение) и МОБР (обратная матрица) позволяют решать системы линейных уравнений, представленные в матричной форме. Система уравнений может быть представлена в виде <math>AX = B</math>, где A - матрица коэффициентов, X - вектор неизвестных, а B - вектор свободных членов. Решение находится как <math>X = A^{(-1)} * B</math>, где <math>A^{(-1)}</math> - обратная матрица A. Другие предложенные функции не предназначены для решения систем уравнений.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – все остальные случаи</p>    |
| 9  | <p><b>9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br/> <b>ответы:</b> A, C, E<br/> <b>Развернутое обоснование:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>А. Увеличение максимального числа итераций:</b> "ПОИСКРЕШЕНИЯ" использует итеративный метод для нахождения решения. Если решение не найдено за установленное количество итераций, можно увеличить их число, чтобы дать инструменту больше времени на поиск.</li> <li><b>С. Проверка правильности формулы в целевой ячейке:</b> Неправильно введенная формула может привести к тому, что "ПОИСКРЕШЕНИЯ" не сможет найти решение или найдет неверное решение. Важно убедиться, что формула правильно отражает уравнение, которое нужно решить.</li> <li><b>Е. Изменение начального значения в изменяемой ячейке:</b> Иногда "ПОИСКРЕШЕНИЯ" может застрять в локальном минимуме или максимуме. Изменение начального значения переменной может помочь инструменту найти глобальное решение.</li> </ul> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>        |
| 10 | <p><b>10. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>3 б - полный правильный ответ;</p>                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Три ключевых принципа создания визуально привлекательной и эффективной презентации:</p> <p><b>Простота и ясность:</b> Слайды должны быть лаконичными и содержать только самую важную информацию. Избегайте перегруженности текстом, сложными графиками и избыточной анимацией.</p> <p>○ <b>Пример:</b> вместо длинного абзаца текста используйте маркированный список с ключевыми тезисами. Вместо сложной диаграммы используйте простую гистограмму, наглядно демонстрирующую основные тренды.</p> <p>Используйте достаточное количество свободного пространства (белого фона) для облегчения восприятия.</p> <p><b>Визуальная иерархия:</b> Важные элементы должны выделяться на слайде, чтобы сразу привлекать внимание аудитории. Используйте разные размеры шрифтов, цвета и расположение элементов, чтобы создать четкую визуальную иерархию.</p> <p>○ <b>Пример:</b> Заголовок слайда должен быть самым крупным и заметным элементом. Ключевые слова и фразы можно выделить жирным шрифтом или цветом. Используйте стрелки и линии, чтобы показать связи между элементами.</p> <p><b>Согласованность и единообразие:</b> Все слайды презентации должны быть оформлены в едином стиле. Используйте одинаковые шрифты, цвета, фоны и элементы дизайна на всех слайдах. Это создает ощущение профессионализма и помогает аудитории сосредоточиться на содержании, а не на визуальных отвлекающих факторах.</p> <p>○ <b>Пример:</b> Создайте шаблон презентации с определенным набором цветов, шрифтов и логотипом компании. Используйте этот шаблон для всех слайдов. Следите за тем, чтобы все изображения были в одном стиле и разрешении. Соблюдение этих принципов поможет создать презентацию, которая будет не только визуально привлекательной, но и эффективной в донесении информации до аудитории. Помните, что цель презентации - не просто показать свои знания, а убедить, вдохновить или обучить аудиторию. Визуальные элементы должны помогать достижению этой цели, а не отвлекать от нее.</p> | <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | <p><b>11. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>1 - В<br/>2 - С<br/>3 - А<br/>4 - D</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                    |
| 12 | <p><b>12. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 2 -&gt; 3 -&gt; 4 -&gt; 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                       |
| 13 | <p><b>13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные</p>                                                              |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>Ответ:</b> С. SMTP</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>SMTP (Simple Mail Transfer Protocol)</b> - это стандартный протокол для отправки электронной почты.</p> <p><b>HTTP (Hypertext Transfer Protocol)</b> используется для передачи гипертекста, например, веб-страниц.</p> <p><b>FTP (File Transfer Protocol)</b> используется для передачи файлов.</p> <p><b>TCP/IP (Transmission Control Protocol/Internet Protocol)</b> - это набор протоколов, лежащих в основе интернета, но он не предназначен непосредственно для передачи электронной почты.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | случаи                                                                                                                                                 |
| 14 | <p><b>14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> В, С, Е</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>В. Облачные вычисления позволяют получать доступ к ресурсам и услугам через интернет.</b> Это основная характеристика облачных вычислений. Пользователи получают доступ к приложениям, данным и инфраструктуре через интернет, без необходимости устанавливать и поддерживать их локально.</p> <p><b>С. Облачные вычисления могут снизить затраты на IT-инфраструктуру.</b> Переход на облачные решения позволяет компаниям избежать крупных капитальных затрат на покупку и обслуживание оборудования, а также снизить расходы на электроэнергию и персонал.</p> <p><b>Е. Облачные вычисления позволяют масштабировать ресурсы в зависимости от потребностей.</b> Облачные провайдеры предоставляют возможность быстро увеличивать или уменьшать объем используемых ресурсов (вычислительная мощность, хранилище данных и т.д.) в зависимости от текущих потребностей бизнеса.</p> <p><b>А. Облачные вычисления требуют установки специального программного обеспечения на компьютере пользователя.</b> Это не всегда верно. Многие облачные сервисы доступны через веб-браузер, не требуя установки дополнительного ПО.</p> <p><b>Д. Облачные вычисления всегда обеспечивают более высокую безопасность данных, чем локальное хранение.</b> Это не всегда так. Безопасность данных в облаке зависит от мер, принимаемых облачным провайдером и пользователем. Локальное хранение также может быть безопасным при правильной организации.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                     |
| 15 | <p><b>15. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>Информационные технологии (ИТ) оказали огромное влияние на сферу образования за последние 20 лет, трансформировав методы обучения, доступ к знаниям и взаимодействие между преподавателями и студентами.</p> <p>Одним из ключевых изменений является расширение</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | <p>доступа к образовательным ресурсам. Раньше студенты были ограничены библиотеками и учебниками, доступными в их учебном заведении. Теперь, благодаря интернету, они могут получить доступ к огромному количеству информации, включая онлайн-библиотеки, научные статьи, видеолекции и интерактивные учебные материалы. Платформы, такие как Coursera, edX и Khan Academy, предлагают бесплатные или доступные по цене курсы от ведущих университетов мира, делая образование более демократичным и доступным для людей из разных стран и с разным уровнем дохода.</p> <p>Другим важным изменением является внедрение интерактивных методов обучения. Традиционные лекции, где преподаватель просто передает информацию, постепенно уступают место более активным и вовлекающим формам обучения. Использование интерактивных досок, мультимедийных презентаций, онлайн-симуляторов и образовательных игр позволяет студентам лучше усваивать материал и развивать критическое мышление. Например, в медицинском образовании используются виртуальные симуляторы операций, позволяющие студентам практиковаться в сложных процедурах без риска для пациентов.</p> | отсутствует                                                    |
| 16 | <p><b>16. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> 1 - В<br/> 2 - С<br/> 3 - D<br/> 4 - А</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 17 | <p><b>17. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> 5, 2, 1, 4, 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 18 | <p><b>18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br/> <b>Правильный ответ: С</b><br/> <b>Обоснование:</b> хотя все перечисленные действия важны для обеспечения информационной безопасности, именно внимательная проверка отправителя и содержания электронных писем и ссылок является наиболее эффективной защитой от фишинга. Фишинговые письма часто маскируются под официальные сообщения от известных организаций, но содержат признаки, указывающие на мошенничество (например, грамматические ошибки, несоответствие адреса отправителя, просьбы предоставить конфиденциальную информацию). Антивирусное ПО может обнаружить некоторые фишинговые сайты, но не всегда способно распознать все новые угрозы. Смена и сложность паролей важны, но не защищают от ситуации, когда пользователь сам вводит свои</p>                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | данные на поддельном сайте.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |
| 19 | <p><b>19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br/> <b>Правильные ответы:</b> В, D, F<br/> <b>Обоснование:</b> Меры физической безопасности направлены на защиту физических активов, таких как серверы, компьютеры и другое оборудование, от физических угроз, таких как кража, вандализм, пожар и т.д. Ограничение доступа в серверные помещения (В), использование систем видеонаблюдения (D) и установка датчиков движения (F) непосредственно направлены на предотвращение несанкционированного физического доступа к оборудованию. Установка межсетевого экрана (А) и шифрование данных на жестких дисках (Е) относятся к мерам логической безопасности, направленным на защиту информации от несанкционированного доступа через компьютерные сети или в случае кражи носителей информации. Регулярное резервное копирование данных (С) является мерой обеспечения отказоустойчивости и восстановления данных в случае сбоев или атак, но не относится напрямую к физической безопасности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                               |
| 20 | <p><b>20. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> Политика информационной безопасности организации – это набор правил, процедур и руководств, определяющих, как организация должна защищать свою информацию и информационные системы от угроз. Основные принципы политики информационной безопасности включают:</p> <p><b>Конфиденциальность:</b> Обеспечение доступа к информации только авторизованным лицам.</p> <p><b>Целостность:</b> Обеспечение точности и полноты информации, а также ее защиты от несанкционированного изменения или уничтожения.</p> <p><b>Доступность:</b> Обеспечение своевременного и надежного доступа к информации для авторизованных пользователей, когда это необходимо.</p> <p><b>Подотчетность:</b> Определение ответственности за защиту информации и информационных систем, а также механизмов контроля и аудита.</p> <p><b>Аутентификация:</b> Проверка подлинности пользователей и устройств, пытающихся получить доступ к информационным ресурсам.</p> <p><b>Авторизация:</b> Определение прав доступа пользователей к различным информационным ресурсам.</p> <p><b>Неотречаемость:</b> Обеспечение невозможности отрицания пользователем совершенных им действий в информационной системе.</p> <p>Политика информационной безопасности необходима, потому что:</p> <p><b>Защищает активы организации:</b> Информация является ценным активом, и ее потеря, кража или повреждение может</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/> 1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/> 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>привести к серьезным финансовым и репутационным потерям.</p> <p><b>Соответствует требованиям законодательства и нормативных актов:</b> Многие отрасли регулируются законами и стандартами, требующими от организаций внедрения мер по защите информации.</p> <p><b>Снижает риски:</b> Политика информационной безопасности помогает выявлять и оценивать риски, связанные с информационной безопасностью, и разрабатывать меры по их снижению.</p> <p><b>Повышает осведомленность сотрудников:</b> Политика информационной безопасности информирует сотрудников о правилах и процедурах, которые они должны соблюдать для защиты информации.</p> <p><b>Обеспечивает непрерывность бизнеса:</b> Защита информации и информационных систем помогает обеспечить непрерывность бизнес-процессов в случае сбоев или атак.</p> <p><b>Улучшает репутацию организации:</b> Организация, которая серьезно относится к информационной безопасности, пользуется большим доверием со стороны клиентов, партнеров и инвесторов.</p>                                                            |                                                                           |
| 21 | <p><b>21. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 1 - C 2 - D 3 - B 4 - A</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 22 | <p><b>22. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 2, 4, 3, 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |
| 23 | <p><b>23. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Выберите правильный ответ:</b> б) Wi-Fi (IEEE 802.11)</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p>Wi-Fi (IEEE 802.11) использует протокол CSMA/CA (Carrier Sense Multiple Access with Collision Avoidance). Этот протокол позволяет устройствам "слушать" эфир перед передачей данных и избегать коллизий, ожидая случайный промежуток времени, если эфир занят.</p> <p>Bluetooth предназначен для персональных сетей и обычно работает на небольших расстояниях с небольшим количеством устройств, что уменьшает вероятность коллизий, но не имеет встроенных механизмов предотвращения коллизий, как CSMA/CA.</p> <p>Ethernet - технология проводной сети, поэтому проблема коллизий решается другими способами (CSMA/CD в устаревших версиях, коммутация в современных сетях).</p> <p>Token Ring - устаревшая технология, где передача данных контролируется передачей "токена", что предотвращает коллизии, но менее эффективна в современных</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | беспроводных сетях.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                |
| 24 | <p><b>24. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br/> <b>Выберите правильные ответы:</b> б в д.<br/>         б) Высокая степень сжатия<br/>         в) Возможность восстановления данных без потерь (lossless)<br/>         д) Низкие требования к вычислительным ресурсам во время распаковки<br/> <b>Обоснование:</b><br/> <b>Высокая степень сжатия:</b> Для архивирования большого количества документов критически важно максимально уменьшить занимаемое ими дисковое пространство. Алгоритм с высокой степенью сжатия позволит сэкономить больше места.<br/> <b>Возможность восстановления данных без потерь (lossless):</b> Для текстовых данных крайне важно, чтобы после распаковки документа текст был идентичен исходному. Алгоритмы сжатия без потерь гарантируют это, что делает их неотъемлемыми для архивирования.<br/> <b>Низкие требования к вычислительным ресурсам во время распаковки:</b> Важно, чтобы процесс распаковки архива был не слишком ресурсоемким, особенно если архив будет открываться на устройствах с ограниченными вычислительными возможностями (например, старые компьютеры, мобильные устройства).<br/> <i>Почему не подходят другие варианты:</i><br/> <i>Высокая скорость сжатия</i> важна, но не так критична, как степень сжатия и возможность восстановления без потерь. Пользователь может подождать немного дольше, если это приведет к лучшему сжатию и отсутствию риска потери данных.<br/> <i>Возможность частичного восстановления поврежденных данных</i> полезна, но приоритетнее надежность, т.е. возможность полного восстановления неповрежденных частей. Для текстовых документов предпочтительнее вообще не иметь повреждений после распаковки.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>         0 б – остальные случаи</p>                                                                                                       |
| 25 | <p><b>25. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ: облачное хранилище</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>         1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>         0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 26 | <p><b>Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br/> <b>Ответ: 1 - В 2 - А 3 - С 4 - D</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>         0 б – остальные случаи</p>                                                                                                   |
| 27 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ</p>                                                                                                                                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>обоснованием ответа:</b><br/> <b>Выберите правильный ответ:</b> г) Хранилище данных (Data Warehouse)<br/> <b>Обоснование:</b> Хранилище данных (Data Warehouse) специально предназначено для аналитической обработки (OLAP). Оно оптимизировано для чтения больших объемов данных и выполнения сложных агрегаций, что необходимо для исторической аналитики. Данные в хранилище обычно структурированы и организованы таким образом, чтобы облегчить анализ.<br/>         Реляционная база данных (OLTP) предназначена для обработки транзакций в реальном времени (Online Transaction Processing) и оптимизирована для быстрой записи и обновления данных. Она может быть неэффективна для сложных аналитических запросов.<br/>         Объектно-ориентированная база данных подходит для хранения иерархических или сложных объектных данных, но не обязательно оптимизирована для аналитики.<br/>         База данных NoSQL (ключ-значение) подходит для хранения простых данных и быстрого доступа к ним, но не обладает достаточной структурой и возможностями для сложной аналитики.</p> | 0 б – все остальные случаи                                                                                                                                                     |
| 28 | <p><b>Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ:</b> Алгоритм</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>         1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>         0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

### ФОС по учебной дисциплине «Экономика организации» (ОПК-1, ОПК-3, ПК-1)

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.**

#### **Задание 1.**

*Установите соответствие между факторами производства и их определяющими характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Фактор производства    | Характеристика                                         |
|------------------------|--------------------------------------------------------|
| А) Труд                | 1) Природные ресурсы, используемые в производстве.     |
| Б) Капитал             | 2) Деятельность людей, направленная на создание благ.  |
| В) Земля               | 3) Средства производства, созданные трудом человека.   |
| Г) Предпринимательство | 4) Организация и управление производственным процессом |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

Установите соответствие между организационно-правовыми формами и их ключевыми особенностями: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Организационно-правовая форма               | Особенность                                                                   |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| А) Индивидуальный предприниматель           | 1) Участники несут ответственность по обязательствам в пределах своих вкладов |
| Б) Общество с ограниченной ответственностью | 2) Имущество предприятия обособлено от имущества собственника                 |
| В) Акционерное общество                     | 3) Ответственность по долгам – всем личным имуществом                         |
| Г) Полное товарищество                      | 4) Уставный капитал разделен на акции                                         |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 3.**

Установите соответствие между видами издержек и их классификацией: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Вид издержек                               | Классификация          |
|--------------------------------------------|------------------------|
| А) Арендная плата                          | 1) Переменные издержки |
| Б) Заработная плата наемных работников     | 2) Постоянные издержки |
| В) Стоимость сырья                         | 3) Неявные издержки    |
| Г) Неполученный доход от вложения капитала | 4) Явные издержки      |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 4.**

Установите соответствие между показателями эффективности использования основных средств и формулами их расчета: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Тип производственной структуры | Характеристика                                                       |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| А) Фондоёмкость                | 1) Выручка / Среднегодовая стоимость основных средств                |
| Б) Коэффициент износа          | 2) Среднегодовая стоимость основных средств / Численность работников |

|                       |                                                             |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------|
| В) Фондоотдача        | 3) Сумма начисленной амортизации / Первоначальная стоимость |
| Г) Фондовооруженность | 4) Среднегодовая стоимость основных средств / Выручка       |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|          |          |          |          |

#### **Задание 5.**

*Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла товара:*

1. Спад
2. Зрелость
3. Внедрение
4. Рост

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 6.**

*Расположите в правильном порядке этапы процесса управления затратами на предприятии:*

1. Оценка результатов и корректировка действий
2. Анализ и планирование затрат
3. Учет и контроль затрат
4. Определение целей и задач управления затратами

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 7.**

*Определите порядок следования стадий инвестиционного проекта:*

1. Эксплуатация проекта
2. Преинвестиционная стадия
3. Инвестиционная стадия
4. Ликвидация проекта

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 8.**

*Укажите последовательность влияния факторов на формирование прибыли предприятия:*

1. Себестоимость продукции
2. Объем продаж
3. Выручка от реализации
4. Цена продукции

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является примером переменных издержек для производственного предприятия?

- 1) Арендная плата за производственный цех

- 2) Заработная плата административного персонала
- 3) Стоимость сырья и материалов, используемых в производстве
- 4) Амортизация оборудования

**Задание 10.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой показатель наиболее точно отражает эффективность использования активов организации для получения прибыли?

- 1) Коэффициент текущей ликвидности
- 2) Рентабельность активов (ROA)
- 3) Коэффициент автономии
- 4) Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 11.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного не является методом ценообразования?

- 1) "Издержки плюс прибыль"
- 2) На основе анализа безубыточности
- 3) На основе ценности для потребителя
- 4) Метод "от обратного"

**Задание 12.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой тип организационной структуры характеризуется наличием нескольких руководителей у одного сотрудника?

- 1) Линейная
- 2) Функциональная
- 3) Матричная
- 4) Дивизиональная

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Каковы основные факторы, влияющие на конкурентоспособность организации на рынке?

- 1) Высокая заработная плата сотрудников
- 2) Инновационные технологии и продукты
- 3) Эффективная система управления затратами
- 4) Низкий уровень корпоративной культуры
- 5) Высокое качество продукции/услуг

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных мер относятся к способам повышения производительности труда на предприятии?

- 1) Увеличение количества административного персонала
- 2) Автоматизация производственных процессов
- 3) Повышение квалификации работников
- 4) Снижение затрат на обучение персонала
- 5) Внедрение систем мотивации труда

**Задание 15.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных статей относятся к переменным затратам организации?

- 1) Затраты на электроэнергию (производство)
- 2) Арендная плата за офис
- 3) Затраты на сырье и материалы
- 4) Заработная плата производственных рабочих (сдельная)
- 5) Амортизация оборудования

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 16.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие показатели используются для оценки финансовой устойчивости организации?

- 1) Рентабельность продаж
- 2) Коэффициент текущей ликвидности
- 3) Коэффициент автономии
- 4) Рентабельность активов
- 5) Период оборачиваемости дебиторской задолженности

**Задание 17.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Опишите, каким образом эффективная организация труда может повлиять на производительность труда на предприятии. Приведите примеры конкретных мер по улучшению организации труда и объясните, как они способствуют повышению производительности.

**Задание 18.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Производственная компания "Альфа" выпустила 1000 единиц продукции. Прямые материальные затраты на единицу продукции составили 50 рублей, прямые трудовые затраты – 30 рублей, а общепроизводственные расходы распределены в размере 20 рублей на единицу. Цена реализации единицы продукции составляет 150 рублей. Рассчитайте себестоимость единицы продукции, валовую прибыль и рентабельность продаж.

**Задание 19.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

На предприятии численность работников составляет 100 человек. Общий объем выпущенной продукции за год – 50 000 единиц. Определите производительность труда одного работника.

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*



Опишите структуру себестоимости продукции и объясните, какие факторы могут влиять на изменение каждой статьи затрат. Каким образом организация может управлять своей себестоимостью для повышения конкурентоспособности?

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | <b>А-2, Б-3, В-1, Г-4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | <b>А-3, Б-1, В-4, Г-2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | <b>А-2,4; Б-1,4; В-1,4; Г-3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 4         | <b>А-4, Б-3, В-1, Г-2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 5         | <b>3, 4, 2, 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 6         | <b>4, 2, 3, 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 7         | <b>2, 3, 1, 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 8         | <b>4, 2, 3, 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 9         | <b>Ответ: 3</b><br><b>Обоснование:</b> Переменные издержки напрямую зависят от объема производства. Чем больше продукции выпускается, тем больше требуется сырья и материалов, и наоборот.                                                                                                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 10        | <b>Ответ: 2</b><br><b>Обоснование:</b> Рентабельность активов (ROA) показывает, сколько прибыли получает организация на каждый рубль, вложенный в активы. Этот показатель непосредственно характеризует, насколько эффективно используются активы для генерации прибыли.                              | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 11        | <b>Ответ: 4</b><br><b>Обоснование:</b> Методы «издержки плюс прибыль», на основе анализа безубыточности и на основе ценности для потребителя являются общепринятыми подходами к ценообразованию. Стратегия "издержки плюс прибыль" устанавливает цену исходя из себестоимости продукции с добавлением | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | желаемой прибыли. Анализ безубыточности определяет точку, при которой доходы покрывают все издержки. Ценообразование на основе ценности ориентируется на воспринимаемую потребителем ценность продукта. "Метод от обратного" не является стандартным методом ценообразования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |
| 12 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Матричная организационная структура предполагает двойное подчинение: сотрудника одновременно подчиняется руководителю функционального подразделения и руководителю проекта. Это позволяет эффективно сочетать функциональную специализацию с проектным управлением.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |
| 13 | <p>Ответ: 2,3,5</p> <p>Обоснование: Конкурентоспособность определяется способностью организации предлагать рынку более привлекательные продукты или услуги по сравнению с конкурентами. Инновации позволяют создавать уникальные предложения, эффективное управление затратами обеспечивает ценовое преимущество, а высокое качество формирует лояльность потребителей. Высокая заработная плата не всегда является фактором конкурентоспособности, если она несопоставима с производительностью труда. Низкий уровень корпоративной культуры, наоборот, может негативно влиять на результаты деятельности.</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 14 | <p>Ответ: 2,3,5</p> <p>Обоснование: Повышение производительности труда связано с оптимизацией использования трудовых ресурсов и созданием условий для более эффективной работы. Автоматизация позволяет снизить трудозатраты, повышение квалификации улучшает навыки работников, а системы мотивации стимулируют их к более высоким результатам.</p>                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>18 б – остальные случаи</p>   |
| 15 | <p>Ответ: 1,3,4</p> <p>Обоснование: Переменные затраты изменяются пропорционально объему производства или продаж. Затраты на сырье и материалы, сдельная заработная плата и затраты на электроэнергию в производственном процессе напрямую зависят от количества произведенной продукции.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |
| 16 | <p>Ответ: 2,3</p> <p>Обоснование: Финансовая устойчивость характеризует способность организации выполнять свои финансовые обязательства в</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | долгосрочной перспективе. Коэффициент текущей ликвидности показывает способность компании погашать краткосрочные обязательства своими текущими активами. Коэффициент автономии отражает долю собственного капитала в общей сумме активов и показывает степень независимости организации от заемных средств.                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
| 17 | Развернутый ответ: Эффективная организация труда оказывает прямое влияние на производительность труда, поскольку она оптимизирует использование ресурсов, снижает временные затраты, устраняет дублирование функций и создает более комфортные условия для работы сотрудников. Конкретные меры по улучшению организации труда включают: оптимизацию рабочих мест, внедрение стандартов выполнения задач, распределение обязанностей в соответствии с компетенциями сотрудников, а также обучение и повышение квалификации персонала.    | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 18 | <p>Ответ: 100 руб.; 50 тыс.руб.; 33,3%</p> <p>Решение:</p> <p>Себестоимость единицы продукции = 50 + 30 + 20 = 100 руб.</p> <p>Валовая прибыль 150 000 - 100 000 = 50 000 рублей</p> <p>Рентабельность продаж = (50 000 / 150 000) * 100 = 33,3%.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 19 | <p>Ответ: 500 ед.</p> <p>Решение: Производительность труда = <math>Q / L</math> = 50 000 / 100 = 500 ед/ на одного работника в год.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 20 | <p>Развернутый ответ: Структура себестоимости включает материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизацию и прочие затраты. Факторы, влияющие на изменение: цены на сырье, заработная плата, тарифы страховых взносов, изменения в амортизационной политике, цены на услуги сторонних организаций.</p> <p>Управление себестоимостью включает следующие действия: оптимизация закупок, сокращение потерь сырья, повышение производительности труда, энергосбережение, оптимизация логистики.</p> | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |

**ФОС по учебной дисциплине «Финансы» (УК-1, УК-10, ОПК-2)**  
**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации,**  
**применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между функциями государственных финансов и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Функции                   | Определения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Планирование           | 1) Подразумевает формулировку целей и выбор путей их достижения на основании имеющихся финансовых ресурсов, учитывая разграничения полномочий и предметов ведения между Федерацией, ее субъектами и органами местного самоуправления.                                                                                        |
| Б) Функция организации    | 2) Предусматривает необходимость организации порядка составления, утверждения и составления бюджета, выбора уполномоченных кредитных учреждений, разграничения полномочий между различными уровнями власти, а также прав и обязанностей законодательных и исполнительных органов власти в ходе бюджетного процесса.          |
| В) Функция стимулирования | 3) Предполагает оказание государственной поддержки и содействие отдельным отраслям народного хозяйства и региона. Реализуя данную функцию путем осуществления бюджетных расходов, государство может изменять структуру общественного производства, влиять на результаты хозяйствования, проводить социальные преобразования. |
| Г) Функция контроля       | 4) Позволяет выяснить, своевременно ли и с полностью ли финансовые ресурсы поступают в распоряжение государства и местных органов власти, в каких пропорциях распределяются бюджетные средства, насколько эффективно они используются.                                                                                       |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Установите правильную последовательность этапов финансового планирования:*

1. Разработка конкретных видов текущих финансовых планов (бюджетов).
2. Определение на предстоящий период всех источников финансирования развития.
3. Формирование структуры доходов и затрат.
4. Обеспечение постоянной платежеспособности.
5. Определение структуры активов и капитала на конец планируемого периода.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

К чему следует отнести контроль, который осуществляют исполнительные органы власти субъекта РФ?

1. к общегосударственному
2. к внутриведомственному
3. к внутрихозяйственному
4. к общественному
5. к аудиторскому

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 4.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного относится к косвенным налогам?

1. НДС;
2. акцизы;
3. налог на прибыль организации;
4. эмиссия денег;
5. подоходный налог с физических лиц;
6. налог на недвижимость.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 5.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Определите размер профицита или дефицита бюджета субъекта РФ в текущем году при следующих условиях: расходы бюджета субъекта РФ в текущем году составят 0,76 млрд. руб.; доходы бюджета субъекта РФ в прогнозируемом периоде увеличатся по сравнению с текущим годом на 20 % и составят 840 млн. руб.

Ответ:

Решение:

#### Задание 6.

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                        | Определения                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Финансовое право            | 1) Комплекс нормативных актов, издаваемых органами как законодательной, так и исполнительной власти, содержащих нормы финансового права.                                                                                                     |
| Б) Финансовое законодательство | 2) Совокупность форм организации финансовых отношений, методов (способов) формирования и использования финансовых ресурсов, применяемых обществом в целях создания благоприятных условий для экономического и социального развития общества. |
| В) Финансовые нормы            | 3) Совокупность юридических норм, регулирующих общественные отношения, которые возникают в процессе                                                                                                                                          |

|                        |                                                                                                                                                                       |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | образования, распределения и использования денежных фондов (финансовых ресурсов) государства и органов местного самоуправления, необходимых для реализации их задач.  |
| Г) Финансовый механизм | 4) Показатели, отражающие минимальные, средние или максимально предельные величины, регулирующие формирование, распределение и перераспределение финансовых ресурсов. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### **Задание 7.**

*Установите правильную последовательность этапов бюджетного процесса:*

1. Мониторинг и контроль на всех этапах.
2. Составление проекта бюджета.
2. Исполнение бюджета.
3. Рассмотрение и утверждение проекта бюджета.
4. Формирование и утверждение отчётности об исполнении бюджета.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### **УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

#### **Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое государственные финансы?

1. государственный бюджет, местный бюджет; внебюджетные фонды;
2. фонды страхования, рынок ценных бумаг;
3. государственный бюджет, внебюджетные фонды, государственный кредит;
4. финансы домашних хозяйств, фондовый рынок;
5. государственный бюджет, внебюджетный фонды, финансы юридических лиц

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Укажите основные внебюджетные государственные фонды,

1. дорожный фонд,
2. военный фонд;
3. фонд социального страхования
4. фонд обязательного медицинского страхования,
5. пенсионный фонд.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Определите размер расходов федерального бюджета в прогнозируемом году при следующих условиях: в текущем году ВВП составит 15 трлн.руб., а в прогнозируемом году увеличится на 8 %; доходы федерального бюджета в прогнозируемом году составят 19 % от ВВП; дефицит федерального бюджета в прогнозируемом году – 1 % от объема его доходов. Ответ округлить до сотых.

Ответ:

Решение:

**Задание 11.**

*Установите соответствие между функциональными элементами управления финансами и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                                | Определения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) финансовое планирование<br>4        | 1) процесс отслеживания, оценки и регулирования финансовой деятельности организации или государства для обеспечения эффективного использования ресурсов, соблюдения финансовой дисциплины и достижения поставленных финансовых целей.                                                                                                                            |
| Б) оперативное управление финансами    | 2) выбор целей по реальности их достижения с имеющимися финансовыми ресурсами в зависимости от внешних условий и согласование будущих финансовых потоков, выражается в составлении и контроле над выполнением планов формирования доходов и расходов, учитывающих текущее финансовое состояние, выраженные в денежном эквиваленте цели и средства их достижения. |
| В) стратегическое управление финансами | 3) процесс практической реализации плановых показателей развития финансовой системы, комплекс мер, разрабатываемых на основе оперативного анализа складывающейся ситуации и преследующих цель получения максимального эффекта при минимуме затрат при помощи перераспределения финансовых ресурсов.                                                              |
| Г) финансовый контроль                 | 4) комплекс мероприятий, совокупность разработанной долгосрочной стратегии и приёмов постоянного улучшения, направленных на повышение финансовой эффективности предприятия в целом.                                                                                                                                                                              |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

*Установите правильную последовательность этапов составления бюджета Российской Федерации:*

1. Утверждение проекта бюджета правительством РФ.

2. Формирование бюджетных запросов. Предоставление министерствами и ведомствами смет на финансирование своих программ.
3. Подготовка прогнозов. Анализ экономической ситуации и прогноз размера доходов.
4. Обсуждение и корректировка предложений. Определение размера расходов.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое финансовая дисциплина?

1. обязательный для всех юридических и физических лиц порядок ведения финансового хозяйства, соблюдения установленных норм и правил, выполнения финансовых обязательств;
2. форма организации движения денежных средств в экономической системе;
3. организация обращения наличных денег и безналичного платежного оборота;
4. письменное распоряжение;
5. письменное обязательство выплатить определённую сумму денег.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из нижеперечисленного является инструментами государственного финансового регулирования воспроизводственных и отраслевых пропорций?

1. налоговые льготы
2. финансовый контроль
3. трансфертные платежи
4. стратегическое управление финансами
5. субсидии

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Назовите органы управления финансовой системой Российской Федерации.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 16.**



Установите соответствие между органами управления финансами РФ и их функциями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Органы управления финансами     | Функции                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Счетная палата РФ            | 1) реализует на практике разработанную финансовую политику, в соответствии с указаниями высших органов власти, изменяет формы финансовых отношений, контролирует соблюдение финансового законодательства, изучает его эффективность и вносит предложения по совершенствованию. |
| Б) Центральный банк РФ          | 2) осуществляет контроль и надзор за соблюдением законодательства о налогах и сборах в Российской Федерации.                                                                                                                                                                   |
| В) Министерство финансов РФ     | 3) выступает регулятором финансового рынка, в том числе осуществляет государственное руководство в области банковской деятельности, фондового рынка и других финансовых институтов..                                                                                           |
| Г) Федеральная налоговая служба | 4) осуществляет финансовый контроль за своевременным исполнением всех статей федерального бюджета.                                                                                                                                                                             |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 17.

Установите правильную последовательность этапов финансового контроля:

9. . Устранение выявленных нарушений.
10. Планирование.
11. Систематизация результатов, составление отчёта по итогам
12. Осуществление контрольных мероприятий.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### Задание 18.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Каким методом выполняют перенос сложившихся пропорций формирования и использования финансовых ресурсов на планируемый период?

1. экстраполяции
2. нормативным
3. математического моделирования

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 19.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие функции реализуются Федеральным Казначейством в области управления государственными финансами?

1. осуществляет учет операций и управление движением бюджетных средств на счетах казначейства.
2. регулирует межбюджетные отношения в процессе исполнения федерального бюджета.
3. осуществляет методическое руководство в налоговой сфере.
4. осуществляет контроль за соблюдением бюджетного законодательства получателями бюджетных средств.
5. регламентирует деятельность всей финансовой системы страны.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 20.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Перечислите инструменты государственного финансового регулирования социальных пропорций.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 21.

*Установите соответствие понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                    | Определения                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Государственные доходы  | 1) особые финансовые институты, созданные государством для хранения и распределения средств вне рамок федерального и регионального бюджетов. Деньги в таких фондах предназначены для финансирования конкретных задач, то есть имеют целевой характер. |
| Б) Государственные расходы | 2) <b>налоговые, неналоговые и безвозмездные поступления.</b>                                                                                                                                                                                         |
| В) Муниципальные финансы   | 3) совокупность денежных отношений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов для решения задач местного значения.                                                                                               |
| Г) Внебюджетные фонды      | 4) Заработная плата и управление, инвестиции в развитие экономики, расходы на социальные нужды, расходы на оборону и безопасность, прочие расходы                                                                                                     |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания                                            |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | A1 B2 B3 Г4  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                     |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | 12345                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3 | 1<br>Обоснование: Общегосударственный контроль — это вид финансового контроля, осуществляемый органами государственной власти и управления (контрольно-ревизионными отделами министерств, ведомств).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4 | 1 2<br>Обоснование: Косвенные налоги – это налоговые платежи, которые учитываются в стоимости товаров или услуг. В этом случае одна сторона покупает продукт (несёт расходы), а вторая сторона платит налог с этой покупки (акцизы, пошлины, НДС и т.д.).<br>НДС – налог на добавленную стоимость, то есть на разницу между стоимостью покупки или производства товара и ценой его последующей продажи.<br>Акциз – это налог, который добавляется к цене товаров, перечисленных в статье 181 НК РФ. Его платят производители таких товаров внутри страны и импортеры, которые ввозят подакцизный товар в страну. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5 | Ответ: дефицит бюджета субъекта РФ в текущем году составит 60 млн. руб.<br>Решение: $840 / 1,20 = 700$ млн. руб. – доходы бюджета субъекта РФ в текущем году.<br>$700 - 760 = - 60$ млн. руб. – дефицит бюджета субъекта РФ в текущем году.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6 | A3 B1 B4 Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7 | 24351                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8 | 3<br>Обоснование: Государственные финансы — совокупность экономических отношений, система образования и распределения денежных фондов, необходимых государству для содержания его органов и выполнения присущих ему функций.<br>В Российской Федерации к государственным финансам относятся фонды денежных средств, формируемых на федеральном уровне и уровне субъекта Федерации. К государственным финансам относятся: федеральный бюджет; бюджеты субъектов Российской Федерации; внебюджетные фонды Российской Федерации, внебюджетные фонды субъектов Российской Федерации, государственный кредит.         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9 | 3 4 5<br>Обоснование: Государственные внебюджетные                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие                                                                                                                |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>фонды - это целевые централизованные фонды денежных средств, основным предназначением которых является реализация социальных функций государства.</p> <p>В отличие от средств государственного бюджета, внебюджетные фонды имеют собственные источники дохода и юридическую самостоятельность, что позволяет им выполнять свои задачи независимо от основного бюджета страны.</p> <p>К основным государственным внебюджетным фондам относятся:</p> <p>Федеральный фонд обязательного медицинского страхования - фонд, финансирующий медицинское обслуживание населения и регулирующий распределение целевых денежных средств.</p> <p>Фонд социального страхования Российской Федерации - фонд, занимающийся вопросами обязательного социального страхования населения и обеспечения страховой поддержки гражданам РФ.</p> <p>Пенсионный фонд Российской Федерации - фонд, созданный для обеспечения прав граждан на пенсионное обеспечение и управления денежными средствами пенсионной системы РФ.</p> | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                             |
| 10 | <p>Ответ: размер расходов федерального бюджета в прогнозируемом году 3,109 трлн. руб.</p> <p>Решение: <math>15 * 1,08 = 16,2</math> трлн. руб. – прогнозное значение ВВП.</p> <p><math>16,2 * 0,19 = 3,078</math> трлн. руб. – прогноз доходов федерального бюджета.</p> <p><math>3,078 * 1,01 = 3,11</math> трлн. руб. – расходы федерального бюджета в прогнозируемом году.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | A2 B3 B4 Г1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                             |
| 12 | 3241                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 13 | <p>1</p> <p>Обоснование: Финансовая дисциплина — обязательный для всех юридических и физических лиц порядок ведения финансового хозяйства, соблюдения установленных норм и правил, выполнения финансовых обязательств. К ней относятся соблюдение бюджетного законодательства, своевременность и полнота уплаты налогов, сборов и других обязательных платежей в бюджетную систему, соблюдение кредитной дисциплины, достоверность и прозрачность финансовой отчетности и др.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 14 | <p>1 3 5</p> <p>Обоснование: Государственное финансовое регулирование — это система отношений между субъектом и объектами регулирования с целью</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>эффективного формирования и использования финансовых ресурсов для решения экономических и социальных задач. Инструментами государственного финансового регулирования воспроизводственных и отраслевых пропорций являются налоговое регулирование (в том числе налоговые льготы), сокращение дифференциации в уровне и качестве жизни населения в регионах с помощью эффективных механизмов социальной и бюджетной политики (в т.ч. трансфертные платежи), различные формы государственной поддержки организаций, индивидуальных предпринимателей (в т.ч. субсидии) и др.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                   |
| 15 | <p>Ответ: Президент РФ, Государственная дума, Совет Федерации, Правительство РФ, Министерство финансов РФ, Центральный банк РФ, Счетная палата РФ.</p> <p>Обоснование: Стратегическое управление осуществляют президент РФ, Федеральное собрание (Государственная дума и Совет Федерации), правительство страны (премьер-министр и кабинет министров). Они определяют финансовую политику государства, выделяют приоритетные направления развития, утверждают финансовое законодательство и осуществляют контроль за его соблюдением.</p> <p>Текущее управление финансами осуществляют Министерство финансов РФ и находящиеся в его ведении федеральные службы (Федеральная налоговая служба, Федеральная служба финансово-бюджетного надзора, Федеральное казначейство). Эти службы реализуют на практике разработанную финансовую политику, в соответствии с указаниями высших органов власти изменяют формы финансовых отношений, контролируют соблюдение финансового законодательства, изучают его эффективность и вносят предложения по совершенствованию.</p> <p>Центральный банк РФ является регулятором финансового рынка, в том числе осуществляет государственное руководство в области банковской деятельности, фондового рынка и других финансовых институтов.</p> <p>Счётная палата Российской Федерации является органом финансового контроля за своевременным исполнением всех статей федерального бюджета.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 16 | A4 B3 B1 Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 17 | 2431                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 18 | <p>1</p> <p>Обоснование: Метод экстраполяции используется</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p>                                                                                                                                                          |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>для переноса сложившихся пропорций формирования и использования финансовых ресурсов на планируемый период.</p> <p>Суть метода в том, что на основе анализа показателей за предыдущий период определяют тенденции отдельных параметров (величину роста или снижения) и темпы изменения переносят на планируемые показатели кредитной дисциплины, достоверность и прозрачность финансовой отчетности и др.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                            |
| 19 | <p>1 2</p> <p>Обоснование: Федеральное казначейство (Казначейство России) — федеральный исполнительный орган государственной власти Российской Федерации, который осуществляет правоприменительные и контрольно-надзорные функции в финансово-бюджетной сфере.</p> <p>Функции Федерального казначейства:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление доходами и расходами бюджета;</li> <li>- контроль целевого использования бюджета;</li> <li>- обеспечение кассового обслуживания бюджетов;</li> <li>- борьба с незаконными финансовыми операциями;</li> <li>- прогнозирование и планирование бюджетных расходов.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 20 | <p>Ответ: налоговые льготы и санкции в отношении физических лиц, трансфертные платежи населению, бюджетное финансирование организаций, оказывающих социально-значимые услуги, социальное страхование</p> <p>Обоснование: Финансовое регулирование – это воздействие на экономические и социальные процессы, направленное на предотвращение возможных или устранение имеющихся диспропорций, обеспечение развития передовых технологий и социальной стабильности, путем концентрации финансовых ресурсов в одних сегментах рынка и ограничения роста объема финансовых ресурсов в других.</p> <p>Инструментами государственного финансового регулирования социальных пропорций являются: налоговые льготы и санкции в отношении физических лиц, трансфертные платежи населению, бюджетное финансирование организаций, оказывающих социально-значимые услуги, социальное страхование.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 21 | A2 B4 B3 Г1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |

**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

*Установите соответствие вида учета хозяйственной деятельности предприятия и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Виды учета хозяйственной деятельности предприятия | Определения                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Хозяйственный учет                             | 1) система наблюдения и регистрации отдельных явлений хозяйственной деятельности.                                                                                                 |
| Б) Оперативный учет                               | 2) система наблюдения, измерения, регистрации и обработки фактов хозяйственной деятельности в целях управления и контроля.                                                        |
| В) Статистический учет                            | 3) способ сплошного, непрерывного отражения и документального оформления хозяйственных явлений и процессов.                                                                       |
| Г) Бухгалтерский учет                             | 4) система регистрации, обобщения и изучения массовых, качественно однородных социально-экономических явлений в масштабе организации, отрасли, экономического региона или страны. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Установите правильную последовательность написания первых книг, свидетельствующих о развитии бухгалтерского учета:*

Лука Пачоли «Сумма арифметики, геометрии, учения о пропорциях и отношениях»

Бенедетто Котрульи «О торговле и совершенном купце»

Г. Грамматеус (Шрайбер) «Новая книга об искусности»

Доменико Манчини, книги о бухгалтерском учете

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Функция, для реализации которой необходимы соответствующие предпосылки: наличие оборудованных складских помещений, контрольных и измерительных приборов, а инструментом является инвентаризация:

1. обеспечение сохранности собственности;
9. контроля
10. учета
11. планирования
- 12.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Метод бухгалтерского учёта состоит из следующих элементов:

- а) документация;
- б) бухгалтерская проводка;
- в) инвентаризация;
- г) калькуляция

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что такое «бухгалтерский баланс»?

Ответ:

Обоснование:

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 6.**

*Установите соответствие между методами бухгалтерского учета и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Методы бухгалтерского учета   | Определения                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Денежная оценка            | 1) способ первичной регистрации хозяйственных операций.                                                                                                                                  |
| Б) Документация               | 2) способ, суть которого в том, что каждая хозяйственная операция отражается в одинаковой сумме по дебету и кредиту разных счетов одновременно.                                          |
| В) Инвентаризация             | 3) оценка имущества и обязательств в денежном измерителе.                                                                                                                                |
| Г) Счета бухгалтерского учета | 4) проверка соответствия фактического наличия имущества или обязательств и данных бухгалтерского учета на определенную дату.                                                             |
| Д) Двойная запись на счетах   | 5) метод бухгалтерского учета, показывающий непрерывное текущее наблюдение, группировку и контроль хозяйственных операций и изменений в составе имущества и источниках его формирования. |
| Е) Бухгалтерская отчетность   | 6) система показателей, отражающих результаты финансово-хозяйственной деятельности организации за отчетный период.                                                                       |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д | Е |
|---|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |   |

**Задание 7.**



Установите правильную последовательность формирования финансового результата деятельности организации в бухгалтерском учете:

1. Учет в процессе производства продукции. Классификация затрат.
2. Учет снабжения (заготовления) материалов
3. Расчет результата: прибыль или убыток
4. Учёт процесса реализации.

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

В активе баланса отражаются

1. долги поставщикам за товары и услуги
2. уставный капитал
3. внеоборотные средства
4. кредиты банка

Ответ:

Обоснование:

**Задание 9.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

В состав годовой бухгалтерской отчетности обязательно включаются

1. бухгалтерский баланс
2. декларация по налогу на прибыль
3. отчет о затратах на производство
4. отчет о продукции
5. отчет о финансовых результатах

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.

Структура себестоимости по статьям калькуляции в расчете на 1000 изделий выглядит следующим образом:

– Сырье и основные материалы — 3000 руб.

– Топливо и электроэнергия на технологические цели — 1500 руб.

– Оплата труда основных производственных рабочих — 2000 руб.

– Начисления на оплату труда — 40% к оплате труда основных производственных рабочих

– Общепроизводственные расходы — 10% к оплате труда основных производственных рабочих.

– Общехозяйственные расходы — 20% к оплате труда основных производственных рабочих.

– Расходы на транспортировку и упаковку — 5% к производственной себестоимости.

Необходимо определить уровень цены изготовителя за одно изделие, если приемлемая для изготовителя рентабельность составляет 15%.

Ответ:

Решение:

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**Задание 11.**

*Установите соответствие между понятиями бухгалтерского учета и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                       | Определения                                                                                                                               |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Счета бухгалтерского учета | 1) в переводе с латинского означает «расчет» и в бухгалтерском учете обозначает остаток                                                   |
| Б) Сальдо                     | 2) разнесение каждой хозяйственной операции в дебет одного счета и кредит другого счета одновременно и в одинаковой сумме                 |
| В) Обороты за месяц           | 3) это способ повседневного, текущего учета и контроля за имуществом организации и источниками его формирования                           |
| Г) Двойная запись на счетах   | 4) взаимосвязь, которая возникает между счетами при разноске хозяйственных операций по счетам бухгалтерского учета методом двойной записи |
| Д) Бухгалтерская проводка     | 5) суммы по дебету и кредиту счета без сальдо.                                                                                            |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| А | Б | В | Г | Д |
|   |   |   |   |   |

**Задание 12.**

*Установите правильную последовательность формирования финансовой отчетности предприятия:*

- 1) инвентаризацией подтверждено наличие активов и обязательств организации
- 2) все хозяйственные операции за год отражены в соответствии с правилами учета
- 3) вычисленные сальдо по счетам отражают реальное финансовое состояние организации
- 4) по синтетическим и аналитическим счетам сформированы обороты
- 5) перенесение в формы финансовой отчетности сальдо (суммы оборотов) по соответствующим счетам

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Кто обладает исключительным правом на выпуск банкнот?

- 1.. Правительство;
2. Казначейство;
3. Центральный банк.
4. Министерство финансов

Ответ:

Обоснование:

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Амортизация основных фондов — это...

1) износ основных фондов;

2) процесс перенесения стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции;

3) восстановление основных фондов;

4) расходы на содержание основных фондов

Ответ:

Обоснование:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Какие основные функции выполняют коммерческие банки?

Ответ:

Обоснование:

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | A2 B1 B4 Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 2143                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | 1<br>Обоснование: Обеспечение сохранности собственности - функция, для реализации которой необходимы соответствующие предпосылки: наличие оборудованных складских помещений, контрольных и измерительных приборов, а инструментом является инвентаризация                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | а в г<br>Обоснование: Выделяют восемь элементов метода бухгалтерского учета: денежная оценка, документация, калькуляция, инвентаризация, бухгалтерский баланс, счета бухгалтерского учета, двойная запись на счетах, бухгалтерская отчетность                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Ответ: Бухгалтерский баланс — способ обобщенного отражения имущества организации на определенную дату (обычно на последнюю дату отчетного периода) в денежном выражении (в тыс. руб.) в двойном разрезе: с одной стороны, по составу и размещению, с другой — по источникам образования.<br>Обоснование: Бухгалтерский баланс — способ обобщенного отражения имущества организации на определенную дату (обычно на последнюю дату отчетного периода) в денежном выражении (в тыс. руб.) | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                              |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>в двойном разрезе: с одной стороны, по составу и размещению, с другой — по источникам образования. Традиционно бухгалтерский баланс делится на две части: актив и пассив. Между собой они эквивалентны. Итоговая строка баланса называется валютой баланса.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |
| 6  | А Б1 В4 Г5 Д2 Е6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 7  | 2143                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                          |
| 8  | <p>3</p> <p>Обоснование: Актив баланса представляет собой ресурсы организации как совокупность его имущества и долговых прав, а именно, внеоборотные и оборотные активы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                              |
| 9  | <p>1 5</p> <p>Обоснование: в соответствии со ст. 14 Закона о бухучете годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность состоит из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах и приложений к ним.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                       |
| 10 | <p>Ответ: 9539,25 рублей</p> <p>Решение: <math>2000 \cdot 0,4 = 800</math> руб. – начисления на оплату труда<br/> <math>2000 - 0,1 = 200</math> руб. – общепроизводственные расходы<br/> <math>2000 \cdot 0,2 = 400</math> руб. – общехозяйственные расходы<br/> <math>3000 + 1500 + 2000 + 800 + 200 + 400 = 7900</math> руб. – производственная себестоимость<br/> <math>7900 \cdot 0,05 = 395</math> руб. – расходы на транспортировку и хранение<br/> <math>7900 + 395 = 8295</math> руб. – полная себестоимость<br/> <math>8295 \cdot 1,15 = 9539,25</math> руб. – цена единицы изделия</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | А3 Б1 В5 Г2 Д4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                          |
| 12 | 21435                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                              |
| 13 | <p>3</p> <p>Обоснование: Банк России — единственное учреждение в стране, которое имеет право выпускать рубли: печатать купюры и чеканить монеты.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                       |
| 14 | <p>1 2</p> <p>Обоснование: Амортизация — это процесс постепенного списания стоимости основных средств или нематериальных активов на затраты предприятия за определённый период их использования. Это позволяет отражать износ и устаревание активов в финансовой и бухгалтерской отчётности компании</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | <p>Главные функции коммерческих банков - привлечение, плановое накопление и распределение средств.</p> <p>Обоснование: Главные функции коммерческих банков - привлечение, плановое накопление и распределение средств, реализуемые в следующих видах операций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>регулирование денежного оборота;</li> <li>посредничество в кредитовании граждан (в т.ч. предоставление ипотеки) и организаций-юрлиц,</li> <li>перевод денежной массы между клиентами в форме безналичных расчётов, (посредничество в платежах);</li> <li>консультирование, предоставление актуальной информации, повышение финансовой грамотности населения.</li> </ul> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ФОС по дисциплине «Планирование и прогнозирование в менеджменте»  
(УК-2, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-4, ПК-1, ПК-3)**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 1.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Термины:                       | Определения:                                                                                                                        |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Стратегическое планирование | А. Краткосрочное планирование, детализирующее каждодневные задачи и действия для достижения тактических целей.                      |
| 2. Тактическое планирование    | Б. Процесс определения долгосрочных целей организации и разработки стратегий для их достижения.                                     |
| 3. Оперативное планирование    | В. Исследование и сравнение собственной деятельности с деятельностью лидеров рынка с целью выявления возможностей для улучшения.    |
| 4. Прогноз                     | Г. Среднесрочное планирование, направленное на реализацию стратегических целей посредством разработки конкретных планов и графиков. |
| 5. Бенчмаркинг                 | Д. Предсказание будущих событий или тенденций на основе анализа данных и экспертных оценок.                                         |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Расположите элементы в правильной последовательности.*

Расположите этапы процесса стратегического планирования в правильной последовательности:

1. Реализация стратегии
2. Анализ внешней и внутренней среды
3. Разработка стратегических целей и задач
4. Оценка и корректировка стратегии
5. Выбор стратегии

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из следующих типов планирования ориентирован на самый краткосрочный период?

1. Стратегическое планирование
2. Тактическое планирование

3. Оперативное планирование
4. Финансовое планирование

Ответ:

Обоснование:

**УК-10 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 4.**

*Выберите все подходящие варианты ответа и предоставьте развернутое обоснование вашего выбора.*

Какие из перечисленных утверждений верны в отношении стратегического планирования?

1. Ориентировано на долгосрочную перспективу
2. Определяет ежедневные задачи сотрудников
3. Предполагает разработку конкретных планов и графиков
4. Фокусируется на определении общих целей организации
5. Используется для контроля текущей деятельности подразделений

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Что такое бюджет, и какую информацию он должен содержать?

Ответ:

**Задание 6.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ буквы, соответствующие цифрам.*

| Методы                    | Области применения                                                                               |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. SWOT-анализ            | А. Графическое представление задач проекта и их сроков выполнения.                               |
| 2. Диаграмма Ганта        | Б. Исследование сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз внешней среды. |
| 3. Метод Дельфи           | В. Экспертная оценка будущих тенденций с помощью многократного анонимного опроса экспертов.      |
| 4. Анализ временных рядов | Г. Разработка нескольких возможных вариантов будущего для подготовки к различным исходам.        |
| 5. Сценарное планирование | Д. Прогнозирование на основе исторических данных, таких как продажи, цены и т.д.                 |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

**УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 7.**

*Установите последовательность шагов при проведении стейкхолдер-анализа:*

Расположите шаги процесса составления бюджета в правильной последовательности:

1. Оценка результатов и внесение корректировок
2. Разработка бюджетных показателей и смет
3. Сбор информации и прогнозирование доходов и расходов
4. Утверждение бюджета
5. Внедрение бюджета и контроль его исполнения

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой метод прогнозирования использует мнения экспертов для предсказания будущих событий?

1. Анализ временных рядов
2. Метод Дельфи
3. Регрессионный анализ
4. Сценарное планирование

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов важны при выборе метода прогнозирования?

1. Доступность статистических данных
2. Внешний вид программного обеспечения для прогнозирования
3. Желаемый вид прогноза
4. Квалификация сотрудников отдела маркетинга
5. Временной горизонт прогнозирования

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

### **Задание 10.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Что такое прогнозирование в менеджменте, и какие методы можно использовать для прогнозирования продаж?

Ответ:

### **Задание 11.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

|            |             |
|------------|-------------|
| Содержание | Типы планов |
|------------|-------------|



|                                                                                                   |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| А. Набор последовательных шагов для выполнения конкретной задачи или действия.                    | 1. Бюджет    |
| Б. Финансовый план, выражающий ожидаемые доходы и расходы на определенный период.                 | 2. Политика  |
| В. Набор широких общих указаний, определяющих рамки принятия решений в организации.               | 3. Процедура |
| Г. Комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, направленных на достижение определенной цели. | 4. Программа |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 12.**

*Установите правильную последовательность шагов при создании программы экологической ответственности на предприятии:*

Установите порядок действий при применении метода Дельфи для прогнозирования:

1. Сбор и анализ ответов всех экспертов
2. Рассылка анкет с вопросами экспертам
3. Подготовка итогового отчета
4. Повторный опрос экспертов с учетом анонимной обратной связи
5. Отбор экспертов

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

### **Задание 13.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое бенчмаркинг в контексте планирования?

1. Разработка нового продукта
2. Сравнение своей деятельности с деятельностью лучших компаний в отрасли
3. Оценка финансовых показателей компании
4. Анализ рисков проекта

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из следующих элементов обычно включаются в бюджет организации?

1. Прогноз продаж
2. Анализ сильных и слабых сторон конкурентов
3. План закупок материалов

#### 4. Описание организационной структуры

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 15.

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Что такое план в менеджменте, и почему он необходим любой организации?

Ответ:

### ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

#### Задание 16.

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, соответствующим буквам.*

| Концепции                                | Описания                                                                                         |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Качественные методы прогнозирования   | А. Оценка того, насколько хорошо прогноз соответствует фактическим результатам.                  |
| 2. Количественные методы прогнозирования | Б. Методы, основанные на мнениях экспертов, интуиции или субъективных оценках.                   |
| 3. Временной горизонт прогнозирования    | В. Период времени, на который составляется прогноз (краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный). |
| 4. Точность прогнозирования              | Г. Методы, использующие математические и статистические модели для анализа исторических данных.  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 17.

*Установите правильную последовательность шагов при создании программы экологической ответственности на предприятии:*

Расположите в порядке возрастания горизонт планирования:

1. Оперативное планирование
2. Стратегическое планирование
3. Тактическое планирование

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

#### Задание 18.

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой тип плана определяет широкие общие указания, которые направляют принятие решений в организации?

1. Процедура
2. Бюджет
3. Политика
4. Программа

Ответ:  
Обоснование:

### ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей

#### Задание 19.

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных действий относятся к этапу реализации стратегии?

1. Анализ внешней среды
2. Разработка маркетинговой кампании
3. Делегирование полномочий
4. Определение миссии компании
5. Мониторинг и контроль выполнения планов

Ответ:  
Обоснование:

#### Задание 20.

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Объясните разницу между стратегическим и оперативным планированием.

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                      | Критерии оценивания                                                                                                                                |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | 1 – Б, 2 – Г, 3 – А, 4 – Д, 5 - В                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                     |
| 2         | 2 - 3 - 5 - 1 - 4                                                                                                                                                                                                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                        |
| 3         | 3<br>Обоснование: Оперативное планирование осуществляется на период до нескольких месяцев или одного года                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                        |
| 4         | 1, 4<br>Обоснование: Стратегическое планирование определяет долгосрочные цели организации                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 5         | Ответ: Бюджет – это финансовый план, выраженный в денежной форме, отражающий ожидаемые доходы и расходы организации на определенный период. Он включает прогноз доходов, план расходов, прибыль или убыток и т.д. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 6         | 1 – Б, 2 – А, 3 – В, 4 – Д, 5 - Г                                                                                                                                                                                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                        |
| 7         | 3 - 2 - 4 - 5 - 1                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                        |
| 8         | 2<br>Обоснование: суть метода Дельфи в использовании мнения                                                                                                                                                       | 1 б – полный правильный ответ                                                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | экспертов для предсказания будущих событий.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                            |
| 9  | 1, 3<br>Обоснование: при выборе метода прогнозирования нужно учитывать имеющиеся данные и на какой период нужен план                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 10 | Ответ: Прогнозирование в менеджменте – это процесс предсказания будущих событий на основе анализа имеющихся данных и информации. Оно помогает организациям принимать обоснованные решения в условиях неопределенности. Например, анализ временных рядов, экспертные оценки, регрессионный анализ..                                                                                                                                                   | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует                                |
| 11 | 1 – Б, 2 – В, 3 – А, 4 - Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                       |
| 12 | 5 - 2 - 1 - 4 - 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 13 | 2<br>Обоснование: бенчмаркинг подразумевает сравнение деятельности в организации с лидирующими компаниями                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 14 | 1, 3<br>Обоснование: в бюджет организации включают прогнозы продаж и планы закупок                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 15 | Ответ: План в менеджменте – это заранее разработанная схема действий, определяющая цели, задачи, ресурсы и сроки их достижения. Он необходим организации, поскольку оптимизирует использование ресурсов, координирует деятельность, обеспечивает согласованность действий различных подразделений и сотрудников.                                                                                                                                     | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 16 | 1 – Б, 2 – Г, 3 – В, 4 – А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 17 | 1 - 3 - 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 18 | 3<br>Обоснование: политика определяет направление в развитии и принятии решений в организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 19 | 2, 3<br>Обоснование: Разработка маркетинговой кампании и делегирование полномочий осуществляются при реализации стратегии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                       |
| 20 | Ответ: Стратегическое планирование ориентировано на долгосрочную перспективу (обычно 3-5 лет и более).<br>Определяет общие цели и направления развития организации, а также способы достижения этих целей.<br>Оперативное планирование ориентировано на краткосрочный период (обычно до 1 года). Конкретизирует стратегические цели в виде детальных планов и графиков выполнения задач.<br>Пример: план производства продукции на следующий квартал | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Инвестиционный менеджмент»  
(УК-11, ОПК-1, ОПК-3, ПК-2, ПК-3)**

**УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 1.**

Установите соответствие между оценочными показателями инвестиционных проектов и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                                      | Определения                                                                                                                             |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Чистая приведённая стоимость (NPV)        | 1. Процентная ставка, при которой текущая стоимость будущих денежных потоков равна первоначальным инвестициям                           |
| Б. Внутренняя норма доходности (IRR)         | 2. Разница между дисконтированной суммой притоков и дисконтированной суммой оттоков денежных средств; критерий положительности проекта. |
| В. Срок окупаемости (Payback period)         | 3. Отношение дисконтированных притоков к первоначальным инвестициям (иногда используется для ранжирования проектов)                     |
| Г. Индекс прибыльности (Profitability Index) | 4. Время, требуемое для возмещения первоначальных вложений (обычно без учёта стоимости денег во времени)                                |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| А. | Б. | В. | Г. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

### Задание 2.

Укажите правильную последовательность этапов жизненного цикла инвестиционного проекта:

1. Формулирование идеи проекта
2. Техничко-экономическое обоснование (ФЭО)
3. Реализация (строительство, внедрение)
4. Эксплуатация / получение результатов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 3.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что в общем смысле называется риском инвестиции?

1. Гарантированная прибыль
2. Возможность получения разных результатов (как положительных, так и отрицательных)
3. То же, что доходность
4. Налог на прибыль

Ответ:

### Задание 4.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа

Каковы базовые цели инвестирования? (Выберите 2 правильных варианта)

1. Максимизация доходности
2. Минимизация риска
3. Полная отмена инфляции
4. Обязательное сохранение высокой ликвидности

Ответ:

### Задание 5

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Какая ценная бумага даёт право на долю в компании?

Ответ:

## ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

### Задание 6.

*Установите соответствие между мерами доходности и рисками портфеля: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| Мера доходности           | Риск портфеля                                                                                                |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Ожидаемая доходность   | 1. Мера чувствительности доходности актива к изменению доходности рыночного портфеля (систематический риск). |
| Б. Дисперсия доходности   | 2. Средневзвешенное значение возможных доходностей, где веса — вероятности наступления состояний.            |
| В. Бета-коэффициент       | 3. Корень квадратный из дисперсии; показатель волатильности доходности в тех же единицах, что и доходность.  |
| Г. Стандартное отклонение | 4. Мера разброса возможных доходностей вокруг математического ожидания (квадрат волатильности).              |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| А. | Б. | В. | Г. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

### Задание 7.

*Установите последовательность этапов отбора и оценки инвестиционного проекта:*

1. Поиск и формулирование альтернатив
2. Оценка будущих денежных потоков (инкрементальных)
3. Приведение потоков к текущему (расчёт NPV, IRR и др.)
4. Принятие решения (отбор/отказ)

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Какая из нижеперечисленных бумаг предоставляет владельцу долю в капитале компании?

1. Облигация
2. Акция
3. Банковский депозитный сертификат
4. Вексель

Ответ:

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие утверждения о диверсификации верны? (Выберите 2 правильных варианта)

1. Диверсификация уменьшает несистематический (идентифицируемый) риск
2. Диверсификация полностью устраняет систематический риск
3. Диверсификация может снизить волатильность портфеля
4. Диверсификация гарантирует повышение доходности

Ответ:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется ожидаемый доход от инвестиций, выражаемый в процентах?

Ответ:

**ОПК-3**                      **Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 11.**

*Установите соответствие между понятиями портфельной теории и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| понятие                                     | Характеристики                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Систематический риск                     | 1. Умение комбинировать активы для минимизации специфического риска; набор оптимальных портфелей по отношению доходность–риск. |
| Б. Несистематический риск                   | 2. Риск, специфичный для отдельной компании или сектора, который можно снизить за счёт включения других активов.               |
| В. Диверсификация                           | 3. Риск, присущий всему рынку (рыночные факторы), который невозможно полностью устранить диверсификацией.                      |
| Г. Эффективная граница (efficient frontier) | 4. Процесс снижения общей волатильности портфеля путём подбора актива с различной корреляцией.                                 |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| А. | Б. | В. | Г. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

### Задание 12

Установите правильную последовательность этапов подготовки компании к первичному размещению акций (IPO):

1. Принятие решения о выходе на рынок
2. Выбор андеррайтеров и консультантов
3. Проведение дью-дилидженс, подготовка проспекта и регистрация
4. Размещение акций и листинг на бирже

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа

В чём суть принципа диверсификации портфеля?

1. Вложение всех средств в одну перспективную акцию для максимальной прибыли
2. Разделение инвестиций между разными активами для снижения риска
3. Покупка только высокодоходных активов независимо от риска
4. Инвестирование исключительно в валютные инструменты

Ответ:

### Задание 14.

Прочитайте текст, выберите два правильных варианты ответа.

Какие из перечисленных являются финансовыми активами?

1. Акции
2. Облигации
3. Живой скот
4. Индивидуальная квартира (личное жильё, не как инвестиционный фонд)

Ответ:

### Задание 15.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Как называется общий рост цен, снижающий покупательскую способность денег?

**ПК-2      Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

### Задание 16.

Установите соответствие между ключевыми понятиями корпоративных финансов и оценки проектов: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.



| Понятие                                          | Определения                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. WACC<br>(средневзвешенная стоимость капитала) | 1. Поток денежных средств, доступный для распределения между инвесторами после всех операционных расходов, налогов и реинвестиций.                                          |
| Б. Свободный денежный поток (Free Cash Flow)     | 2. Практика, когда компания ограничена в сумме доступных средств для инвестиций и вынуждена выбирать проекты в пределах бюджета.                                            |
| В. Терминальная стоимость (Terminal value)       | 3. Ставка, используемая для дисконтирования будущих свободных денежных потоков, вычисляемая как средневзвешенная стоимость всех источников финансирования (долг и капитал). |
| Г. Ограничение капитала (Capital rationing)      | 4. Оценка стоимости проекта или бизнеса на далёком горизонте (обычно для периодов после прогнозного окна), используемая при дисконтировании.                                |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А. | Б. | В. | Г. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

#### Задание 17.

*Установите последовательность этапов формирования инвестиционного портфеля:*

1. Определение инвестиционных целей и ограничений
2. Распределение активов (asset allocation)
3. Выбор конкретных ценных бумаг (security selection)
4. Мониторинг и ребалансировка портфеля

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### Задание 18.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что показывает доходность инвестиции?

1. Только изменение цены актива без учёта полученных выплат
2. Соотношение полученной прибыли к вложенным средствам (обычно в процентах)
3. Уровень инфляции в экономике
4. Срок, в течение которого держится актив

Ответ:

#### Задание 19.

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа.*

Какие характеристики типичны для облигаций?

1. Купонные выплаты (проценты)
2. Дата погашения (срок обращения)
3. Право голоса на собрании акционеров
4. Дискреционные дивиденды, зависящие от прибыли эмитента

Ответ:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется способность актива быстро превращаться в деньги без значительных потерь?

**ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

**Задание 21.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| Понятие                    | Определения                                                                                            |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Актив                   | 1. Способ распределения инвестиций между различными инструментами с целью снижения риска.              |
| Б. Инвестиционный портфель | 2. Способность быстро продать ресурс по цене, близкой к рыночной, без значительных потерь.             |
| В. Диверсификация          | 3. Любой ресурс или ценность, приносящая экономическую выгоду и находящаяся в собственности инвестора. |
| Г. Ликвидность             | 4. Набор инвестиционных инструментов, объединённых для достижения целей инвестора.                     |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|           |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>А.</b> | <b>Б.</b> | <b>В.</b> | <b>Г.</b> |
|           |           |           |           |

**Задание 22.**

*Установите правильную последовательность этапов оценки и управления рисками инвестиционного проекта:*

1. Идентификация рисков
2. Качественная оценка и приоритизация рисков
3. Количественная оценка (вероятности, потери)
4. Разработка мер управления и мониторинга рисков

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что означает положительное значение NPV (чистой приведённой стоимости) проекта?

1. Проект убыточен и его нужно отклонить
2. Проект не оказывает влияния на стоимость компании

3. Проект увеличивает стоимость компании и, как правило, стоит принять
4. Срок окупаемости проекта меньше нуля

Ответ:

#### Задание 24.

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа*

Какие преимущества обычно связаны с паевыми (инвестиционными) фондами?

1. Диверсификация вложений даже при небольшом вложении капитала
2. Профессиональное управление портфелем
3. Гарантированная абсолютная доходность
4. Полная налоговая неотчётность для инвесторов

Ответ:

#### Задание 25.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется распределение вложений между разными активами для снижения риска?

#### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания                                                                                                                                                                |
|-----------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.        | A2 B1 B4 Г3  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 2.        | 1234         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 3.        | 2            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 4.        | Ответ: 1 2   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 5.        | акция        | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6.        | A2 B4 B1 Г3  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 7.        | 1234         | 1 б – полное правильное соответствие                                                                                                                                               |

|    |                             |                                                                                                                                                                                                         |
|----|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                             | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                                  |
| 8. | 2                           | 1 б – совпадение с<br>верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 9. | Ответ: 1 3                  | 1 б – совпадение с<br>верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 10 | Ответ: доходность           | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не<br>полный,<br>0 б - допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует |
| 11 | A3 B2 B4 Г1                 | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                              |
| 12 | 1234                        | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                       |
| 13 | Ответ: 2                    | 1 б – совпадение с<br>верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 14 | Ответ: 1 2                  | 1 б – совпадение с<br>верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 15 | Развернутый ответ: инфляция | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не<br>полный,<br>0 б - допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует |
| 16 | A3 B1 B4 Г2                 | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                              |
| 17 | 1234                        | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                       |
| 18 | 2                           | 1 б – совпадение с<br>верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 19 | 1 2                         | 1 б – совпадение с<br>верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 20 | ответ: ликвидность          | 3 б - полный правильный<br>ответ;                                                                                                                                                                       |

|    |                       |                                                                                                                                                                                    |
|----|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                       | 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                                   |
| 21 | A3 B4 B1 Г2           | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 22 | 1234                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 23 | 3                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 24 | 1 2                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 25 | ответ: диверсификация | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»  
(УК-2, УК-10, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между источниками финансирования и их типами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Источники финансирования      | Типы                    |
|-------------------------------|-------------------------|
| А) Банковский кредит до года  | 1) Краткосрочные        |
| Б) Товарный кредит            | 2) Заемные средства     |
| В) Кредиторская задолженность | 3) Собственные средства |

|                     |  |
|---------------------|--|
| Г) Полученные займы |  |
|---------------------|--|

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Установите правильную последовательность фаз жизненного цикла инновации:*

1. Внедрение.
2. Рост.
3. Зрелость.
4. Спад.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

**Какая из перечисленных стратегий наиболее эффективно позволяет компании закрепиться на рынке с новой прорывной технологией?**

1. Стратегия быстрого следования
2. Стратегия ценового лидерства
3. Стратегия "первого хода"
4. Стратегия нишевания

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие источники финансирования могут быть использованы для инновационного проекта на ранней стадии?

1. Банковский кредит;
2. Венчурный капитал;
3. Гранты и субсидии;
4. Выпуск облигаций;
5. Собственные средства компании.

Ответ:

Обоснование:

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

### **Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что такое "брейнсторминг" и для чего он используется в инновационном менеджменте?

Ответ:

### **Задание 6.**

*Установите соответствие между видами рисков инновационных проектов с их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие              | Определение                       |
|----------------------|-----------------------------------|
| А) Коммерческий риск | 1) Снижение выручки ниже издержек |
| Б) Финансовый риск   | 2) Невозможность покрытия затрат  |
| В) Технический риск  | 3) Сбои в технологии              |
| Г) Рыночный риск     | 4) Изменение конъюнктуры          |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д | Е |
|---|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |   |

### **Задание 7.**

*Установите правильную последовательность этапов процесса управления инновациями в организации:*

1. Коммерциализация.
2. Генерация и отбор идей.
3. Реализация и масштабирование .
4. Оценка результатов и корректировка.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

**Какой из следующих методов наиболее эффективен для генерации новых идей в команде?**

1. "Мозговой штурм" ;
2. Анализ SWOT ;
3. Диаграмма Исикавы
4. Метод Дельфи

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы могут способствовать формированию инновационной культуры в компании?

1. Авторитарный стиль управления;
2. Возможность для сотрудников экспериментировать и пробовать новые идеи.
3. Поощрение креативности и генерации новых идей;
4. Отсутствие четких целей и стратегии инновационного развития.
5. Кросс-функциональных команд для решения сложных задач

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Назовите один из основных источников инноваций в компании.

Ответ:

**Задание 11.**

Установите соответствие между объектами промышленной собственности и условиями их патентоспособности. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Наименование фазы       | Определение                                                     |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| А) Изобретение          | 1) Новизна, изобретательский уровень, промышленная применимость |
| Б) Полезная модель      | 2) Новизна, оригинальность, промышленная применимость.          |
| В) Промышленный образец | 3) Новизна, промышленная применимость                           |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства.**

**Задание 12.**

Установите правильную последовательность этапов процесса диффузии инноваций:

1. Принятие.
2. Знание.
3. Убеждение.
4. Внедрение.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

**Задание 13.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

**Какая из следующих организационных структур управления наиболее благоприятна для инноваций?**

1. Жесткая иерархическая структура .
2. Матричная структура
3. Линейно-функциональная структура.
4. Линейная структура .

Ответ:

Обоснование:

**Задание 14.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие виды рисков могут возникнуть при реализации инновационного проекта?

1. Технологические риски;
2. Рыночные риски;
3. Финансовые риски;
4. Организационные риски.



## 5. Политические риски

Ответ:

Обоснование:

**Правильные ответы:** А, В, С, D, Е

### **ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства.**

#### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки..*

Какая основная цель патентования изобретения?

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 16.**

*Установите соответствие между компонентами инновационного капитала и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия               | Определения                        |
|-----------------------|------------------------------------|
| А) Маркетинговый      | 1) Изучение рынка и потреби        |
| Б) Научно-технический | 2) Уровень технологий и разработок |
| В) Производственный   | 3) Возможности производства        |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### **Задание 17.**

*Установите в правильной последовательности стадии развития инновационной экосистемы:*

1. Стадия расширения;
2. Стадия зарождения ;
3. Стадия зрелости ;
4. Стадия роста;

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей.**

#### **Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

**Что из перечисленного является наиболее важным при защите интеллектуальной собственности в инновационном проекте?**

1. Публикация научных статей ;
2. Патентование изобретения;
3. Участие в конференциях ;
4. Ведение блога компании .

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие методы можно использовать для защиты интеллектуальной собственности на инновационный продукт?

1. Патентование;
2. Авторское право;
3. Коммерческая тайна;
4. Использование открытых лицензий (open source).

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что такое прототип продукта?

Ответ:  
Обоснование:

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Критерии оценивания                                            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | A1, B1, B2, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | Ответ: 3<br>Стратегия "первого хода"<br><b>Обоснование:</b> Стратегия "первого хода" даёт компании возможность сформировать стандарты, установить барьеры для входа конкурентов и получить лояльность клиентов до того, как появятся альтернативы.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4         | Ответ: 2, 3, 5<br>Обоснование:<br><b>2:</b> Венчурные фонды инвестируют в стартапы и инновационные проекты с высоким потенциалом роста.<br><b>3:</b> Гранты и субсидии предоставляются государственными и частными организациями для поддержки инновационных исследований и разработок.<br><b>5:</b> Собственные средства компании часто используются для финансирования ранних этапов инновационных проектов.<br><b>1 и 4</b> обычно не подходят для ранних стадий из-за высоких требований к обеспечению и финансовой истории. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 5         | Ответ: Брейсторминг - это процесс, направленный на                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 б - полный правильный                                        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | генерирование новых идей.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                         |
| 6  | A1, B2, B3, Г4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7  | 2134                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8  | <b>Ответ 1. "Мозговой штурм"</b><br><b>Обоснование:</b> "Мозговой штурм" поощряет свободное генерирование идей без критики, что способствует раскрытию творческого потенциала команды и нахождению нестандартных решений.                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9  | <b>Правильные ответы: 2, 3, 5</b><br><b>Обоснование:</b><br><b>1.</b> Возможность экспериментировать способствует развитию новых идей и подходов.<br><b>2:</b> Поощрение креативности стимулирует генерацию инновационных решений.<br><b>3:</b> Кросс-функциональные команды объединяют знания и опыт специалистов из разных областей, что повышает вероятность успешной инновации.<br><b>4. 1 и 4</b> препятствуют инновациям, так как ограничивают свободу и инициативу сотрудников | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 10 | Ответ: Внутренние исследования и разработки (НИОКР)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 11 | Ответ: A1, B3, B2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 12 | 2,3,1,4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 13 | Ответ: 2<br>Обоснование: Матричная структура обеспечивает гибкость, кросс-функциональное взаимодействие и возможность быстрого перераспределения ресурсов, что необходимо для успешной инновационной деятельности.                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 14 | Ответ: 1,2,3,4,5<br>Обоснование: Все перечисленные риски необходимо                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом                                                                                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | учитывать при разработке и реализации инновационных проектов, так как они могут повлиять на их успех или провал.                                                                                                                                                                                                                                                            | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                             |
| 15 | Ответ: Основная цель – защита интеллектуальной собственности и получение исключительных прав на использование изобретения                                                                                                                                                                                                                                                   | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 16 | A1, B2, B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 17 | 2,3,1,4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 18 | Ответ: 2<br>Обоснование: Патент предоставляет исключительное право на использование изобретения в течение определенного периода времени, защищая компанию от конкурентов.                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 19 | Ответ: 1, 2, 3,4<br>Обоснование: <b>Обоснование:</b><br>1: Патент защищает технические решения и изобретения.<br>2: Авторское право защищает произведения науки, литературы и искусства.<br>3: Товарный знак защищает бренды и логотипы.<br>4: Коммерческая тайна позволяет сохранить конфиденциальность ценной информации.<br>5 - предполагает открытый доступ к продукту. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 20 | Ответ: Это ранняя версия продукта, созданная для тестирования и демонстрации его функциональности.                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Управление конкурентоспособностью»  
(ОПК-1, ОПК-3, ПК-2)**

**ОПК-1      Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 1.**

Установите соответствие между стратегией конкуренции по М. Портеру и ее характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Стратегия конкуренции            | Характеристика                                                                                 |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Лидерство по издержкам        | 1) Предложение уникального продукта или услуги, за который потребители готовы платить больше.  |
| Б) Дифференциация                | 2) Ориентация на узкий сегмент рынка и удовлетворение его потребностей лучше, чем конкуренты.  |
| В) Фокусирование (специализация) | 3) Достижение самых низких издержек производства и предложения продукта по конкурентным ценам. |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

Ответ:

**Задание 2.**

Установите правильную последовательность этапов стратегического анализа конкурентоспособности компании:

1. Оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз (SWOT-анализ).
2. Определение целей и задач по повышению конкурентоспособности.
3. Анализ внешней среды (PESTLE-анализ).
4. Выбор и обоснование стратегии повышения конкурентоспособности.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

Ответ:

**Задание 3.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой из перечисленных факторов в наибольшей степени влияет на конкурентоспособность продукции на международном рынке?

1. Цена
2. Качество
3. Соответствие международным стандартам
4. Все вышеперечисленное

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 4.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных факторов могут способствовать повышению конкурентоспособности компании?

1. Снижение затрат на маркетинг.
2. Внедрение инновационных технологий.
3. Повышение квалификации персонала.

4. Снижение заработной платы сотрудников.
5. Улучшение качества продукции или услуг.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 5.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что такое конкурентоспособность компании в общих чертах?

Ответ:

### Задание 6.

*Установите соответствие между типом конкурентного преимущества и его примером: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                         | Определение                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|
| А) Технологическое преимущество | 1) Более низкая себестоимость производства товара      |
| Б) Ценовое преимущество         | 2) Использование уникальной запатентованной технологии |
| В) Преимущество в качестве      | 3) Более высокая надежность и долговечность продукта.  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

Ответ:

### Задание 7.

*Установите правильную последовательность этапов разработки и реализации программы повышения лояльности клиентов:*

1. Оценка эффективности программы лояльности.
2. Разработка концепции программы лояльности.
3. Анализ потребностей и ожиданий клиентов.
4. Внедрение программы лояльности.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

Ответ:

### Задание 8.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных факторов в наибольшей степени влияет на конкурентоспособность продукции на международном рынке?

1. Цена
2. Качество
3. Соответствие международным стандартам
4. Все вышеперечисленное

Ответ:

### Задание 9.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных стратегий относятся к стратегиям конкуренции по Майклу Портеру?

1. Диверсификация.

2. Лидерство по издержкам.
3. Фокусирование (специализация).
4. Интеграция.
5. Дифференциация.

Ответ:

#### Задание 10.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Назовите один фактор, который может быстро снизить конкурентоспособность даже очень успешной компании.

Ответ:

### ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства.

#### Задание 11.

*Установите соответствие между стратегией роста и ее сутью. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Стратегия роста        | Суть стратегии                                                                                              |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Интенсивный рост    | 1) Расширение деятельности в новые отрасли, не связанные с текущим бизнесом.                                |
| Б) Интеграционный рост | 2) Увеличение доли рынка на существующих рынках с существующими продуктами.                                 |
| В) Диверсификация      | 3) Расширение деятельности путем приобретения или слияния с поставщиками, дистрибьюторами или конкурентами. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

Ответ:

#### Задание 12.

*Установите правильную последовательность основных шагов бенчмаркинга (сравнения с лучшими практиками) для повышения конкурентоспособности:*

1. Внедрение улучшений на основе результатов бенчмаркинга.
2. Определение объекта бенчмаркинга (процесса, функции).
3. Анализ и сравнение с лучшими практиками.
4. Выбор компании или организации для бенчмаркинга.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

Ответ:

#### Задание 13.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая из перечисленных стратегий роста предполагает расширение деятельности в новые отрасли, не связанные с текущим бизнесом компаний?

1. Интенсивный рост
2. Интеграционный рост
3. Диверсификация
4. Концентрация

Ответ:

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных методов анализа используются для оценки конкурентоспособности компаний?

1. PESTLE-анализ.
2. SWOT-анализ.
3. ABC-анализ.
4. Анализ пяти сил Портера.
5. XYZ-анализ.

Ответ:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки..*

Что такое "лояльность клиентов" и почему она важна для компании?

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Критерии оценивания                                                                                                                                    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | A3 B1 B2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 2         | 3 1 2 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 3         | <p>Ответ: 4</p> <p>Обоснование: На международном рынке конкуренция особенно высока. Поэтому успешный продукт должен быть не только качественным и доступным по цене, но и соответствовать международным стандартам, чтобы быть принятым потребителями в разных странах.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 4         | <p>Ответ: 2 3 5</p> <p>Обоснование 2 (Внедрение инновационных технологий) - Инновации позволяют создавать новые продукты, улучшать процессы, снижать затраты и получать конкурентное преимущество.</p> <p>3 (Повышение квалификации персонала) - Квалифицированный персонал способен более эффективно использовать ресурсы, создавать качественный продукт и адаптироваться к изменениям на рынке.</p> <p>5 (Улучшение качества продукции или услуг) - Высокое качество - это ключевой фактор привлечения и удержания клиентов, что напрямую влияет на конкурентоспособность компании.</p> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                |
| 5         | <p>Ответ: способность эффективно функционировать на рынке, предлагая товары или услуги, которые более привлекательны для потребителей, чем предложения конкурентов.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 6         | A2 B1 B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 7         | 3 2 4 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 8         | Ответ 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный                                                                                                                                |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Обоснование: На международном рынке конкуренция особенно высока. Поэтому успешный продукт должен быть не только качественным и доступным по цене, но и соответствовать международным стандартам, чтобы быть принятым потребителями в разных странах.                                                                                                                                                                                                                        | ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 9  | <p>Ответ: 2 3 5</p> <p>Обоснование 2 (Лидерство по издержкам) - Компания стремится стать производителем с самыми низкими издержками в отрасли.</p> <p>Обоснование 3 (Фокусирование (специализация)) - Компания концентрируется на узком сегменте рынка и стремится удовлетворить его потребности лучше, чем конкуренты.</p> <p>Обоснование 5 (Дифференциация) - Компания стремится создать уникальный продукт или услугу, за который потребители готовы платить больше.</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                        |
| 10 | <p>Ответ: Игнорирование изменений в потребностях и предпочтениях клиентов.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p>                                |
| 11 | <p>Ответ: A2 B3 B1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                           |
| 12 | <p>2 4 3 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                               |
| 13 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Диверсификация - это стратегия, направленная на снижение рисков и расширение возможностей компании за счет освоения новых рынков и видов деятельности, не связанных с текущим бизнесом.</p>                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                        |
| 14 | <p>Ответ: 1 2 4</p> <p>Обоснование</p> <p>1 (PESTLE-анализ) - Позволяет оценить влияние макроэкономических факторов на конкурентоспособность компании.</p> <p>2 (SWOT-анализ) - Позволяет оценить сильные и слабые стороны компании, а также возможности и угрозы внешней среды.</p> <p>4 (Анализ пяти сил Портера) - Позволяет оценить привлекательность отрасли и конкурентную структуру рынка.</p>                                                                       | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                           |
| 15 | <p>Ответ: Лояльность клиентов – это приверженность потребителей к определенной компании или бренду, выражающаяся в повторных покупках и положительных рекомендациях.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

**ФОС по учебной дисциплине «Риск-менеджмент»  
(УК-2, УК-11, ОПК-3, ОПК-4)**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 1.**

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                | Определения                             |
|------------------------|-----------------------------------------|
| А. Идентификация риска | 1. Разработка и внедрение контрмер      |
| Б. Оценка риска        | 2. Выявление угроз и источников риска   |
| В. Управление риском   | 3. Анализ вероятности и величины ущерба |
| Г. Мониторинг риска    | 4. Непрерывный контроль и отчетность    |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

|           |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Д.</b> | <b>Е.</b> | <b>Ж.</b> | <b>З.</b> |
|           |           |           |           |

**Задание 2.**

Расположите следующие этапы процесса управления рисками в правильной последовательности:

1. Оценка рисков
2. Идентификация рисков
3. Мониторинг и контроль рисков
4. Разработка мер реагирования на риски

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что является первым этапом процесса управления рисками?

1. Оценка рисков
2. Идентификация рисков
3. Разработка мер реагирования на риски
4. Мониторинг и контроль рисков

Ответ:

**Задание 4.**

Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов

Что из перечисленного является основными целями риск-менеджмента в организации?

1. Максимизация прибыли в краткосрочной перспективе.

2. Обеспечение непрерывности деятельности и устойчивости бизнеса.
3. Минимизация потенциальных убытков и негативного воздействия рисков.
4. Полное устранение всех возможных рисков.

Ответ:

### Задание 5

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется потенциальное событие, которое может негативно повлиять на проект или организацию?

Ответ:

### УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

### Задание 6.

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                       | Определение                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------|
| А. Идентификация рисков       | 1. Определение и документирование источников риска  |
| Б. Оценка риска               | 2. Расчет потерь и влияния на бизнес                |
| В. Приоритизация мер снижения | 3. Расстановка приоритетов по контрмерным действиям |
| Г. Мониторинг эффективности   | 4. Проверка эффективности принятых мер              |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|           |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Д.</b> | <b>Е.</b> | <b>Ж.</b> | <b>З.</b> |
|           |           |           |           |

### Задание 7.

Укажите последовательность шагов при анализе рисков:

1. Определение вероятности наступления риска
2. Определение потенциального ущерба от риска
3. Оценка приемлемости риска
4. Идентификация факторов риска

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Какой из перечисленных методов относится к качественной оценке рисков?

1. Анализ чувствительности
2. Метод Дельфи
3. Дерево решений
4. Имитационное моделирование Монте-Карло

Ответ:

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов.*

Какие методы используются для идентификации рисков?

1. Анализ финансовой отчетности конкурентов.
2. Мозговой штурм с участием экспертов и заинтересованных сторон.
3. Анализ исторических данных и статистики происшествий.
4. Полное игнорирование рисков, не представляющих немедленной угрозы.

Ответ:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Какой процесс включает в себя выявление, анализ и оценку рисков?

Ответ:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 11.**

*Установите соответствие между понятиями и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| понятие                   | Характеристики                                                                                                                 |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Д. Систематический риск   | 5. Умение комбинировать активы для минимизации специфического риска; набор оптимальных портфелей по отношению доходность–риск. |
| Е. Несистематический риск | 6. Риск, специфичный для отдельной компании или                                                                                |

|                                             |                                                                                                           |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             | сектора, который можно снизить за счёт включения других активов.                                          |
| Ж. Диверсификация                           | 7. Риск, присущий всему рынку (рыночные факторы), который невозможно полностью устранить диверсификацией. |
| 3. Эффективная граница (efficient frontier) | 8. Процесс снижения общей волатильности портфеля путём подбора актива с различной корреляцией.            |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| Д. | Е. | Ж. | З. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

## Задание 12

*Определите порядок действий при разработке плана реагирования на риск:*

1. Выбор стратегии реагирования на риск
2. Разработка конкретных действий по реализации выбранной стратегии
3. Определение приоритетных рисков для реагирования
4. Оценка стоимости и эффективности разработанных действий

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

## Задание 13.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Что такое аппетит к риску?

1. Максимально возможные убытки от риска
2. Сумма, выделенная на покрытие рисков
3. Уровень риска, который организация готова принять
4. Вероятность наступления рискового события

Ответ:

## Задание 14.

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа.*

Какие стратегии можно использовать для реагирования на выявленные риски?

1. Передача риска (например, страхование).
2. Полный отказ от деятельности, связанной с риском.
3. Принятие риска (в случае, если потенциальные выгоды перевешивают возможные потери).

4. Игнорирование риска до момента, когда он проявится.

Ответ:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется стратегия, направленная на уменьшение вероятности или последствий риска?

**ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 16.**

*Установите соответствие между понятиями корпоративных и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| Понятие                        | Определения                                      |
|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| А. Идентификация рисков        | 1. Выявление угроз, источников риска             |
| Б. Оценка риска                | 2. Оценка вероятности и величины ущерба          |
| В. Контрмеры по снижению риска | 3. Реализация мероприятий по снижению риска      |
| Г. Мониторинг и отчетность     | 4. Непрерывный мониторинг и отчетность по рискам |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| Д. | Е. | Ж. | З. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

**Задание 17.**

Расставьте по порядку следующие элементы процесса мониторинга и контроля рисков:

1. Сбор данных о рисках и их последствиях
2. Анализ отклонений от плана управления рисками
3. Корректировка плана управления рисками при необходимости
4. Подготовка отчетов о состоянии рисков

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой вид риска характерен для изменений в законодательстве?

1. Операционный риск
2. Финансовый риск
3. Регуляторный риск
4. Стратегический риск

Ответ:

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа.*

Что из перечисленного относится к инструментам мониторинга и контроля рисков?

1. Регулярное обновление реестра рисков.
2. Проведение стресс-тестирования бизнес-процессов.
3. Постоянное увеличение бюджета на маркетинг.
4. Отказ от проведения внутренних аудитов.

Ответ:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называется финансовый инструмент, используемый для передачи риска третьей стороне?

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания                                            |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------|
| 26        | A2 B3 B1 Г4  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 27        | 2143         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 28        | 2            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 29        | Ответ: 2 3   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 30        | риск         | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна          |

|    |                             |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                             | ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует                                                             |
| 31 | A1 B2 B3 Г4                 | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 32 | 4123                        | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                 |
| 33 | 2                           | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 34 | Ответ: 2 3                  | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 35 | Ответ: оценка               | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 36 | A3 B2 B4 Г1                 | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 37 | 3124                        | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                 |
| 38 | Ответ: 3                    | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 39 | Ответ: 1 3                  | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 40 | Развернутый ответ: снижение | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 41 | A1 B2 B3 Г4                 | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |



|    |                    |                                                                                                                                                                                       |
|----|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 42 | 1423               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 43 | 3                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 44 | 1 2                | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 45 | ответ: страхование | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Бизнес-планирование»  
(УК-2, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-4, ПК-1)**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.**

**Задание 1.**

*Сопоставьте элементы из левого списка с соответствующими элементами из правого списка*

|                          |                                                                    |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| А. Чистая прибыль        | 1. Объем продаж, при котором компания не имеет прибыли и убытков   |
| Б. Рентабельность продаж | 2.Способность компании оплачивать свои краткосрочные обязательства |
| В. Точка безубыточности  | 3.Процентное отношение чистой прибыли к выручке                    |
| Г. Ликвидность           | 4.Прибыль, остающаяся после вычета всех расходов                   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|          |          |          |          |

**Задание 2.**

*Расположите перечисленные элементы в правильном порядке, исходя из логики бизнес-планирования*

Этапы запуска маркетинговой кампании:

- А. Анализ результатов кампании
- Б. Разработка стратегии кампании
- В. Определение целевой аудитории
- Г. Реализация кампании

*Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**УК-10 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 3.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое SWOT-анализ в бизнес-планировании?

1. Анализ сильных и слабых сторон конкурентов
2. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса
3. Анализ структуры капитала компании
4. Анализ финансовых показателей

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие разделы бизнес-плана особенно важны для привлечения инвесторов?

1. Описание компании
2. Маркетинговый план
3. Операционный план
4. Финансовый план
5. Организационный план

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Как используется анализ безубыточности при планировании нового бизнеса?

Ответ:

**УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 6.**

*Сопоставьте элементы из левого списка с соответствующими элементами из правого списка*

| Раздел бизнес-плана | Характеристика |
|---------------------|----------------|
|---------------------|----------------|

|                       |                                                            |
|-----------------------|------------------------------------------------------------|
| А) Описание компании  | 1 Структура управления, команда управления                 |
| Б) Маркетинговый план | 2 Стратегии продвижения, анализ конкурентов                |
| В) Операционный план  | 3 Прогноз финансовых результатов, источники финансирования |
| Г) Финансовый план    | 4 Производственный процесс, поставщики                     |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 7.**

*Расположите перечисленные элементы в правильном порядке, исходя из логики бизнес-планирования.*

Этапы разработки продукта:

- А. Тестирование прототипа
- Б. Генерация идей
- В. Разработка прототипа
- Г. Запуск производства

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Прочитайте вопрос, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой раздел бизнес-плана описывает целевую аудиторию продукта или услуги?

- 1. Финансовый план
- 2. Маркетинговый план
- 3. Операционный план
- 4. Организационный план

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что необходимо учитывать при составлении финансового плана?

- 1. Прогноз продаж
- 2. План производства
- 3. Описание команды управления
- 4. Затраты на маркетинг
- 5. Потребность в финансировании

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте вопрос. Запишите ответ.*

Объясните, почему важно учитывать не только финансовые, но и нефинансовые факторы при оценке бизнес-плана.

Ответ:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 11.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Отрасль права                | Определение                                                                |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| А) Венчурный капитал         | 1) Средства, предоставляемые на безвозмездной основе                       |
| Б) Банковский кредит         | 2) Инвестиции в стартапы с высоким риском                                  |
| В) Грант                     | 3) Деньги, предоставляемые частными инвесторами на ранних стадиях развития |
| Г) Ангельское инвестирование | 4) Заёмные средства с выплатой процентов                                   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

*Установите правильную последовательность этапов привлечения инвестиций:*

- А. Поиск инвесторов
- Б. Подготовка бизнес-плана
- В. Переговоры с инвесторами
- Г. Получение финансирования

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой раздел бизнес-плана содержит информацию о структуре управления компанией?

- 1. Финансовый план
- 2. Маркетинговый план
- 3. Операционный план
- 4. Организационный план

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 14.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие методы используются для исследования рынка?

1. Анализ конкурентов
2. Глубинные интервью
3. Финансовое моделирование
4. Оценка рисков
5. Опросы потребителей

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст вопроса. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

На какие вопросы нужно ответить, чтобы определить целевую аудиторию для нового продукта или услуги.

Ответ:  
Обоснование:

**ОПК-4    Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 16.**

*Установите соответствие.*

| Этап жизненного цикла товара | Характеристика                                          |
|------------------------------|---------------------------------------------------------|
| А) Выход на рынок            | 1) Снижение продаж и прибыльности продукта              |
| Б) Рост                      | 2) Высокий рост продаж и увеличение конкуренции         |
| В) Зрелость                  | 3) Стабильные продажи и удержание доли рынка            |
| Г) Спад                      | 4) Запуск нового продукта и активная рекламная кампания |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 17.**

*Установите правильную последовательность проведения маркетинговых исследований,*

- А. Анализ данных
- Б. Определение целей исследования
- В. Сбор данных
- Г. Разработка плана исследования

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 18.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

**Что такое точка безубыточности?**

1. Момент, когда компания начинает получать прибыль
2. Объем продаж, при котором доходы равны расходам
3. Максимальный объем производства
4. Минимальный объем продаж для покрытия переменных затрат

Ответ:

Обоснование:

**Задание 19.**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы влияют на выбор стратегии выхода на рынок?

1. Финансовые ресурсы компании
2. Целевая аудитория
3. Регулирование отрасли
4. Организационная структура компании
5. Прогноз погоды

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте вопрос. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как SWOT-анализ помогает организации в разработке новой стратегии выхода на рынок?

Ответ:

Обоснование:

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 21.**

Установите соответствие: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Вид организации | Характеристика                                                                               |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Стартап      | 1) Независимо принадлежащий и управляемый бизнес с небольшим числом сотрудников.             |
| Б) Малый бизнес | 2) Модель, в которой предприниматель управляет бизнесом под торговой маркой другой компании. |
| В) Корпорация   | 3) Новая компания, ориентированная на инновационную бизнес-идею.                             |
| Г) Франшиза     | 4) Юридическое лицо, отдельное от своих владельцев.                                          |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 22.

Расположите этапы создания эффективной команды для стартапа в правильной последовательности:

- А. Адаптация новых сотрудников.
- Б. Определение необходимых ролей и навыков.
- В. Отбор кандидатов и проведение собеседований.
- Г. Формирование системы мотивации.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 23.

Прочитайте вопрос, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой финансовый документ прогнозирует будущие доходы и расходы компании?

1. Бухгалтерский баланс
2. Отчет о прибылях и убытках (прогноз)
3. Отчет о движении денежных средств
4. Отчет об изменениях в собственном капитале

Ответ:

Обоснование:

### Задание 24.

Какие из перечисленных пунктов обычно входят в раздел "Анализ рынка" в бизнес-плане? (выберите два варианта):

1. Описание организационной структуры компании.
2. Анализ целевой аудитории.
3. Финансовый прогноз продаж.

4. Анализ конкурентов.
5. Описание производственного процесса.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 25.

*Внимательно прочитайте вопрос. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что является основной целью бизнес-плана?

Ответ:

Обоснование:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                             | Критерии оценивания                                                                                                                                |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | А - 4, Б - 3, В - 1, Г - 2                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                     |
| 2         | В Б Г А                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                        |
| 3         | 2<br>Элементами SWOT-анализа являются: сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы                                                                                                                                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                        |
| 4         | 2, 4<br>Инвесторов интересуют финансовые перспективы. Маркетинговый план показывает, как компания будет привлекать и удерживать клиентов, что напрямую влияет на выручку. Финансовый план показывает прогнозы доходов, расходов.                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 5         | Ответ: Анализ безубыточности используют для определения объема продаж и покрытия затрат, для оценки прибыльности и оценки рисков, для принятия решений об инвестициях, для обоснования цены                                                                                              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 6         | А - 1, Б - 2, В - 4, Г - 3                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                        |
| 7         | Б В А Г                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                        |
| 8         | 2<br>Обоснование: Маркетинговый план отражает , на какую целевую аудиторию рассчитан продукт                                                                                                                                                                                             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 9         | 1, 4, 5<br>Обоснование: Прогноз продаж является основой для всех остальных финансовых расчетов. Затраты на маркетинг напрямую влияют на прибыльность и рентабельность продаж. Потребность в финансировании определяет, сколько средств необходимо привлечь для реализации бизнес-планов. | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                     |
| 10        | Ответ: Финансовые показатели являются важными индикаторами успеха, но они не дают полной картины. Нефинансовые факторы оказывают значительное влияние на долгосрочную конкурентоспособность бизнеса, например, репутация бренда,                                                         | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,                                                                           |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | навыки и качество работы персонала.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует                                                                                                                        |
| 11 | А - 2, Б - 4, В - 1, Г - 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                    |
| 12 | Б А В Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 13 | 4<br>Обоснование: Организационный план отражает структуру<br>управления предприятием.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                 |
| 14 | 1, 2, 5<br>Обоснование: Анализ конкурентов позволяет понять<br>положение компании относительно других участников, а также<br>определить конкурентные преимущества.<br>Глубинные интервью позволяют получить качественную<br>информацию о потребностях, мотивациях и предпочтениях<br>целевой аудитории.<br>Опросы потребителей позволяют собрать количественные<br>данные о рынке, определить потребительские предпочтения и<br>оценить потенциальный спрос.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 15 | Ответ: <b>Кто будет являться потребителем?</b> демографические<br>характеристики (возраст, пол, образование, доход, место<br>проживания) и психографические характеристики (образ жизни,<br>ценности, интересы, убеждения) потенциальных клиентов.<br><b>Какие у них потребности?</b> Какие проблемы или потребности<br>решает наш продукт или услуга для целевой аудитории.<br><b>Где они ищут информацию?</b> Какие каналы коммуникации<br>используют потенциальные клиенты (социальные сети, поисковые<br>системы, блоги, СМИ). <b>Почему они должны выбрать вас?</b><br>Выявить конкурентные преимущества нашего продукта или услуги.<br><b>Сколько они готовы платить?</b> Определить цену, которая<br>соответствует их ожиданиям и ценности продукта. | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 16 | А - 4, Б - 2, В - 3, Г - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 17 | Б В Г А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                 |
| 18 | 2<br>Обоснование: Точка безубыточности показывает объем<br>продаж, при котором доходы равны расходам.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 19 | 1, 2, 3<br>Обоснование: Финансовые ресурсы компании определяют, какие<br>стратегии выхода на рынок компания может себе позволить.<br>Целевая аудитория определяет, какие каналы маркетинга и продаж<br>будут наиболее эффективны.<br>Регулирование отрасли определяет, какие лицензии и разрешения<br>необходимы для ведения бизнеса.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                    |
| 20 | Ответ: SWOT-анализ включает анализ сильных и слабых<br>сторон организации, анализ ее возможностей и угроз.<br><br>На основе SWOT-анализа организация может разработать<br>стратегии, например, расширить онлайн-продажи и доставку<br>продукции, используя положительную репутацию.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 21 | А - 3, Б - 1, В - 4, Г - 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 22 | Б В А Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное<br>соответствие                                                                                                                                                           |

|    |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                       |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                   | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                |
| 23 | 2<br>Обоснование: Отчет о прибылях и убытках характеризует финансовые результаты деятельности организации.                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 24 | 2, 4<br>Обоснование: Раздел «Анализ рынка» отражает данные внешней среде организации.                                                             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                           |
| 25 | Ответ: целью составления бизнес-плана является определение стратегии развития бизнеса, привлечение инвестором, а также получение кредита в банке. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |

**ФОС к учебной дисциплине «Управленческий учет»  
(УК-1, УК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-5, ПК-1)**

**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации,  
применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между методом учета затрат и его характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Метод учета затрат   | Характеристика                                                       |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1) Попроцессный учет | А. Затраты накапливаются по каждому отдельному заказу                |
| 2) Позаказный учет   | В. Затраты накапливаются по каждому процессу производства            |
| 3) ABC-анализ        | С. Затраты распределяются по видам деятельности, а затем на продукты |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 2.**

*Расположите этапы процесса составления бюджета в правильной последовательности: Оценка текущей ценовой политики и ее эффективности.*

1. Утверждение бюджета.
2. Анализ внешней среды и определение целей.
3. Разработка предварительного бюджета.
4. Корректировка и согласование бюджета.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая из перечисленных задач является основной целью управленческого учета?

- а) Подготовка финансовой отчетности для внешних пользователей.
- б) Обеспечение информацией для принятия управленческих решений внутри организации.
- с) Соблюдение требований законодательства в области бухгалтерского учета.
- д) Оптимизация налогообложения компании.

Ответ:

Обоснование:

**УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни**

#### Задание 4.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие два вида затрат из относятся к прямым затратам на производство продукта?

- а) Зарплата производственного персонала.
- б) Амортизация оборудования цеха.
- с) Сырье и материалы, используемые в производстве.
- д) Стоимость электроэнергии, потребляемой в офисе.
- е) Комиссионные выплаты торговым представителям.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 5.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и решение задачи.*

Компания "Альфа" продает продукт по цене 500 рублей за единицу. Переменные затраты на производство одной единицы составляют 300 рублей. Постоянные затраты компании составляют 200 000 рублей в месяц.

Ответ:

Решение:

#### Задание 6.

*Установите соответствие между видом бюджета и его назначением: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Вид бюджета              | Назначение                                                         |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1) Бюджет продаж         | А. Планирование затрат на приобретение основных средств            |
| 2) Инвестиционный бюджет | Б. Расчет себестоимости продукции и добавление желаемой прибыли    |
| 3) Бюджет производства   | В. Определение объема производства продукции в планируемом периоде |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 7.**

*Расположите этапы анализа отклонений в управленческом учете в правильной последовательности:*

1. Определение причин отклонений.
2. Расчет величины отклонений.
3. Принятие управленческих решений.
4. Сравнение фактических результатов с плановыми (стандартными).

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных бюджетов является отправной точкой для составления большинства других операционных бюджетов?

- a) Бюджет производства.
- b) Бюджет прямых материальных затрат.
- c) Бюджет продаж.
- d) Бюджет общехозяйственных расходов.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три метода из перечисленных относятся к методам калькуляции себестоимости продукции?

- a) Анализ "затраты-объем-прибыль" (CVP-анализ).
- b) Попроцессный учет затрат.
- c) Стандарт-костинг.
- d) Анализ рентабельности.
- e) Позаказный учет затрат.

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Организационная единица (подразделение, отдел, филиал и т.д.), руководитель которой несет ответственность за определенные показатели деятельности. -

---

Ответ:

Решение:

**Задание 11.**

*Установите соответствие между типом затрат и их примером: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Тип затрат                      | Пример                                                               |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. Прямые материальные затраты  | А. Зарплата директора завода                                         |
| 2. Прямые трудовые затраты      | В. Амортизация оборудования                                          |
| 3. Переменные накладные затраты | С. Зарплата рабочих, занятых непосредственно производством продукции |
| 4. Постоянные накладные затраты | Д. Стоимость сырья, используемого в производстве                     |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**

**Задание 12.**

*Расположите этапы процесса принятия решений о ценообразовании продукта в правильной последовательности:*

1. Оценка затрат на производство и сбыт продукта.
2. Определение целевой прибыли.
3. Оценка спроса и цен конкурентов.
4. Установление окончательной цены.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что показывает точка безубыточности?

- а) Объем продаж, при котором компания получает максимальную прибыль.
- б) Объем продаж, при котором компания покрывает все свои постоянные затраты.
- в) Объем продаж, при котором валовая прибыль равна переменным затратам.
- г) Объем продаж, при котором общая выручка равна общим затратам.

Ответ:

Обоснование:

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие два метода наиболее часто используются для распределения накладных затрат между различными продуктами или услугами в компании?

- а) Прямое отнесение накладных затрат на продукт
- б) Использование единой ставки накладных затрат на базу распределения
- в) Использование системы учета затрат по процессам (ABC)

- д) Полное распределение затрат на продукт  
 е) Использование маржинального метода учета затрат  
 Ответ:  
 Обоснование:

### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Процесс планирования и выражения в денежной форме будущих операций и результатов деятельности организации на определенный период времени. -

Ответ:  
 Обоснование:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                             | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | 1-В, 2-А, 3-С                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 2 3 4 1                                                                                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | б)                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | а) и с)<br>Пояснение: Прямые затраты - это те, которые можно однозначно отнести к конкретному продукту.                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Ответ: 1000<br>Формула: Точка безубыточности (в единицах) =<br>Постоянные затраты / (Цена за единицу - Переменные затраты на единицу)<br>Расчет: $200\,000 / (500 - 300) = 200\,000 / 200 = 1000$ единиц | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | 1-В, 2-А, 3-С                                                                                                                                                                                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | 4 2 1 3                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8         | с)                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9         | б), с) и е)<br>Пояснение: Попроцессный учет, позаказный учет и стандарт-костинг — это методы калькуляции                                                                                                 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |

|    |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | себестоимости. CVP-анализ и анализ рентабельности — это методы управленческого анализа.                                                                |                                                                                                                                                                                    |
| 10 | Ответ: Центр ответственности                                                                                                                           | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                                |
| 11 | 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В                                                                                                                                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 12 | 1 3 2 4                                                                                                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 13 | d)                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 14 | b) и c)<br>Пояснение: Распределение накладных затрат с использованием базы (например, машино-часов) и ABC-костинг - наиболее распространенные подходы. | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 15 | Ответ: бюджетирование                                                                                                                                  | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС к учебной дисциплине «Отраслевые рынки: анализ и регулирование»  
(УК-1, УК-10, УК-11, ОПК-1, ПК-2)**

**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации,  
применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями и их терминами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                  | Термин                                                                                                                                         |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Ценовая дискриминация | 1) Ситуация, когда одна фирма может производить товар или услугу для всего рынка с меньшими издержками, чем если бы это делали несколько фирм. |
| Б) Монополистическая     | 2) Рынок, на котором несколько фирм, но ни одна из них не имеет                                                                                |

|                           |                                                                                                          |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| конкуренция               | доминирующей доли.                                                                                       |
| В) Естественная монополия | З) Стратегия, при которой фирма продает один и тот же товар разным группам потребителей по разным ценам. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Ответ:**

### **Задание 2.**

*Установите правильную последовательность этапов анализа рыночной структуры отрасли:*

1. Оценка барьеров для входа и выхода.
2. Определение ключевых участников рынка
3. Анализ спроса и предложения.
4. Оценка концентрации рынка.
5. Определение границ отрасли

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Ответ: 5 2 3 4 1**

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой тип рынка наиболее благоприятен для потребителей с точки зрения цен и разнообразия продукции?

1. Монополия
2. Олигополия
3. Совершенная конкуренция
4. Монополистическая конкуренция

**Ответ:**

**Обоснование:**

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов способствуют усилению рыночной власти фирмы?

6. Низкая эластичность спроса на продукцию фирмы;
7. Большое количество конкурентов на рынке;
8. Высокие барьеры для входа на рынок;
9. Наличие уникального патента на продукт;

**Ответ:**

**Обоснование:**

### **Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

\_\_\_\_\_ – это способность фирмы влиять на цену товара

**Ответ: Рыночная власть**

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**



**Задание 6.**

Установите соответствие между понятиями и их терминами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                    | Термин                                                                                       |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Олигополия              | 1) Соглашение между фирмами об установлении цен или разделе рынка.                           |
| Б) Картель                 | 2) Различия в продуктах, которые делают их не полностью взаимозаменяемыми.                   |
| В) Дифференциация продукта | 3) Рынок, где существует мало продавцов, каждый из которых имеет значительную рыночную долю. |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Ответ:**

**Задание 7.**

Установите правильную последовательность действий фирмы-монополиста для максимизации прибыли:

1. Определение объемов производства, при котором  $MR = MC$ .
2. Определение цены, соответствующей данному объему на кривой спроса
3. Оценка издержек производства
4. Анализ спроса на продукцию

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Ответ:**

**Задание 8.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой из следующих факторов является барьером для входа на рынок?

1. Низкие издержки производства
2. Отсутствие патентов
3. Высокие затраты на рекламу и маркетинг
4. Свободный доступ к сырью

**Задание 9.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из следующих видов деятельности могут считаться антиконкурентными?

1. Ценовой сговор между конкурентами;
2. Хищническое ценообразование;
3. Вертикальное слияние компаний;
4. Заключение эксклюзивных дилерских соглашений, ограничивающих конкуренцию

**Задание 10.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

\_\_\_\_\_ – это когда много фирм продают похожие товары или услуги.

**Ответ:** Конкуренция

**УК-11** Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

**Задание 11.**

Установите соответствие между понятиями и их терминами. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                    | Термин                                                                                                 |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Совершенная конкуренция | 1) Тип барьера для входа, основанный на контроле над уникальным ресурсом.                              |
| Б) Экономия от масштаба    | 2) Минимальный объем производства, при котором достигается минимальная долгосрочная средняя стоимость. |
| В) Ресурсный барьер        | 3) Рынок, на котором товары являются однородными, и нет ограничений на вход и выход.                   |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 12.**

Установите правильную последовательность этапов формирования картеля:

1. Определение квот для каждого участника
2. Согласование условий сотрудничества
3. Выявление участников, готовых к сговору
4. Контроль за соблюдением соглашения

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Каким образом антимонопольное регулирование может способствовать борьбе с коррупцией?

1. Антимонопольное регулирование не имеет отношения к борьбе с коррупцией.
2. Антимонопольное регулирование может ограничивать сговоры и монополии, которые часто являются основой для коррупционных схем.
3. Антимонопольное регулирование может способствовать развитию коррупции, поскольку создает дополнительные возможности для чиновников вмешиваться в деятельность бизнеса.

**Задание 14.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных последствий коррупции наиболее негативно влияют на конкуренцию на рынке?

1. Увеличение числа фирм на рынке.
2. Создание неравных условий для доступа к ресурсам и контрактам.
3. Снижение стимулов к инновациям у коррумпированных фирм.
4. Снижение цен на товары и услуги.
5. Ухудшение качества продукции или услуг.

**Задание 15.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки..

\_\_\_\_\_ - это процесс, при котором должностное лицо, наделенное определенной властью, использует ее для личного обогащения.

Ответ: **Коррупция**

**ОПК-1** Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

**Задание 16.**

Установите соответствие между понятиями и их терминами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятия                  | Термины                                                                               |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Монополия             | 1) Состояние, когда действия одной фирмы значительно влияют на другие фирмы на рынке. |
| Б) Издержки переключения | 2) Издержки, которые несет потребитель при переходе от одного поставщика к другому.   |
| В) Взаимозависимость     | 3) Тип рынка, на котором доминирует только один продавец.                             |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 17.**

Установите в правильной последовательности основные типы рыночных структур (от наименее концентрированной к наиболее концентрированной):

1. Монополия
2. Совершенная конкуренция
3. Монополистическая конкуренция
4. Олигополия

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 18.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что такое ценовая дискриминация?

1. Продажа товара высокого качества по высокой цене
2. Продажа товара по цене, которая отражает его истинную ценность
3. Продажа одного и того же товара разным покупателям по разным ценам, не обусловленным различиями в издержках
4. Продажа разных товаров по разным ценам

**Задание 19.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие факторы влияют на эластичность спроса на продукцию фирмы?

1. Наличие товаров-заменителей
2. Доля расходов на данный товар в бюджете потребителя
3. Степень необходимости товара для потребителя

#### 4. Уровень доходов потребителей

##### Задание 20.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что такое "барьеры для входа" на рынок.

#### ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства.

##### Задание 21.

*Установите соответствие между понятиями и их терминами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                          | Термины                                                                                                                                     |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Патент                        | 1) Сила фирмы для установления цен выше, чем в условиях совершенной конкуренции.                                                            |
| Б) Рыночная власть               | 2) Рынок, где много фирм конкурируют, предлагая дифференцированные продукты.                                                                |
| В) Монополистическая конкуренция | 3) Юридическое право, предоставляющее исключительные права на производство или продажу изобретения в течение определенного периода времени. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

##### Задание 22.

*Установите в правильной последовательности действия компании в условиях высокой конкуренции (стратегическое планирование):*

1. Анализ конкурентов и рыночной среды
2. Выбор конкурентной стратегии
3. Разработка и реализация маркетинговых мероприятий
4. Оценка результатов и корректировка стратегии

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

##### Задание 23

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какое поведение наиболее вероятно будет наблюдаться в олигополии?

1. Независимое принятие решений каждой фирмой
2. Секретный сговор между фирмами для установки цен
3. Ценовая война между фирмами
4. Все перечисленное

##### Задание 24.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие рыночные структуры относятся к несовершенной конкуренции?

1. Монополия
2. Олигополия
3. Монополистическая конкуренция
4. Совершенная конкуренция

#### Задание 25.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

\_\_\_\_\_ - когда товары или услуги отличаются друг от друга, даже если они похожи.

**Ответ: Дифференциация продукта**

#### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | A3 B2 B1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 5 2 3 4 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | <p>Ответ: Совершенная конкуренция</p> <p>Обоснование: <b>Совершенная конкуренция</b> характеризуется большим количеством мелких фирм, производящих однородный продукт, и отсутствием барьеров для входа. Это приводит к тому, что цены устанавливаются на уровне предельных издержек (<math>P=MC</math>), что обеспечивает наименьшие возможные цены для потребителей. Большое количество фирм также часто обеспечивает более широкий ассортимент продукции, хоть и однородной.</p> <p><b>Монополия</b> наоборот, только один продавец, который может устанавливать цены выше конкурентных.</p> <p><b>Олигополия</b> характеризуется несколькими крупными фирмами, которые могут сговариваться о ценах или ограничивать производство.</p> <p><b>Монополистическая конкуренция</b> предлагает разнообразие продукции, но фирмы имеют некоторую рыночную власть и могут устанавливать цены выше, чем при совершенной конкуренции.</p> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4         | <p><b>Ответ: 1 3 4</b></p> <p>Обоснование: <b>Низкая эластичность спроса</b> означает, что потребители менее чувствительны к изменению цены, что позволяет фирме повышать цены без значительной потери спроса.</p> <p><b>Высокие барьеры для входа</b> ограничивают появление новых конкурентов, что позволяет существующим фирмам удерживать более высокую рыночную долю и контролировать цены.</p> <p><b>Наличие уникального патента на продукт</b> дает исключительное право на производство и продажу, устраняя конкуренцию.</p> <p><b>Большое количество конкурентов</b> ослабляет рыночную власть каждой отдельной фирмы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                     |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | <b>Ответ: Рыночная власть</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6  | <b>Ответ: А3 Б1 В2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7  | <b>Ответ: 4 3 1 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8  | <b>Ответ: 3</b><br><br>Обоснование:<br><b>Высокие затраты на рекламу и маркетинг</b> затрудняют вход новых фирм на рынок, потому что они должны потратить значительные средства, чтобы создать узнаваемость бренда и привлечь клиентов.<br><b>Низкие издержки производства, отсутствие патентов и свободный доступ к сырью</b> облегчают вход новых фирм на рынок.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9  | <b>Ответ: 1 2 4</b><br><br>Обоснование:<br><b>Ценовой сговор</b> прямо запрещен антимонопольным законодательством, так как ограничивает конкуренцию и наносит ущерб потребителям.<br><b>Хищническое ценообразование</b> направлено на вытеснение конкурентов с рынка путем установления цен ниже себестоимости, что также противоречит принципам честной конкуренции.<br><b>Заключение эксклюзивных дилерских соглашений</b> может быть антиконкурентным, если они существенно ограничивают доступ других производителей к рынку.<br><b>Вертикальное слияние компаний</b> иногда может приводить к снижению конкуренции, но не всегда. | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 10 | <b>Ответ: Конкуренция</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 11 | <b>Ответ: А3 Б2 В1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 12 | <b>Ответ: 3 2 1 4.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 13 | <b>Ответ: 2</b><br><br>Обоснование: Антимонопольное регулирование направлено на поддержание конкуренции, что снижает возможности для коррупционного сговора между фирмами и чиновниками.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 14 | <b>Ответ: 2 3 5.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным                                                                                                                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Обоснование:</p> <p><b>Обоснование 2:</b> (Создание неравных условий для доступа к ресурсам и контрактам) - Коррупция ведет к тому, что одни фирмы получают преимущество перед другими не за счет эффективности, а за счет взяток и связей, что искажает конкурентную борьбу.</p> <p><b>Обоснование 3:</b> (Снижение стимулов к инновациям у коррумпированных фирм) - Зачем вкладываться в инновации, если можно "договориться" с чиновниками и получить преимущество без особых усилий? Коррупция убивает стимулы к развитию.</p> <p><b>Обоснование 5:</b> (Ухудшение качества продукции или услуг) - Коррумпированные фирмы могут экономить на качестве, чтобы компенсировать затраты на взятки, т.к. контролирующие органы "закрывают глаза" на нарушения. Это прямой ущерб для потребителей.</p> | <p>ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                      |
| 15 | <p>Ответ: <b>Коррупция</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 16 | <p>Ответ: <b>A3 B2 B1</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 17 | <p>Ответ: <b>2 3 4 1</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 18 | <p><b>Ответ: 3</b></p> <p>Обоснование: Продажа одного и того же товара разным покупателям по разным ценам, не обусловленным различиями в издержках</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 19 | <p><b>Ответ: 1 2 3.</b></p> <p>Обоснование:</p> <p><b>Наличие товаров-заменителей:</b> Чем больше заменителей, тем выше эластичность спроса.</p> <p><b>Доля расходов в бюджете:</b> Чем больше доля расходов на товар, тем выше эластичность спроса.</p> <p><b>Степень необходимости товара:</b> Чем более необходим товар, тем ниже эластичность спроса.</p> <p><b>Уровень доходов потребителей</b> влияет на спрос, но в целом, он не влияет на эластичность спроса.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 20 | <p>Ответ: То, что мешает новым компаниям начать свой бизнес.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 21 | <p>Ответ: <b>A3 B1 B2</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 22 | <p>Ответ: <b>1 2 3 4</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – совпадение с верным</p>                                                                                                                                                                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                         |
| 23 | <p><b>Ответ: 4</b></p> <p>Обоснование: Олигополистические рынки характеризуются взаимозависимостью между фирмами. Каждая из них принимает решения, учитывая возможные реакции конкурентов. Действия, которые могут произойти:</p> <p><b>Независимое принятие решений:</b> Фирмы принимают решения, стараясь предугадать стратегии конкурентов (например, по модели Курно).</p> <p><b>Секретный сговор:</b> Фирмы могут тайно договариваться о ценах или разделе рынка (что обычно незаконно).</p> <p><b>Ценовая война:</b> Фирмы могут снижать цены, чтобы вытеснить конкурентов с рынка.</p> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                               |
| 24 | <p><b>Ответ: 1 2 3.</b></p> <p>Обоснование:</p> <p><b>Несовершенная конкуренция</b> включает в себя рыночные структуры, где фирмы имеют некоторую рыночную власть и могут влиять на цены.</p> <p><b>Совершенная конкуренция</b> является эталонной моделью, где ни одна фирма не может влиять на цены.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                   |
| 25 | <b>Ответ: Дифференциация продукта</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Деловые коммуникации и управление конфликтами»  
(УК-3, УК-6, УК-9, ОПК-1, ПК-3)**

**УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль  
в команде**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия           | Определения                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Соперничество  | 1) открытая «борьба» за свои интересы. Данная стратегия используется, когда человек обладает сильной волей, властью и достаточным авторитетом.                                                   |
| Б) Сотрудничество | 2) поиск решения, удовлетворяющего интересы двух сторон. Данная стратегия используется, когда у всех участников, в процессе разрешения конфликта, есть стремление учитывать интересы друг друга. |
| В) Компромисс     | 3) урегулирование разногласий через взаимные уступки. Такая стратегия эффективна, когда обе стороны желают одного и того же, но точно знают, что одновременные желания невыполнимы               |
| Г) Избегание      | 4) стремление выйти из конфликта, не решая его, не настаивая на своем,                                                                                                                           |



|                   |                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | но и не уступая своих позиций. Данная стратегия используется в случаях, когда одна из сторон чувствует, что не права, или считает, что нет серьезных оснований для продолжения контактов                             |
| Д) Приспособление | 5) тенденция к сглаживанию противоречий, поступаясь своими интересами. Эта стратегия используется в случае, если интересы одного конфликтующего окажутся более жизненно важными, а переживания сильнее, чем другого. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Установите правильную последовательность развития конфликтов:*

1. латентный этап
2. стадия открытого конфликта.
3. стадия завершения конфликта.
4. этап нормализации отношений
5. стадия эскалация конфликта.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Адресат манипуляции в деловом общении — это:

1. партнер, который может стать жертвой манипуляции
2. партнер, на которого направлено манипулятивное воздействие
3. партнер, который использует манипулятивные приемы психологического воздействия

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

В ценностно-ориентированных манипулятивных технологиях делового общения мишенью психологического воздействия являются:

1. духовные идеалы партнера-адресата
2. когнитивные структуры партнера-адресата
3. потребности и склонности партнера-адресата
4. ценностные установки партнера-адресата

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

К вам с жалобой на грубое недостойное поведение мастера обращается один из самых добросовестных и квалифицированных работников вашего коллектива. Как вы отреагируете?

Ответ:

Обоснование:

### Задание 6.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятия       | Определения                                                                                                                 |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) атрибуция  | 1).интерпретация субъектом межличностного восприятия причин и мотивов поведения других людей                                |
| Б) кинесика   | 2). совокупность телодвижений (жестов, мимики), применяемых в процессе человеческого взаимодействия                         |
| В) такесика   | 3) конкретные действия и шаги, которые предпринимаются для достижения краткосрочных целей.                                  |
| Г) проксемика | 4) область социальной психологии и семиотики, занимающаяся изучением пространственной и временной знаковой системы общения. |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 7.

Установите правильную последовательность ведения деловых переговоров:

1. подписание документов.
2. знакомство участников
3. обсуждение предмета беседы
4. приветствие
5. выслушивание мнений сторон

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

В ценностно-ориентированных манипулятивных технологиях делового общения мишенью психологического воздействия являются:

1. духовные идеалы партнера-адресата
2. когнитивные структуры партнера-адресата
3. потребности и склонности партнера-адресата
4. ценностные установки партнера-адресата

Ответ:

Обоснование:

### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Вербальные коммуникации осуществляются с помощью:

1. жестов
2. информационных технологий
3. определенного темпа речи
4. похлопываний по плечу
5. устной речи

Ответ:

Обоснование:

### Задание 10.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

К вам с жалобой на грубое недостойное поведение мастера обращается один из самых недобросовестных работников, не раз допускавший дисциплинарные проступки. Как надо отреагировать в этом случае?

Ответ:

Обоснование:

**УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни**

### Задание 11.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятия       | Определения                                                                                                           |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) сенсорик   | 1). человек практики, конкретики и мира вещей, с установкой на происходящее здесь и сейчас.                           |
| Б) интуит     | 2). типа личности, который характеризуется глобальным мышлением, абстрактным подходом к решению задач                 |
| В) экстраверт | 3). ориентированы на контакт с другими и часто испытывают радость и восторг от самого наличия человека рядом          |
| Г) интроверт  | 4. человек, который черпает энергию и восстанавливает свои силы в одиночестве или в спокойной, уединенной обстановке. |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 12.

Установите правильную последовательность этапов вступительной части деловой беседы:

1. установление контакта с собеседником

2. пробуждение интереса к теме разговора
3. привлечение внимания к своей персоне
4. снятие напряжения первых минут

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое деловая коммуникация?

1. обмен информацией между людьми для решения рабочих задач и достижения профессиональных целей
2. общение, которое происходит в рабочем пространстве либо преследует профессиональные цели
3. передача информации, но и умение слушать, понимать и взаимодействовать с другими людьми.
4. любое общение на работе

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Деловой стиль взаимодействия партнеров включает:

1. ослабление контроля за социально-статусными и этикетными нормами
2. признание ценности и значимости поведенческих действий друг друга
3. рациональное использование партнерами поддерживающих техник
4. умение партнеров адаптировать собственные профессиональные знания к каждой деловой ситуации

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Назовите основные причины социальных конфликтов.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 16.**

*Установите соответствие между участниками конфликта и их функциями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Участники конфликта | Функции                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) инициатор        | 1). субъект социального взаимодействия, который первым предпринимает действия в виде общения, поведения или деятельности, направленные против другой стороны и вызывающие ответные действия. |
| Б) организатор      | 2). это человек, который планирует конфликтную ситуацию, намечает ее развитие                                                                                                                |
| В) подстрекатель    | 3) подталкивает другого участника к конфликту, хотя сам в этом конфликте может и не участвовать.                                                                                             |
| Г) медиатор         | 4) квалифицированный нейтральный посредник, обладающий специальными навыками ведения переговоров и урегулирования конфликтов.                                                                |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 17.

Установите правильную последовательность развития конфликта

1. инцидент
2. эскалация
3. кульминация
4. деэскалация

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 18.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Каковы формы проявления внутриличностных конфликтов?

1. неврастения
2. эйфория
3. регрессия

Ответ:

Обоснование:

### Задание 19.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Каковы симптомы проявления внутриличностного конфликта?

1. частое изменение места жительства, места работы
2. самооправдание своих поступков, действий, даже неадекватных
3. выражение радости неадекватно ситуации.
4. показное веселье
5. частые разрывы отношений с друзьями.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

К каким последствиям может привести внутриличностный конфликт?.

Ответ:

Обоснование:

**УК-9Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах**

**Задание 21.**

Установите соответствие между способами разрешения внутриличностных конфликтов и содержанием действий: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Способ        | Содержание действий                                                              |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| А) компромисс | 1) Сделать выбор в пользу какого- то варианта и приступить к его реализации      |
| Б) сублимация | 2) Перевод психической энергии в другие сферы деятельности                       |
| В) вытеснение | 3) подавление чувств, устремлений, желаний                                       |
| Г) коррекция  | 4) изменения-концепции в направлении достижения адекватного представления о себе |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 22.**

Установите правильную последовательность в процессе вызревания конфликта:

1. скрытая стадия
2. стадия напряженности
3. стадия антагонизма
4. стадия несовместимости

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 23.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

В ценностно-ориентированных манипулятивных технологиях делового общения мишенью психологического воздействия являются:

1. духовные идеалы партнера-адресата
2. когнитивные структуры партнера-адресата
3. потребности и склонности партнера-адресата
4. ценностные установки партнера-адресата

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 24.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Деловой стиль взаимодействия партнеров включает:

1. ослабление контроля за социально-статусными и этикетными нормами
2. признание ценности и значимости поведенческих действий друг друга
3. рациональное использование партнерами поддерживающих техник
4. умение партнеров адаптировать собственные профессиональные знания к каждой деловой ситуации

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 25.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Вам позвонил ваш руководитель, который сказал, что у него на приёме был работник из вашего подразделения, высказывавший претензии к вам, считающий, что вы относитесь к нему предвзято и необъективно. Для вас это полная неожиданность. Руководитель просит вас разобраться в сложившейся ситуации и переговорить с работником. Продумайте план беседы. С чего вы начнёте разговор, какие вопросы вы зададите вашему собеседнику и что хотите услышать от него, чем предпочли бы завершить разговор?

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 26.

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                  | Определения                                                                                                                            |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Деиндивидуализация    | 1) утрата индивидом в групповых ситуациях чувства индивидуальности и сдерживающих норм самоконтроля                                    |
| Б) Групповая поляризация | 2) вызванное влиянием группы усиление первоначального мнения индивида, склонного принять рискованное или, наоборот, осторожное решение |
| В) Огруппление мышления  | 3) тенденция к единообразию мнений в группе, которая часто мешает ей реалистично оценивать противоположную точку зрения.               |
| Г) Групповой фаворитизм  | 4) предпочтение своей группы и ее членов только по факту принадлежности к ней                                                          |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 27.**

Установите правильную последовательность анализа этапов конфликта:

1. изучение хода конфликта
2. разбивка течения конфликта на временные интервалы
3. прогнозирование конфликта
4. разрешение конфликта

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 28.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Информационно-силовое обеспечение манипулятора в манипулятивных технологиях делового общения складывается из совокупного взаимодействия:

1. когнитивно-рациональных сил адресата психологического воздействия
2. личностно-психологических сил манипулятора
3. привлеченных (заимствованных) сил, которые создаются другими личностями
4. статусно-ресурсных сил манипулятора

Ответ:

Обоснование:

**Задание 29.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

К механизмам манипулятивного воздействия относятся:

1. механизмы присоединения и внедрения, которые использует манипулятор
2. потребности, склонности, мотивации адресата манипуляции
3. психические автоматизмы и комплексы адресата манипуляции
4. психотехнические приемы манипулятивного воздействия

Ответ:

Обоснование:

**Задание 30.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Сотрудник грубо нарушил правила техники безопасности, однако считает, что его действия были верными. Как руководитель опишите ваши действия в сложившейся ситуации.

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории)**



**Задание 31.**

Установите соответствие между видами распорядительных документов и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Виды документов  | Определения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) постановление | 1) правовой акт, применяемый высшими и некоторыми центральными органами федеральной исполнительной власти, действующими на основе коллегиальности, а также правительственными и коллегиальными исполнительными органами субъектов Российской Федерации в целях разрешения наиболее важных и принципиально важных задач, стоящих перед данными органами, установление стабильных норм, правил |
| Б) решение       | 2) правовой акт, принимаемый коллегиальными и совещательными органами учреждений, предприятий, фирм в целях разрешения наиболее важных вопросов их деятельности                                                                                                                                                                                                                              |
| В) приказ        | 3) распоряжение руководителя, основной распорядительный служебный документ повседневного управления, содержащий нормы, обязательные для исполнения подчиненными                                                                                                                                                                                                                              |
| Г) распоряжение  | 4) правовой акт, издаваемый единолично Президентом Российской Федерации, а также единолично руководителем, главным образом, коллегиального органа управления в целях разрешения оперативных вопросов. По существующей практике распоряжения издаются также руководителями предприятий по вопросам частного характера                                                                         |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|----------|----------|----------|----------|

**Задание 32.**

Установите правильную последовательность этапов беседы при приеме сотрудника на работу:

1. что представляет собой человек, обратившийся с заявлением о приеме на работу;
2. почему он ищет работу;
3. каковы его сильные и слабые стороны;
4. каковы его взгляды на эффективное руководство (его представление о хорошем начальнике);
5. что он считает наиболее весомыми своими достижениями;
6. на какую зарплату он рассчитывает.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

Ответ:

Обоснование:

**Задание 33.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Каковы главные принципы деловой беседы?

1. настройка на уровень собеседника;
2. рациональная организация процесса беседы, что прежде всего означает краткое изложение собеседниками содержания информации по обсуждаемой теме, поскольку пространное изложение и избыточная информация осложняют усвоение самого существенного;
3. простота, образность, четкость языка;
4. тактичность, стремление понять точку зрения собеседника, заинтересованность в перспективах ваших взаимоотношений

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 34.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Информационно-силовое обеспечение манипулятора в манипулятивных технологиях делового общения складывается из совокупного взаимодействия:

1. когнитивно-рациональных сил адресата психологического воздействия
2. личностно-психологических сил манипулятора
3. привлеченных (заимствованных) сил, которые создаются другими личностями
4. статусно-ресурсных сил манипулятора

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 35.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Назовите основные причины межгрупповых конфликтов.

Ответ:

Обоснование:

### **ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

#### **Задание 36.**

*Установите соответствие между видами справочно-информационных и справочно-аналитических документов и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Виды документов | Определение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) акт          | 1). документ, составленный несколькими лицами и подтверждающий установленные факты или события. Текст акта состоит из двух частей. Во вводной части акта указывается распорядительный документ, на основании которого составляется акт, события или действия, послужившее причиной составления акта, его номер и дата. В основной части акта излагаются установленные факты, а также выводы и заключения. |
| Б) справка      | 2). документ, содержащий запрошенную информацию или                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                          |                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | подтверждение тех или иных фактов или событий. Справки могут содержать сведения служебного характера, например, сведения о начислении заработной платы.                                                                |
| В) аналитическая записка | 3). включают подробный анализ ситуации; излагаемые факты комментируются, учитываются с ранее поступившей информацией.                                                                                                  |
| Г) заявление             | 4) внутренний служебный документ, предназначенный для доведения до сведения должностного лица информации узкой направленности. Заявления всегда пишутся по конкретному поводу и посвящены как правило, одному вопросу. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 37.**

*Установите правильную последовательность структуры делового письма*

1. Обращение к адресату («Уважаемый, ...!»).
2. Вступление (изложение причин и оснований для письма).
3. Основная часть (предложение решений, просьб, рекомендаций по решению проблемы).
4. Заключение (резюме с подведением итогов).

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 38.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

К механизмам манипулятивного воздействия относятся:

1. механизмы присоединения и внедрения, которые использует манипулятор
2. потребности, склонности, мотивации адресата манипуляции
3. психические автоматизмы и комплексы адресата манипуляции
4. психотехнические приемы манипулятивного воздействия

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 39.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

К особым техникам пассивной защиты, ориентированным на отражение манипулятивного воздействия, относятся:

1. выстраивание партнером-адресатом смысловых и семантических барьеров с манипулятором
2. дистанцирование партнера-адресата от партнера-манипулятора
3. расположение партнера-адресата к намерениям и установкам манипулятора
4. сокрытие партнером-адресатом своих ситуативно переживаемых эмоций и чувств

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 40.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

К каким последствиям может привести нежелание руководства решать конфликт, возникший в рабочем коллективе?

Ответ:

Обоснование:

#### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                          | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | А3, Б4, В1, Г2, Д5                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 2, 3, 1, 4, 5                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | Ответ: 2<br>Обоснование: Когда один партнер использует манипулятивные приемы для контроля над другим или достижения своих целей, это приводит к недоверию, конфликтам и эмоциональному насилию.                                                                                       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | Ответ: 2,3,5<br>Обоснование: В ценностно-ориентированных манипулятивных технологиях делового общения именно они выступают мишенью психологического воздействия.                                                                                                                       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Ответ: разобраться в ситуации с участием всех спорящих сторон<br>Обоснование: Неэтичным считается поведение работника, которое нарушает не только правовые, но и общепринятые моральные поведенческие нормы и имеет негативные последствия для других людей — сослуживцев и клиентов. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | А3, Б4, В1, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 7         | 2, 3, 1, 4, 5                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 8         | Ответ: 4<br>Обоснование: В манипулятивных технологиях делового общения ценностные установки партнера выступают мишенью психологического воздействия.                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9         | Ответ: 3, 5                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полный правильный                                                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Обоснование: вербальная коммуникация осуществляется с помощью устной речи                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                                               |
| 10 | <p>Ответ: разобраться в ситуации с участием всех спорящих сторон</p> <p>Обоснование: Неэтичным считается поведение работника, которое нарушает не только правовые, но и общепринятые моральные поведенческие нормы и имеет негативные последствия для других людей — сослуживцев и клиентов.</p>                                                          | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p>                                |
| 11 | А3, Б4, В1, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 12 | 2, 3, 1, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 13 | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование: деловая коммуникация – это обмен информацией между людьми для решения рабочих задач и достижения профессиональных целей</p>                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 14 | <p>Ответ: 2,3, 4</p> <p>Обоснование: умение партнеров адаптировать собственные профессиональные знания к каждой деловой ситуации</p>                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 15 | <p>Ответ: Социальное неравенство.</p> <p>Обоснование: Недостаток и некачественность информации. Различия в образовании, возрасте, ценностных ориентациях. Религиозные различия</p> <p>Неудовлетворённость отдельных социальных групп своим материальным положением. Ксенофобия, проявление нетерпимости к представителям другой расы, этноса, религии</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 16 | А3, Б4, В1, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 17 | 2, 3,1, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 18 | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование: состояние повышенной раздражительности, утомляемости и снижения работоспособности, вызванное перегрузкой или нарушением режима работы и отдыха</p>                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 19 | <p>Ответ: 2, 4, 3</p> <p>Обоснование: симптомами внутриличностного конфликта могут быть частое изменение места жительства, места работы, самооправдание своих поступков, действий, даже неадекватных; выражение радости неадекватно ситуации, показное веселье,</p>                                                                                       | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | частые разрывы отношений с друзьями                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                   |
| 20 | <p>Ответ: эмоциональная нестабильность.</p> <p>Обоснование: Усталость и истощение. Чувство вины и самообвинение. Затруднение принятия решений. Апатия и отстранённость. Самоизоляция и социальная замкнутость. Нарушение социальных ролей. Снижение адаптации к внешним обстоятельствам. Проблемы со сном и физическим восстановлением.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 21 | А3, Б4, В1, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 22 | 2, 3, 1, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 23 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: когнитивные структуры являются мишенями психологического воздействия в ценностно-ориентированных манипулятивных технологиях делового общения. К таким структурам относятся накопленные знания и информация в профессиональной, коммуникационной и других предметных областях.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 24 | <p>Ответ: 1,3</p> <p>Обоснование: признание ценности и значимости поведенческих действий друг друга</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 25 | <p>Ответ: пригласить работника на беседу.</p> <p>Обоснование: Начать разговор с благодарности за то, что сотрудник поделился своими мыслями с руководителем. Можно выразить желание разобраться в ситуации и найти решение, которое устроит обе стороны. Выслушать сотрудника и дать ему возможность высказаться. Важно не вступать в спор, а попытаться найти общий язык и настроить собеседника на деловой контакт. Задать вопросы, чтобы уточнить детали и понять причины претензий. Например, можно спросить, есть ли основания для такого мнения, и если да, то какие именно. Выяснить, что хочет услышать собеседник. Возможно, он ждёт, чтобы его услышали и поняли его точку зрения. Предложить возможные пути решения и обсудить, как можно исправить ситуацию.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 26 | А3, Б4, В1, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 27 | 1, 2, 3, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 28 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование Стремление к власти. Недоверие к себе и другим. Заниженная самооценка. Отсутствие</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные</p>                                                                                                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | самодостаточности. Самоутверждение. Ложь. Неосознанность.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | случаи                                                                                                                                                                                            |
| 29 | <p>Ответ: 2, 4</p> <p>Обоснование: Психические автоматизмы и комплексы адресата манипуляции относятся к механизмам манипулятивного воздействия. Психические автоматизмы — это типичные схемы поведения, естественные для большинства людей. Они выступают в роли передаточных рычагов, благодаря которым энергия воздействия манипулятора превращается в энергию действия адресата. «Включение» психических автоматизмов происходит путём актуализации ассоциаций, стереотипных психических реакций и стандартизованных программ предшествующего поведения.</p> <p>Психические комплексы действуют на бессознательном уровне. Это психические величины, которые лишены контроля со стороны сознания, отделены от него и могут постоянно препятствовать работе сознания. Наличие психических автоматизмов и комплексов в индивидуальной психике адресата манипуляции создаёт почву для его подверженности манипулятивному психологическому воздействию. Внешне на поведенческом уровне это может выражаться в нерешительности, неуверенности, робости, боязливости адресата.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 30 | <p>Ответ: пригласить работника на беседу в свой кабинет.</p> <p>Обоснование: . Постарайтесь расположить к себе работника. Не стоит сразу указывать на ошибку., отметьте его усилия и поблагодарите за безопасные действия. Постарайтесь выяснить причину и понять, намеренно это произошло или работник просто устал, забыл, не выспался. . Спросите работника, знает ли он о последствиях невыполнения техники безопасности. Что может случиться, если отсутствуют средства защиты? Дайте ему возможность самому ответить на этот вопрос. Расскажите, почему так важно соблюдение техники безопасности Заручитесь согласием сотрудника выполнять работу безопасно в будущем и поблагодарите его за уделённое время.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 31 | A3, B4, B1, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 32 | 1, 2, 3, 4, 5, 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 33 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Рациональная организация процесса беседы означает краткое изложение собеседниками содержания информации по обсуждаемой теме. Это связано с тем, что пространное изложение и избыточная информация осложняют усвоение самого существенного.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 34 | <p>Ответ: 2, 3</p> <p>Обоснование: статусно-ресурсные силы манипулятора - это собственные силы манипулятора, которые влияют на манипулятивный процесс. Такие силы связаны с положением манипулятора в системе деловых отношений и включают в себя, например, должность, возраст, пол, исполняемую профессиональную роль.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 35 | <p>Ответ: могут быть внутренними и внешними.</p> <p>Обоснование: Неадекватная оценка и вознаграждение. недостаточность ресурсов. Временные ограничения и восприятие. Положение в группе и её статусная роль. Взаимозависимость задач. Неудовлетворительные коммуникации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 36 | A3, Б4, В1, Г2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 37 | 2, 3,1, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 38 | <p>Ответ:4</p> <p>Обоснование Бегство. Человек разрывает дистанцию с манипулятором, прерывает с ним контакт и удаляется в область, где он уже не сможет на него воздействовать. Использование укрытия. Человек контролирует воздействие манипулятора, выставляя на его пути преграды. Управление. Человек берёт под контроль влияние манипулятора, непосредственно воздействуя на его психику. Игнорирование. Человек контролирует информацию о манипуляторе или исходящей от него угрозе, ограничивает её объём или намеренно искажает её восприятие. Замирание. Человек контролирует информацию о субъекте защиты, намеренно её искажает и пытается её полностью прекратить. Основные проявления: обман манипулятора, искажение представлений о себе, чувств и эмоций.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 39 | <p>Ответ: 2, 3</p> <p>Обоснование: Выстраивание смысловых и семантических барьеров с манипулятором — одна из техник пассивной защиты от манипуляции. Эта техника применяется в процессе беседы, когда нужно найти решение какой-то проблемы. Суть её в том, чтобы ссылаться на «трудности» в понимании смысла информации, которую доносит манипулятор, или терминов, которые он употребляет.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 40 | <p>Ответ: негативные последствия</p> <p>Обоснование: Снижение мотивации сотрудников. Это замедляет рабочий процесс или полностью останавливает его. Исчезновение сплочённости</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ</p>                                                                                                          |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | команды. Когда сотрудники разделяются, сплочённость в работе пропадает. Такая команда более уязвима и хуже решает рабочие задачи, допуская ошибки. Убытки для компании. Простой в рабочих процессах из-за конфликта приводит к тому, что решение ключевых вопросов или выполнение важных задач затягивается или ставится на паузу. Для бизнеса это грозит убытками, падением прибыли компании и невыполнением ключевых показателей. Сотрудники увольняются. Это влечёт за собой простой в процессах и трату времени на поиск нового человека. Влияние на репутацию. Если конфликты выходят за пределы компании и становятся известны широкой аудитории, это влияет на репутацию. Потенциальные сотрудники могут избегать компанию с репутацией конфликтного рабочего места, а клиенты и партнёры могут потерять доверие. | правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ФОС по учебной дисциплине «Финансовый менеджмент»  
(УК-10, ОПК-1, ОПК-3, ПК-1, ПК-2)**

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между терминами/понятиями и их определениями/характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Термин/Понятие                                | Определение/Характеристика                                                                                         |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Чистый денежный поток (NCF)                | А. Показатель, демонстрирующий способность компании отвечать по своим краткосрочным обязательствам.                |
| 2. Коэффициент текущей ликвидности            | Б. Ставка дисконтирования, при которой чистая приведенная стоимость (NPV) инвестиционного проекта равна нулю.      |
| 3. Рентабельность собственного капитала (ROE) | В. Денежные средства, которые остаются в распоряжении компании после всех выплат и налогов за определенный период. |
| 4. Внутренняя норма доходности (IRR)          | Г. Отношение чистой прибыли к собственному капиталу, выраженное в процентах.                                       |
| 5. Операционный рычаг                         | Д. Возможность компании влиять на свою операционную прибыль за счет изменения объема продаж.                       |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Расположите этапы финансового планирования в правильной последовательности:*

- 1: Анализ финансового состояния
- 2: Разработка финансовых целей
- 3: Оценка и выбор альтернативных способов достижения целей
- 4: Мониторинг и корректировка
- 5: Разработка финансовых стратегий

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных финансовых коэффициентов наиболее точно отражает способность компании отвечать по своим краткосрочным обязательствам?

- а) Коэффициент рентабельности активов (ROA)
- б) Коэффициент текущей ликвидности (Current Ratio)
- в) Коэффициент общей оборачиваемости активов
- г) Коэффициент финансовой зависимости

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие ДВА фактора оказывают наибольшее влияние на стоимость капитала компании (WACC)?

- а) Размер чистой прибыли
- б) Стоимость заемного капитала
- в) Величина дебиторской задолженности
- г) Стоимость собственного капитала
- д) Объем запасов на складе

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Движение денежных средств в компанию и из компании за определенный период времени (на шаге расчета). Отражает разницу между притоком (поступление) и оттоком (выплаты) денежных средств в результате операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. - \_\_\_\_\_

Ответ:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

### **Задание 6.**

*Установите соответствие между терминами/понятиями и их определениями/характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Термин/Понятие            | Определение/Характеристика                                                                             |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Дисконтирование        | А. Процесс определения будущей стоимости текущих денежных средств с учетом процентной ставки.          |
| 2. Нарращение             | Б. Риск, связанный с изменением процентных ставок на рынке.                                            |
| 3. Ставка дисконтирования | В. Учет инфляции при формировании финансовых показателей                                               |
| 4. Процентный риск        | Г. Процесс приведения будущих денежных потоков к их текущей стоимости с учетом ставки дисконтирования. |
| 5. Финансовый риск        | Д. Риск, связанный с вероятностью дефолта или банкротства заемщика                                     |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 7.**

*Расположите этапы оценки инвестиционного проекта в правильной последовательности:*

- 1: Анализ чувствительности
- 2: Оценка денежных потоков
- 3: Формулировка целей инвестиционного проекта
- 4: Расчет критериев эффективности (NPV, IRR и т. д.)
- 5: Принятие решения об инвестировании

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая из следующих стратегий управления оборотным капиталом предполагает минимальный уровень риска и минимальную доходность?

- а) Агрессивная
- б) Консервативная
- в) Умеренная
- г) Спекулятивная

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие ДВА финансовых показателя используются для оценки финансовой устойчивости компании?

- а) Коэффициент финансовой зависимости (Debt-to-Equity Ratio)
- б) Рентабельность продаж (Profit Margin)
- в) Коэффициент автономии (Equity Ratio)
- г) Оборачиваемость кредиторской задолженности
- д) Рентабельность активов (ROA)

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Процентная ставка, используемая для приведения будущих денежных потоков к их текущей стоимости. Она отражает требуемую инвестором доходность на вложенный капитал с учетом уровня риска. - \_\_\_\_\_

Ответ:

Решение:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 11.**

Установите соответствие между терминами/понятиями и их определениями/характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Термин/Понятие                     | Определение/Характеристика                                                                                                   |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Дюрация облигации               | А. Показатель волатильности цены облигации относительно изменений процентных ставок.                                         |
| 2. Номинальная стоимость облигации | Б. Период времени, через который владелец облигации получит обратно номинальную стоимость.                                   |
| 3. Купонная ставка                 | В. Фиксированный процент от номинальной стоимости облигации, выплачиваемый держателю облигации в течение срока ее обращения. |
| 4. Срок погашения облигации        | Г. Это риск, возникающие из-за изменений общей покупательной способности денежной единицы                                    |
| 5. Инфляционный риск               | Д. Сумма, которую эмитент облигации обязуется выплатить держателю облигации при наступлении срока погашения.                 |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

Расположите этапы управления оборотным капиталом в правильной последовательности:

- 1: Управление денежными средствами
- 2: Управление запасами
- 3: Определение оптимального объема оборотного капитала
- 4: Управление дебиторской задолженностью
- 5: Анализ эффективности использования оборотного капитала

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 13.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой метод оценки инвестиционных проектов учитывает временную стоимость денег?

- а) Метод срока окупаемости (Payback Period)
- б) Метод учетной ставки доходности (ARR)
- в) Метод чистой приведенной стоимости (Net Present Value, NPV)
- г) Метод анализа точки безубыточности

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 14.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие ДВА инструмента используются для снижения валютных рисков?

- а) Лизинг
- б) Факторинг
- в) Валютные опционы
- г) Форвардные контракты
- д) Дисконтирование

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Разница между текущими активами (запасы, дебиторская задолженность, денежные средства) и текущими обязательствами (кредиторская задолженность, краткосрочные кредиты). Отражает способность компании выполнять свои краткосрочные финансовые обязательства. - \_\_\_\_\_

Ответ:

Обоснование:

### ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

#### Задание 16.

*Установите соответствие между терминами/понятиями (в левом столбце) и их определениями/характеристиками (в правом столбце).*

| Термин/Понятие       | Определение/Характеристика                              |
|----------------------|---------------------------------------------------------|
| 1. Лизинг            | А. Финансирование оборотного капитала                   |
| 2. Факторинг         | Б. Долгосрочная аренда имущества с правом выкупа.       |
| 3. Форфейтинг        | В. Продажа экспортных товаров с отсрочкой платежа       |
| 4. Венчурный капитал | Г. Инвестиции в инновационные проекты с высоким риском. |
| 5. Краудфандинг      | Д. Привлечение средств от большого количества людей.    |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 17.

Расположите этапы анализа финансовой отчетности в правильной последовательности:

- 1: Горизонтальный анализ
- 2: Изучение пояснений к отчетности
- 3: Вертикальный анализ
- 4: Расчет финансовых коэффициентов
- 5: Оценка финансового состояния

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 18.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного НЕ относится к источникам финансирования компании?

- а) Банковский кредит
- б) Выпуск облигаций
- в) Лицензии
- г) Эмиссия акций

Ответ:

Обоснование:

### Задание 19.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие ДВА аспекта необходимо учитывать при принятии решения о выплате дивидендов?

- а) Текущий уровень инфляции
- б) Объем продаж
- в) Потребности компании в инвестициях
- г) Ставка рефинансирования
- д) Финансовые возможности компании

Ответ:

Обоснование:

### Задание 20.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и решение.

Компания продает продукт по цене 500 рублей за единицу. Переменные затраты на единицу продукции составляют 300 рублей. Постоянные затраты компании составляют 500 000 рублей в год. Рассчитайте точку безубыточности в единицах продукции

Ответ:

Обоснование:

## ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства

### Задание 21.

Установите соответствие между терминами/понятиями (в левом столбце) и их определениями/характеристиками (в правом столбце).

| Термин/Понятие              | Определение/Характеристика                                                                                  |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Чистый оборотный капитал | А. Стратегия финансирования, при которой краткосрочные активы финансируются краткосрочными обязательствами. |
| 2. Консервативная стратегия | В. Разница между текущими активами и текущими                                                               |

|                          |                                                                                                                     |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | обязательствами.                                                                                                    |
| 3. Агрессивная стратегия | С. Увеличение дебиторской задолженности                                                                             |
| 4. Финансовый левередж   | D. Стратегия финансирования, при которой используются долгосрочные источники для финансирования оборотных активов   |
| 5. Кредитная политика    | Е. Показатель, характеризующий использование заемного капитала для увеличения рентабельности собственного капитала. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> |
|----------|----------|----------|----------|
|          |          |          |          |

### **Задание 22.**

*Расположите этапы управления кредиторской задолженностью предприятия в правильной последовательности:*

- 1: Мониторинг сроков оплаты счетов
- 2: Согласование условий оплаты с поставщиками
- 3: Оценка эффективности управления кредиторской задолженностью
- 4: Ведение учета кредиторской задолженности
- 5: Оптимизация денежного потока

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой показатель используется для оценки эффективности управления дебиторской задолженностью?

- а) Коэффициент текущей ликвидности
- б) Период оборачиваемости дебиторской задолженности
- в) Коэффициент капитализации
- г) Валовая прибыль

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие ДВА фактора следует учитывать при выборе стратегии финансирования оборотного капитала?

- а) Величина процентных ставок
- б) Коэффициент текущей ликвидности
- в) Объем кредиторской задолженности
- г) Уровень риска, который компания готова принять
- д) Величина дебиторской задолженности

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и решение.*

Компания финансируется за счет следующих источников:

Обыкновенные акции: 500 000 руб., стоимость капитала 15%

Привилегированные акции: 200 000 руб., стоимость капитала 10%

Долгосрочный долг: 300 000 руб., стоимость капитала 7% (после учета налогов)

Рассчитайте средневзвешенную стоимость капитала (WACC).

Ответ:

Обоснование:

Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                       | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | 1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б, 5-Д                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 2, 1, 5, 3, 4                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | б) Коэффициент текущей ликвидности (Current Ratio) | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | б, г                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Ответ: Денежный поток                              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | 1-Г, 2-А, 3-Н, 4-Б, 5-Д                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | 3, 2, 4, 1, 5                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8         | б) Консервативная                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9         | а, в                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 10        | Ответ: Ставка дисконтирования                      | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ                                 |



|    |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                 | неправильный/ ответ<br>отсутствует                                                                                                                                                                      |
| 11 | 1-А, 2-Д, 3-В, 4-Б, 5-Г                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные<br>случаи                                                                                                                                       |
| 12 | 3, 1, 2, 4, 5                                                                                                                                                                                   | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                              |
| 13 | в) Метод чистой приведенной стоимости (Net Present Value, NPV)                                                                                                                                  | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                       |
| 14 | в, г                                                                                                                                                                                            | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 15 | Ответ: Оборотный капитал                                                                                                                                                                        | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не<br>полный,<br>0 б - допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует |
| 16 | 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г, 5-Д                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                              |
| 17 | 2, 1, 3, 4, 5                                                                                                                                                                                   | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                       |
| 18 | в) Лицензии                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                          |
| 19 | в, д                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные<br>случаи                                                                                                                                       |
| 20 | Ответ: 2500 единиц<br>Решение: ВЕР (в единицах) = Постоянные затраты /<br>(Цена за единицу - Переменные затраты на единицу)<br>$ВЕР = 500\,000 / (500 - 300) = 500\,000 / 200 = 2500$<br>единиц | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не<br>полный,<br>0 б - допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует |
| 21 | 1-В, 2-Д, 3-А, 4-Е, 5-С                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                              |
| 22 | 2, 4, 1, 5, 3                                                                                                                                                                                   | 1 б – полное правильное<br>соответствие                                                                                                                                                                 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                             |
| 23 | б) Период оборачиваемости дебиторской задолженности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 24 | а, г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 25 | <p>Ответ: 0.116</p> <p>Решение: <math>WACC = (\text{Доля обыкновенных акций} * \text{Стоимость обыкновенных акций}) + (\text{Доля привилегированных акций} * \text{Стоимость привилегированных акций}) + (\text{Доля долгосрочного долга} * \text{Стоимость долгосрочного долга})</math></p> <p>Рассчитываем доли каждого источника финансирования:</p> <p>Доля обыкновенных акций = <math>500\,000 / (500\,000 + 200\,000 + 300\,000) = 0.5</math></p> <p>Доля привилегированных акций = <math>200\,000 / 1\,000\,000 = 0.2</math></p> <p>Доля долгосрочного долга = <math>300\,000 / 1\,000\,000 = 0.3</math></p> <p>Рассчитываем WACC:</p> <p><math>WACC = (0.5 * 0.15) + (0.2 * 0.10) + (0.3 * 0.07) = 0.075 + 0.02 + 0.021 = 0.116</math></p> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Управление человеческими ресурсами»  
(УК-6, УК-9, УК-11, ПК-2, ПК-3)**

**УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни**

**Задание 1.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Функция                 | Содержание                                                                          |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Подбор персонала     | А. Обеспечение соответствия навыков и знаний сотрудников требованиям работы.        |
| 2. Обучение и развитие  | Б. Мотивация сотрудников к достижению целей организации.                            |
| 3. Оценка персонала     | В. Привлечение квалифицированных кандидатов на вакантные должности.                 |
| 4. Компенсация и льготы | Г. Измерение эффективности работы сотрудников и определение областей для улучшения. |
| 5. Мотивация персонала  | Д. Разработка системы оплаты труда и                                                |

|  |                                                  |
|--|--------------------------------------------------|
|  | предоставление дополнительных выгод сотрудникам. |
|--|--------------------------------------------------|

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Расположите элементы в правильной последовательности.*

Расставьте следующие этапы процесса подбора персонала в правильном порядке:

1. Оценка кандидатов
2. Анализ потребностей в персонале
3. Принятие решения о найме
4. Размещение вакансии
5. Предварительный отбор резюме

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая из следующих функций является основной обязанностью отдела управления персоналом?

- а) Управление финансами компании
- б) Подбор, обучение и развитие сотрудников
- в) Разработка маркетинговых стратегий
- г) Управление производственными процессами

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Выберите все подходящие варианты ответа и предоставьте развернутое обоснование вашего выбора.*

Какие два фактора сильнее всего влияют на эффективность процесса подбора персонала?

- а) Использование современных технологий
- б) Четкое определение требований к должности
- в) Количество кандидатов, подавших заявки
- г) Наличие положительных отзывов о компании в интернете
- д) Качество источников привлечения кандидатов

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 5.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Что такое HR-бренд компании, и почему он важен?

Ответ:

**УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах**

**Задание 6.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ буквы, соответствующие цифрам.*

| Метод отбора             | Ситуация                                                                               |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Собеседование         | А. Оценка общих умственных способностей кандидата.                                     |
| 2. Тестирование          | Б. Оценка практических навыков и умений кандидата в условиях, приближенных к реальным. |
| 3. Центр оценки          | В. Оценка соответствия кандидата корпоративной культуре и ценностям компании.          |
| 4. Проверка рекомендаций | Г. Получение дополнительной информации о профессиональном опыте и качествах кандидата. |
| 5. Деловая игра          | Д. Оценка коммуникативных навыков, мотивации и личностных качеств кандидата.           |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г | Д |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

**Задание 7.**

*Установите последовательность.*

Расположите этапы процесса оценки эффективности деятельности персонала в правильном порядке:

1. Обратная связь с сотрудником
2. Установление критериев оценки
3. Планирование деятельности сотрудника
4. Оценка результатов деятельности
5. Анализ результатов оценки

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое job description (описание должности)?

- а) Список требований к кандидату на должность
- б) Документ, определяющий обязанности и ответственность сотрудника
- в) Оценка производительности сотрудника за год
- г) Перечень льгот и компенсаций для сотрудника

Ответ:

Обоснование:

**Задание 9.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие методы используются для определения потребностей в обучении персонала?

- а) Анализ текучести кадров
- б) Анализ должностных инструкций
- в) Проведение стратегических сессий с руководством

- г) Оценка рыночной стоимости труда
- д) Опросы сотрудников и руководителей

Ответ: б, д

Обоснование: Анализ должностных инструкций и опросы сотрудников и руководителей используются для определения потребностей в обучении персонала

#### Задание 10.

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Объясните, что такое компетенции, и приведите примеры компетенций, важных для менеджера.

Ответ:

### УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

#### Задание 11.

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Тип обучения                       | Цель                                                                             |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Ориентация                      | А. Подготовка сотрудников к выполнению новых задач и обязанностей.               |
| 2. Повышение квалификации          | Б. Ознакомление новых сотрудников с организацией, ее культурой и процедурами.    |
| 3. Профессиональная переподготовка | В. Развитие лидерских качеств и навыков управления.                              |
| 4. Развитие карьеры                | Г. Обновление знаний и навыков сотрудников в соответствии с новыми требованиями. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 12.

*Установите правильную последовательность.*

Расставьте следующие этапы процесса развития кадрового резерва в правильном порядке:

1. Оценка потенциала кандидатов в кадровый резерв
2. Формирование индивидуальных планов развития для каждого резервиста
3. Определение целей формирования кадрового резерва и требуемых компетенций
4. Обучение и развитие кандидатов в кадровый резерв
5. Назначение резервистов на вышестоящие должности

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### Задание 13.

Какой из перечисленных методов относится к методам нематериальной мотивации персонала?

- а) Премия по итогам работы
- б) Повышение заработной платы

- в) Предоставление дополнительных дней отпуска
- г) Публичное признание достижений сотрудника

Ответ: г

Обоснование:

#### Задание 14.

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие элементы являются ключевыми в системе мотивации персонала?

- а) Наличие корпоративного транспорта
- б) Возможность карьерного роста
- в) Конкурентная заработная плата
- г) Поддержание хороших отношений в коллективе
- д) Регулярные корпоративные мероприятия

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 15.

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Опишите 2 метода оценки эффективности персонала.

Ответ:

### ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства

#### Задание 16.

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, соответствующим буквам.*

| Метод оценки                    | Преимущества                                                                                             |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Оценка 360 градусов          | А. Простота и экономичность.                                                                             |
| 2. Метод критических инцидентов | Б. Более объективная оценка, учитывающая разные точки зрения.                                            |
| 3. Шкала рейтингов              | В. Ориентация на конкретные примеры поведения, возможность выявления сильных и слабых сторон сотрудника. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### Задание 17.

*Расположите следующие этапы процесса увольнения сотрудника в связи с сокращением штата в правильном порядке:*

1. Уведомление сотрудника о предстоящем увольнении
2. Определение критериев отбора сотрудников для сокращения
3. Выплата компенсаций и пособий, предусмотренных законодательством и трудовым договором

4. Анализ эффективности организационной структуры и определение должностей, подлежащих сокращению
5. Предоставление консультаций и помощи в трудоустройстве уволенным сотрудникам

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**ПК-3                                  Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

### Задание 18.

Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой инструмент используется для оценки соответствия навыков сотрудника требованиям должности?

- а) SWOT-анализ  
б) KPI  
в) Аттестация  
г) Бюджетирование

Ответ:

Обоснование:

### Задание 19.

Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие цели преследует проведение оценки эффективности персонала?

- Определение размера премии для сотрудника
- Выявление сильных и слабых сторон сотрудника
- Оптимизация бюджета отдела кадров
- Определение потребности в обучении и развитии
- Оценка соответствия сотрудников корпоративной культуре

Ответ:

Обоснование:

### Задание 20.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

## В чем разница между обучением и развитием персонала?

Ответ:

## Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | 1 – В, 2 – А, 3 – Г, 4 – Д, 5 – Б                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 2 - 4 - 5 - 1 - 3                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | б<br>Обоснование: отдел по управлению персоналом занимается подбором, обучением и развитием персонала. другие функции с ним | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | не относятся                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |
| 4  | б, д<br>Обоснование: На эффективность процесса подбора персонала наибольшее влияние оказывают четкое определение требований к должности и качество источников привлечения кандидатов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 5  | Ответ: HR-бренд – это образ компании как работодателя, который формируется в сознании потенциальных и текущих сотрудников. Он включает в себя ценности компании, условия работы, возможности для развития, корпоративную культуру и репутацию                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3 б – полный правильный ответ;<br>1 б – допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б – допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует                                |
| 6  | 1 – Д, 2 – А, 3 – Б, 4 – Г, 5 – В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 7  | 3 - 2 - 4 - 5 - 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                       |
| 8  | б<br>Обоснование: Описание должности отражено в документе, определяющем обязанности сотрудника.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 9  | б, д<br>Обоснование: Анализ должностных инструкций и опросы сотрудников и руководителей используются для определения потребностей в обучении персонала                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 10 | Ответ: Компетенции – это совокупность знаний, навыков, умений и личностных качеств, необходимых для успешного выполнения работы. Компетенции позволяют сотруднику эффективно решать поставленные задачи и достигать результатов.<br>Примеры компетенций: лидерство, коммуникация, принятие решений, управление временем.                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 б – полный правильный ответ;<br>1 б – допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б – допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует                                |
| 11 | 1 – Б, 2 – Г, 3 – А, 4 – В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                       |
| 12 | 3 - 1 - 2 - 4 - 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 13 | г<br>Обоснование: публичное признание достижений сотрудника относится к нематериальной мотивации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 14 | б, в<br>Обоснование: Возможность карьерного роста и конкурентная заработная плата являются основными в системе мотивации персонала                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 15 | Ответ: Существует множество методов оценки эффективности персонала. Например, метод управления по целям (МВО): Сотрудник совместно с руководителем устанавливает конкретные цели на определенный период. По истечении периода оценивается степень достижения этих целей. Преимущество: четкая ориентация на результат. Недостаток: сложность в установлении объективных целей.<br>Метод оценки 360 градусов: Сотрудника оценивают не только руководители, но и коллеги, подчиненные и клиенты.<br>Преимущество: всесторонняя оценка. Недостаток: субъективность оценок и сложность обработки данных. | 3 б – полный правильный ответ;<br>1 б – допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б – допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 16 | 1 – Б, 2 – В, 3 – А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 17 | 4 - 2 - 1 - 3 - 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 18 | в<br>Обоснование: аттестация – это процедура оценки соответствия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом                                                                                                                                                 |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | навыков персонала и должности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                            |
| 19 | б, г<br>Обоснование: Выявление сильных и слабых сторон сотрудника и определение потребности в обучении и развитии являются целями проведения оценки эффективности персонала.                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                       |
| 20 | Ответ: Обучение ориентировано на приобретение конкретных знаний, навыков и умений, необходимых для выполнения текущей работы. Это краткосрочный процесс, направленный на повышение квалификации сотрудника в рамках его должности.<br>Развитие - более широкий и долгосрочный процесс, направленный на раскрытие потенциала сотрудника и подготовку его к будущим ролям и задачам. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Стратегический менеджмент»  
(УК-2, УК-11, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-2)**

**УК-2 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между факторами внешней среды и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Функции                    | Определения                                                                         |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Политические факторы    | А. Демографические тенденции, культурные ценности, образ жизни                      |
| 2. Экономические факторы   | Б. Изменения в законодательстве, налоговая политика, государственное регулирование. |
| 3. Социальные факторы      | В. Процентные ставки, инфляция, уровень безработицы, экономический рост.            |
| 4. Технологические факторы | Г. Инновации, автоматизация, научные исследования и разработки, новые технологии    |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Установите правильную последовательность этапов процесса стратегического планирования:*

1. Анализ внешней среды
2. Разработка стратегических целей
3. Оценка и контроль реализации стратегии
4. Выбор стратегии
5. Анализ внутренней среды

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Задание 3.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных элементов является наиболее важным при формировании стратегии компании, ориентированной на дифференциацию?

1. Минимизация издержек производства
2. Создание уникальности продукта или услуги, воспринимаемой потребителем
3. Агрессивный маркетинг и продвижение
4. Ориентация на массового потребителя

Ответ:

Обоснование:

### Задание 4.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов наиболее существенно влияют на выбор стратегии диверсификации компании?

1. Наличие свободных финансовых ресурсов
2. Стадия жизненного цикла отрасли, в которой компания преимущественно работает
3. Уровень конкуренции в целевых отраслях для диверсификации
4. Личные предпочтения высшего руководства
5. Наличие уникальных компетенций, которые можно успешно перенести в новые отрасли

Ответ:

Обоснование:

### Задание 5.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите основные этапы процесса стратегического планирования. В чем заключается важность каждого этапа для успешной реализации стратегии компании? Приведите пример компании, продемонстрировавшей эффективное стратегическое планирование, и объясните, какие факторы способствовали ее успеху.

Ответ:

## УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

### Задание 6.

*Установите соответствие между конкурентной стратегией и её описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятия                   | Определения                                                                                                                            |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Лидерство по издержкам | А) Предложение уникальных товаров или услуг, которые воспринимаются потребителями как отличные от предложений конкурентов.             |
| 2. Дифференциация         | Б) Ориентация на узкий сегмент рынка и предложение товаров или услуг, которые соответствуют специфическим потребностям этого сегмента. |

|                  |                                                                                                                        |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. Фокусирование | В) Достижение самых низких издержек в отрасли и предложение товаров или услуг по более низкой цене, чем у конкурентов. |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

**1**

**2**

**3**

### **Задание 7.**

*Установите правильную последовательность действий при проведении SWOT-анализа:*

1. Определение угроз
2. Определение сильных сторон
3. Определение возможностей
4. Определение слабых сторон
5. Формирование матрицы SWOT

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое "голубой океан" в стратегическом управлении?

1. Рынок с высокой конкуренцией и низкими ценами
2. Рынок, где спрос создается, а не конкурируется
3. Рынок, где доминируют крупные компании
4. Рынок с устаревшими технологиями

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из указанных ниже элементов относятся к основным компонентам сбалансированной системы показателей (Balanced Scorecard, BSC)?

1. Финансовая перспектива
2. Операционная эффективность
3. Клиентская перспектива
4. Перспектива обучения и роста
5. Социальная ответственность

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

.

Какие существуют основные модели стратегического анализа? Сравните их сильные и слабые стороны. Какую модель вы считаете наиболее подходящей для анализа компании, сталкивающейся с высокой степенью неопределенности на рынке? Обоснуйте свой выбор.

Ответ:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 11.**

Установите соответствие между элементами SWOT-анализа и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Понятия            | Определения                                                                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Сильные стороны | А) Внешние факторы, которые могут негативно повлиять на деятельность организации.                            |
| 2. Слабые стороны  | Б) Внешние факторы, которые могут создать благоприятные условия для развития организации.                    |
| 3. Возможности     | В) Внутренние факторы, которые дают организации преимущество перед конкурентами.                             |
| 4. Угрозы          | Г) Внутренние факторы, которые ограничивают возможности организации и делают её уязвимой перед конкурентами. |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла товара:

1. Зрелость
2. Спад
3. Внедрение

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какая из перечисленных стратегий роста предполагает выход компании на новые рынки с существующими продуктами?

1. Диверсификация
2. Развитие продукта
3. Расширение рынка
4. Проникновение на рынок

Ответ:

Обоснование:

**Задание 14.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных действий относятся к этапам стратегического анализа?

1. Определение миссии и целей организации
2. Анализ внешней среды (PESTEL, SWOT)
3. Разработка стратегических альтернатив
4. Анализ внутренних ресурсов и возможностей организации
5. Реализация выбранной стратегии

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Объясните понятие «конкурентное преимущество». Какие существуют основные типы конкурентных преимуществ? Приведите примеры компаний, добившихся устойчивого конкурентного преимущества, и проанализируйте, как им это удалось.

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

### Задание 16.

*Установите соответствие между фактором PEST-анализа и его примером: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Органы управления финансами | Функции                                                                     |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1. Политические факторы     | А. Новые технологические платформы для онлайн-торговли.                     |
| 2. Экономические факторы    | Б. Изменение потребительских предпочтений в сторону здорового образа жизни. |
| 3. Социальные факторы       | В. Рост ВВП страны.                                                         |
| 4. Технологические факторы  | Г. Изменение в антимонопольном законодательстве.                            |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 17.

*Установите последовательность шагов при внедрении сбалансированной системы показателей (BSC):*

1. Разработка стратегических целей и показателей
2. Определение перспектив BSC (финансы, клиенты, внутренние процессы, обучение и развитие)
3. Интеграция BSC в систему управления
4. Разработка стратегических карт
5. Оценка и коррекция BSC

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой тип организационной структуры наиболее подходит для компании, работающей в быстро меняющейся среде и требующей высокой степени адаптивности?

- а) Функциональная
- б) Матричная
- в) Дивизиональная
- г) Иерархическая

Ответ:

Обоснование:

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных характеристик присущи стратегии "голубого океана"?

- 1. Конкуренция в существующем рыночном пространстве
- 2. Создание нового рыночного пространства
- 3. Борьба с конкурентами
- 4. Снижение издержек и дифференциация
- 5. Превышение спроса над предложением

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите основные стратегии роста компании. В каких случаях целесообразно использовать стратегию интенсивного роста, а в каких – стратегию диверсификации? Приведите примеры успешной и неудачной диверсификации и объясните причины успеха или неудачи.

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-4                      Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 21.**

*Установите соответствие стратегии роста с её характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятия                | Определения                                                                                                |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Интенсивный рост    | 1) Выход на новые рынки с существующими продуктами или разработка новых продуктов для существующих рынков. |
| 2. Интеграционный рост | 2) Приобретение или слияние с поставщиками, дистрибьюторами или конкурентами.                              |
| 3. Диверсификация      | 3) Выход на новые рынки с новыми продуктами, не связанными с текущей деятельностью организации             |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 22.**

*Установите последовательность этапов процесса управления изменениями по Коттеру:*

1. Закрепите изменения в культуре компании
2. Создайте видение
3. Сформируйте коалицию
4. Создайте ощущение срочности
5. Обеспечьте краткосрочные победы

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое сбалансированная система показателей (BSC)?

1. Система управления финансами компании
2. Методика оценки персонала
3. Система, объединяющая финансовые и нефинансовые показатели для оценки стратегии
4. Инструмент для анализа рисков

Ответ:

Обоснование:

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных утверждений верно характеризуют PESTEL-анализ?

1. Это инструмент для оценки макроэкономических факторов
2. Он помогает выявить ключевые факторы успеха в отрасли
3. Он охватывает политические, экономические, социальные, технологические, экологические и правовые факторы
4. Результаты анализа используются для формирования SWOT-матрицы
5. Он анализирует внутренние сильные и слабые стороны организации

Ответ:

Обоснование:

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

В чем заключается суть сбалансированной системы показателей (BSC)? Какие перспективы она включает? Как BSC помогает компании в реализации стратегических целей? Приведите пример компании, успешно использующей BSC.

Ответ:

Обоснование:

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

**Задание 26.**

Соотнесите перспективу BSC с её ключевыми вопросами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Понятия                       | Определения                                                                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Финансы                    | А. Как мы должны выглядеть в глазах наших клиентов?                                               |
| 2. Клиенты                    | Б. Как мы должны поддерживать способность к изменениям и совершенствованию?                       |
| 3. Внутренние бизнес-процессы | В. Как мы должны выглядеть в глазах акционеров?                                                   |
| 4. Обучение и развитие        | Г. В каких бизнес-процессах мы должны преуспеть, чтобы удовлетворить наших клиентов и акционеров? |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|   |   |   |   |

**Задание 27.**

Установите последовательность этапов действий при разработке стратегии диверсификации:

1. Оценка потенциала синергии между бизнесами
2. Определение текущего портфеля бизнесов компании
3. Выбор типа диверсификации (связанная или несвязанная)
4. Анализ привлекательности отраслей для диверсификации
5. Оценка рисков диверсификации

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 28.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой из нижеперечисленных инструментов наиболее полезен для анализа внешней среды организации?

1. SWOT-анализ
2. Матрица BCG
3. Анализ PESTEL
4. Модель 5 сил Портера

Ответ:

Обоснование:

**Задание 29.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие преимущества дает компаниям внедрение стратегии управления знаниями?

1. Улучшение процесса принятия решений
2. Снижение затрат на обучение персонала
3. Повышение инновационной активности



4. Стандартизация всех бизнес-процессов
5. Усиление конкурентных преимуществ

Ответ:

Обоснование:

### Задание 30.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Объясните, что такое стратегическое лидерство. Какие качества необходимы эффективному стратегическому лидеру? Какую роль играет стратегическое лидерство в успехе компании? Приведите примеры выдающихся стратегических лидеров и проанализируйте их вклад.

Ответ:

Обоснование:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Критерии оценивания                                            |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1.        | 1Б 2В 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2.        | 15243                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3.        | 2<br>Обоснование: Создание уникальности продукта или услуги, воспринимаемой потребителем<br><br>Стратегия дифференциации предполагает, что компания предлагает продукт или услугу, которая воспринимается потребителями как отличная от конкурентов. Это позволяет компании устанавливать более высокую цену и привлекать лояльных клиентов. Минимизация издержек, агрессивный маркетинг и ориентация на массового потребителя могут быть важны для других стратегий, но не являются ключевыми для дифференциации. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4.        | 1, 2, 3, 5<br><br>Обоснование: Финансовые ресурсы необходимы для осуществления диверсификации. Стадия жизненного цикла отрасли определяет возможности для роста и необходимость поиска новых рынков. Конкуренция в целевых отраслях влияет на потенциальную прибыльность диверсификации. Наличие переносимых компетенций является важным фактором успеха в новых отраслях. Личные предпочтения руководства не должны                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | быть определяющим фактором стратегического выбора.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
| 5.  | <p>Ответ: Процесс стратегического планирования включает анализ внешней и внутренней среды, определение миссии и целей, разработку стратегических альтернатив, выбор оптимальной стратегии, ее реализацию и контроль. Каждый этап критически важен: анализ среды позволяет выявить возможности и угрозы, миссия и цели задают направление, разработка альтернатив обеспечивает гибкость, выбор стратегии определяет ключевые действия, реализация воплощает стратегию в жизнь, а контроль позволяет корректировать курс. Например, Apple успешно адаптировалась к меняющимся потребностям рынка, инновациям и конкуренции, благодаря четкому видению, эффективной стратегии дифференциации и культуре постоянного улучшения</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |
| 6.  | 1В 2А 3Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                         |
| 7.  | 24135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                         |
| 8.  | <p>2</p> <p>Обоснование: б) Рынок, где спрос создается, а не конкурируется<br/>"Голубой океан" обозначает новую рыночную нишу, где компания создает новый спрос, а не борется за существующий. Это позволяет избежать жесткой конкуренции и получить высокую прибыльность.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                             |
| 9.  | <p>1, 3, 4</p> <p>Обоснование: Финансовая, клиентская и перспектива обучения и роста являются тремя из четырех основных перспектив BSC. Операционная эффективность может быть частью внутренней (=бизнес-процессы) перспективы, но не является отдельным компонентом в классической модели. Социальная ответственность может интегрироваться в BSC через различные показатели, но не является отдельной перспективой.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                      |
| 10. | <p>Модели стратегического анализа включают SWOT-анализ, PESTEL-анализ, модель пяти сил Портера и другие. SWOT анализирует сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, PESTEL – макросреду, модель Портера – конкурентную среду. SWOT – прост, но субъективен; PESTEL – всеобъемлющ, но сложен; модель Портера – фокусируется на конкуренции, но игнорирует другие факторы. В условиях высокой неопределенности</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/</p>                  |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | наиболее подходящей может быть модель анализа сценариев, позволяющая оценить различные варианты развития событий и разработать соответствующие планы действий..                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ответ отсутствует                                                                                                                                                                 |
| 11. | 1В 2Г 3Б 4А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                       |
| 12. | 3412                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 13. | 3<br>Расширение рынка<br><b>Обоснование:</b> Расширение рынка (Market development) – это стратегия, направленная на поиск новых рынков (географических или сегментов) для существующих продуктов или услуг. Диверсификация предполагает выход на новые рынки с новыми продуктами, развитие продукта – создание новых продуктов для существующих рынков, а проникновение на рынок – это увеличение доли рынка на существующем рынке с существующим продуктом.                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 14. | 2, 4<br><br>Обоснование: Стратегический анализ включает в себя анализ внешней среды (возможности и угрозы) и внутренних ресурсов и возможностей (сильные и слабые стороны). Определение миссии и целей относится к этапу стратегического планирования, разработка альтернатив – к этапу выбора стратегии, а реализация – к этапу выполнения стратегии.                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 15. | Ответ: Конкурентное преимущество – это уникальные характеристики компании, позволяющие ей превосходить конкурентов по определенным параметрам. Основные типы: дифференциация, лидерство по издержкам, фокусирование. Например, Toyota добилась конкурентного преимущества благодаря эффективной производственной системе, высокому качеству продукции и лояльности клиентов. Они внедрили принципы бережливого производства, постоянно совершенствуя процессы и снижая издержки. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 16. | 1Г 2В 3Б 4А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 17. | 21435                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 18. | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 б – совпадение с                                                                                                                                                                |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>Матричная</p> <p><b>Обоснование:</b> Матричная структура позволяет гибко распределять ресурсы и быстро реагировать на изменения во внешней среде, так как сотрудники одновременно подчиняются руководителям функциональных подразделений и руководителям проектов. Функциональная структура ориентирована на специализацию, дивизиональная – на регионы или продукты, а иерархическая – на четкую вертикальную власть.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                           |
| 19. | <p>2, 4</p> <p>Обоснование: Стратегия "голубого океана" направлена на создание нового рыночного пространства, где конкуренция отсутствует, а также требует одновременного снижения издержек и дифференциации. Она не предполагает борьбу с конкурентами в существующем рыночном пространстве. Спрос превышает предложение в новых рыночных нишах, создаваемых этой стратегией.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                        |
| 20. | <p>Ответ: Стратегии роста компании включают интенсивный рост (проникновение на рынок, развитие рынка, развитие продукта), диверсификацию (концентрическую, горизонтальную, конгломератную) и интеграцию (вертикальную, горизонтальную). Интенсивный рост целесообразен при наличии потенциала на существующем рынке и с существующим продуктом. Диверсификация оправдана при ограниченном потенциале роста на основном рынке. Например, Samsung успешно диверсифицировалась из торговли в электронику и телекоммуникации, благодаря инвестициям в исследования и разработку и способности адаптироваться к меняющимся технологиям. Неудачной диверсификацией можно считать попытку Quacker Oats выйти на рынок безалкогольных напитков с приобретением Snapple, что не соответствовало core-компетенциям компании.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |
| 21. | 1А 2Б 3В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                     |
| 22. | 43251                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                     |
| 23. | <p>3</p> <p>Система, объединяющая финансовые и нефинансовые показатели для оценки стратегии</p> <p><b>Обоснование:</b> Сбалансированная система показателей</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                        |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|     | (BSC) – это методология стратегического управления, объединяющая финансовые, клиентские, внутренние бизнес-процессы, а также показатели обучения и роста для оценки эффективности реализации стратегии. Она позволяет оценивать компанию не только с финансовой точки зрения, но и учитывать влияние деятельности на другие ключевые области бизнеса.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                               |
| 24. | 1, 3, 4<br><br>Обоснование: PESTEL-анализ предназначен для оценки макроэкономических факторов, оказывающих влияние на организацию. Он охватывает политические, экономические, социальные, технологические, экологические и правовые факторы. Результаты PESTEL-анализа (возможности и угрозы) используются при формировании SWOT-матрицы. Он не анализирует внутренние факторы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                   |
| 25. | Ответ: Сбалансированная система показателей (BSC) – это система оценки эффективности компании, которая включает финансовую, клиентскую, внутреннюю и перспективу обучения и роста. Она позволяет компании рассматривать стратегию с разных точек зрения, обеспечивая целостное и сбалансированное представление о ее деятельности. BSC помогает компании определить стратегические цели, разработать ключевые показатели эффективности (KPI), отслеживать их достижение и корректировать стратегию при необходимости. Например, Intel использует BSC для контроля эффективности своих операций и инноваций, отслеживая показатели в области финансов, удовлетворенности клиентов, операционной эффективности и обучения персонала | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ |
| 26. | 1В 2А 3Г 4Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                |
| 27. | 24315                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                |
| 28. | 3.<br><br>Анализ PESTEL<br><br><b>Обоснование:</b> Анализ PESTEL – это инструмент для анализа макросреды организации, учитывающий политические, экономические, социальные, технологические, экологические и юридические факторы. SWOT-анализ анализирует как внутреннюю, так и внешнюю среду, матрица BCG используется для анализа портфеля бизнесов, а модель 5 сил Портера анализирует                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                   |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | конкурентную среду в отрасли.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                          |
| 29. | <p>1, 2, 3, 5</p> <p>Обоснование: Управление знаниями позволяет улучшить процесс принятия решений, так как обеспечивает доступ к необходимой информации. Снижает затраты на обучение за счет обмена опытом и знаниями внутри организации. Повышает инновационную активность за счет обмена идеями и генерации новых знаний. Усиливает конкурентные преимущества, так как позволяет компании более эффективно использовать свои знания и опыт. Стратегия управления знаниями не подразумевает стандартизацию всех бизнес-процессов, а скорее оптимизацию процессов, связанных с управлением знаниями.</p>                                                                                                                     | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                   |
| 30. | <p>Ответ: Стратегическое лидерство – это способность руководителя формировать видение, разрабатывать стратегию и мобилизовать ресурсы компании для достижения стратегических целей. Эффективному стратегическому лидеру необходимы такие качества, как стратегическое мышление, коммуникативные навыки, умение принимать решения, мотивировать команду и адаптироваться к изменениям. Стратегическое лидерство играет ключевую роль в успехе компании, определяя ее направление, формируя культуру инноваций и обеспечивая конкурентоспособность. Например, Стив Джобс, обладавший сильным видением и способностью мотивировать команду, смог превратить Apple в одну из самых инновационных и успешных компаний в мире.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ</p> |

**ФОС по учебной дисциплине «Управление проектами»  
(УК-11, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями проектов по сферам деятельности и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                   | Определение                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Организационный проект | 1) связан с реформированием существующих предприятий, а также с созданием нового предприятия, организации, субъекта хозяйствования, осуществлением некоторого мероприятия (семинара, симпозиума, форума, конференции и т.д.) |
| Б) Экономический проект   | 2) направлены на получение прибыли организации за счет реализации продуктов или активов компании                                                                                                                             |
| В) Социальные проекты     | 3) не несут прибыли, но помогают организации улучшить социальный статус организации и доверия от клиентов.                                                                                                                   |
| Г) Технические проекты    | 4) направлены на создание физического продукта проекта с четко определенными техническими параметрами.                                                                                                                       |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

Установите правильную последовательность фаз жизненного цикла проекта:

1. инициализация.
2. разработка.
3. реализация.
4. завершение.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Задание 3.**

Основателем методологии управления проектами считается:

1. Гутч Р.В.
2. Аньшин В.М.
3. Гантт Г.
4. Тейлор Ф.У.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Проект – это:

10. Разработанный план сооружения, постройки и изготовления или реконструкции чего-либо;
11. Гибкая организация и комплекс скоординированных действий для создания уникального результата в рамках ограничений по времени, ресурсам, производственными параметрами и качеству;
12. Временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата;
13. Слушание музыки в автобусе

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Что такое эмерджентность?

Ответ:

**Задание 6.**

Установите соответствие между понятиями проектов по назначению и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие | Определение |
|---------|-------------|
|---------|-------------|

|                                    |                                                                                                                                       |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Инвестиционный проект           | 1) направлен на развитие активов компании. Для этих проектов обязательным является бизнес-план, описывающий прибыль и затраты проекта |
| Б) Инновационный проект            | 2) направлен на создание и/или развитие товаров и услуг компании                                                                      |
| В) Научно-исследовательский проект | 3) проекты научных исследователей по разработке новых продуктов и новых технологий                                                    |
| Г) Учебно-образовательный проект   | 4) направлены на повышение компетенции сотрудников компании в предметной области                                                      |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

|          |          |          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> | <b>Г</b> | <b>Д</b> | <b>Е</b> |
|          |          |          |          |          |          |

### Задание 7.

Установите правильную последовательность этапов процесса инициализации проекта:

1. Выявление необходимости и потребности проекта.
5. Составление проектной заявки (концептуальная документация).
6. Определение потребности в технико-экономическом обосновании (ТЭО).
7. Подача проектной заявки на рассмотрение.
8. Отбор проекта.
9. Решение (приказ) о начале работ по проекту.
10. Разработка устава проекта.
11. Наличие руководителя проекта и выделение ресурсов.
12. Проведение установочного собрания по проекту.
13. Переход к процессу планирования проекта.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

[illegible]

**ОПК-3** Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Связи между должностями и структурными подразделениями в проекте могут быть...

1. Административно-функциональными, целевыми и косвенными;
2. Прямые и косвенные;
3. Вертикальные, горизонтальные, диагональные;
4. Параллельные и перпендикулярные.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что относится к внутренним факторам, провоцирующим проектную деятельность?

1. Спрос и предпочтение потребителей;
2. Уровень развития инновационной структуры в регионе;
3. Государственная политика (инвестиционная, инновационная, фискальная и т.д.)
4. Стратегия развития организации;
5. Стадия жизненного цикла организации.

Ответ:



Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что такое технико-экономическое обоснование проекта (ТЭО)?

Ответ:

**Задание 11.**

*Установите соответствие между наименованиями фаз проекта и их содержанием. Обобщающей характеристикой проектов является интенсивность инвестиций: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Наименование фазы                | Определение                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Начальная фаза                | 1) выполняется разработка концепции проекта (включая предварительное обследование и определение проекта), сравнительная оценка альтернатив, утверждение концепции. Фаза характеризуется относительно небольшой интенсивностью инвестиций |
| Б) Основная фаза                 | 2) отличительной особенностью является максимальный объем инвестиций, благодаря которому выполняется наибольший объем по реализации проекта.                                                                                             |
| В) Завершающая фаза              | 3) на этой фазе достигаются конечные цели проекта и подводятся итоги                                                                                                                                                                     |
| Г) Фаза гарантийных обязательств | 4) осуществляется эксплуатация результатов проекта. Во время этого периода выявленные поломки и недостатки исправляются за счет предприятия, которое несет ответственность за соответствующие работы.                                    |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

*Установите правильную последовательность процесса сбора требований к содержанию проекта:*

1. Определение участников и заинтересованных сторон.
2. Выявление требований.
3. Обзор, структуризация, категоризация требований, включая определение индивидуальных и общих требований.
4. Анализ и ранжирование требований.
5. Формирование докладов и спецификаций требований.
6. Согласование и утверждение требований.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Управление стоимостью проекта – это...

1. Ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок.
2. Деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям.

3. Деятельность по мониторингу бюджета и проекта, ресурсному планированию, стоимостной оценке, сметным расчетам и стоимостному контролю.

4. Управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Управление стоимостью осуществляется на всех этапах жизненного цикла проекта и включает в себя следующие процессы, обеспечивающие выполнение проекта в рамках утвержденного бюджета:

1. стоимостная оценка;
2. разработка сметы и бюджета проекта;
3. контроль стоимости;
4. управление производительностью.

Ответ:

Обоснование:

#### **ОПК-4**

**Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

#### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

В проекте строительства дома плановая производительность – 1 этаж в 3 недели при плановой стоимости одного этажа 123 250 ден. ед. Найти отклонение по срокам (SV) и стоимости (CV), если к концу третьего месяца (в месяце 4 недели) было закончено 5 этажей, а стоимость выполненных работ составила 630 750 ден.ед.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 16.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                 | Определения                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Обеспечение качества | 1) Проведение всех спланированных систематических действий в рамках системы качества для обеспечения задействования в проекте всех процессов, необходимых для соответствия всем ожиданиям заинтересованных лиц.                     |
| Б) Контроль качества    | 2) Отслеживание результатов проекта для определения их соответствия принятым стандартам качества и определение путей устранения причин неудовлетворительного выполнения.                                                            |
| В) Аудит                | 3) Системное независимое исследование, которое проводится для того, чтобы установить соответствие деятельности в области качества принятому плану, насколько эта деятельность эффективна и приведет ли она к запланированным целям. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

|          |          |          |
|----------|----------|----------|
| <b>А</b> | <b>Б</b> | <b>В</b> |
|----------|----------|----------|

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

### Задание 17.

Установите в правильной последовательности алгоритм действий менеджера по качеству:

5. Улучшение качества; мероприятия по улучшению;
6. Принятие продукции в соответствии со спецификациями и стандартами;
7. Идентификация брака и реализация действий по управлению негодной продукцией;
8. Переработка продукции;
9. Внесение изменений в технологические процессы, влекущие к браку;
10. Сводная оценка качества результатов проекта;
11. Решение о завершающей приемке;
12. Составление списка замечаний и претензий по качеству;
13. Разрешение спорных вопросов и конфликтов;
14. Оформление документов в архив;
15. Анализ опыта и извлеченные уроки по управлению качеством.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

### Задание 18.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Сбор и распределение информации в рамках проекта может быть:

1. внутренним и внешним, автоматизированным и неавтоматизированным;
2. прямым и косвенным, автоматизированным и неавтоматизированным;
3. внутренним и внешним, прямым и косвенным;
4. прямым и косвенным, внутренним и внешним.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 19.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Основными задачами управления материальными ресурсами являются:

1. Управление закупками ресурсов;
2. Управление поставками ресурсов;
3. Управление запасами ресурсов;
4. Управление сбытом.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 20.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Дайте определение управлению коммуникациями проекта.

Ответ:

Обоснование:

### Задание 21.

Установите соответствие между названием нормативной базы и ее содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

|                           |                                                                                                   |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) ГОСТ Р ИСО 21500—2023. | 1) Национальный стандарт Российской Федерации, который устанавливает среду организации и основные |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|

|              |                                                                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | понятия для управления проектами, программами и портфелями. Содержит руководящие указания для организаций по внедрению или улучшению процессов управления.      |
| Б) ИСО 21502 | 2) Стандарт по управлению проектами, который содержит руководящие указания по концепциям и практикам управления проектами.                                      |
| В) ИСО 21503 | 3) Стандарт по управлению программами, который содержит руководящие указания по созданию и отслеживанию интегрированных компонентов программ и получению выгод. |
| Г) ИСО 21504 | 4) Стандарт по управлению портфелями, который содержит руководящие указания по управлению портфелями проектов и программ.                                       |

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

#### Задание 22

Установите правильную последовательность процессов управления проектом, которая описана в **ГОСТ Р 54869-2011** «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».:

1. Инициация проекта.
2. Планирование содержания проекта.
3. Разработка расписания.
4. Организация исполнения проекта.
5. Контроль исполнения проекта.
6. Завершение проекта.

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

#### Задание 23.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Список выявленных рисков, содержащий в том числе результаты анализа и планируемые меры по реагированию на риски – это..

1. Реестр рисков;
2. Жизненный цикл проекта;
3. Тендерное предложение;
4. Контроль

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 24.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что относится к внешним факторам, влияющим на процесс выполнения проекта:

1. Социально-экономические факторы;

2. Политические факторы;
3. Стратегия;
4. Технология.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 25.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Что такое нормативная база в управлении проектами?

Ответ:

#### Задание 26.

*Установите соответствие понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                          | Определения                                                                                                                                        |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Управление стоимостью проекта | 1) деятельность по мониторингу бюджета проекта, ресурсному планированию, стоимостной оценке, сметным расчетам и стоимостному контролю.             |
| Б) Бюджет                        | 2) директивный документ, представляющий собой реестр планируемых расходов и доходов с распределением по статьям на соответствующий период времени. |
| В) Управление рисками проекта    | 3) совокупность методов анализа и нейтрализации факторов риска, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий.     |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### Задание 27.

*Установите правильную последовательность действий в управлении стоимости проекта:*

1. Планирование ресурсов;
2. Оценка стоимости ресурсов;
3. Бюджетирование (распределение общей стоимости по каждому элементу деятельности);
4. Финансирование проекта;
5. Контроль и управление стоимостью (изменение бюджета проекта).

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

#### Задание 28.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

К входным данным при организации деятельности участников проекта относятся:

1. Реестр участников проекта, план проекта, список работ;
2. Реестр участников проекта, план проекта, реестр рисков;
3. Реестр участников проекта, план проекта, схема организационной структуры проекта;
4. Реестр участников проекта, планы проекта.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 29.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Инновации – это конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в:

1. новых продуктах;
2. новом технологическом процессе;
3. новом способе организации производства;
4. новом дизайне упаковки продукта.

Ответ:

Обоснование:

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства.**

**Задание 30.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Дайте определение команде проекта.

**Задание 31**

Установите соответствие понятиями и их формулами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятия                                         | Формула                                              |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| А) Чистая текущая (приведенная) стоимость (NPV) | 1) $\sum_{k=1}^n \frac{CF_k}{(1+r)^k} - IC$          |
| Б) Индекс рентабельности (PI)                   | 2) $\sum_{k=1}^n \frac{CF_k}{(1+r)^k} : IC$          |
| В) Внутренняя норма доходности (IRR)            | 3) $r_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} * (r_2 - r_1)$ |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

**Задание 32**

Установите правильную последовательность фаз жизненного цикла инвестиционного проекта:

1. Преинвестиционная фаза.
5. Инвестиционная фаза.
6. Эксплуатационная фаза.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

**Задание 33**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Проведя усовершенствование технологического процесса, предприятие в течение пяти последующих лет планирует получение ежегодного увеличения денежного потока на 250 тыс. руб. Эти деньги оно собирается немедленно вкладывать под 12 % годовых, желая через пять лет накопить сумму для приобретения нового оборудования. Какую сумму денег предприятие получит через пять лет? Ответ округлить до сотых

1. 1588,25;

2. 1788,25;
3. 1988,25;
7. 2188,25

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 34

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие приемы применяются для снижения степени риска в инвестиционных проектах?

1. лимитирование;
2. хеджирование;
3. краудфандинг;
4. краудлендинг.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 35.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Коммерческая организация приняла решение инвестировать на трехлетний срок свободные денежные средства в размере 1100 тыс. руб. Какую сумму получит организация по истечении 3 лет при условии, что денежные средства были помещены на депозитный счет в банк под 16 % годовых. Ответ округлите до сотых.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 36.

*Установите соответствие понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

|                                             |                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Идентификация рисков                     | 1) процесс определения того, какие риски могут повлиять на проект, и документирования их характеристик.                                                          |
| Б) Набор команды проекта                    | 2) процесс подтверждения наличия трудовых ресурсов и набора команды, необходимой для выполнения заданий проекта.                                                 |
| В) Управление командой проекта              | 3) процесс отслеживания деятельности членов команды, обеспечения обратной связи, решения проблем и управления изменениями с целью оптимизации исполнения проекта |
| Г) Мониторинг и управление работами проекта | 4) процесс отслеживания, проверки и регулирования исполнения для достижения целей исполнения, определенных в плане управления проектом                           |

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 37.

*Установите правильную последовательность стадий жизненного цикла продуктов:*

1. Стадия разработки.
2. Выведение на рынок.
3. Рост.

4. Зрелость.

8. Спад.

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования  
производственных ресурсов и производственных мощностей**

**Задание 38.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Вложение капитала в различные финансовые инструменты, прежде всего, в ценные бумаги, а также в активы других предприятий – это...

1. финансовые инвестиции;
2. реальные инвестиции;
3. прямые инвестиции;
4. основной капитал

Ответ:

Обоснование:

**Задание 39.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

В состав капитальных вложений входят затраты на:

1. новое строительство;
2. расширение действующего производства;
3. реконструкцию действующего производства;
4. техническое перевооружение действующих предприятий;
5. покупку ценных бумаг.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 40.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Планируемый выпуск изделия А – 350 тыс. шт. в год. Производительность необходимого оборудования - 15 шт./час. Годовой фонд рабочего времени оборудования - 3600 часов. Какое количество станков необходимо приобрести, чтобы полностью обеспечить планируемый выпуск? Ответ округлить до целого числа.

Ответ:

Решение:

**Задание 41.**

*Установите соответствие между понятиями инвестиционных стратегий портфельных инвестиций и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия                                 | Определения                                                                                |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Агрессивная инвестиционная стратегия | 1) заключается в формировании высокодоходных и высоко рискованных ценных бумаг в портфеле. |



|                                       |                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б) Пассивная инвестиционная стратегия | 2) заключается в подборе в портфель высоколиквидных ценных бумаг.                                                                                                               |
| В) Умеренная инвестиционная стратегия | 3) Диверсификация портфеля – основа такой стратегии. Приобретаются такие ценные бумаги, которые обеспечивают устойчивость портфеля по отношению к доходности и к степени риска. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### **Задание 42.**

*Установите правильную последовательность этапов формирования инвестиционной стратегии предприятия:*

1. Этап целеполагания.
2. Этап выбора целей.
3. Этап оценки внешней среды.
4. Этап выработки инвестиционной политики предприятия.
5. Этап организации инвестиционной деятельности.
6. Этап оценки принятых инвестиционных решений.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

#### **Задание 43.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Сравнительный годовой экономический эффект определяется:

1. разностью себестоимости продукции;
2. разностью затрат на материалы;
3. разностью приведенных затрат;
4. разностью затрат на эксплуатацию машин.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 44.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Инвестиции по периоду инвестирования бывают:

1. краткосрочные;
2. долгосрочные;
3. срочные;
4. несрочные

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 45.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.*

Предприятие собирается приобрести через три года новый станок стоимостью 130 тыс.руб. Какую сумму денег необходимо вложить сейчас, чтобы через три года иметь возможность совершить покупку, если процентная ставка прибыльности вложения составляет 15%. Ответ округлить до сотого числа.

Ответ:

Обоснование:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Критерии оценивания                                                                                                                                       |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | A1 B2 B3 Г4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 2         | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                               |
| 3         | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование: Основателем методологии управления проектами считается Р.В. Гутч. Он развил идею сетевого моделирования, применяемого в аэрокосмическом и военном ведомстве, и превратил ее в управленческую дисциплину «Управление проектами», которая получила признание в международном масштабе.</p>                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                               |
| 4         | <p>Ответ: 1, 2, 3</p> <p>Обоснование: В настоящее время существует большое количество определений понятий «проект»</p> <p>1. Словарь русского языка - Разработанный план сооружения, постройки и изготовления или реконструкции чего-либо</p> <p>2. Аньшин В.М. - Гибкая организация и комплекс скоординированных действий для создания уникального результата в рамках ограничений по времени, ресурсам, производственными параметрами и качеству;</p> <p>3. РМВОК - Временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата;</p> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                   |
| 5         | <p>Ответ: Эмерджентность – качество, свойство системы, которые не присущи ее элементам в отдельности, а возникают благодаря объединению этих элементов в единую, целостную систему</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует |
| 6         | A1 B2 B3 Г4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                               |
| 7         | 12345678910                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                               |
| 8         | <p>3</p> <p>Обоснование: Связи между должностями и структурными подразделениями могут быть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вертикальными (административно-функциональными), обеспечивающими административные процессы принятия реализации решений;</li> <li>- горизонтальными (целевыми или технологическими), обеспечивающими процессы выполнения работ;</li> <li>- диагональными, связывающими должностные лица или</li> </ul>                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | подразделения разных уровней, принадлежащие к различным функциональным блокам.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |
| 9  | <p>Ответ: 4,5</p> <p>Обоснование: к внутренним факторам, провоцирующим проектную деятельность относится стратегия развития организации; стадия жизненного цикла организации. К внешним факторам, провоцирующим проектную деятельность относится спрос и предпочтение потребителей; уровень развития инновационной структуры в регионе; государственная политика (инвестиционная, инновационная, фискальная и т.д.)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 10 | <p>Ответ: Технико-экономическое обоснование (ТЭО) – предварительное экспертное исследование технической осуществимости и экономической целесообразности проекта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | A1B2B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                             |
| 12 | 123456                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 13 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Управление стоимостью проекта – это деятельность по мониторингу бюджета и проекта, ресурсному планированию, стоимостной оценке, сметным расчетам и стоимостному контролю.</p> <p>Управление коммуникациями проекта - управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.</p> <p>Иерархическая структура работ проекта - ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок.</p> <p>Интеграционное управление проектом - деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям.</p> | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |
| 14 | <p>Ответ: 1,2,3</p> <p>Обоснование: Управление стоимостью осуществляется на всех этапах жизненного цикла проекта и включает в себя следующие процессы, обеспечивающие выполнение проекта в рамках утвержденного бюджета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стоимостная оценка;</li> <li>- разработка сметы и бюджета проекта;</li> <li>- контроль стоимости;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                               |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | <p>Ответ: - 14500 ден.ед. перерасход средств; 123 250 ден.ед. – опережение по срокам.</p> <p>Обоснование:<br/> <math>PV = 3 \cdot 4/3 \cdot 123\,250 = 493\,000</math> ден.ед.<br/> <math>TV = 5 \cdot 123\,250 = 616\,250</math> ден.ед.<br/> <math>AC = 630\,750</math> ден.ед.<br/> <math>CV = TV - AC = 616\,250 - 630\,750 = -14\,500</math> ден.ед. (перерасход средств)<br/> <math>SV = TV - PV = 616\,250 - 493\,000 = 123\,250</math> ден.ед. (опережение по срокам)</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/> 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/> 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 16 | A1B2B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                              |
| 17 | 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                       |
| 18 | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование: Сбор и распределение информации в рамках проекта может быть внутренним (внутри команды проекта) и внешним (с участниками проекта). С точки зрения способов распространения информации, они могут быть неавтоматизированными (на бумажных носителях и устно) и автоматизированными (с использованием компьютерных технологий и современных средств связи).</p>                                                                                     | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                          |
| 19 | <p>Ответ: 1, 2, 3</p> <p>Обоснование: Основными задачами управления материальными ресурсами являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление закупками ресурсов;</li> <li>- управление снабжением, которое включает в себя управление поставками ресурсов, управление запасами ресурсов, управление распределением ресурсов по работам проекта.</li> </ul>                                                                                                       | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                          |
| 20 | <p>Ответ: Управление коммуникациями проекта – управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/> 1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/> 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 21 | A1 B2 B3 Г4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                       |
| 22 | 123456                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                          |
| 23 | <p>Ответ: 1</p> <p>Обоснование:</p> <p>Список выявленных рисков, содержащий в том числе результаты анализа и планируемые меры по реагированию на риски – это реестр рисков;</p> <p>определенная последовательность фаз, продолжающаяся от начала до окончания проекта – жизненный цикл проекта;</p> <p>документ в форме предложения или конкурсной заявки на поставку продукта, услуги или результата, обычно в ответ</p>                                                         | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                          |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                      |                 |                                            |                      |                                                                |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                            | на приглашение или запрос – тендерное предложение;<br>сравнение фактических показателей выполнения с<br>плановыми показателями, анализ отклонений и<br>осуществление, при необходимости, соответствующих<br>корректирующих и предупреждающих действий – контроль.                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                      |                 |                                            |                      |                                                                |
| 24                                         | Ответ: 1,2<br>Обоснование:<br>К внешним факторам, влияющим на процесс<br>выполнения проекта относят: социально-экономические<br>факторы; политические факторы. К внутренним факторам,<br>влияющим на процесс выполнения проекта относят:<br>стратегия; технология.                                                                                                        | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                           |                 |                                            |                      |                                                                |
| 25                                         | Ответ:<br><b>Нормативная база в управлении проектами</b> — это<br>совокупность нормативных, методических документов и<br>шаблонов рабочих документов, классификаторов и<br>справочников, необходимых для управления проектами.                                                                                                                                            | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует                                   |                 |                                            |                      |                                                                |
| 26                                         | A1B2B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |                 |                                            |                      |                                                                |
| 27                                         | 12345                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |                 |                                            |                      |                                                                |
| 28                                         | 4<br><br>Обоснование:<br>Организация деятельности участников проекта: входные и<br>выходные данные<br><table><tr><td>Входные данные</td><td>Выходные данные</td></tr><tr><td>Реестр участников проекта<br/>Планы проекта</td><td>Запросы на изменения</td></tr></table>                                                                                                   | Входные данные                                                                                                                                                                                       | Выходные данные | Реестр участников проекта<br>Планы проекта | Запросы на изменения | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи |
| Входные данные                             | Выходные данные                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                      |                 |                                            |                      |                                                                |
| Реестр участников проекта<br>Планы проекта | Запросы на изменения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                      |                 |                                            |                      |                                                                |
| 29                                         | 123<br><br>Обоснование:<br>Инновация – это конечный результат инновационной<br>деятельности, получивший воплощение в виде:<br>а) новых или усовершенствованных продуктов или услуг,<br>внедренных на рынках;<br>б) новых или усовершенствованных технологических<br>процессов;<br>новых способов организации производства, использованных<br>в практической деятельности. | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                       |                 |                                            |                      |                                                                |
| 30                                         | Ответ: Команда проекта – это совокупность отдельных лиц,<br>групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ<br>проекта и подчиненных руководителю проекта.                                                                                                                                                                                                       | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует |                 |                                            |                      |                                                                |
| 31                                         | A1B2B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное                                                                                                                                                                              |                 |                                            |                      |                                                                |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                             |
| 32 | 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 33 | <p>1</p> <p>Обоснование: По условию задачи предприятие планирует получать аннуитетные денежные поступления 250 тыс. руб. в течение пяти лет. Для определения суммы накопленных денег необходимо вычислить будущее значение пятилетнего аннуитета при процентной ставке наращивания 12 %. Для этого необходимо использовать формулу будущего значения аннуитета</p> $FVA = 250 * \sum_{k=1}^5 (1 + 0,12)^{k-1} = 250 * 6,353 = 1588,25$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 34 | <p>1 2</p> <p>Обоснование: <b>Снижение степени риска</b> — это метод управления рисками, направленный на <b>уменьшение вероятности их возникновения или негативных последствий</b>.</p> <p><b>Лимитирование.</b> Установление предельных сумм рискованных расходов, на которые организация может пойти без ощутимого ущерба.</p> <p><b>Хеджирование.</b> Заключение сделок для защиты от возможного негативного изменения цен в будущем.</p> <p><b>Краудфандинг.</b> Коллективное инвестирование небольших сумм в проекты или компании, находящиеся на ранних стадиях развития, преимущественно через Интернет или социальные сети.</p> <p><b>Краудлендинг.</b> Предполагает предоставление краткосрочных займов как юридическим, так и физическим лицам.</p> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 35 | <p>Ответ: 1717,99</p> <p>Обоснование:</p> <p>Для решения данной задачи необходимо найти будущую стоимость денежных средств (FV), то есть провести операцию наращивания</p> $FV = 1100 * (1 + 0,16)^3 = 1717,99$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 36 | A1 B2 B3 Г4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 37 | 12345                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 38 | <p>1</p> <p>Обоснование: Под финансовыми инвестициями понимается вложение капитала в различные финансовые инструменты, прежде всего, в ценные бумаги, а также в активы других предприятий. При их осуществлении инвестор увеличивает свой финансовый капитал, получая дивиденды и другие доходы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 39 | <p>1234</p> <p>Обоснование: Федеральное законодательство квалифицирует <b>капитальные вложения</b> как <i>инвестиции в основной капитал (основные средства)</i>, в том числе, <i>затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы и другие затраты</i>.</p> <p>Согласно данного определения в <b>состав капитальных вложений</b> входят затраты на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>новое строительство</i>, представляющее собой инвестиционную операцию, связанную со строительством нового объекта с законченным технологическим циклом по индивидуально разработанному или типовому проекту на специально отводимых территориях;</li> <li>– <i>расширение действующего производства</i>, которое предполагает строительство дополнительных производств на действующих предприятиях, а также строительство новых либо расширение существующих цехов и объектов основного, вспомогательного и обслуживающего производства в рамках территории существующего предприятия или на примыкающих к ней площадях;</li> <li>– <i>реконструкцию действующего производства</i>. Предусматривает его переустройство в целом для повышения технико-экономического уровня этого производства, улучшения качества и освоения новых видов продукции, причем без увеличения численности работающих;</li> <li>– <i>техническое перевооружение действующих предприятий</i> представляет собой комплекс мер по повышению технико-экономического уровня отдельных производств, цехов или производственных участков на основе внедрения достижений технологического прогресса;</li> <li>– <i>приобретение машин, оборудования, инструмента и инвентаря</i> имеет целью <i>замену</i> (в связи физическим износом) или <i>дополнение</i> (в связи с ростом объемов деятельности или необходимостью повышения производительности труда) имеющейся номенклатуры этих технологических средств отдельными их новыми видами.</li> </ul> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 40 | <p>Ответ: Необходимо приобрести 7 станков.</p> <p>Решение: 1) <math>3600 * 15 = 54000</math> часов – время, которое работает оборудование в течении года.</p> <p>2) <math>350000 / 54000 = 6,48</math></p> <p>Так как 6 станков не произведут планируемый объем, то необходимо приобрести 7 станков</p> <p>Ответ: 7 станков.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 41 | A1B2B3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                          |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 42 | 123456                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 43 | 3<br>Обоснование: Годовой экономический эффект ( $\mathcal{E}_r$ ) рассчитывается как разность приведенных затрат по сравниваемым вариантам по формуле:<br>$\mathcal{E}_r = [(C_1 + E_n * K_1) - (C_2 + E_n * K_2)] * B,$<br>где $C_1$ и $C_2$ – себестоимость единицы продукции до и после проведенных мероприятий.<br>$K_1$ и $K_2$ – удельные капитальные вложения по вариантам;                                                                       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 44 | 1 2<br>Обоснование: По периоду инвестирования различают долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные инвестиции. Долгосрочные инвестиции – это вложения капитала на период от трех и более лет, среднесрочные инвестиции – вложения от одного до трех лет, краткосрочные инвестиции – вложения на период до одного года.                                                                                                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 45 | Ответ: 85,48 тыс. руб.<br><br>Обоснование: По условию задачи необходимо определить современное значение стоимости станка 130 тыс. руб. при ставке дисконта 15 %, то есть осуществить операцию дисконтирования по формуле:<br>$PV = 130 * \frac{1}{(1 + 0,15)^3}$<br>Таким образом, чтобы через три года иметь возможность купить станок стоимостью 130 тыс. руб., необходимо сейчас вложить денежные средства в размере 85,48 тыс. руб. под 15 % годовых. | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Производственный менеджмент»  
(УК-1, УК-2, УК-10, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК-1            Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                                    | Определения                                                                                                          |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Производственная мощность               | А) Организация и контроль потока материалов, информации и финансов для максимизации эффективности и снижения затрат. |
| 2) Управление запасами                     | Б) Максимальный объем продукции, который предприятие может произвести за определенный период времени.                |
| 3) Проектирование производственной системы | В) Процесс определения наилучшего способа производства продукта или предоставления услуги.                           |
| 4) Логистика                               | Г) Комплекс мер по оптимизации количества и доступности запасов для минимизации затрат и избежания дефицита.         |



*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Укажите правильную последовательность этапов жизненного цикла продукта?:*

1. Стадия зрелости
2. Выведение на рынок
3. Стадия упадка
4. Стадия роста

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая из перечисленных моделей управления запасами наиболее подходит для компании, сталкивающейся с высоким уровнем неопределенности в спросе?

1. Модель экономического размера заказа (EOQ).
2. Модель с фиксированным периодом заказа.
3. Модель Just-in-Time (JIT).
4. Модель с прогнозированием спроса на основе временных рядов.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов оказывают влияние на выбор типа производственной системы?

1. Объем выпускаемой продукции.
2. Уровень автоматизации производства.
3. Степень разнообразия выпускаемой продукции.
4. Наличие квалифицированной рабочей силы.
5. Величина уставного капитала предприятия.

Ответ:

Обоснование:

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 5**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите, как принципы бережливого производства (lean manufacturing) могут быть применены в сфере услуг. Приведите конкретные примеры из индустрии, с которой вы знакомы, и объясните, какие выгоды можно получить от такой реализации.

**Задание 6.**

*Установите соответствие между типом производственной системы и его характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Тип                         | Характеристика                                                                     |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Единичное производство   | А). Массовый выпуск стандартизированной продукции                                  |
| 2) Серийное производство    | Б). Производство уникальной, сложной продукции по индивидуальным заказам           |
| 3) Массовое производство    | В). Производство партий изделий с периодической сменой номенклатуры                |
| 4) Непрерывное производство | Г) Непрерывный выпуск однородной продукции, часто с высокой степенью автоматизации |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> |
|          |          |          |          |

**ПК-1Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 7.**

*Расположите в правильном порядке этапы планирования производственной программы предприятия:*

1. Определение общей потребности в продукции.
2. Расчет производственных мощностей.
3. Формирование плана производства по номенклатуре и срокам.
4. Анализ портфеля заказов и прогнозирование спроса.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из следующих факторов следует учитывать при планировании производственных мощностей на долгосрочную перспективу?

1. Текущий уровень загрузки оборудования.
2. Прогнозируемый рост рынка и спроса на продукцию.
3. Наличие квалифицированной рабочей силы.
4. Все вышеперечисленное.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных методов относятся к инструментам планирования и управления запасами? (Выберите несколько вариантов и обоснуйте свой выбор)

1. MRP (Material Requirements Planning).
2. JIT (Just-in-Time).
3. ABC-анализ.
4. SWOT-анализ.
5. Канбан.

Ответ:

Обоснование:

### **ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

#### **Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Охарактеризуйте основные типы производственных стратегий (например, производство на склад, производство на заказ, сборка на заказ) и объясните, какие факторы следует учитывать при выборе наиболее подходящей стратегии для конкретной компании.

#### **Задание 11.**

*Установите соответствие между функциями производственного менеджмента и их содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Функции         | Содержание                                                                              |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Планирование | А) Сравнение фактических показателей с плановыми и принятие корректирующих мер          |
| 2) Организация  | Б) Определение целей, задач и стратегий производства                                    |
| 3) Мотивация    | В) Создание структуры и обеспечение ресурсами для выполнения производственных процессов |
| 4) Контроль     | Г) Стимулирование работников к эффективному выполнению производственных задач           |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 12**

*Установите логическую последовательность шагов, необходимых для управления запасами на предприятии:*

1. Определение оптимального размера заказа.
2. Оценка затрат на хранение и затрат на оформление заказа.
3. Выбор системы управления запасами.
4. Анализ текущих запасов и прогнозирование потребности в ресурсах.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

#### **Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой инструмент управления качеством наиболее эффективен для выявления коренных причин дефектов в производственном процессе?

1. Диаграмма Парето.
2. Контрольные карты.
3. Диаграмма Исикавы (рыбья кость).
4. Гистограмма.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных показателей используются для оценки эффективности производственной деятельности? (Выберите несколько вариантов и обоснуйте свой выбор)

1. Производительность труда.
2. Коэффициент использования оборудования.
3. Себестоимость продукции.
4. Доля рынка.
5. Уровень текучести кадров.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите основные этапы разработки и внедрения системы управления качеством на предприятии. Какие инструменты и методы управления качеством вы считаете наиболее эффективными и почему?

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Критерии оценивания                                                                                                                                                                |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.        | 1Б 2Г 3В 4А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 2.        | 2413                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 3.        | 3<br>Модель ЛТ ориентирована на минимизацию запасов и реагирование на фактический спрос, что делает ее оптимальной в условиях высокой неопределенности. Остальные модели более эффективны при прогнозируемом и стабильном спросе.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 4.        | Ответ: 1234<br>1. Объем выпускаемой продукции. (Объем определяет, будет ли это массовое производство, серийное или единичное.)<br>2. Уровень автоматизации производства. (Автоматизация влияет на гибкость и скорость производства.)<br>3. Степень разнообразия выпускаемой продукции. (Разнообразие определяет, насколько стандартным или уникальным должен быть процесс.)<br>4. d) Наличие квалифицированной рабочей силы. (Требуется для сложных и высокотехнологичных производственных систем.)                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 5.        | Развернутый ответ:<br>Принципы бережливого производства, традиционно применяемые в производственных процессах, могут быть успешно адаптированы и в сфере услуг. Основная цель остается той же – устранение потерь и повышение ценности для клиента.<br>Вот несколько примеров:<br>Устранение ожидания: В медицинских клиниках, например, можно сократить время ожидания приема врача за счет оптимизации графика приема, предварительной обработки данных пациента онлайн и внедрения системы электронной очереди.<br>Устранение излишней транспортировки: В сфере ИТ- | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>поддержки можно оптимизировать маршруты выездных специалистов, чтобы снизить время на дорогу и увеличить количество обслуживаемых клиентов в день. Использование удаленной диагностики и решения проблем также минимизирует необходимость выездов.</p> <p>Устранение излишней обработки: В банковской сфере можно упростить процесс оформления кредита, сократив количество необходимых документов и этапов проверки. Онлайн-заявки и автоматизированные системы оценки рисков позволяют ускорить процесс и снизить нагрузку на персонал.</p> <p>Устранение дефектов: В образовании, при онлайн обучении, необходимо тестировать на небольших группах новые курсы и программы, что бы выявить дефекты и недостатки и оперативно их исправить.</p> <p>Преимущества внедрения бережливого производства в сфере услуг:</p> <p>Повышение удовлетворенности клиентов за счет более быстрого и качественного обслуживания.</p> <p>Снижение операционных издержек за счет устранения потерь времени, ресурсов и материалов.</p> <p>Повышение эффективности использования персонала.</p> <p>Улучшение гибкости и адаптивности к изменениям требований рынка.</p> |                                                                           |
| 6. | 1Б 2В 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 7. | 4123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>    |
| 8. | <p>4</p> <p>Ответ: Долгосрочное планирование производственных мощностей требует учета всех факторов, влияющих на будущий спрос и возможности производства, включая рыночные тенденции, ресурсы и текущее состояние оборудования.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 9. | <p>Ответ: 1235</p> <p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. MRP (Material Requirements Planning). (Планирование потребности в материалах.)</li> <li>2. JIT (Just-in-Time). (Минимизация запасов путем своевременной поставки.)</li> <li>3. ABC-анализ. (Определение приоритетности запасов по значимости.)</li> <li>5. Канбан. (Система управления запасами, основанная на сигналах.)</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 10 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Разработка и внедрение системы управления качеством</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>3 б - полный правильный ответ;</p>                                     |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>(СУК) – это комплексный процесс. Можно выделить следующие этапы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ текущей ситуации: Оценка существующих процессов, выявление проблемных зон и потребностей в улучшении качества.</li> <li>2. Разработка концепции СУК: Определение целей и задач СУК, выбор модели (например, ISO 9001), разработка структуры и документации СУК.</li> <li>3. Внедрение СУК: Обучение персонала, внедрение разработанных процессов и процедур, создание системы мониторинга и контроля качества.</li> <li>4. Оценка эффективности СУК: Проведение аудитов, анализ данных, выявление областей для улучшения.</li> <li>5. Непрерывное улучшение СУК: Внесение изменений в процессы и процедуры на основе результатов оценки эффективности.</li> </ol> <p>Наиболее эффективные инструменты и методы управления качеством:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Статистический контроль процессов (SPC): Позволяет отслеживать стабильность производственных процессов и выявлять отклонения, требующие корректирующих действий.</li> <li>• Диаграмма Исикавы (причинно-следственная диаграмма): Помогает выявить основные причины возникновения проблем с качеством.</li> <li>• Метод 5S: Организация и стандартизация рабочего места для повышения эффективности и снижения вероятности ошибок.</li> <li>• Анализ FMEA (анализ видов и последствий отказов): Позволяет выявить потенциальные проблемы с качеством на этапе проектирования продукции или процесса.</li> <li>• Цикл PDCA (планируй-делай-проверяй-действуй): Обеспечивает непрерывное улучшение процессов и продукции.</li> </ul> <p>Эффективность каждого инструмента зависит от конкретной ситуации и целей компании. Комплексное применение различных инструментов и методов в рамках СУК позволяет добиться устойчивого улучшения качества продукции и процессов.</p> | <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | 42351                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                   |
| 12 | 4213                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                   |
| 13 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Диаграмма Исикавы (рыбья кость) специально разработана для анализа причинно-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | следственных связей и выявления основных факторов, влияющих на возникновение дефектов. Другие инструменты, такие как диаграмма Парето и гистограмма, могут указывать на наиболее распространенные проблемы, но не раскрывают их коренные причины.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |
| 14 | <p>Ответ: 123</p> <p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Производительность труда. (Отражает эффективность использования трудовых ресурсов.)</li> <li>2. Коэффициент использования оборудования. (Отражает эффективность использования производственных мощностей.)</li> </ol> <p>Себестоимость продукции. (Показывает затраты на производство единицы продукции.)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 15 | <p>Развернутый ответ: Разработка и внедрение системы управления качеством (СУК) – это комплексный процесс. Можно выделить следующие этапы:</p> <p>Анализ текущей ситуации: Оценка существующих процессов, выявление проблемных зон и потребностей в улучшении качества.</p> <p>Разработка концепции СУК: Определение целей и задач СУК, выбор модели (например, ISO 9001), разработка структуры и документации СУК.</p> <p>Внедрение СУК: Обучение персонала, внедрение разработанных процессов и процедур, создание системы мониторинга и контроля качества.</p> <p>Оценка эффективности СУК: Проведение аудитов, анализ данных, выявление областей для улучшения.</p> <p>Непрерывное улучшение СУК: Внесение изменений в процессы и процедуры на основе результатов оценки эффективности.</p> <p>Наиболее эффективные инструменты и методы управления качеством:</p> <p>Статистический контроль процессов (SPC): Позволяет отслеживать стабильность производственных процессов и выявлять отклонения, требующие корректирующих действий.</p> <p>Диаграмма Исикавы (причинно-следственная диаграмма): Помогает выявить основные причины возникновения проблем с качеством.</p> <p>Метод 5S: Организация и стандартизация рабочего места для повышения эффективности и снижения вероятности ошибок.</p> <p>Анализ FMEA (анализ видов и последствий отказов): Позволяет выявить потенциальные проблемы с качеством на этапе проектирования продукции или процесса.</p> <p>Цикл PDCA (планируй-делай-проверяй-действуй): Обеспечивает непрерывное улучшение процессов и</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>продукции.</p> <p>Эффективность каждого инструмента зависит от конкретной ситуации и целей компании. Комплексное применение различных инструментов и методов в рамках СУК позволяет добиться устойчивого улучшения качества продукции и процессов.</p> |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**ФОС по учебной дисциплине «Информационные технологии в менеджменте»  
(ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-5, ОПК-6, ПК-1)**

**ОПК-1      Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**1. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите информационную технологию с ее типичным применением в экономике:

| <b>Информационная технология</b>               | <b>Применение в экономике</b>                                        |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. CRM-система                                 | А. Автоматизация бухгалтерского учета и финансового анализа          |
| 2. ERP-система                                 | В. Управление взаимоотношениями с клиентами и повышение лояльности   |
| 3. BI-система                                  | С. Интеграция всех бизнес-процессов предприятия в единую систему     |
| 4. Системы электронного документооборота (СЭД) | Д. Анализ больших объемов данных для принятия управленческих решений |
| 5. Системы автоматизации бухгалтерского учета  | Е. Ускорение и упрощение обмена документами между организациями      |

**Ответ:**

**2. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы внедрения информационной системы на предприятии в правильной последовательности:

1. Обучение персонала работе с новой системой.
2. Анализ бизнес-процессов и определение требований к системе.
3. Тестирование и отладка системы.
4. Выбор и приобретение программного обеспечения.
5. Ввод системы в эксплуатацию.

**Ответ:**

**3. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырех предложенных и обоснованием ответа:**

Какая из перечисленных информационных технологий наиболее эффективно способствует повышению прозрачности и подотчетности в государственных закупках?

- А. CRM-система
- В. ERP-система
- С. Блокчейн
- Д. Системы видеоконференцсвязи

**Выберите правильный ответ:**

**Обоснование:**

**4. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных факторов могут способствовать успешному внедрению информационных технологий в малом и среднем бизнесе? (Выберите не менее двух вариантов)

- A. Высокая стоимость внедрения и обслуживания.
- B. Активное участие руководства в процессе внедрения.
- C. Отсутствие квалифицированных специалистов для поддержки системы.
- D. Четкое определение целей и задач внедрения.
- E. Гибкость и адаптивность системы к изменяющимся потребностям бизнеса.

**Выберите правильные ответы:**

**5. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, каким образом информационные технологии могут способствовать развитию электронной коммерции и повышению конкурентоспособности предприятий в этой сфере.

**ОПК-2      Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**6. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационного ресурса с его примером:

| Тип информационного ресурса | Пример                                     |
|-----------------------------|--------------------------------------------|
| 1. Внутренние базы данных   | A. Отчеты маркетинговых исследований       |
| 2. Внешние базы данных      | B. Данные о продажах компании              |
| 3. Маркетинговая информация | C. Статистические данные Росстата          |
| 4. Конкурентная разведка    | D. Информация о ценах и акциях конкурентов |

**Ответ:**

**7. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы процесса анализа информации в правильной последовательности:

1. Интерпретация и выводы
2. Сбор и первичная обработка данных
3. Определение целей и задач анализа
4. Анализ и систематизация данных

**Ответ:**

**8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных информационных ресурсов наиболее важен для принятия стратегических решений в компании?

- A. Ежедневные отчеты о продажах
- B. Данные о посещаемости сайта компании
- C. Анализ макроэкономических показателей
- D. Отзывы клиентов в социальных сетях

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование ответа:**

**9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных факторов влияют на качество информационных ресурсов?

- A. Актуальность информации
- B. Объем информации
- C. Достоверность информации
- D. Формат представления информации
- E. Стоимость информации

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Развернутое обоснование ответа:**

**10. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как использование информационных ресурсов может повысить эффективность принятия управленческих решений в компании. Приведите конкретные примеры.

**Развернутый ответ:**

**ОПК-3      Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**11. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационного ресурса с его примером:

| Тип информационного ресурса      | Пример                           |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1. Статистические данные         | A. База данных клиентов компании |
| 2. Научно-техническая информация | B. Отчет Росстата о ВВП          |
| 3. Деловая информация            | C. Патент на изобретение         |
| 4. Оперативная информация        | D. Курс доллара на бирже         |

**Ответ:**

**12. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы жизненного цикла информационного ресурса в правильной последовательности:

1. Поддержка и обновление
2. Создание и разработка
3. Использование и распространение
4. Планирование и проектирование

**Ответ:**

**13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на ценность информационного ресурса в экономике?

- A. Объем информации
- B. Актуальность информации
- C. Формат представления информации
- D. Количество пользователей, имеющих доступ к информации

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование:**

**14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже преимуществ дает использование информационных ресурсов в экономике? (Выберите все подходящие варианты)

- A. Снижение транзакционных издержек
- B. Увеличение времени на принятие решений
- C. Повышение эффективности управления
- D. Улучшение качества продукции и услуг
- E. Снижение конкуренции на рынке

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Обоснование:**

**15. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите роль информационных ресурсов в развитии инновационной деятельности в экономике. Приведите примеры.

**Ответ:**

**ОПК-5          Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**

**16. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите три ключевых принципа создания визуально привлекательной и эффективной презентации. Приведите примеры, как эти принципы можно реализовать на практике.

**Ответ:**

**17. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите термин из левого столбца с его определением из правого столбца:

| Термин              | Определение                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Алгоритм         | A. Процесс преобразования данных, представленных в форме, понятной человеку, в форму, понятную компьютеру |
| 2. Программирование | B. Четкая последовательность инструкций, описывающая, как решить определенную задачу                      |
| 3. Кодирование      | C. Процесс создания компьютерных программ, включающий в себя написание, тестирование и отладку кода.      |
| 4. База данных      | D. Организованная структура, предназначенная для хранения, управления и поиска информации                 |

**Ответ:**

**18. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы разработки программного обеспечения в правильной последовательности:

1. Тестирование и отладка
2. Анализ требований
3. Проектирование
4. Реализация (написание кода)

**Ответ:**

**19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже утверждений верны относительно облачных вычислений?

- A. Облачные вычисления требуют установки специального программного обеспечения на компьютере пользователя.
- B. Облачные вычисления позволяют получать доступ к ресурсам и услугам через интернет.
- C. Облачные вычисления могут снизить затраты на IT-инфраструктуру.
- D. Облачные вычисления всегда обеспечивают более высокую безопасность данных, чем

локальное хранение.

Е. Облачные вычисления позволяют масштабировать ресурсы в зависимости от потребностей.

**Ответ:**

**20. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как информационные технологии изменили сферу образования за последние 20 лет. Приведите конкретные примеры.

**Ответ:**

**21. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите угрозу информационной безопасности с ее описанием:

| Угроза        | Описание                                                                                                                                                                  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Вирус      | А. Несанкционированный доступ к информации с целью ее получения, изменения или уничтожения.                                                                               |
| 2. Фишинг     | В. Вредоносная программа, способная самовоспроизводиться и распространяться, нанося ущерб системе.                                                                        |
| 3. DDoS-атака | С. Вид интернет-мошенничества, целью которого является получение доступа к конфиденциальным данным пользователей (логинам, паролям, номерам кредитных карт) путем обмана. |
| 4. Взлом      | Д. Атака на компьютерную систему с целью сделать ее недоступной для пользователей, путем перегрузки запросами                                                             |

**Ответ:**

**22. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы реагирования на инцидент информационной безопасности в правильной последовательности:

1. Локализация и сдерживание
2. Идентификация
3. Восстановление
4. Анализ
5. Подготовка

**Ответ:**

**23. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырех предложенных и обоснованием ответа:**

Какое из перечисленных действий является наиболее эффективным способом защиты от фишинга?

- А. Регулярная смена паролей.
- В. Установка антивирусного программного обеспечения.
- С. Внимательная проверка отправителя и содержания электронных писем и ссылок.
- Д. Использование сложного пароля.

**Правильный ответ:**

**24. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных мер относятся к мерам физической безопасности информационных систем?

- А. Установка межсетевого экрана (firewall).
- В. Ограничение доступа в серверные помещения.
- С. Регулярное резервное копирование данных.
- Д. Использование систем видеонаблюдения.

Е. Шифрование данных на жестких дисках.

Ф. Установка датчиков движения.

**Правильные ответы:**

**25. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите основные принципы политики информационной безопасности организации и объясните, почему она необходима.

**26. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите функцию Word с соответствующей ей кнопкой на панели инструментов (или сочетанием клавиш):

| Функция                          | Кнопка/Сочетание клавиш            |
|----------------------------------|------------------------------------|
| 1. Выравнивание текста по центру | A. Ctrl + B                        |
| 2. Жирный шрифт                  | B. Ctrl + I                        |
| 3. Курсив                        | C. (Иконка выравнивания по центру) |
| 4. Вставка изображения           | D. (Иконка вставки изображения)    |

**27. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите в правильной последовательности шаги для создания оглавления в Word с использованием стилей заголовков:

1. Обновить оглавление.
2. Применить стили заголовков (Заголовок 1, Заголовок 2 и т.д.) к соответствующим разделам текста.
3. Перейти на вкладку "Ссылки" и выбрать "Оглавление".
4. Выбрать подходящий стиль оглавления.

**28. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырех предложенных и обоснованием ответа:**

Какая функция Word позволяет автоматически исправлять часто встречающиеся опечатки и ошибки?

A. Проверка орфографии и грамматики.

B. Автозамена.

C. Форматирование по образцу.

D. Вставка символов.

**Выберите правильный ответ:**

**ОПК-6      Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности**

**29. Задание закрытого типа на установление соответствия**

Установите соответствие между характеристиками и типами информационных систем управления

| Типы информационных систем управления      | Основные характеристики                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Транзакционные системы (TPS)             | A.Используют агрегированные внутренние и внешние данные для поддержки стратегического планирования и принятия решений руководителями высшего звена |
| 2.Системы поддержки принятия решений (DSS) | B.Обрабатывают большие объемы рутинных транзакций и генерируют стандартные отчеты                                                                  |
| 3.Информационные системы управления (MIS)  | C.Предоставляют аналитические инструменты и модели для поддержки принятия решений в слабоструктурированных ситуациях                               |
| 4.Системы поддержки руководителей          | D.Предоставляют информацию, необходимую                                                                                                            |

|       |                                                                    |
|-------|--------------------------------------------------------------------|
| (EIS) | для оперативного управления и мониторинга деятельности организации |
|-------|--------------------------------------------------------------------|

**30. Расположите этапы процесса внедрения ERP-системы в организации в правильной последовательности**

- A. Обучение пользователей и ввод системы в эксплуатацию.
- B. Выбор поставщика и заключение контракта.
- C. Анализ бизнес-процессов и определение требований к системе.
- D. Тестирование системы и доработка.
- E. Планирование проекта и формирование команды.

**Ответ:**

**31. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа.**

Какая модель данных лучше всего подходит для представления сложных взаимосвязей между объектами, например, в социальных сетях или системах управления знаниями?

- A) Реляционная модель
- B) Иерархическая модель
- C) Сетевая модель
- D) Объектно-ориентированная модель

**Ответ:**

**Объяснение:**

**32. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа**

Какой из перечисленных ниже инструментов является наиболее эффективным для визуализации больших объемов данных и выявления трендов (например, анализ продаж по регионам)?

- A) Текстовый редактор
- B) Электронная таблица (Excel)
- C) Система управления базами данных (СУБД)
- D) Инструмент бизнес-аналитики (BI)

**Ответ:**

**Объяснение:**

**33. Задание комбинированного типа с выбором двух вариантов ответа**

Какие из перечисленных ниже факторов следует учитывать при выборе облачной платформы для организации?

- A) Стоимость хранения данных.
- B) Наличие физических серверов в офисе.
- C) Соответствие требованиям безопасности и конфиденциальности.
- D) Количество пользователей, использующих устаревшие операционные системы.
- E) Совместимость с существующими приложениями и сервисами.

**Ответ:**

**Объяснение:**

**34. Задание комбинированного типа с выбором двух вариантов ответа**

Какие из следующих ИТ-решений могут помочь компании улучшить взаимодействие с клиентами?

- A) CRM-система (Customer Relationship Management).
- B) ERP-система (Enterprise Resource Planning).
- C) Система электронного документооборота (СЭД).
- D) Чат-боты и системы автоматизации поддержки клиентов.
- E) Антивирусное программное обеспечение.

**Ответ:**

**Объяснение:**

**35. Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.**

Комплекс взаимосвязанных элементов (аппаратное и программное обеспечение, базы данных, персонал, процедуры), предназначенный для сбора, обработки, хранения и распространения информации с целью поддержки принятия управленческих решений и достижения организационных целей – это ...

**Ответ:**

**36. Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.**

Долгосрочный план развития информационных технологий в организации, согласованный с бизнес-стратегией и направленный на достижение конкурентных преимуществ – это ....

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**37. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже действий можно выполнить с таблицей в Word?

- A. Изменить ширину столбцов.
- B. Добавить или удалить строки и столбцы.
- C. Объединить ячейки.
- D. Применить стили таблиц.
- E. Вставить диаграмму внутрь ячейки.
- F. Изменить ориентацию страницы, на которой находится таблица.

**Выберите правильные ответы:**

**38. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как можно использовать функцию "Стили" в Word для создания профессионально выглядящего документа и какие преимущества это дает.

**Ответ:**

**39. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Сопоставьте функцию Excel с ее назначением при решении оптимизационных задач:

| Функция Excel        | Назначение                                                                                                                  |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ЦЕЛЕВАЯ_ЯЧЕЙКА    | A. Ячейка, значение которой нужно изменить для достижения цели.                                                             |
| 2. ИЗМЕНЯЕМЫЕ_ЯЧЕЙКИ | B. Ячейка, содержащая целевую функцию, которую нужно максимизировать, минимизировать или привести к определенному значению. |
| 3. ОГРАНИЧЕНИЯ       | C. Условия, накладываемые на значения изменяемых ячеек.                                                                     |

**Ответ:**

**40. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите в правильной последовательности шаги использования надстройки "Поиск решения" в Excel для решения оптимизационной задачи:

1. Указать целевую ячейку, цель (максимизация, минимизация, заданное значение) и изменяемые ячейки.
2. Активировать надстройку "Поиск решения" (если она еще не активирована).
3. Ввести ограничения на значения изменяемых ячеек.
4. Запустить "Поиск решения" и проанализировать результаты.
5. Определить целевую функцию и изменяемые ячейки в Excel.

**Ответ:**



**41. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какая из следующих функций Excel наиболее подходит для моделирования линейной целевой функции в оптимизационной задаче?

- A. СУММ
- B. ЕСЛИ
- C. СРЗНАЧ
- D. МАКС

**Выберите правильный ответ:**

СРЗНАЧ, МАКС) не подходят для прямого моделирования линейной целевой функции.

**42. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже типов ограничений можно задать в надстройке "Поиск решения" в Excel? (Выберите все подходящие варианты)

- A. Ячейка = Целое
- B. Ячейка  $\geq$  Значение
- C. Ячейка  $\leq$  Значение
- D. Ячейка = Значение
- E. Ячейка = Дробное

**Выберите правильные ответы:**

**43. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как можно использовать надстройку "Поиск решения" в Excel для решения задачи оптимизации портфеля инвестиций. Укажите, какие ячейки будут целевыми, какие изменяемыми, и какие ограничения могут быть наложены.

**Ответ:**

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Критерии оценивания                                            |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | <b>Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b><br>1 - B<br>2 - C<br>3 - D<br>4 - E<br>5 - A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | <b>Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 2 -> 4 -> 3 -> 1 -> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | <b>Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Ответ:</b> C<br><b>Обоснование:</b> Блокчейн обеспечивает децентрализованное и неизменяемое хранение информации о транзакциях, что делает его идеальным инструментом для повышения прозрачности и предотвращения коррупции в государственных закупках. Каждая транзакция записывается в блокчейн и становится доступной для всех участников, что значительно затрудняет возможность фальсификации | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | данных.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
| 4 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответы:</b> B, D, E</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>B. Активное участие руководства в процессе внедрения:</b> Поддержка и заинтересованность руководства являются критически важными для успешного внедрения любой информационной системы. Руководство должно четко понимать цели и задачи внедрения, а также обеспечивать необходимые ресурсы и поддержку для персонала.</p> <p><b>D. Четкое определение целей и задач внедрения:</b> Перед началом внедрения необходимо четко определить, какие проблемы бизнеса должна решить новая система и какие результаты ожидаются. Это позволит выбрать наиболее подходящую систему и избежать ненужных затрат.</p> <p>• <b>E. Гибкость и адаптивность системы к изменяющимся потребностям бизнеса:</b> Малый и средний бизнес часто сталкивается с быстро меняющимися условиями рынка. Поэтому важно, чтобы внедряемая система была гибкой и могла легко адаптироваться к новым требованиям и задачам.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 5 | <p><b>Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p>Информационные технологии играют ключевую роль в развитии электронной коммерции, предоставляя предприятиям инструменты для расширения охвата рынка, оптимизации бизнес-процессов и улучшения взаимодействия с клиентами. Во-первых, интернет и веб-платформы позволяют компаниям создавать онлайн-магазины, доступные 24/7 из любой точки мира, что значительно увеличивает потенциальную клиентскую базу. Во-вторых, системы управления контентом (CMS) и платформы электронной коммерции упрощают процесс создания и управления каталогами товаров, описаниями, ценами и акциями, позволяя быстро адаптироваться к меняющимся рыночным условиям. В-третьих, инструменты онлайн-маркетинга, такие как поисковая оптимизация (SEO), контекстная реклама (PPC), социальные сети и email-маркетинг, позволяют предприятиям эффективно привлекать целевую аудиторию и продвигать свои товары и услуги. Далее, информационные технологии обеспечивают персонализацию клиентского опыта, что является важным фактором повышения лояльности и удержания клиентов. Системы CRM позволяют собирать и анализировать данные о клиентах, их предпочтениях и истории покупок, что позволяет предлагать им релевантные товары и услуги, а также предоставлять индивидуальные скидки и акции. Алгоритмы рекомендаций, основанные на анализе данных о поведении пользователей, помогают им находить интересующие их товары и увеличивают вероятность совершения покупки. Чат-боты и онлайн-консультанты обеспечивают мгновенную поддержку клиентов, отвечая на их вопросы и помогая им с выбором товаров. Кроме того, информационные технологии оптимизируют</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                           |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|   | <p>логистику и управление запасами, что позволяет сократить издержки и повысить эффективность работы предприятий электронной коммерции. Системы управления складом (WMS) автоматизируют процессы приемки, хранения и отгрузки товаров, минимизируя ошибки и ускоряя выполнение заказов. Системы отслеживания посылок позволяют клиентам в режиме реального времени отслеживать статус своих заказов, что повышает их удовлетворенность. Интеграция с логистическими компаниями позволяет автоматизировать процесс доставки и выбирать наиболее оптимальные маршруты.</p> <p>Наконец, информационные технологии обеспечивают безопасность онлайн-транзакций и защиту данных клиентов, что является критически важным для поддержания доверия к электронной коммерции. Системы шифрования данных (SSL) защищают информацию о кредитных картах и других конфиденциальных данных, передаваемых по сети. Системы обнаружения и предотвращения мошенничества помогают выявлять и блокировать подозрительные транзакции.</p> <p>Регулярное обновление программного обеспечения и проведение аудитов безопасности позволяют защитить онлайн-магазины от кибератак. Все эти факторы в совокупности позволяют предприятиям электронной коммерции не только выживать, но и процветать в условиях жесткой конкуренции, предлагая клиентам удобный, безопасный и персонализированный опыт покупок. И это лишь верхушка айсберга, ведь постоянное развитие искусственного интеллекта и машинного обучения открывает новые горизонты для автоматизации процессов, прогнозирования спроса и оптимизации ценообразования, что позволит предприятиям еще более эффективно конкурировать на рынке электронной коммерции в будущем.</p> |                                                                           |
| 6 | <p><b>Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>1 - В</p> <p>2 - С</p> <p>3 - А</p> <p>4 - D</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 7 | <p><b>Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 3, 2, 4, 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |
| 8 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> С. Анализ макроэкономических показателей.</p> <p><b>Обоснование:</b> Стратегические решения касаются долгосрочного развития компании и требуют понимания общей экономической ситуации, тенденций рынка и потенциальных рисков. Макроэкономические показатели, такие как инфляция, ВВП, процентные ставки и т.д., предоставляют необходимую информацию для оценки внешнего окружения и принятия обоснованных</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | стратегических решений. Остальные варианты (А, В, D) важны для оперативного управления и тактического планирования, но не являются ключевыми для стратегического уровня.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
| 9  | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> А, С, D</p> <p><b>Развернутое обоснование:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>А. Актуальность информации:</b> Информация должна быть своевременной и отражать текущее состояние дел. Устаревшая информация может привести к ошибочным решениям.</li> <li>• <b>С. Достоверность информации:</b> Информация должна быть проверенной и надежной. Использование недостоверных данных может привести к серьезным последствиям для компании.</li> <li>• <b>Д. Формат представления информации:</b> Информация должна быть представлена в удобном и понятном формате, чтобы ее можно было легко анализировать и использовать для принятия решений.</li> </ul> <p><b>Объем информации (В)</b> сам по себе не является показателем качества. Слишком большой объем информации может быть даже вреден, если он не структурирован и не релевантен. <b>Стоимость информации (Е)</b> может быть фактором, влияющим на доступность ресурсов, но не определяет их качество.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 10 | <p><b>Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Развернутый ответ:</b></p> <p>Использование информационных ресурсов играет ключевую роль в повышении эффективности принятия управленческих решений в компании. Оно позволяет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Принимать обоснованные решения на основе данных, а не интуиции:</b> Вместо того, чтобы полагаться на предположения, менеджеры могут использовать данные из различных источников (базы данных, отчеты, исследования рынка) для анализа ситуации и выбора оптимального решения.</li> <li>• <b>Снижать риски:</b> Анализ информации о рынке, конкурентах и о потребителях позволяет выявлять потенциальные угрозы и возможности, что помогает принимать решения, минимизирующие риски и максимизирующие шансы на успех.</li> <li>• <b>Улучшать координацию и коммуникацию:</b> Общий доступ к информации для всех заинтересованных сторон обеспечивает согласованность действий и предотвращает дублирование усилий.</li> <li>• <b>Повышать скорость принятия решений:</b> Автоматизированные системы сбора и анализа данных позволяют оперативно получать необходимую информацию, что сокращает время, затрачиваемое на принятие решений.</li> <li>• <b>Оптимизировать бизнес-процессы:</b> Анализ данных о производительности, затратах и других ключевых показателях позволяет выявлять узкие места в бизнес-</li> </ul> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>процессах и принимать меры по их оптимизации.</p> <p><b>Примеры:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Маркетинг:</b> Компания, использующая CRM-систему, может анализировать данные о поведении клиентов, чтобы персонализировать маркетинговые кампании и повысить их эффективность. Например, отправлять целевые предложения клиентам, которые ранее проявляли интерес к определенным продуктам.</li> <li>• <b>Производство:</b> Производственная компания, использующая систему управления производством (MES), может отслеживать данные о работе оборудования, запасах сырья и материалов, чтобы оптимизировать производственный процесс, снизить затраты и повысить качество продукции. Например, выявлять причины простоев оборудования и принимать меры по их устранению.</li> <li>• <b>Финансы:</b> Финансовый директор, использующий систему финансового планирования, может анализировать данные о доходах, расходах и денежных потоках, чтобы прогнозировать финансовые результаты компании и принимать обоснованные решения об инвестициях и финансировании. Например, выявлять риски неплатежеспособности и принимать меры по их предотвращению.</li> <li>• <b>Управление персоналом:</b> HR-менеджер, использующий систему управления персоналом (HRM), может анализировать данные о производительности сотрудников, их навыках и компетенциях, чтобы принимать решения о найме, обучении и развитии персонала. Например, выявлять сотрудников с высоким потенциалом и предлагать им возможности для карьерного роста.</li> </ul> <p>В заключение, эффективное использование информационных ресурсов является необходимым условием для успешного управления современной компанией. Оно позволяет принимать обоснованные решения, снижать риски, улучшать координацию, повышать скорость принятия решений и оптимизировать бизнес-процессы, что в конечном итоге приводит к повышению конкурентоспособности и прибыльности компании.</p> |                                                                           |
| 11 | <p>1 - В</p> <p>- С</p> <p>3 – А</p> <p>4 - D</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 12 | <p><b>Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 4, 2, 3, 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |
| 13 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> В. Актуальность информации</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p>Актуальность информации является ключевым фактором, определяющим ее ценность в экономике. Информация,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | которая устарела, теряет свою полезность и может привести к принятию неверных решений. Объем, формат и доступность информации также важны, но именно актуальность определяет, насколько информация полезна для решения текущих задач и достижения экономических целей.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |
| 14 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> А, С, D</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>А. Снижение транзакционных издержек:</b> Информационные ресурсы позволяют автоматизировать многие процессы, связанные с поиском, обработкой и передачей информации, что приводит к снижению затрат на эти операции.</li> <li>• <b>С. Повышение эффективности управления:</b> Доступ к актуальной и достоверной информации позволяет менеджерам принимать более обоснованные и эффективные решения, что повышает общую эффективность управления предприятием.</li> <li>• <b>Д. Улучшение качества продукции и услуг:</b> Информационные ресурсы позволяют компаниям лучше понимать потребности клиентов, анализировать рыночные тенденции и разрабатывать более качественные продукты и услуги, отвечающие требованиям рынка.</li> </ul> <p>Вариант <b>В. Увеличение времени на принятие решений</b> - неверный, так как использование информационных ресурсов, наоборот, позволяет сократить время на принятие решений за счет быстрого доступа к необходимой информации.</p> <p>Вариант <b>Е. Снижение конкуренции на рынке</b> - неверный, так как использование информационных ресурсов, наоборот, способствует усилению конкуренции, поскольку позволяет компаниям более эффективно конкурировать друг с другом.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                 |
| 15 | <p><b>Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>Информационные ресурсы играют ключевую роль в развитии инновационной деятельности в экономике, обеспечивая доступ к знаниям, технологиям и рыночной информации, необходимым для создания и внедрения новых продуктов, услуг и процессов.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Доступ к знаниям и технологиям:</b> Информационные ресурсы, такие как научные публикации, патенты, техническая документация, позволяют исследователям и разработчикам получать доступ к передовым знаниям и технологиям, необходимым для создания новых инноваций. Например, доступ к базам данных патентов позволяет избежать дублирования исследований и использовать существующие разработки для создания новых решений.</li> <li>• <b>Анализ рыночной информации:</b> Информационные ресурсы, содержащие данные о потребительских предпочтениях, рыночных тенденциях, деятельности</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>конкурентов, позволяют компаниям выявлять новые возможности для инноваций и разрабатывать продукты и услуги, отвечающие потребностям рынка. Например, анализ больших данных о поведении пользователей в интернете позволяет компаниям создавать персонализированные предложения и улучшать качество обслуживания.</p> <p>• <b>Коммуникация и сотрудничество:</b> Информационные ресурсы, такие как онлайн-платформы, социальные сети, позволяют исследователям, разработчикам, предпринимателям и инвесторам обмениваться информацией, сотрудничать в разработке новых проектов и привлекать финансирование для их реализации. Например, краудфандинговые платформы позволяют стартапам привлекать средства от широкой аудитории для реализации своих инновационных проектов.</p> <p>• <b>Распространение информации об инновациях:</b> Информационные ресурсы, такие как веб-сайты, блоги, социальные сети, позволяют компаниям распространять информацию о своих инновационных продуктах и услугах, привлекать внимание потенциальных клиентов и партнеров, и создавать положительный имидж компании. Например, использование социальных сетей для продвижения новых технологий позволяет компаниям быстро и эффективно донести информацию до целевой аудитории.</p> <p>В целом, информационные ресурсы являются неотъемлемой частью инновационной экосистемы, обеспечивая доступ к знаниям, технологиям, рыночной информации и средствам коммуникации, необходимым для создания и внедрения новых инноваций, способствующих экономическому росту и повышению конкурентоспособности страны. Без эффективного использования информационных ресурсов инновационная деятельность становится значительно сложнее и менее результативной.</p> |                                                                        |
| 16 | <p><b>Задание на установление соответствия (закрытый тип):</b></p> <p>1 - В<br/>2 - А<br/>3 - С</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p> |
| 17 | <p><b>Задание на установление последовательности (закрытый тип):</b></p> <p><b>Ответ:</b> 1, 3, 4, 2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>    |
| 18 | <p><b>Задание комбинированного типа (выбор одного правильного ответа и обоснование):</b></p> <p><b>Ответ:</b> d) root</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p>Функция root в Mathcad 15 специально предназначена для поиска корней одиночных уравнений. Она требует указания функции, переменной, относительно которой ищется корень, и начального приближения. Isolve используется для решения линейных систем, find - для решения систем уравнений, а solve может использоваться для решения уравнений аналитически, но не всегда подходит для нелинейных уравнений.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19 | <p><b>Задание комбинированного типа (выбор нескольких вариантов ответа и развернутое обоснование):</b><br/> <b>Ответ:</b> a, b, c, d, e<br/> <b>Развернутое обоснование:</b><br/>         Для успешного использования надстройки "Поиск решения" в Excel необходимо выполнить все перечисленные действия:<br/> <b>а) Активировать надстройку "Поиск решения" в настройках Excel:</b> Без активации надстройка не будет доступна.<br/> <b>б) Задать целевую ячейку, содержащую формулу уравнения:</b> "Поиск решения" должен знать, какое значение нужно оптимизировать (в данном случае, приблизить к нулю).<br/> <b>с) Указать изменяемые ячейки, значения которых будут подбираться:</b> "Поиск решения" должен знать, какие переменные он может менять для достижения цели.<br/> <b>д) Ввести начальное приближение для изменяемых ячеек:</b> "Поиск решения" использует итерационный метод, поэтому ему необходимо начальное значение для начала поиска.<br/> <b>е) Задать ограничения на значения изменяемых ячеек:</b> Ограничения позволяют задать допустимый диапазон значений для переменных, что может ускорить поиск решения и избежать нежелательных результатов.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>         0 б – остальные случаи</p>                                                                                                       |
| 20 | <p><b>Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/>         Для решения системы нелинейных уравнений в Mathcad 15 с использованием блока Given...Find необходимо выполнить следующие шаги:<br/>         1. <b>Задать начальные приближения для переменных</b><br/>         2. <b>Определить уравнения:</b> Ввести уравнения системы, используя ключевое слово Given. Уравнения должны быть записаны в виде равенств, использующих логический оператор "=".<br/>         3. <b>Использовать функцию Find:</b> После ключевого слова Given и всех уравнений системы, необходимо использовать функцию Find, передав ей в качестве аргументов переменные, которые нужно найти. Функция Find вернет вектор значений, являющихся решением системы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>         1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>         0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 21 | <p><b>Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br/> <b>Ответ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 - B</li> <li>• 2 - C</li> <li>• 3 - D</li> <li>• 4 - A</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>         0 б – остальные случаи</p>                                                                                                |
| 22 | <p><b>Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/>         5, 2, 1, 4, 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>         0 б – остальные случаи</p>                                                                                                   |
| 23 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br/> <b>Выберите правильный ответ: C</b><br/> <b>Обоснование:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>         0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                   |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>хотя все перечисленные действия важны для обеспечения информационной безопасности, именно внимательная проверка отправителя и содержания электронных писем и ссылок является наиболее эффективной защитой от фишинга. Фишинговые письма часто маскируются под официальные сообщения от известных организаций, но содержат признаки, указывающие на мошенничество (например, грамматические ошибки, несоответствие адреса отправителя, просьбы предоставить конфиденциальную информацию). Антивирусное ПО может обнаружить некоторые фишинговые сайты, но не всегда способно распознать все новые угрозы. Смена и сложность паролей важны, но не защищают от ситуации, когда пользователь сам вводит свои данные на поддельном сайте.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |
| 24 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br/> <b>Правильные ответы:</b> В, D, F<br/> <b>Обоснование:</b> Меры физической безопасности направлены на защиту физических активов, таких как серверы, компьютеры и другое оборудование, от физических угроз, таких как кража, вандализм, пожар и т.д. Ограничение доступа в серверные помещения (В), использование систем видеонаблюдения (D) и установка датчиков движения (F) непосредственно направлены на предотвращение несанкционированного физического доступа к оборудованию. Установка межсетевого экрана (А) и шифрование данных на жестких дисках (Е) относятся к мерам логической безопасности, направленным на защиту информации от несанкционированного доступа через компьютерные сети или в случае кражи носителей информации. Регулярное резервное копирование данных (С) является мерой обеспечения отказоустойчивости и восстановления данных в случае сбоев или атак, но не относится напрямую к физической безопасности.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                               |
| 25 | <p><b>Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> Политика информационной безопасности организации – это набор правил, процедур и руководств, определяющих, как организация должна защищать свою информацию и информационные системы от угроз. Основные принципы политики информационной безопасности включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Конфиденциальность:</b> Обеспечение доступа к информации только авторизованным лицам.</li> <li>• <b>Целостность:</b> Обеспечение точности и полноты информации, а также ее защиты от несанкционированного изменения или уничтожения.</li> <li>• <b>Доступность:</b> Обеспечение своевременного и надежного доступа к информации для авторизованных пользователей, когда это необходимо.</li> <li>• <b>Подотчетность:</b> Определение ответственности за защиту информации и информационных систем, а также механизмов контроля и аудита.</li> </ul>                                                                                                                                     | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/> 1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/> 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Аутентификация:</b> Проверка подлинности пользователей и устройств, пытающихся получить доступ к информационным ресурсам.</li> <li>• <b>Авторизация:</b> Определение прав доступа пользователей к различным информационным ресурсам.</li> <li>• <b>Неотрекаемость:</b> Обеспечение невозможности отрицания пользователем совершенных им действий в информационной системе.</li> </ul> <p>Политика информационной безопасности необходима, потому что:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Защищает активы организации:</b> Информация является ценным активом, и ее потеря, кража или повреждение может привести к серьезным финансовым и репутационным потерям.</li> <li>• <b>Соответствует требованиям законодательства и нормативных актов:</b> Многие отрасли регулируются законами и стандартами, требующими от организаций внедрения мер по защите информации.</li> <li>• <b>Снижает риски:</b> Политика информационной безопасности помогает выявлять и оценивать риски, связанные с информационной безопасностью, и разрабатывать меры по их снижению.</li> <li>• <b>Повышает осведомленность сотрудников:</b> Политика информационной безопасности информирует сотрудников о правилах и процедурах, которые они должны соблюдать для защиты информации.</li> <li>• <b>Обеспечивает непрерывность бизнеса:</b> Защита информации и информационных систем помогает обеспечить непрерывность бизнес-процессов в случае сбоев или атак.</li> <li>• <b>Улучшает репутацию организации:</b> Организация, которая серьезно относится к информационной безопасности, пользуется большим доверием со стороны клиентов, партнеров и инвесторов.</li> </ul> |                                                                           |
| 26 | <p><b>Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>1 - В</p> <p>2 - С</p> <p>3 - А</p> <p>4 - D</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 27 | <p><b>Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 2 -&gt; 3 -&gt; 4 -&gt; 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |
| 28 | <p><b>Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> С. SMTP</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>SMTP (Simple Mail Transfer Protocol)</b> - это стандартный протокол для отправки электронной почты.</p> <p><b>HTTP (Hypertext Transfer Protocol)</b> используется для передачи гипертекста, например, веб-страниц.</p> <p><b>FTP (File Transfer Protocol)</b> используется для передачи</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>файлов.</p> <p>TCP/IP (Transmission Control Protocol/Internet Protocol) - это набор протоколов, лежащих в основе интернета, но он не предназначен непосредственно для передачи электронной почты.</p>                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                     |
| 29 | 1 - B 2 – C 3 - D 4 - A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 30 | E - C - B - D - A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 31 | <p>D) Объектно-ориентированная модель</p> <p><b>Объяснение:</b> Объектно-ориентированная модель позволяет моделировать сложные взаимосвязи между объектами</p>                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 32 | <p>D) Инструмент бизнес-аналитики (BI)</p> <p><b>Объяснение:</b> Инструменты бизнес-аналитики (BI) специально разработаны для анализа больших объемов данных, визуализации результатов и выявления ключевых трендов, что делает их наиболее эффективными для этой задачи.</p>                                                                                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 33 | <p>A) Стоимость хранения данных и C) Соответствие требованиям безопасности и конфиденциальности.</p> <p><b>Объяснение:</b> Стоимость хранения данных является важным критерием, поскольку облачные хранилища часто тарифицируются в зависимости от объема занимаемого места и количества операций. Обеспечение безопасности и конфиденциальности данных критически важно для любой организации</p> | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 34 | <p>A) CRM-система (Customer Relationship Management) и D) Чат-боты и системы автоматизации поддержки клиентов.</p> <p><b>Объяснение:</b> CRM-системы созданы для управления информацией о клиентах, отслеживания взаимодействия и улучшения обслуживания. Чат-боты и системы автоматизации поддержки позволяют быстро и эффективно отвечать на вопросы клиентов.</p>                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 35 | Информационная система                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 36 | ИТ-стратегия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | отсутствует                                                                                                                                                    |
| 37 | <p><b>29. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br/> <b>Ответ:</b> В, С, Е<br/> <b>Обоснование:</b><br/> <b>В. Облачные вычисления позволяют получать доступ к ресурсам и услугам через интернет.</b> Это основная характеристика облачных вычислений. Пользователи получают доступ к приложениям, данным и инфраструктуре через интернет, без необходимости устанавливать и поддерживать их локально.<br/> <b>С. Облачные вычисления могут снизить затраты на IT-инфраструктуру.</b> Переход на облачные решения позволяет компаниям избежать крупных капитальных затрат на покупку и обслуживание оборудования, а также снизить расходы на электроэнергию и персонал.<br/> <b>Е. Облачные вычисления позволяют масштабировать ресурсы в зависимости от потребностей.</b> Облачные провайдеры предоставляют возможность быстро увеличивать или уменьшать объем используемых ресурсов (вычислительная мощность, хранилище данных и т.д.) в зависимости от текущих потребностей бизнеса.<br/> <b>А. Облачные вычисления требуют установки специального программного обеспечения на компьютере пользователя.</b> Это не всегда верно. Многие облачные сервисы доступны через веб-браузер, не требуя установки дополнительного ПО.<br/> <b>Д. Облачные вычисления всегда обеспечивают более высокую безопасность данных, чем локальное хранение.</b> Это не всегда так. Безопасность данных в облаке зависит от мер, принимаемых облачным провайдером и пользователем. Локальное хранение также может быть безопасным при правильной организации.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                               |
| 38 | <p><b>30. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> Информационные технологии (ИТ) оказали огромное влияние на сферу образования за последние 20 лет, трансформировав методы обучения, доступ к знаниям и взаимодействие между преподавателями и студентами.<br/> Одним из ключевых изменений является расширение доступа к образовательным ресурсам. Раньше студенты были ограничены библиотеками и учебниками, доступными в их учебном заведении. Теперь, благодаря интернету, они могут получить доступ к огромному количеству информации, включая онлайн-библиотеки, научные статьи, видеолекции и интерактивные учебные материалы.<br/> Платформы, такие как Coursera, edX и Khan Academy, предлагают бесплатные или доступные по цене курсы от ведущих университетов мира, делая образование более демократичным и доступным для людей из разных стран и с разным уровнем дохода.<br/> Другим важным изменением является внедрение интерактивных методов обучения. Традиционные лекции,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/> 1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/> 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | где преподаватель просто передает информацию, постепенно уступают место более активным и вовлекающим формам обучения. Использование интерактивных досок, мультимедийных презентаций, онлайн-симуляторов и образовательных игр позволяет студентам лучше усваивать материал и развивать критическое мышление. Например, в медицинском образовании используются виртуальные симуляторы операций, позволяющие студентам практиковаться в сложных процедурах без риска для пациентов.                                                                                                                                                             |                                                                                                                     |
| 39 | <b>31. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 - В</li> <li>• 2 - А</li> <li>• 3 - С</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                             |
| 40 | <b>32. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b><br>5 -> 2 -> 1 -> 3 -> 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                             |
| 41 | <b>33. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Ответ:</b> А<br><b>Обоснование:</b><br>Линейная целевая функция представляет собой сумму произведений переменных на коэффициенты. Функция СУММ позволяет суммировать значения ячеек, которые могут содержать произведения переменных и коэффициентов, тем самым реализуя линейную целевую функцию. Остальные функции (ЕСЛИ, СРЗНАЧ, МАКС) не подходят для прямого моделирования линейной целевой функции.                                                                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                             |
| 42 | <b>34. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Ответы:</b> А, В, С, D<br><b>Обоснование:</b><br>Надстройка "Поиск решения" позволяет задавать различные типы ограничений на значения изменяемых ячеек. Ограничения Ячейка = Целое позволяют задать, что значение ячейки должно быть целым числом. Ограничения Ячейка >= Значение, Ячейка <= Значение и Ячейка = Значение позволяют задать нижнюю, верхнюю границу и точное значение для ячейки соответственно. Ограничение Ячейка = Дробное не является стандартным ограничением в "Поиске решения". | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                             |
| 43 | <b>35. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br><b>Ответ:</b><br>Для решения задачи оптимизации портфеля инвестиций с помощью надстройки "Поиск решения" в Excel, необходимо выполнить следующие шаги:<br><b>Определить целевую функцию:</b> Целевой функцией в                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  | <p>задаче оптимизации портфеля инвестиций обычно является максимизация ожидаемой доходности или минимизация риска (например, стандартного отклонения доходности). В Excel необходимо создать ячейку, содержащую формулу для расчета целевой функции. Например, для максимизации ожидаемой доходности, формула может быть суммой произведений долей инвестиций в каждый актив на их ожидаемую доходность.</p> <p><b>Определить изменяемые ячейки:</b> Изменяемыми ячейками будут доли инвестиций в каждый актив. "Поиск решения" будет изменять эти доли, чтобы достичь оптимального значения целевой функции.</p> <p><b>Определить ограничения:</b> На доли инвестиций могут быть наложены следующие ограничения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Сумма долей должна быть равна 1 (или 100%):</b> Это гарантирует, что весь инвестиционный капитал распределен между активами.</li> <li>○ <b>Доли должны быть неотрицательными:</b> Это означает, что нельзя инвестировать отрицательную сумму в какой-либо актив (нельзя "шортить" активы).</li> <li>○ <b>Ограничения на максимальную или минимальную долю в конкретном активе:</b> Например, можно ограничить максимальную долю инвестиций в высокорискованный актив.</li> <li>○ <b>Ограничения на общий уровень риска портфеля:</b> Если целевой функцией является максимизация доходности, можно добавить ограничение на максимальный уровень риска (например, максимальное стандартное отклонение доходности).</li> </ul> <p><b>Настройка "Поиска решения":</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ В диалоговом окне "Поиск решения" необходимо указать: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Целевую ячейку (ячейку с целевой функцией).</li> <li>▪ Цель (максимизация или минимизация).</li> <li>▪ Изменяемые ячейки (ячейки с долями инвестиций).</li> <li>▪ Ограничения (описанные выше).</li> </ul> </li> <li>○ Необходимо выбрать метод решения (например, "Симплекс-метод" для линейных задач или "Метод обобщенного приведенного градиента" для нелинейных задач).</li> </ul> <p><b>Запуск "Поиска решения" и анализ результатов:</b></p> <p>После запуска "Поиска решения" Excel найдет оптимальные значения долей инвестиций, которые максимизируют ожидаемую доходность (или минимизируют риск) с учетом заданных ограничений. Необходимо проанализировать результаты и убедиться, что они соответствуют ожиданиям и логике инвестиционной стратегии. Можно также провести анализ чувствительности, чтобы оценить, как изменение входных параметров (например, ожидаемой доходности активов) повлияет на оптимальный портфель. Таким образом, надстройка "Поиск решения" в Excel является мощным инструментом для решения задач оптимизации портфеля инвестиций, позволяющим инвесторам принимать более обоснованные решения о</p> | <p>неправильный/ ответ отсутствует</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|

|  |                              |  |
|--|------------------------------|--|
|  | распределении своих активов. |  |
|--|------------------------------|--|

**ФОС по учебной дисциплине «Корпоративные информационные системы»  
(ОПК-1, ОПК-2, ОПК – 5)**

**ОПК-1      Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**1. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите термин из левого столбца с его определением из правого столбца:

| Термин         | Определение                                                                                                                   |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ERP-система | А. Программное обеспечение для автоматизации маркетинга, продаж и обслуживания клиентов.                                      |
| 2. CRM-система | В. Интегрированная система управления ресурсами предприятия, охватывающая все основные бизнес-процессы.                       |
| 3. BI-система  | С. Инструмент для анализа больших объемов данных и предоставления информации для принятия управленческих решений              |
| 4. SCM-система | Д. Система управления цепочками поставок, обеспечивающая координацию и оптимизацию потоков материалов, информации и финансов. |

**Ответ:**

**2. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы внедрения ERP-системы в правильной последовательности:

1. Обучение персонала работе с системой.
2. Анализ бизнес-процессов и определение требований к системе.
3. Выбор ERP-системы и поставщика.
4. Тестирование и отладка системы.
5. Запуск системы в эксплуатацию.
6. Настройка и адаптация системы под нужды предприятия.

**Ответ:**

**3. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных инструментов наиболее эффективен для автоматизации рутинных задач в управлении проектами?

- А. Электронная почта
- В. Система управления проектами (Project Management System)
- С. Текстовый редактор
- Д. Таблица Excel

**Правильный ответ:**

**Обоснование:**

**4. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных преимуществ может дать использование CRM-системы для компании?

- А. Улучшение качества обслуживания клиентов.
- В. Снижение затрат на маркетинг.
- С. Повышение лояльности клиентов.

D. Увеличение производственных мощностей.

E. Оптимизация логистических процессов.

**Правильные ответы:**

**Обоснование:**

**5. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как информационные технологии могут помочь в принятии управленческих решений в условиях неопределенности. Приведите конкретные примеры.

**Развернутый ответ:**

**ОПК-2      Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**6. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите информационную технологию с ее типичным применением в экономике:

| Информационная технология                      | Применение в экономике                                               |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. CRM-система                                 | A. Автоматизация бухгалтерского учета и финансового анализа          |
| 2. ERP-система                                 | B. Управление взаимоотношениями с клиентами и повышение лояльности   |
| 3. BI-система                                  | C. Интеграция всех бизнес-процессов предприятия в единую систему     |
| 4. Системы электронного документооборота (СЭД) | D. Анализ больших объемов данных для принятия управленческих решений |
| 5. Системы автоматизации бухгалтерского учета  | E. Ускорение и упрощение обмена документами между организациями      |

**Ответ:**

**7. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы внедрения информационной системы на предприятии в правильной последовательности:

6. Обучение персонала работе с новой системой.
7. Анализ бизнес-процессов и определение требований к системе.
8. Тестирование и отладка системы.
9. Выбор и приобретение программного обеспечения.
10. Ввод системы в эксплуатацию.

**Ответ:**

**8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какая из перечисленных информационных технологий наиболее эффективно способствует повышению прозрачности и подотчетности в государственных закупках?

- A. CRM-система
- B. ERP-система
- C. Блокчейн
- D. Системы видеоконференцсвязи

**Выберите правильный ответ:**

**Обоснование:**

**9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**



Какие из перечисленных факторов могут способствовать успешному внедрению информационных технологий в малом и среднем бизнесе? (Выберите не менее двух вариантов)

- А. Высокая стоимость внедрения и обслуживания.
- В. Активное участие руководства в процессе внедрения.
- С. Отсутствие квалифицированных специалистов для поддержки системы.
- Д. Четкое определение целей и задач внедрения.
- Е. Гибкость и адаптивность системы к изменяющимся потребностям бизнеса.

**Выберите правильные ответы:**

**Обоснование:**

**10. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, каким образом информационные технологии могут способствовать развитию электронной коммерции и повышению конкурентоспособности предприятий в этой сфере.

**11. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационного ресурса с его примером:

| Тип информационного ресурса | Пример                                     |
|-----------------------------|--------------------------------------------|
| 1. Внутренние базы данных   | А. Отчеты маркетинговых исследований       |
| 2. Внешние базы данных      | В. Данные о продажах компании              |
| 3. Маркетинговая информация | С. Статистические данные Росстата          |
| 4. Конкурентная разведка    | Д. Информация о ценах и акциях конкурентов |

**Ответ:**

**12. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы процесса анализа информации в правильной последовательности:

- 5. Интерпретация и выводы
- 6. Сбор и первичная обработка данных
- 7. Определение целей и задач анализа
- 8. Анализ и систематизация данных

**Ответ:** 3

**13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных информационных ресурсов наиболее важен для принятия стратегических решений в компании?

- А. Ежедневные отчеты о продажах
- В. Данные о посещаемости сайта компании
- С. Анализ макроэкономических показателей
- Д. Отзывы клиентов в социальных сетях

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование ответа:**

**14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных факторов влияют на качество информационных ресурсов?

- А. Актуальность информации
- В. Объем информации
- С. Достоверность информации
- Д. Формат представления информации
- Е. Стоимость информации

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Развернутое обоснование ответа:**

**15. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как использование информационных ресурсов может повысить эффективность принятия управленческих решений в компании. Приведите конкретные примеры.

**Развернутый ответ:**

**ОПК-5          Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**

**16. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационного ресурса с его примером:

| <b>Тип информационного ресурса</b> | <b>Пример</b>                    |
|------------------------------------|----------------------------------|
| 1. Статистические данные           | А. База данных клиентов компании |
| 2. Научно-техническая информация   | В. Отчет Росстата о ВВП          |
| 3. Деловая информация              | С. Патент на изобретение         |
| 4. Оперативная информация          | Д. Курс доллара на бирже         |

**Ответ:**

**17. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы жизненного цикла информационного ресурса в правильной последовательности:

5. Поддержка и обновление
6. Создание и разработка
7. Использование и распространение
8. Планирование и проектирование

**Ответ:**

**18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на ценность информационного ресурса в экономике?

- А. Объем информации
- В. Актуальность информации
- С. Формат представления информации
- Д. Количество пользователей, имеющих доступ к информации

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование:**

**19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже преимуществ дает использование информационных ресурсов в экономике? (Выберите все подходящие варианты)

- А. Снижение транзакционных издержек
- В. Увеличение времени на принятие решений
- С. Повышение эффективности управления
- Д. Улучшение качества продукции и услуг
- Е. Снижение конкуренции на рынке

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Обоснование:**

**20. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите роль информационных ресурсов в развитии инновационной деятельности в экономике. Приведите примеры.

**Ответ:**

**21. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационной системы с её примером:

| Тип информационной системы                                | Пример                                                          |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1. Система поддержки принятия решений (СППР)              | А. Система управления складом                                   |
| 2. Система управления предприятием (ERP)                  | В. Система бронирования авиабилетов                             |
| 3. Система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) | С. Система анализа данных о продажах для прогнозирования спроса |
| 4. Система управления цепочками поставок (SCM)            | Д. Система учета клиентов и истории их покупок                  |

**Ответ:**

**22. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы жизненного цикла информационной системы в правильной последовательности:

1. Внедрение и эксплуатация
2. Анализ требований
3. Проектирование
4. Разработка
5. Планирование

**Ответ:**

**23. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырех предложенных и обоснованием ответа:**

Какая из перечисленных характеристик является наиболее важной для информационной системы, предназначенной для обработки больших объемов данных в режиме реального времени?

- А. Удобный пользовательский интерфейс
- В. Высокая производительность и масштабируемость
- С. Низкая стоимость разработки
- Д. Простота в обслуживании

**Выберите один вариант ответа: В**

**Обоснование:**

**24. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных факторов следует учитывать при выборе информационной системы для малого бизнеса?

- А. Соответствие функциональности потребностям бизнеса
- В. Стоимость внедрения и владения
- С. Масштабируемость системы
- Д. Наличие интеграции с другими системами
- Е. Наличие большого количества дополнительных, но не нужных функций

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Обоснование:****25. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите основные преимущества и недостатки использования облачных информационных систем по сравнению с локальными (on-premise) системами.

**Ответ:**

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | <b>1. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b> 1B 2A 3C 4D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | <b>2. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 2 -> 3 -> 6 -> 4 -> 1 -> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | <b>3. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Правильный ответ:</b> В. Система управления проектами (Project Management System)<br><b>Обоснование:</b> Системы управления проектами специально разработаны для автоматизации и оптимизации процессов планирования, отслеживания прогресса, распределения ресурсов, коммуникации и отчетности в рамках проектов. Они предоставляют функциональность, необходимую для автоматизации рутинных задач, таких как назначение задач, отслеживание сроков, формирование отчетов о статусе и управление рисками. Электронная почта, текстовый редактор и таблица Excel могут быть полезны в управлении проектами, но они не обладают специализированными функциями для автоматизации рутинных задач в той же степени, что и система управления проектами. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 4         | <b>4. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Правильные ответы:</b> А, В, С<br><b>Обоснование:</b><br>• <b>А. Улучшение качества обслуживания клиентов:</b> CRM-системы позволяют собирать и анализировать информацию о клиентах, что дает возможность предоставлять персонализированное обслуживание, оперативно реагировать на запросы и решать проблемы.<br>• <b>В. Снижение затрат на маркетинг:</b> CRM-системы позволяют более точно таргетировать маркетинговые кампании, что приводит к повышению их эффективности и снижению затрат на нецелевую рекламу. Анализ данных о клиентах позволяет выявлять наиболее перспективные сегменты и разрабатывать маркетинговые стратегии, ориентированные на их потребности.                                                                | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | <p>• <b>С. Повышение лояльности клиентов:</b> Благодаря персонализированному обслуживанию и эффективной коммуникации, CRM-системы способствуют укреплению отношений с клиентами и повышению их лояльности к компании.</p> <p>Варианты D и E не являются прямыми преимуществами использования CRM-систем. Увеличение производственных мощностей и оптимизация логистических процессов относятся к другим областям управления и могут быть автоматизированы с помощью других информационных систем, таких как ERP и SCM.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |
| 5 | <p><b>5. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Развернутый ответ:</b> В условиях неопределенности, когда информация неполна или противоречива, информационные технологии (ИТ) играют ключевую роль в поддержке принятия управленческих решений. Они позволяют собирать, анализировать и визуализировать данные, выявлять закономерности и тренды, а также моделировать различные сценарии развития событий. Это, в свою очередь, позволяет менеджерам принимать более обоснованные и взвешенные решения, снижая риски и повышая вероятность достижения поставленных целей.</p> <p>Одним из ключевых инструментов в этом контексте являются <b>BI-системы (Business Intelligence)</b>. Они позволяют агрегировать данные из различных источников (внутренних и внешних), таких как CRM, ERP, SCM, социальные сети, рыночные исследования и т.д., и представлять их в удобном для анализа виде. С помощью BI-систем менеджеры могут отслеживать ключевые показатели эффективности (KPI), выявлять отклонения от плановых значений, анализировать причины этих отклонений и принимать корректирующие меры. Например, в условиях нестабильного спроса на продукцию, BI-система может помочь выявить факторы, влияющие на спрос (например, изменение цен на сырье, действия конкурентов, сезонные колебания), и спрогнозировать будущий спрос на основе этих факторов. Это позволит компании оптимизировать запасы, планировать производство и избегать дефицита или избытка продукции.</p> <p>Другим важным инструментом являются <b>системы поддержки принятия решений (DSS - Decision Support Systems)</b>. Они позволяют моделировать различные сценарии развития событий и оценивать их последствия. Например, при принятии решения о выходе на новый рынок, DSS может помочь оценить потенциальный объем рынка, конкурентную среду, риски и возможности, а также спрогнозировать финансовые показатели проекта. Это позволит менеджменту принять более обоснованное решение о целесообразности выхода на новый рынок и разработать стратегию, учитывающую все возможные риски и возможности.</p> <p>Кроме того, <b>анализ больших данных (Big Data Analytics)</b> позволяет выявлять скрытые закономерности и тренды в больших объемах данных, которые невозможно обнаружить с помощью традиционных методов анализа. Например, анализ данных о поведении клиентов в социальных сетях может</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                        |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|   | <p>помочь выявить их предпочтения, потребности и ожидания, что позволит компании разработать более эффективные маркетинговые кампании и улучшить качество обслуживания. Наконец, <b>облачные технологии</b> обеспечивают гибкость и масштабируемость ИТ-инфраструктуры, что позволяет компаниям быстро адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды. Облачные решения позволяют получить доступ к необходимым ресурсам и приложениям в любое время и из любой точки мира, что особенно важно в условиях удаленной работы и глобализации бизнеса.</p> <p>Таким образом, информационные технологии предоставляют мощные инструменты для поддержки принятия управленческих решений в условиях неопределенности, позволяя менеджерам собирать, анализировать и визуализировать данные, моделировать различные сценарии развития событий и принимать более обоснованные и взвешенные решения. Использование этих инструментов позволяет компаниям снижать риски, повышать эффективность и адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды.</p> |                                                                        |
| 6 | <p><b>6. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b><br/>1B 2C 3D 4E 5A</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p> |
| 7 | <p><b>7. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 2 -&gt; 4 -&gt; 3 -&gt; 1 -&gt; 5</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>    |
| 8 | <p><b>8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Выберите правильный ответ: С</b></p> <p><b>Обоснование:</b> Блокчейн обеспечивает децентрализованное и неизменяемое хранение информации о транзакциях, что делает его идеальным инструментом для повышения прозрачности и предотвращения коррупции в государственных закупках. Каждая транзакция записывается в блокчейн и становится доступной для всех участников, что значительно затрудняет возможность фальсификации данных.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>    |
| 9 | <p><b>9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Выберите правильные ответы: B, D, E</b></p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>В. Активное участие руководства в процессе внедрения:</b> Поддержка и заинтересованность руководства являются критически важными для успешного внедрения любой информационной системы. Руководство должно четко понимать цели и задачи внедрения, а также обеспечивать необходимые ресурсы и поддержку для персонала.</p> <p><b>Д. Четкое определение целей и задач внедрения:</b> Перед началом внедрения необходимо четко определить, какие проблемы бизнеса должна решить новая система и какие результаты ожидаются. Это позволит выбрать наиболее</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>подходящую систему и избежать ненужных затрат.</p> <p><b>Е. Гибкость и адаптивность системы к изменяющимся потребностям бизнеса:</b> Малый и средний бизнес часто сталкивается с быстро меняющимися условиями рынка. Поэтому важно, чтобы внедряемая система была гибкой и могла легко адаптироваться к новым требованиям и задачам.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                     |
| 10 | <p><b>10. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p>Информационные технологии играют ключевую роль в развитии электронной коммерции, предоставляя предприятиям инструменты для расширения охвата рынка, оптимизации бизнес-процессов и улучшения взаимодействия с клиентами. Во-первых, интернет и веб-платформы позволяют компаниям создавать онлайн-магазины, доступные 24/7 из любой точки мира, что значительно увеличивает потенциальную клиентскую базу. Во-вторых, системы управления контентом (CMS) и платформы электронной коммерции упрощают процесс создания и управления каталогами товаров, описаниями, ценами и акциями, позволяя быстро адаптироваться к меняющимся рыночным условиям. В-третьих, инструменты онлайн-маркетинга, такие как поисковая оптимизация (SEO), контекстная реклама (PPC), социальные сети и email-маркетинг, позволяют предприятиям эффективно привлекать целевую аудиторию и продвигать свои товары и услуги.</p> <p>Далее, информационные технологии обеспечивают персонализацию клиентского опыта, что является важным фактором повышения лояльности и удержания клиентов. Системы CRM позволяют собирать и анализировать данные о клиентах, их предпочтениях и истории покупок, что позволяет предлагать им релевантные товары и услуги, а также предоставлять индивидуальные скидки и акции. Алгоритмы рекомендаций, основанные на анализе данных о поведении пользователей, помогают им находить интересующие их товары и увеличивают вероятность совершения покупки. Чат-боты и онлайн-консультанты обеспечивают мгновенную поддержку клиентов, отвечая на их вопросы и помогая им с выбором товаров.</p> <p>Кроме того, информационные технологии оптимизируют логистику и управление запасами, что позволяет сократить издержки и повысить эффективность работы предприятий электронной коммерции. Системы управления складом (WMS) автоматизируют процессы приемки, хранения и отгрузки товаров, минимизируя ошибки и ускоряя выполнение заказов. Системы отслеживания посылок позволяют клиентам в режиме реального времени отслеживать статус своих заказов, что повышает их удовлетворенность. Интеграция с логистическими компаниями позволяет автоматизировать процесс доставки и выбирать наиболее оптимальные маршруты.</p> <p>Наконец, информационные технологии обеспечивают безопасность онлайн-транзакций и защиту данных клиентов, что является критически важным для поддержания доверия к электронной коммерции. Системы шифрования данных (SSL) защищают информацию о кредитных картах и других конфиденциальных данных, передаваемых по сети. Системы обнаружения и предотвращения мошенничества помогают</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/ неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>выявлять и блокировать подозрительные транзакции. Регулярное обновление программного обеспечения и проведение аудитов безопасности позволяют защитить онлайн-магазины от кибератак. Все эти факторы в совокупности позволяют предприятиям электронной коммерции не только выживать, но и процветать в условиях жесткой конкуренции, предлагая клиентам удобный, безопасный и персонализированный опыт покупок. И это лишь верхушка айсберга, ведь постоянное развитие искусственного интеллекта и машинного обучения открывает новые горизонты для автоматизации процессов, прогнозирования спроса и оптимизации ценообразования, что позволит предприятиям еще более эффективно конкурировать на рынке электронной коммерции в будущем.</p>                                                                                         |                                                                         |
| 11 | <p><b>11. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> 1B 2C 3A 4D</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/> 0 б – остальные случаи</p> |
| 12 | <p><b>12. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br/> <b>Ответ:</b> 3, 2, 4, 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/> 0 б – остальные случаи</p>    |
| 13 | <p><b>13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br/> <b>Ответ:</b> С. Анализ макроэкономических показателей.<br/> <b>Обоснование:</b> Стратегические решения касаются долгосрочного развития компании и требуют понимания общей экономической ситуации, тенденций рынка и потенциальных рисков. Макроэкономические показатели, такие как инфляция, ВВП, процентные ставки и т.д., предоставляют необходимую информацию для оценки внешнего окружения и принятия обоснованных стратегических решений. Остальные варианты (А, В, D) важны для оперативного управления и тактического планирования, но не являются ключевыми для стратегического уровня.</p>                                                                                                | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – все остальные случаи</p>    |
| 14 | <p><b>14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br/> <b>Ответ:</b> А, С, D<br/> <b>Развернутое обоснование:</b><br/> <b>А. Актуальность информации:</b> Информация должна быть своевременной и отражать текущее состояние дел. Устаревшая информация может привести к ошибочным решениям.<br/> <b>С. Достоверность информации:</b> Информация должна быть проверенной и надежной. Использование недостоверных данных может привести к серьезным последствиям для компании.<br/> <b>Д. Формат представления информации:</b> Информация должна быть представлена в удобном и понятном формате, чтобы ее можно было легко анализировать и использовать для принятия решений.<br/> <b>Объем информации (В)</b> сам по себе не является показателем</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>        |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>качества. Слишком большой объем информации может быть даже вреден, если он не структурирован и не релевантен. <b>Стоимость информации (Е)</b> может быть фактором, влияющим на доступность ресурсов, но не определяет их качество.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |
| 15 | <p><b>15. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Развернутый ответ:</b></p> <p>Использование информационных ресурсов играет ключевую роль в повышении эффективности принятия управленческих решений в компании. Оно позволяет:</p> <p><b>Принимать обоснованные решения на основе данных, а не интуиции:</b> Вместо того, чтобы полагаться на предположения, менеджеры могут использовать данные из различных источников (базы данных, отчеты, исследования рынка) для анализа ситуации и выбора оптимального решения.</p> <p><b>Снижать риски:</b> Анализ информации о рынке, конкурентах и о потребителях позволяет выявлять потенциальные угрозы и возможности, что помогает принимать решения, минимизирующие риски и максимизирующие шансы на успех.</p> <p><b>Улучшать координацию и коммуникацию:</b> Общий доступ к информации для всех заинтересованных сторон обеспечивает согласованность действий и предотвращает дублирование усилий.</p> <p><b>Повышать скорость принятия решений:</b> Автоматизированные системы сбора и анализа данных позволяют оперативно получать необходимую информацию, что сокращает время, затрачиваемое на принятие решений.</p> <p><b>Оптимизировать бизнес-процессы:</b> Анализ данных о производительности, затратах и других ключевых показателях позволяет выявлять узкие места в бизнес-процессах и принимать меры по их оптимизации.</p> <p><b>Примеры:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Маркетинг:</b> Компания, использующая CRM-систему, может анализировать данные о поведении клиентов, чтобы персонализировать маркетинговые кампании и повысить их эффективность. Например, отправлять целевые предложения клиентам, которые ранее проявляли интерес к определенным продуктам.</li> <li>• <b>Производство:</b> Производственная компания, использующая систему управления производством (MES), может отслеживать данные о работе оборудования, запасах сырья и материалов, чтобы оптимизировать производственный процесс, снизить затраты и повысить качество продукции. Например, выявлять причины простоев оборудования и принимать меры по их устранению.</li> <li>• <b>Финансы:</b> Финансовый директор, использующий систему финансового планирования, может анализировать данные о доходах, расходах и денежных потоках, чтобы прогнозировать финансовые результаты компании и принимать обоснованные решения об инвестициях и финансировании. Например, выявлять риски неплатежеспособности и принимать меры по их предотвращению.</li> <li>• <b>Управление персоналом:</b> HR-менеджер, использующий систему управления персоналом (HRM), может анализировать данные о производительности сотрудников, их навыках и</li> </ul> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>компетенциях, чтобы принимать решения о найме, обучении и развитии персонала. Например, выявлять сотрудников с высоким потенциалом и предлагать им возможности для карьерного роста.</p> <p>В заключение, эффективное использование информационных ресурсов является необходимым условием для успешного управления современной компанией. Оно позволяет принимать обоснованные решения, снижать риски, улучшать координацию, повышать скорость принятия решений и оптимизировать бизнес-процессы, что в конечном итоге приводит к повышению конкурентоспособности и прибыльности компании.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                        |
| 16 | <p><b>16. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b><br/>1B 2C 3A 4D</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p> |
| 17 | <p><b>17. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 4, 2, 3, 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>    |
| 18 | <p><b>18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> В. Актуальность информации</p> <p><b>Обоснование:</b> Актуальность информации является ключевым фактором, определяющим ее ценность в экономике. Информация, которая устарела, теряет свою полезность и может привести к принятию неверных решений. Объем, формат и доступность информации также важны, но именно актуальность определяет, насколько информация полезна для решения текущих задач и достижения экономических целей.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>    |
| 19 | <p><b>19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Ответ:</b> А, С, D</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>А. Снижение транзакционных издержек:</b> Информационные ресурсы позволяют автоматизировать многие процессы, связанные с поиском, обработкой и передачей информации, что приводит к снижению затрат на эти операции.</p> <p><b>С. Повышение эффективности управления:</b> Доступ к актуальной и достоверной информации позволяет менеджерам принимать более обоснованные и эффективные решения, что повышает общую эффективность управления предприятием.</p> <p><b>D. Улучшение качества продукции и услуг:</b> Информационные ресурсы позволяют компаниям лучше понимать потребности клиентов, анализировать рыночные тенденции и разрабатывать более качественные продукты и услуги, отвечающие требованиям рынка.</p> <p>Вариант <b>В. Увеличение времени на принятие решений</b> - неверный, так как использование информационных ресурсов, наоборот, позволяет сократить время на принятие решений за счет быстрого доступа к необходимой информации.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                             |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Вариант Е. <b>Снижение конкуренции на рынке</b> - неверный, так как использование информационных ресурсов, наоборот, способствует усилению конкуренции, поскольку позволяет компаниям более эффективно конкурировать друг с другом.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| 20 | <p><b>20. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>Информационные ресурсы играют ключевую роль в развитии инновационной деятельности в экономике, обеспечивая доступ к знаниям, технологиям и рыночной информации, необходимым для создания и внедрения новых продуктов, услуг и процессов.</p> <p>• <b>Доступ к знаниям и технологиям:</b> Информационные ресурсы, такие как научные публикации, патенты, техническая документация, позволяют исследователям и разработчикам получать доступ к передовым знаниям и технологиям, необходимым для создания новых инноваций. Например, доступ к базам данных патентов позволяет избежать дублирования исследований и использовать существующие разработки для создания новых решений.</p> <p>• <b>Анализ рыночной информации:</b> Информационные ресурсы, содержащие данные о потребительских предпочтениях, рыночных тенденциях, деятельности конкурентов, позволяют компаниям выявлять новые возможности для инноваций и разрабатывать продукты и услуги, отвечающие потребностям рынка. Например, анализ больших данных о поведении пользователей в интернете позволяет компаниям создавать персонализированные предложения и улучшать качество обслуживания.</p> <p>• <b>Коммуникация и сотрудничество:</b> Информационные ресурсы, такие как онлайн-платформы, социальные сети, позволяют исследователям, разработчикам, предпринимателям и инвесторам обмениваться информацией, сотрудничать в разработке новых проектов и привлекать финансирование для их реализации. Например, краудфандинговые платформы позволяют стартапам привлекать средства от широкой аудитории для реализации своих инновационных проектов.</p> <p>• <b>Распространение информации об инновациях:</b> Информационные ресурсы, такие как веб-сайты, блоги, социальные сети, позволяют компаниям распространять информацию о своих инновационных продуктах и услугах, привлекать внимание потенциальных клиентов и партнеров, и создавать положительный имидж компании. Например, использование социальных сетей для продвижения новых технологий позволяет компаниям быстро и эффективно донести информацию до целевой аудитории.</p> <p>В целом, информационные ресурсы являются неотъемлемой частью инновационной экосистемы, обеспечивая доступ к знаниям, технологиям, рыночной информации и средствам коммуникации, необходимым для создания и внедрения новых инноваций, способствующих экономическому росту и повышению конкурентоспособности страны. Без эффективного использования информационных ресурсов инновационная деятельность становится значительно сложнее и менее результативной.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21 | <p><b>21. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b><br/>1C 2A 3D 4B</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                               |
| 22 | <p><b>22. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 5 -&gt; 2 -&gt; 3 -&gt; 4 -&gt; 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                  |
| 23 | <p><b>23. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Выберите один вариант ответа: В</b></p> <p><b>Обоснование:</b> Для системы, обрабатывающей большие объемы данных в реальном времени, критически важна <b>высокая производительность и масштабируемость (В)</b>. Удобный интерфейс (А) важен, но вторичен по отношению к способности системы справляться с нагрузкой. Низкая стоимость (С) и простота обслуживания (D) также важны, но не являются определяющими факторами для системы, работающей с большими данными в реальном времени. Если система не может быстро и эффективно обрабатывать данные, она не сможет выполнять свою основную функцию.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>                                  |
| 24 | <p><b>24. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Выберите несколько вариантов ответа: А, В, С, D</b></p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>А. Соответствие функциональности потребностям бизнеса:</b> Это ключевой фактор. Система должна решать конкретные задачи, стоящие перед бизнесом.</p> <p><b>В. Стоимость внедрения и владения:</b> Для малого бизнеса бюджет часто ограничен, поэтому важно учитывать не только стоимость покупки, но и затраты на внедрение, обучение персонала и дальнейшее обслуживание.</p> <p><b>С. Масштабируемость системы:</b> Малый бизнес может расти, поэтому важно, чтобы система могла масштабироваться вместе с ним, поддерживая увеличение объемов данных и количества пользователей.</p> <p><b>Д. Наличие интеграции с другими системами:</b> Интеграция с другими системами (например, бухгалтерскими или CRM) позволяет автоматизировать процессы и избежать ручного ввода данных, что повышает эффективность работы.</p> <p><b>Е. Наличие большого количества дополнительных, но не нужных функций:</b> Этот вариант <b>не является</b> фактором, который следует учитывать положительно. Наличие ненужных функций может усложнить работу с системой и увеличить ее стоимость.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                      |
| 25 | <p><b>25. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p><b>Преимущества облачных информационных систем:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Снижение затрат:</b> Отсутствие необходимости в покупке и обслуживании собственного оборудования, оплата только за используемые ресурсы.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/ неточность,<br/>0 б - допущено</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Масштабируемость:</b> Легкое увеличение или уменьшение ресурсов в зависимости от потребностей бизнеса.</li> <li>• <b>Доступность:</b> Доступ к системе из любой точки мира, где есть интернет.</li> <li>• <b>Автоматическое обновление:</b> Обновления и исправления ошибок выполняются провайдером, что снижает нагрузку на IT-отдел компании.</li> <li>• <b>Быстрое развертывание:</b> Облачные системы обычно развертываются быстрее, чем локальные.</li> <li>• <b>Отказоустойчивость:</b> Провайдеры облачных услуг обеспечивают высокий уровень отказоустойчивости и резервного копирования данных.</li> </ul> <p><b>Недостатки облачных информационных систем:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Зависимость от интернет-соединения:</b> Необходимость в стабильном и надежном интернет-соединении.</li> <li>• <b>Проблемы безопасности:</b> Риски, связанные с хранением данных на серверах третьей стороны, хотя провайдеры облачных услуг обычно обеспечивают высокий уровень безопасности.</li> <li>• <b>Ограниченный контроль:</b> Меньший контроль над инфраструктурой и настройками системы по сравнению с локальными системами.</li> <li>• <b>Соответствие нормативным требованиям:</b> Сложности с соответствием нормативным требованиям, особенно в отношении хранения и обработки персональных данных, в зависимости от юрисдикции.</li> <li>• <b>Риск блокировки аккаунта:</b> В случае нарушения условий использования провайдер может заблокировать аккаунт и доступ к данным.</li> <li>• <b>Сложность миграции:</b> Перенос данных из облачной системы в другую систему может быть сложным и дорогостоящим.</li> </ul> <p>В целом, выбор между облачной и локальной информационной системой зависит от конкретных потребностей и возможностей бизнеса. Облачные системы часто являются более привлекательным вариантом для малых и средних предприятий, в то время как крупные организации с высокими требованиями к безопасности и контролю могут предпочесть локальные системы. Важно тщательно взвесить все преимущества и недостатки, прежде чем принимать решение.</p> | <p>более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|

**ФОС по учебной дисциплине «Информационные ресурсы в менеджменте»  
(ОПК-1, ОПК-2, ОПК – 5)**

**ОПК-1      Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**1. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите термин из левого столбца с его определением из правого столбца:

| Термин         | Определение                    |
|----------------|--------------------------------|
| 1. ERP-система | А. Программное обеспечение для |

|                |                                                                                                                               |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | автоматизации маркетинга, продаж и обслуживания клиентов.                                                                     |
| 2. CRM-система | В. Интегрированная система управления ресурсами предприятия, охватывающая все основные бизнес-процессы.                       |
| 3. BI-система  | С. Инструмент для анализа больших объемов данных и предоставления информации для принятия управленческих решений              |
| 4. SCM-система | Д. Система управления цепочками поставок, обеспечивающая координацию и оптимизацию потоков материалов, информации и финансов. |

**Ответ:**

**2. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы внедрения ERP-системы в правильной последовательности:

7. Обучение персонала работе с системой.
8. Анализ бизнес-процессов и определение требований к системе.
9. Выбор ERP-системы и поставщика.
10. Тестирование и отладка системы.
11. Запуск системы в эксплуатацию.
12. Настройка и адаптация системы под нужды предприятия.

**Ответ:**

**3. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных инструментов наиболее эффективен для автоматизации рутинных задач в управлении проектами?

- А. Электронная почта
- В. Система управления проектами (Project Management System)
- С. Текстовый редактор
- Д. Таблица Excel

**Правильный ответ:**

**Обоснование:**

**4. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных преимуществ может дать использование CRM-системы для компании?

- А. Улучшение качества обслуживания клиентов.
- В. Снижение затрат на маркетинг.
- С. Повышение лояльности клиентов.
- Д. Увеличение производственных мощностей.
- Е. Оптимизация логистических процессов.

**Правильные ответы:**

**Обоснование:**

**5. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как информационные технологии могут помочь в принятии управленческих решений в условиях неопределенности. Приведите конкретные примеры.

**Развернутый ответ:**

**ОПК-2      Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**6. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите информационную технологию с ее типичным применением в экономике:

| <b>Информационная технология</b>               | <b>Применение в экономике</b>                                        |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. CRM-система                                 | А. Автоматизация бухгалтерского учета и финансового анализа          |
| 2. ERP-система                                 | В. Управление взаимоотношениями с клиентами и повышение лояльности   |
| 3. BI-система                                  | С. Интеграция всех бизнес-процессов предприятия в единую систему     |
| 4. Системы электронного документооборота (СЭД) | Д. Анализ больших объемов данных для принятия управленческих решений |
| 5. Системы автоматизации бухгалтерского учета  | Е. Ускорение и упрощение обмена документами между организациями      |

**Ответ:**

**7. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы внедрения информационной системы на предприятии в правильной последовательности:

11. Обучение персонала работе с новой системой.
12. Анализ бизнес-процессов и определение требований к системе.
13. Тестирование и отладка системы.
14. Выбор и приобретение программного обеспечения.
15. Ввод системы в эксплуатацию.

**Ответ:**

**8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какая из перечисленных информационных технологий наиболее эффективно способствует повышению прозрачности и подотчетности в государственных закупках?

- А. CRM-система
- В. ERP-система
- С. Блокчейн
- Д. Системы видеоконференцсвязи

**Выберите правильный ответ:**

**Обоснование:**

**9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных факторов могут способствовать успешному внедрению информационных технологий в малом и среднем бизнесе? (Выберите не менее двух вариантов)

- А. Высокая стоимость внедрения и обслуживания.
- В. Активное участие руководства в процессе внедрения.
- С. Отсутствие квалифицированных специалистов для поддержки системы.
- Д. Четкое определение целей и задач внедрения.
- Е. Гибкость и адаптивность системы к изменяющимся потребностям бизнеса.

**Выберите правильные ответы:**

**Обоснование:**

**10. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, каким образом информационные технологии могут способствовать развитию электронной коммерции и повышению конкурентоспособности предприятий в этой сфере.

**11. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационного ресурса с его примером:

| Тип информационного ресурса | Пример                                     |
|-----------------------------|--------------------------------------------|
| 1. Внутренние базы данных   | A. Отчеты маркетинговых исследований       |
| 2. Внешние базы данных      | B. Данные о продажах компании              |
| 3. Маркетинговая информация | C. Статистические данные Росстата          |
| 4. Конкурентная разведка    | D. Информация о ценах и акциях конкурентов |

**Ответ:**

**12. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы процесса анализа информации в правильной последовательности:

9. Интерпретация и выводы
10. Сбор и первичная обработка данных
11. Определение целей и задач анализа
12. Анализ и систематизация данных

**Ответ:** 3

**13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных информационных ресурсов наиболее важен для принятия стратегических решений в компании?

- A. Ежедневные отчеты о продажах
- B. Данные о посещаемости сайта компании
- C. Анализ макроэкономических показателей
- D. Отзывы клиентов в социальных сетях

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование ответа:**

**14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных факторов влияют на качество информационных ресурсов?

- A. Актуальность информации
- B. Объем информации
- C. Достоверность информации
- D. Формат представления информации
- E. Стоимость информации

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Развернутое обоснование ответа:**

**15. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как использование информационных ресурсов может повысить эффективность принятия управленческих решений в компании. Приведите конкретные примеры.

**Развернутый ответ:**

**ОПК-5**      **Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**



**16. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационного ресурса с его примером:

| Тип информационного ресурса      | Пример                           |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1. Статистические данные         | А. База данных клиентов компании |
| 2. Научно-техническая информация | В. Отчет Росстата о ВВП          |
| 3. Деловая информация            | С. Патент на изобретение         |
| 4. Оперативная информация        | Д. Курс доллара на бирже         |

**Ответ:**

**17. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы жизненного цикла информационного ресурса в правильной последовательности:

9. Поддержка и обновление
10. Создание и разработка
11. Использование и распространение
12. Планирование и проектирование

**Ответ:**

**18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на ценность информационного ресурса в экономике?

- А. Объем информации
- В. Актуальность информации
- С. Формат представления информации
- Д. Количество пользователей, имеющих доступ к информации

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование:**

**19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже преимуществ дает использование информационных ресурсов в экономике? (Выберите все подходящие варианты)

- А. Снижение транзакционных издержек
- В. Увеличение времени на принятие решений
- С. Повышение эффективности управления
- Д. Улучшение качества продукции и услуг
- Е. Снижение конкуренции на рынке

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Обоснование:**

**20. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите роль информационных ресурсов в развитии инновационной деятельности в экономике. Приведите примеры.

**Ответ:**

**21. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип информационной системы с её примером:

| Тип информационной системы                   | Пример                              |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Система поддержки принятия решений (СППР) | А. Система управления складом       |
| 2. Система управления предприятием (ERP)     | В. Система бронирования авиабилетов |

### Тип информационной системы

### Пример

3. Система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM)      С. Система анализа данных о продажах для прогнозирования спроса
4. Система управления цепочками поставок (SCM)      D. Система учета клиентов и истории их покупок

**Ответ:**

### 22. Задание закрытого типа на установление последовательности:

Расположите этапы жизненного цикла информационной системы в правильной последовательности:

6. Внедрение и эксплуатация
7. Анализ требований
8. Проектирование
9. Разработка
10. Планирование

**Ответ:**

### 23. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:

Какая из перечисленных характеристик является наиболее важной для информационной системы, предназначенной для обработки больших объемов данных в режиме реального времени?

- A. Удобный пользовательский интерфейс
- B. Высокая производительность и масштабируемость
- C. Низкая стоимость разработки
- D. Простота в обслуживании

**Выберите один вариант ответа: B**

**Обоснование:**

### 24. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:

Какие из перечисленных факторов следует учитывать при выборе информационной системы для малого бизнеса?

- A. Соответствие функциональности потребностям бизнеса
- B. Стоимость внедрения и владения
- C. Масштабируемость системы
- D. Наличие интеграции с другими системами
- E. Наличие большого количества дополнительных, но не нужных функций

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Обоснование:**

### 25. Задание открытого типа с развернутым ответом:

Опишите основные преимущества и недостатки использования облачных информационных систем по сравнению с локальными (on-premise) системами.

**Ответ:**

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                             | Критерии оценивания                  |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1         | <b>1. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b><br>1 - B | 1 б – полное правильное соответствие |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|   | 2 - A<br>3 - C<br>4 - D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 б – остальные случаи                                      |
| 2 | <b>2. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 2 -> 3 -> 6 -> 4 -> 1 -> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи |
| 3 | <b>3. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Правильный ответ:</b> В. Система управления проектами (Project Management System)<br><b>Обоснование:</b> Системы управления проектами специально разработаны для автоматизации и оптимизации процессов планирования, отслеживания прогресса, распределения ресурсов, коммуникации и отчетности в рамках проектов. Они предоставляют функциональность, необходимую для автоматизации рутинных задач, таких как назначение задач, отслеживание сроков, формирование отчетов о статусе и управление рисками. Электронная почта, текстовый редактор и таблица Excel могут быть полезны в управлении проектами, но они не обладают специализированными функциями для автоматизации рутинных задач в той же степени, что и система управления проектами.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи |
| 4 | <b>4. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Правильные ответы:</b> А, В, С<br><b>Обоснование:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>А. Улучшение качества обслуживания клиентов:</b> CRM-системы позволяют собирать и анализировать информацию о клиентах, что дает возможность предоставлять персонализированное обслуживание, оперативно реагировать на запросы и решать проблемы.</li> <li>• <b>В. Снижение затрат на маркетинг:</b> CRM-системы позволяют более точно таргетировать маркетинговые кампании, что приводит к повышению их эффективности и снижению затрат на нецелевую рекламу. Анализ данных о клиентах позволяет выявлять наиболее перспективные сегменты и разрабатывать маркетинговые стратегии, ориентированные на их потребности.</li> <li>• <b>С. Повышение лояльности клиентов:</b> Благодаря персонализированному обслуживанию и эффективной коммуникации, CRM-системы способствуют укреплению отношений с клиентами и повышению их лояльности к компании.</li> </ul> <p>Варианты D и E не являются прямыми преимуществами использования CRM-систем. Увеличение производственных мощностей и оптимизация логистических процессов относятся к другим областям управления и могут быть автоматизированы с помощью других информационных систем, таких как ERP и SCM.</p> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи     |
| 5 | <b>5. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 б - полный                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Развернутый ответ:</b></p> <p>В условиях неопределенности, когда информация неполна или противоречива, информационные технологии (ИТ) играют ключевую роль в поддержке принятия управленческих решений. Они позволяют собирать, анализировать и визуализировать данные, выявлять закономерности и тренды, а также моделировать различные сценарии развития событий. Это, в свою очередь, позволяет менеджерам принимать более обоснованные и взвешенные решения, снижая риски и повышая вероятность достижения поставленных целей.</p> <p>Одним из ключевых инструментов в этом контексте являются <b>BI-системы (Business Intelligence)</b>. Они позволяют агрегировать данные из различных источников (внутренних и внешних), таких как CRM, ERP, SCM, социальные сети, рыночные исследования и т.д., и представлять их в удобном для анализа виде. С помощью BI-систем менеджеры могут отслеживать ключевые показатели эффективности (KPI), выявлять отклонения от плановых значений, анализировать причины этих отклонений и принимать корректирующие меры. Например, в условиях нестабильного спроса на продукцию, BI-система может помочь выявить факторы, влияющие на спрос (например, изменение цен на сырье, действия конкурентов, сезонные колебания), и спрогнозировать будущий спрос на основе этих факторов. Это позволит компании оптимизировать запасы, планировать производство и избегать дефицита или избытка продукции.</p> <p>Другим важным инструментом являются <b>системы поддержки принятия решений (DSS - Decision Support Systems)</b>. Они позволяют моделировать различные сценарии развития событий и оценивать их последствия. Например, при принятии решения о выходе на новый рынок, DSS может помочь оценить потенциальный объем рынка, конкурентную среду, риски и возможности, а также спрогнозировать финансовые показатели проекта. Это позволит менеджменту принять более обоснованное решение о целесообразности выхода на новый рынок и разработать стратегию, учитывающую все возможные риски и возможности.</p> <p>Кроме того, <b>анализ больших данных (Big Data Analytics)</b> позволяет выявлять скрытые закономерности и тренды в больших объемах данных, которые невозможно обнаружить с помощью традиционных методов анализа. Например, анализ данных о поведении клиентов в социальных сетях может помочь выявить их предпочтения, потребности и ожидания, что позволит компании разработать более эффективные маркетинговые кампании и улучшить качество обслуживания.</p> <p>Наконец, <b>облачные технологии</b> обеспечивают гибкость и масштабируемость ИТ-инфраструктуры, что позволяет компаниям быстро адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды. Облачные решения позволяют получить доступ к необходимым ресурсам и приложениям в любое время и из любой точки мира, что особенно важно в условиях удаленной работы и глобализации бизнеса.</p> <p>Таким образом, информационные технологии предоставляют мощные инструменты для поддержки принятия</p> | <p>правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | управленческих решений в условиях неопределенности, позволяя менеджерам собирать, анализировать и визуализировать данные, моделировать различные сценарии развития событий и принимать более обоснованные и взвешенные решения. Использование этих инструментов позволяет компаниям снижать риски, повышать эффективность и адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |
| 6  | <b>6. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b><br>1 - В<br>2 - С<br>3 - D<br>4 - E<br>5 - A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 7  | <b>7. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 2 -> 4 -> 3 -> 1 -> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 8  | <b>8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Выберите правильный ответ: С</b><br><b>Обоснование:</b> Блокчейн обеспечивает децентрализованное и неизменяемое хранение информации о транзакциях, что делает его идеальным инструментом для повышения прозрачности и предотвращения коррупции в государственных закупках. Каждая транзакция записывается в блокчейн и становится доступной для всех участников, что значительно затрудняет возможность фальсификации данных.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 9  | <b>9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Выберите правильные ответы: В, D, E</b><br><b>Обоснование:</b><br><b>В. Активное участие руководства в процессе внедрения:</b> Поддержка и заинтересованность руководства являются критически важными для успешного внедрения любой информационной системы. Руководство должно четко понимать цели и задачи внедрения, а также обеспечивать необходимые ресурсы и поддержку для персонала.<br><b>D. Четкое определение целей и задач внедрения:</b> Перед началом внедрения необходимо четко определить, какие проблемы бизнеса должна решить новая система и какие результаты ожидаются. Это позволит выбрать наиболее подходящую систему и избежать ненужных затрат.<br><b>E. Гибкость и адаптивность системы к изменяющимся потребностям бизнеса:</b> Малый и средний бизнес часто сталкивается с быстро меняющимися условиями рынка. Поэтому важно, чтобы внедряемая система была гибкой и могла легко адаптироваться к новым требованиям и задачам. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 10 | <b>10. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br>Информационные технологии играют ключевую роль в развитии электронной коммерции, предоставляя предприятиям                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>инструменты для расширения охвата рынка, оптимизации бизнес-процессов и улучшения взаимодействия с клиентами. Во-первых, интернет и веб-платформы позволяют компаниям создавать онлайн-магазины, доступные 24/7 из любой точки мира, что значительно увеличивает потенциальную клиентскую базу. Во-вторых, системы управления контентом (CMS) и платформы электронной коммерции упрощают процесс создания и управления каталогами товаров, описаниями, ценами и акциями, позволяя быстро адаптироваться к меняющимся рыночным условиям. В-третьих, инструменты онлайн-маркетинга, такие как поисковая оптимизация (SEO), контекстная реклама (PPC), социальные сети и email-маркетинг, позволяют предприятиям эффективно привлекать целевую аудиторию и продвигать свои товары и услуги. Далее, информационные технологии обеспечивают персонализацию клиентского опыта, что является важным фактором повышения лояльности и удержания клиентов. Системы CRM позволяют собирать и анализировать данные о клиентах, их предпочтениях и истории покупок, что позволяет предлагать им релевантные товары и услуги, а также предоставлять индивидуальные скидки и акции. Алгоритмы рекомендаций, основанные на анализе данных о поведении пользователей, помогают им находить интересующие их товары и увеличивают вероятность совершения покупки. Чат-боты и онлайн-консультанты обеспечивают мгновенную поддержку клиентов, отвечая на их вопросы и помогая им с выбором товаров. Кроме того, информационные технологии оптимизируют логистику и управление запасами, что позволяет сократить издержки и повысить эффективность работы предприятий электронной коммерции. Системы управления складом (WMS) автоматизируют процессы приемки, хранения и отгрузки товаров, минимизируя ошибки и ускоряя выполнение заказов. Системы отслеживания посылок позволяют клиентам в режиме реального времени отслеживать статус своих заказов, что повышает их удовлетворенность. Интеграция с логистическими компаниями позволяет автоматизировать процесс доставки и выбирать наиболее оптимальные маршруты. Наконец, информационные технологии обеспечивают безопасность онлайн-транзакций и защиту данных клиентов, что является критически важным для поддержания доверия к электронной коммерции. Системы шифрования данных (SSL) защищают информацию о кредитных картах и других конфиденциальных данных, передаваемых по сети. Системы обнаружения и предотвращения мошенничества помогают выявлять и блокировать подозрительные транзакции. Регулярное обновление программного обеспечения и проведение аудитов безопасности позволяют защитить онлайн-магазины от кибератак. Все эти факторы в совокупности позволяют предприятиям электронной коммерции не только выживать, но и процветать в условиях жесткой конкуренции, предлагая клиентам удобный, безопасный и персонализированный опыт покупок. И это лишь верхушка айсберга, ведь постоянное развитие искусственного интеллекта</p> | <p>одна<br/>ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено<br/>более одной<br/>ошибки/ответ<br/>неправильный/<br/>ответ отсутствует</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | и машинного обучения открывает новые горизонты для автоматизации процессов, прогнозирования спроса и оптимизации ценообразования, что позволит предприятиям еще более эффективно конкурировать на рынке электронной коммерции в будущем.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |
| 11 | <b>11. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b><br>1 - В<br>2 - С<br>3 - А<br>4 - D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 12 | <b>12. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 3, 2, 4, 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 13 | <b>13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Ответ:</b> С. Анализ макроэкономических показателей.<br><b>Обоснование:</b> Стратегические решения касаются долгосрочного развития компании и требуют понимания общей экономической ситуации, тенденций рынка и потенциальных рисков. Макроэкономические показатели, такие как инфляция, ВВП, процентные ставки и т.д., предоставляют необходимую информацию для оценки внешнего окружения и принятия обоснованных стратегических решений. Остальные варианты (А, В, D) важны для оперативного управления и тактического планирования, но не являются ключевыми для стратегического уровня.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 14 | <b>14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Ответ:</b> А, С, D<br><b>Развернутое обоснование:</b><br><b>А. Актуальность информации:</b> Информация должна быть своевременной и отражать текущее состояние дел. Устаревшая информация может привести к ошибочным решениям.<br><b>С. Достоверность информации:</b> Информация должна быть проверенной и надежной. Использование недостоверных данных может привести к серьезным последствиям для компании.<br><b>Д. Формат представления информации:</b> Информация должна быть представлена в удобном и понятном формате, чтобы ее можно было легко анализировать и использовать для принятия решений.<br><b>Объем информации (В)</b> сам по себе не является показателем качества. Слишком большой объем информации может быть даже вреден, если он не структурирован и не релевантен.<br><b>Стоимость информации (Е)</b> может быть фактором, влияющим на доступность ресурсов, но не определяет их качество. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 15 | <b>15. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br><b>Развернутый ответ:</b><br>Использование информационных ресурсов играет ключевую                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена               |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>роль в повышении эффективности принятия управленческих решений в компании. Оно позволяет:</p> <p><b>Принимать обоснованные решения на основе данных, а не интуиции:</b> Вместо того, чтобы полагаться на предположения, менеджеры могут использовать данные из различных источников (базы данных, отчеты, исследования рынка) для анализа ситуации и выбора оптимального решения.</p> <p><b>Снижать риски:</b> Анализ информации о рынке, конкурентах и о потребителях позволяет выявлять потенциальные угрозы и возможности, что помогает принимать решения, минимизирующие риски и максимизирующие шансы на успех.</p> <p><b>Улучшать координацию и коммуникацию:</b> Общий доступ к информации для всех заинтересованных сторон обеспечивает согласованность действий и предотвращает дублирование усилий.</p> <p><b>Повышать скорость принятия решений:</b> Автоматизированные системы сбора и анализа данных позволяют оперативно получать необходимую информацию, что сокращает время, затрачиваемое на принятие решений.</p> <p><b>Оптимизировать бизнес-процессы:</b> Анализ данных о производительности, затратах и других ключевых показателях позволяет выявлять узкие места в бизнес-процессах и принимать меры по их оптимизации.</p> <p><b>Примеры:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Маркетинг:</b> Компания, использующая CRM-систему, может анализировать данные о поведении клиентов, чтобы персонализировать маркетинговые кампании и повысить их эффективность. Например, отправлять целевые предложения клиентам, которые ранее проявляли интерес к определенным продуктам.</li> <li>• <b>Производство:</b> Производственная компания, использующая систему управления производством (MES), может отслеживать данные о работе оборудования, запасах сырья и материалов, чтобы оптимизировать производственный процесс, снизить затраты и повысить качество продукции. Например, выявлять причины простоев оборудования и принимать меры по их устранению.</li> <li>• <b>Финансы:</b> Финансовый директор, использующий систему финансового планирования, может анализировать данные о доходах, расходах и денежных потоках, чтобы прогнозировать финансовые результаты компании и принимать обоснованные решения об инвестициях и финансировании. Например, выявлять риски неплатежеспособности и принимать меры по их предотвращению.</li> <li>• <b>Управление персоналом:</b> HR-менеджер, использующий систему управления персоналом (HRM), может анализировать данные о производительности сотрудников, их навыках и компетенциях, чтобы принимать решения о найме, обучении и развитии персонала. Например, выявлять сотрудников с высоким потенциалом и предлагать им возможности для карьерного роста.</li> </ul> | <p>одна<br/>ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено<br/>более одной<br/>ошибки/ответ<br/>неправильный/<br/>ответ отсутствует</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | В заключение, эффективное использование информационных ресурсов является необходимым условием для успешного управления современной компанией. Оно позволяет принимать обоснованные решения, снижать риски, улучшать координацию, повышать скорость принятия решений и оптимизировать бизнес-процессы, что в конечном итоге приводит к повышению конкурентоспособности и прибыльности компании.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |
| 16 | <b>16. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b><br>1 - B<br>2 - C<br>3 - A<br>4 - D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 17 | <b>17. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 4, 2, 3, 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 18 | <b>18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Ответ:</b> В. Актуальность информации<br><b>Обоснование:</b><br>Актуальность информации является ключевым фактором, определяющим ее ценность в экономике. Информация, которая устарела, теряет свою полезность и может привести к принятию неверных решений. Объем, формат и доступность информации также важны, но именно актуальность определяет, насколько информация полезна для решения текущих задач и достижения экономических целей.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 19 | <b>19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Ответ:</b> А, С, D<br><b>Обоснование:</b><br><b>А. Снижение транзакционных издержек:</b> Информационные ресурсы позволяют автоматизировать многие процессы, связанные с поиском, обработкой и передачей информации, что приводит к снижению затрат на эти операции.<br><b>С. Повышение эффективности управления:</b> Доступ к актуальной и достоверной информации позволяет менеджерам принимать более обоснованные и эффективные решения, что повышает общую эффективность управления предприятием.<br><b>Д. Улучшение качества продукции и услуг:</b> Информационные ресурсы позволяют компаниям лучше понимать потребности клиентов, анализировать рыночные тенденции и разрабатывать более качественные продукты и услуги, отвечающие требованиям рынка.<br>Вариант <b>В. Увеличение времени на принятие решений</b> - неверный, так как использование информационных ресурсов, наоборот, позволяет сократить время на принятие решений за счет быстрого доступа к необходимой информации.<br>Вариант <b>Е. Снижение конкуренции на рынке</b> - неверный, так | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | как использование информационных ресурсов, наоборот, способствует усилению конкуренции, поскольку позволяет компаниям более эффективно конкурировать друг с другом.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                   |
| 20 | <p><b>20. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>Информационные ресурсы играют ключевую роль в развитии инновационной деятельности в экономике, обеспечивая доступ к знаниям, технологиям и рыночной информации, необходимым для создания и внедрения новых продуктов, услуг и процессов.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Доступ к знаниям и технологиям:</b> Информационные ресурсы, такие как научные публикации, патенты, техническая документация, позволяют исследователям и разработчикам получать доступ к передовым знаниям и технологиям, необходимым для создания новых инноваций. Например, доступ к базам данных патентов позволяет избежать дублирования исследований и использовать существующие разработки для создания новых решений.</li> <li>• <b>Анализ рыночной информации:</b> Информационные ресурсы, содержащие данные о потребительских предпочтениях, рыночных тенденциях, деятельности конкурентов, позволяют компаниям выявлять новые возможности для инноваций и разрабатывать продукты и услуги, отвечающие потребностям рынка. Например, анализ больших данных о поведении пользователей в интернете позволяет компаниям создавать персонализированные предложения и улучшать качество обслуживания.</li> <li>• <b>Коммуникация и сотрудничество:</b> Информационные ресурсы, такие как онлайн-платформы, социальные сети, позволяют исследователям, разработчикам, предпринимателям и инвесторам обмениваться информацией, сотрудничать в разработке новых проектов и привлекать финансирование для их реализации. Например, краудфандинговые платформы позволяют стартапам привлекать средства от широкой аудитории для реализации своих инновационных проектов.</li> <li>• <b>Распространение информации об инновациях:</b> Информационные ресурсы, такие как веб-сайты, блоги, социальные сети, позволяют компаниям распространять информацию о своих инновационных продуктах и услугах, привлекать внимание потенциальных клиентов и партнеров, и создавать положительный имидж компании. Например, использование социальных сетей для продвижения новых технологий позволяет компаниям быстро и эффективно донести информацию до целевой аудитории.</li> </ul> <p>В целом, информационные ресурсы являются неотъемлемой частью инновационной экосистемы, обеспечивая доступ к знаниям, технологиям, рыночной информации и средствам коммуникации, необходимым для создания и внедрения новых инноваций, способствующих экономическому росту и</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | повышению конкурентоспособности страны. Без эффективного использования информационных ресурсов инновационная деятельность становится значительно сложнее и менее результативной.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |
| 21 | <b>21. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b><br>1 - С<br>2 - А<br>3 - D<br>4 - В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 22 | <b>22. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 5 -> 2 -> 3 -> 4 -> 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 23 | <b>23. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Выберите один вариант ответа: В</b><br><b>Обоснование:</b><br>Для системы, обрабатывающей большие объемы данных в реальном времени, критически важна <b>высокая производительность и масштабируемость (В)</b> . Удобный интерфейс (А) важен, но вторичен по отношению к способности системы справляться с нагрузкой. Низкая стоимость (С) и простота обслуживания (D) также важны, но не являются определяющими факторами для системы, работающей с большими данными в реальном времени. Если система не может быстро и эффективно обрабатывать данные, она не сможет выполнять свою основную функцию.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 24 | <b>24. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Выберите несколько вариантов ответа: А, В, С, D</b><br><b>Обоснование:</b><br><b>А. Соответствие функциональности потребностям бизнеса:</b> Это ключевой фактор. Система должна решать конкретные задачи, стоящие перед бизнесом.<br><b>В. Стоимость внедрения и владения:</b> Для малого бизнеса бюджет часто ограничен, поэтому важно учитывать не только стоимость покупки, но и затраты на внедрение, обучение персонала и дальнейшее обслуживание.<br><b>С. Масштабируемость системы:</b> Малый бизнес может расти, поэтому важно, чтобы система могла масштабироваться вместе с ним, поддерживая увеличение объемов данных и количества пользователей.<br><b>Д. Наличие интеграции с другими системами:</b> Интеграция с другими системами (например, бухгалтерскими или CRM) позволяет автоматизировать процессы и избежать ручного ввода данных, что повышает эффективность работы.<br><b>Е. Наличие большого количества дополнительных, но не нужных функций:</b> Этот вариант <b>не является</b> фактором, который следует учитывать положительно. Наличие ненужных функций может усложнить работу с системой и увеличить ее | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | стоимость.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                   |
| 25 | <p><b>25. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p><b>Преимущества облачных информационных систем:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Снижение затрат:</b> Отсутствие необходимости в покупке и обслуживании собственного оборудования, оплата только за используемые ресурсы.</li> <li>• <b>Масштабируемость:</b> Легкое увеличение или уменьшение ресурсов в зависимости от потребностей бизнеса.</li> <li>• <b>Доступность:</b> Доступ к системе из любой точки мира, где есть интернет.</li> <li>• <b>Автоматическое обновление:</b> Обновления и исправления ошибок выполняются провайдером, что снижает нагрузку на IT-отдел компании.</li> <li>• <b>Быстрое развертывание:</b> Облачные системы обычно развертываются быстрее, чем локальные.</li> <li>• <b>Отказоустойчивость:</b> Провайдеры облачных услуг обеспечивают высокий уровень отказоустойчивости и резервного копирования данных.</li> </ul> <p><b>Недостатки облачных информационных систем:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Зависимость от интернет-соединения:</b> Необходимость в стабильном и надежном интернет-соединении.</li> <li>• <b>Проблемы безопасности:</b> Риски, связанные с хранением данных на серверах третьей стороны, хотя провайдеры облачных услуг обычно обеспечивают высокий уровень безопасности.</li> <li>• <b>Ограниченный контроль:</b> Меньший контроль над инфраструктурой и настройками системы по сравнению с локальными системами.</li> <li>• <b>Соответствие нормативным требованиям:</b> Сложности с соответствием нормативным требованиям, особенно в отношении хранения и обработки персональных данных, в зависимости от юрисдикции.</li> <li>• <b>Риск блокировки аккаунта:</b> В случае нарушения условий использования провайдер может заблокировать аккаунт и доступ к данным.</li> <li>• <b>Сложность миграции:</b> Перенос данных из облачной системы в другую систему может быть сложным и дорогостоящим.</li> </ul> <p>В целом, выбор между облачной и локальной информационной системой зависит от конкретных потребностей и возможностей бизнеса. Облачные системы часто являются более привлекательным вариантом для малых и средних предприятий, в то время как крупные организации с высокими требованиями к безопасности и контролю могут предпочесть локальные системы. Важно тщательно взвесить все преимущества и недостатки, прежде чем принимать решение.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

**ФОС по учебной дисциплине «Управление логистическими системами»  
(УК-10, ОПК-1, ОПК-3, ПК-2, ПК-3)**

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных  
областях жизнедеятельности**

**Задание 1.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                   | Определение                                                                                                                      |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Логистическая система  | 1. Обособленная совокупность взаимосвязанных операций, направленных на преобразование материального и/или информационного потока |
| Б) Логистическая операция | 2. Устойчивая совокупность звеньев логистической системы, выполняющих определенные логистические функции                         |
| В) Логистическая цепь     | 3. Упорядоченная последовательность взаимосвязанных логистических операций, выполняемых над материальным потоком                 |
| Г) Логистический канал    | 4. Совокупность звеньев, связанных между собой материальным и/или информационным потоком                                         |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Расположите элементы в правильной последовательности.*

Расположите этапы процесса управления складскими операциями в правильной последовательности:

1. Размещение товаров на хранение.
2. Приемка товаров на склад.
3. Комплектация заказов.
4. Отгрузка товаров со склада.
5. Инвентаризация.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на  
промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 3.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой вид транспорта обычно характеризуется наибольшей гибкостью и возможностью доставки "от двери до двери"?

1. Железнодорожный транспорт.
2. Водный транспорт.

3. Автомобильный транспорт.

4. Авиационный транспорт.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 4.

*Выберите все подходящие варианты ответа и предоставьте развернутое обоснование вашего выбора.*

Какие характеристики наиболее важны при выборе поставщика в логистической системе?

1. Географическое расположение поставщика

2. Низкая цена продукции

3. Надежность поставок

4. Широкий ассортимент продукции

5. Высокое качество продукции

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 5.

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Управление потоком товаров, информации и финансов от пункта происхождения до пункта потребления – это ...

Ответ:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

#### Задание 6.

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Вид запаса                | Назначение запаса                                                        |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| А) Текущий запас          | 1. Предотвращение дефицита из-за непредвиденных обстоятельств            |
| Б) Страховой запас        | 2. Обеспечение производства и продаж в период между поставками           |
| В) Подготовительный запас | 3. Обеспечение производства и продаж в период сезонного колебания спроса |
| Г) Сезонный запас         | 4. Обеспечение подготовки материалов к производству                      |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Задание 7.

*Установите последовательность:*

Расположите этапы разработки логистической стратегии предприятия в правильной последовательности:

1. Анализ внешней среды и конкурентов.
2. Определение целей и задач логистики.
3. Разработка логистической стратегии.
4. Внедрение и реализация стратегии.
5. Оценка и контроль результатов.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 8.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является основной целью логистики?

1. Минимизация производственных затрат.
2. Максимизация прибыли от продаж.
3. Обеспечение наличия нужного товара в нужном месте в нужное время с минимальными затратами.
4. Оптимизация налогообложения.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 9.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие виды деятельности относятся к основным функциям транспортной логистики?

1. Страхование грузов
2. Маркетинговый анализ
3. Выбор вида транспорта
4. Управление складскими запасами
5. Определение оптимального маршрута

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 10.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Какой вид транспорта обычно является самым дешевым для перевозки больших объемов грузов на дальние расстояния?

Ответ:

## **ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

### **Задание 11.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Вид транспорта               | Характеристика                                                         |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| А) Автомобильный транспорт   | 1. Высокая скорость доставки на большие расстояния, высокая стоимость. |
| Б) Железнодорожный транспорт | 2. Массовые перевозки на дальние расстояния,                           |

|                          |                                                                        |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                          | зависимость от инфраструктуры.                                         |
| В) Водный транспорт      | 3. Гибкость и маневренность, возможность доставки "от двери до двери". |
| Г) Авиационный транспорт | 4. Низкая стоимость, большая грузоподъемность, ограниченная география. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 12.**

*Установите правильную последовательность:*

Расположите этапы процесса управления запасами в правильной последовательности:

1. Анализ данных о запасах.
2. Разработка политики управления запасами.
3. Учет и контроль запасов.
4. Прогнозирование спроса.
5. Принятие решений о пополнении запасов.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

## **ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

### **Задание 13.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных видов запасов предназначен для защиты от непредвиденных колебаний спроса или задержек в поставках?

1. Текущий запас.
2. Подготовительный запас.
3. Страховой запас.
4. Сезонный запас.

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие показатели используются для оценки эффективности работы склада?

1. Количество поставщиков
2. Объем продаж
3. Пропускная способность склада
4. Затраты на хранение единицы продукции
5. Текучесть кадров

Ответ:

Обоснование:



**Задание 15.***Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Здание или помещение, используемое для хранения товаров – это ...

Ответ:

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                             | Критерии оценивания                                                                                                                                    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | А - 2, Б - 1, В - 4, Г - 3                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 2         | 2 - 1 - 3 - 4 - 5                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 3         | 3<br>Обоснование: Автомобильный транспорт наиболее доступный вид транспорта, возможно доставлять грузы в любое место, где есть дороги.                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 4         | 3, 5<br>Обоснование: Высокое качество продукции и надежность поставок обеспечивают предприятию получение прибыли, а покупателям получение нужного товара | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                |
| 5         | Ответ: логистика                                                                                                                                         | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 6         | А-2 Б-1 В-4 Г-3                                                                                                                                          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | 1 - 2 - 3 - 4 - 5                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 8         | 3<br>Обоснование: логистика позволяет управлять потоками товаров, обеспечивая предприятиям получение прибыли, а покупателям нужного товара.              | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 9         | 3, 5<br>Обоснование: к основным функциям транспортной логистики относят выбор вида транспорта и определение оптимального маршрута                        | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                |
| 10        | Ответ: водный транспорт                                                                                                                                  | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 11        | А – 3, Б – 2, В – 4, Г – 1                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 12        | 4 - 1 - 2 - 5 - 3                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 13        | 3<br>Обоснование: страховой запас защищает от непредвиденных ситуаций, обеспечивает непрерывность поставок                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                            |
| 14        | 3, 4<br>Обоснование: эффективность работы склада оценивается с помощью затрат на хранение продукции и пропускной способностью склада                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                |
| 15        | Ответ: склад                                                                                                                                             | 3 б - полный правильный ответ;                                                                                                                         |

|  |  |                                                                                                                      |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | 1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ФОС по учебной дисциплине «Операционный менеджмент»  
(УК-10, ОПК-3, ПК-2)**

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 1.**

*Соотнесите типы производственных систем с их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| Тип системы                | Характеристика                                    |
|----------------------------|---------------------------------------------------|
| А. Массовое производство   | 1. Производство уникальных, сложных продуктов     |
| Б. Серийное производство   | 2. Высокая степень стандартизации, большие объемы |
| В. Единичное производство  | 3. Производство партий однотипной продукции       |
| Г. Процессное производство | 4. Непрерывное производство однородной продукции  |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| А. 1 | Б. 2 | В. 3 | Г. 4 |
|------|------|------|------|
|      |      |      |      |

**Задание 2.**

*Расположите этапы процесса управления запасами в логической последовательности:*

1. Размещение заказа на пополнение запасов
2. Прогнозирование спроса
3. Оценка уровня запасов
4. Получение и проверка запасов

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что из перечисленного является основной целью операционного менеджмента?

1. Максимизация расходов на производство.
2. Оптимизация процессов для эффективного производства товаров и услуг.
3. Минимизация взаимодействия с поставщиками.

4. Увеличение запасов готовой продукции.

Ответ:

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов.*

Что из перечисленного является важными задачами операционного менеджмента?

1. Оптимизация затрат на производство
2. Управление человеческими ресурсами в отделе маркетинга
3. Планирование производственных процессов
4. Разработка рекламных кампаний

Ответ:

**Задание 5**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ на вопрос одним словом.*

Как называется процесс преобразования ресурсов в товары или услуги?

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 6.**

*Установите соответствие между функциями операционного менеджмента и задачами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Функция                      | Задача                                                      |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| А. Планирование производства | 1. Обеспечение качества продукции                           |
| Б. Управление запасами       | 2. Определение последовательности и сроков выполнения работ |
| В. Контроль качества         | 3. Минимизация затрат на хранение и закупку материалов      |
| Г. Управление оборудованием  | 4. Обеспечение бесперебойной работы оборудования            |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| А. | Б. | В. | Г. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

**Задание 7.**

*Определите последовательность шагов при внедрении бережливого производства (Lean Manufacturing):*

1. Внедрение системы 5S
2. Определение ценности для потребителя
3. Совершенствование процесса (Kaizen)
4. Выявление потерь (Waste)

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

Какой из этих терминов лучше всего описывает стратегию, направленную на снижение затрат производства путем стандартизации процессов?

1. Дифференциация.
2. Лидерство в затратах.
3. Фокусировка.
4. Инновация.

Ответ:

**Задание 9.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие факторы обычно учитываются при планировании производственной мощности?

1. Прогнозируемый спрос
2. Размер бюджета отдела продаж
3. Доступность ресурсов
4. Текущие тенденции в социальных сетях

Ответ:

**Задание 10.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ на вопрос одним словом.

Какой вид запасов используется для компенсации колебаний спроса или поставок?

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

**Задание 11.**

Соотнесите концепции операционного менеджмента с их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.

| Концепция              | Определение                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| А. Lean Manufacturing  | 1. Управление производством, ориентированное на потребности заказчика |
| Б. Six Sigma           | 2. Методология, направленная на сокращение дефектов и вариативности   |
| В. Just-in-Time (JIT)  | 3. Производственная система, ориентированная на минимизацию отходов   |
| Г. Agile Manufacturing | 4. Система, обеспечивающая поставку материалов точно в срок           |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| А. | Б. | В. | Г. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

## Задание 12

Расположите этапы процесса управления качеством продукции в правильной последовательности:

1. Определение стандартов качества
2. Измерение фактических показателей качества
3. Сравнение результатов с установленными стандартами
4. Принятие корректирующих мер

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

## Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что такое "узкое место" в производственном процессе?

1. Место, где происходит складской учет.
2. Самый быстрый этап производственного процесса.
3. Этап, который ограничивает общую пропускную способность процесса.
4. Этап, где проводится контроль качества.

Ответ:

## Задание 14.

Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов.

Какие элементы входят в систему управления запасами?

1. Определение оптимального уровня запасов
2. Оценка удовлетворенности клиентов
3. Контроль за движением материалов
4. Разработка новых продуктов

Ответ:

## Задание 15.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ на вопрос одним словом.

Что является ключевой характеристикой бережливого производства, направленной на устранение потерь?

## Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания                                            |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------|
| 46        | A2 B3 B1 Г4  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 47        | 2314         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 48        | 2            | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 49        | Ответ: 1 3   | 1 б – совпадение с верным ответом                              |

|    |                         |                                                                                                                                                                                          |
|----|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                         | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                   |
| 50 | 1. Ответ: производство  | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ отсутствует |
| 51 | A2 B3 B1 Г4             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                  |
| 52 | 2413                    | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 53 | 2                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 54 | 1 3                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 55 | Ответ: Страховой        | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ отсутствует |
| 56 | A3 B2 B4 Г1             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                  |
| 57 | 1 2 3 4                 | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 58 | 3                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 59 | 1 3                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 60 | 2. Ответ: Эффективность | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Управление ценообразованием»  
(ОПК-1, ОПК-3, ПК-1, ПК-2)**

**ОПК-1          Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между стратегией ценообразования и ее характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| СТРАТЕГИЯ<br>ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ       | ХАРАКТЕРИСТИКА                                                            |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1) Ценообразование "снятия сливок" | А) Установление цены ниже, чем у конкурентов, для привлечения покупателей |
| 2) Ценообразование                 | Б) Установление высокой цены на новый продукт для                         |

|                                    |                                                                                  |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| проникновения на рынок             | максимизации прибыли на старте                                                   |
| 3) Конкурентное ценообразование    | В) Установление цены на основе цен основных конкурентов                          |
| 4) Психологическое ценообразование | Г) Установление цены, ориентированной на восприятие потребителем ценности товара |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 2.**

*Установите правильную последовательность этапов процесса разработки новой ценовой стратегии:*

1. Оценка текущей ценовой политики и ее эффективности.
2. Определение целей ценообразования (например, увеличение прибыли, доли рынка).
3. Разработка и тестирование альтернативных ценовых стратегий.
4. Анализ рынка и конкурентной среды.
5. Внедрение и мониторинг выбранной стратегии.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### **Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных факторов является наиболее важным при определении цены на товар премиум-класса?

- а) Себестоимость производства
- б) Цены конкурентов
- в) Воспринимаемая ценность товара для потребителя
- г) Объем спроса

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы необходимо учитывать при формировании ценовой политики предприятия?

- а) Себестоимость продукции
- б) Цены конкурентов
- в) Вкусы и предпочтения руководства
- г) Государственное регулирование цен
- д) Эластичность спроса
- е) Погодные условия

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Показатель, отражающий степень чувствительности объема спроса на товар или услугу к изменениям в его цене. Измеряется как отношение процентного изменения объема спроса к процентному изменению цены - \_\_\_\_\_

Ответ:

**ОПК-3**Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

**Задание 6.**

*Соотнесите метод ценообразования с фактором, на который он опирается: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| МЕТОД ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ         | ФАКТОР                                                                   |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1) Затратный метод            | А. Анализ цен конкурентов                                                |
| 2) Метод ценности для клиента | Б. Расчет себестоимости продукции и добавление желаемой прибыли          |
| 3) Конкурентный метод         | В. Оценка воспринимаемой ценности товара потребителем                    |
| 4) Аукционный метод           | Г. Формирование цены на основе ставок, предложенных участниками аукциона |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 7.**

*Расположите в правильной последовательности этапы жизненного цикла товара:*

1. Зрелость
2. Упадок
3. Выведение на рынок
4. Рост

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая стратегия ценообразования наиболее подходит для быстрого завоевания большой доли рынка при выводе нового товара?

- а) Ценообразование "снятия сливок"
- б) Премияльное ценообразование
- с) Ценообразование проникновения на рынок
- д) Конкурентное ценообразование



Ответ:  
Обоснование:

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие преимущества дает компании использование стратегии ценообразования "снятия сливок"?

- а) Быстрое завоевание большой доли рынка
- б) Получение высокой прибыли на начальном этапе продаж
- с) Создание имиджа эксклюзивного продукта
- д) Привлечение ценовых лидеров рынка
- е) Максимальное удовлетворение потребностей всех сегментов рынка
- ф) Возможность быстро окупить затраты на разработку и вывод продукта на рынок

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Практика установления разных цен на один и тот же товар или услугу для разных групп потребителей, при условии, что различия в ценах не обусловлены различиями в издержках производства и сбыта - \_\_\_\_\_

Ответ:  
Решение:

**ПК-1Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 11.**

*Установите соответствие между видом скидки и условием ее предоставления: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| ВИД СКИДКИ                    | УСЛОВИЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ                                                                          |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Скидка за количество       | А. Предоставляется посредникам за выполнение определенных функций (например, хранение, продажу) |
| 2. Торговая скидка            | Б. Предоставляется при покупке большого объема товара                                           |
| 3. Сезонная скидка            | В. Предоставляется за оплату товара наличными или в короткий срок                               |
| 4. Скидка за оплату наличными | Г. Предоставляется на товары, продаваемые вне сезона повышенного спроса                         |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12.**

*Установите правильную последовательность действий при расчете цены на основе метода "издержки плюс прибыль":*

1. Определение полной себестоимости единицы продукции.

2. Установление желаемой величины прибыли (в процентах или абсолютном выражении).
3. Расчет цены путем добавления желаемой прибыли к полной себестоимости.
4. Анализ рыночной конъюнктуры и корректировка цены с учетом конкуренции и спроса.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой метод ценообразования напрямую учитывает эластичность спроса?

- a) Затратный метод
- b) Метод ценности для клиента
- c) Аукционный метод
- d) Метод предельных издержек

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие методы относятся к психологическому ценообразованию? а) Округление цен в меньшую сторону (например, 999 рублей вместо 1000)

- b) Установление цен на основе анализа затрат
- c) Установление цен на основе восприятия потребителем ценности товара
- d) Использование престижных цен (установление высоких цен для подчеркивания статуса)
- e) Установление цен на уровне безубыточности
- f) Предложение скидок и акционных цен

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Разница между выручкой от продаж и затратами, связанными с производством и реализацией продукции - \_\_\_\_\_

Ответ:

Обоснование:

## **ПК-2Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

### **Задание 16.**

*Соотнесите этап жизненного цикла товара с характерной для него стратегией ценообразования: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| ЭТАП ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ТОВАРА | ХАРАКТЕРНАЯ СТРАТЕГИЯ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ                                                                                                       |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Выведение на рынок        | А. Поддержание конкурентоспособной цены, возможно снижение для удержания доли рынка                                                         |
| 2. Рост                      | Б. Ценообразование "снятия сливок" или проникновения, в зависимости от инновационности и конкуренции                                        |
| 3. Зрелость                  | В. Стабильное ценообразование, возможны акции и скидки для поддержания интереса                                                             |
| 4. Упадок                    | Г. Снижение цены для стимулирования продаж остатков товара, возможна ликвидационная цена или перепозиционирование с новой ценовой политикой |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 17.

Расположите в правильной последовательности этапы процесса принятия решения о скидках:

1. Оценка влияния скидки на общую прибыльность компании.
2. Определение целей введения скидки (например, увеличение объема продаж, привлечение новых клиентов).
3. Анализ эффективности проведенной скидочной кампании.
4. Выбор типа скидки и определение ее размера.
5. Информирование потребителей о скидке.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 18.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Каким методом выполняют перенос сложившихся пропорций формирования и Что из перечисленного НЕ относится к целям ценообразования?

- а) Максимизация прибыли
- б) Увеличение доли рынка
- в) Покрытие издержек
- г) Минимизация налогов

Ответ:

Обоснование:

### Задание 19.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы влияют на эластичность спроса по цене? (Выберите несколько вариантов)

- а) Наличие товаров-заменителей
- б) Степень необходимости товара для потребителя
- в) Доля затрат на товар в бюджете потребителя
- г) Рекламная кампания конкурентов
- д) Уровень инфляции

г) Время, доступное потребителю для принятия решения о покупке

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Стратегия ценообразования, при которой на новый продукт устанавливается высокая цена для максимизации прибыли от первых покупателей, готовых платить за инновацию. В дальнейшем цена постепенно снижается для привлечения менее чувствительных к цене сегментов рынка - \_\_\_\_\_

Ответ:

Обоснование:

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                      | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г                                | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 4, 2, 1, 3, 5                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | с) Воспринимаемая ценность товара для потребителя | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | a, b, d, e                                        | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | Ответ: Ценовая эластичность спроса                | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | 1-Б, 2-В, 3-А, 4-Г                                | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | 3, 4, 1, 2                                        | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8         | с) Ценообразование проникновения на рынок         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9         | b, c, f                                           | 1 б – полное правильное соответствие                                                                                                                |

|    |                                |                                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                | 0 б – остальные случаи                                                                                                                                                             |
| 10 | Ответ: Ценовая дискриминация   | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                                |
| 11 | 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 12 | 1, 2, 3, 4                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 13 | d) Метод предельных издержек   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 14 | a, d, f                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 15 | Ответ: прибыль                 | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 16 | 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 17 | 2, 4, 5, 1, 3                  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 18 | d) Минимизация налогов         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 19 | a, b, c, f                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 20 | Ответ: стратегия снятия сливок | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ                                 |

|  |  |                                    |
|--|--|------------------------------------|
|  |  | неправильный/ ответ<br>отсутствует |
|--|--|------------------------------------|

**ФОС по учебной дисциплине «Антикризисный менеджмент»  
(ОПК-3, ПК-1, ПК-2)**

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                     | Определения                                                                                                                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Д. Кризис                   | 5. Комплекс мер, направленных на изменение структуры предприятия с целью повышения его эффективности и конкурентоспособности.                          |
| Е. Антикризисное управление | 6. Система действий, направленных на предотвращение, смягчение и преодоление кризисных ситуаций, а также на минимизацию их негативных последствий      |
| Ж. Реструктуризация         | 7. Процесс постоянного наблюдения и анализа за состоянием внешней и внутренней среды предприятия с целью выявления потенциальных угроз и возможностей. |
| З. Мониторинг               | 8. Острое, неблагоприятное состояние, которое угрожает целям и устойчивости предприятия, требующее срочных мер по его преодолению.                     |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| И. | К. | Л. | М. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

**Задание 2.**

*Установите последовательность стадий развития кризиса на предприятии:*

1. Острая стадия
2. Зарождение кризиса
3. Стабилизация и выход из кризиса
4. Хроническая стадия

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что из перечисленного НЕ является признаком кризисной ситуации на предприятии?

1. Резкое снижение объемов продаж
2. Увеличение дебиторской задолженности
3. Рост прибыли и рентабельности
4. Ухудшение отношений с ключевыми партнерами

Ответ:

#### Задание 4.

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов*

Что из перечисленного является признаком кризиса организации?

1. Рост объемов продаж и прибыли.
2. Снижение рентабельности и ухудшение финансовых показателей.
3. Увеличение лояльности клиентов и укрепление позиций на рынке.
4. Рост дебиторской задолженности и нехватка оборотных средств.

Ответ:

#### Задание 5

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Процесс выявления признаков кризиса на ранней стадии – это...

### ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

#### Задание 6.

*Соотнесите тип кризиса и его характеристику: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Тип кризиса                | Характеристика                                                                                                     |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Д. Финансовый кризис       | 5. Связан с ухудшением рыночной позиции организации, снижением спроса на продукцию, усилением конкуренции.         |
| Е. Производственный кризис | 6. Возникает из-за недостатка денежных средств, неплатежей, роста кредиторской задолженности.                      |
| Ж. Организационный кризис  | 7. Обусловлен сбоями в производственном процессе, снижением качества продукции, устаревшим оборудованием.          |
| З. Маркетинговый кризис    | 8. Проявляется в неэффективной структуре управления, конфликтах между подразделениями, низкой мотивации персонала. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| И. | К. | Л. | М. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

### Задание 7.

*Определите последовательность этапов разработки антикризисной программы:*

1. Оценка и анализ результатов реализации программы
2. Разработка плана антикризисных мероприятий
3. Определение целей и задач антикризисного управления
4. Реализация антикризисных мероприятий

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 8.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Какой из этапов НЕ входит в классический цикл антикризисного управления?

1. Диагностика кризисной ситуации
2. Разработка и реализация антикризисной стратегии
3. Оценка результатов и корректировка стратегии
4. Наращивание объемов производства без учета рыночной конъюнктуры

Ответ:

### Задание 9.

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответов.*

Какие меры относятся к антикризисному управлению персоналом?

1. Повышение заработной платы всем сотрудникам.
2. Оптимизация численности персонала и реструктуризация штата.
3. Внедрение новых программ обучения и развития персонала.
4. Сокращение издержек на персонал и замораживание вакансий.

Ответ:

### Задание 10.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Основной финансовый показатель, свидетельствующий о неспособности предприятия расплачиваться по своим обязательствам – это...

Ответ:

**ПК-2 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

### Задание 11.

*Соотнесите метод антикризисного управления и его описание: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*



| Метод                      | Описание                                                                                                                   |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| И. Реструктуризации        | 9. Сокращение издержек, оптимизация численности персонала, продажа непрофильных активов.                                   |
| К. Финансовое оздоровление | 10. Изменение структуры активов и пассивов, реорганизация бизнес-процессов, разработка новой стратегии                     |
| Л. Антикризисный PR        | 11. Переговоры с кредиторами о реструктуризации долгов, привлечение дополнительных инвестиций, выпуск ценных бумаг.        |
| М. Сокращение издержек     | 12. Формирование позитивного имиджа организации в СМИ, работа с общественным мнением, нейтрализация негативной информации. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| И. | К. | Л. | М. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

## Задание 12

*Расставьте в правильном порядке основные виды антикризисных мер, направленных на финансовое оздоровление предприятия:*

1. Реструктуризация кредиторской задолженности
2. Оптимизация затрат
3. Увеличение выручки от реализации продукции
4. Привлечение дополнительного финансирования

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

## Задание 13.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Какой метод финансового оздоровления является наиболее радикальным?

1. Реструктуризация кредиторской задолженности
2. Оптимизация затрат
3. Санация
4. Ликвидация предприятия

Ответ:

## Задание 14.

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа.*

Какие факторы могут спровоцировать кризис в организации?

1. Эффективное управление и стратегическое планирование.
2. Изменения в законодательстве и политике государства.
3. Неэффективный маркетинг и потеря доли рынка.
4. Появление новых технологий и инноваций.

Ответ:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Совокупность мер, направленных на восстановление платежеспособности предприятия – это...

**Задание 16.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца.*

| Понятие                                | Определения                                                                                                      |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Д. Антикризисное управление            | 5. Процесс разработки и реализации мер по предотвращению, смягчению или преодолению кризисных явлений.           |
| Е. Кризис                              | 6. Внезапное и значительное нарушение нормального функционирования организации, угрожающее ее целям и выживанию. |
| Ж. Диагностика кризиса                 | 7. Комплекс мер по выявлению причин и факторов, приведших к кризису, а также оценка его масштабов и последствий  |
| З. Стратегия антикризисного управления | 8. Долгосрочный план действий, направленный на восстановление стабильности и конкурентоспособности организации.  |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| И. | К. | Л. | М. |
|----|----|----|----|
|    |    |    |    |

**Задание 17.**

*Установите последовательность действий при банкротстве предприятия:*

1. Конкурсное производство
2. Наблюдение
3. Финансовое оздоровление
4. Внешнее управление

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что из перечисленного является ключевым элементом антикризисной коммуникационной стратегии?

1. Полное отрицание наличия проблем
2. Оперативное и открытое информирование заинтересованных сторон
3. Соккрытие информации о проблемах от общественности
4. Перекалывание вины за кризис на внешние факторы

Ответ:

**Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите два правильных варианта ответа.*

Какие действия необходимо предпринять для стабилизации финансового положения организации в условиях кризиса?

1. Увеличение кредиторской задолженности.
2. Реструктуризация долгов и оптимизация кредитного портфеля.
3. Проведение инвентаризации активов и выявление излишков.
4. Масштабное расширение производства и выход на новые рынки.

Ответ:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Тип управления, ориентированный на предотвращение кризисных ситуаций – это...

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ      | Критерии оценивания                                                                                                                                                                   |
|-----------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 61        | A4 B2 B1 Г3       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                               |
| 62        | 2 4 1 3           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 63        | 3                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 64        | 2 4               | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 65        | Ответ: мониторинг | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 66        | A2 B3 B4 Г1       | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                               |
| 67        | 3 2 4 1           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |

|    |                     |                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 68 | 4                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 69 | 2 4                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 70 | Ответ: убыток       | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 71 | A2 B3 B4 Г1         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 72 | 2 3 4 1             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 73 | 4                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 74 | 2 3                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 75 | 3. ответ: санация   | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |
| 76 | A1 B2 B3 Г4         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 77 | 2 3 4 1             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                    |
| 78 | 2                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 79 | 2 3                 | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                       |
| 80 | ответ: профилактика | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/                  |

|  |  |                   |
|--|--|-------------------|
|  |  | ответ отсутствует |
|--|--|-------------------|

**ФОС по учебной дисциплине «Экологический менеджмент»  
(УК-2, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                                          | Определения                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Экологический менеджмент                      | А) Процесс оценки воздействия на окружающую среду, связанный с планируемой или существующей деятельностью.                                                                |
| 2. Экологическая политика                        | Б) Целенаправленная деятельность по управлению воздействием организации на окружающую среду.                                                                              |
| 3. Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС) | В) Задокументированные экологические цели и задачи организации, признанные высшим руководством                                                                            |
| 4. Экологический аудит                           | Г) Систематический, независимый и документированный процесс получения свидетельств аудита и объективной оценки их для установления степени соответствия критериям аудита. |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 2.**

*Укажите правильную последовательность этапов жизненного цикла продукции?:*

1. Утилизация
2. Производство
3. Добыча сырья
4. Использование (эксплуатация)
5. Транспортировка

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какое из перечисленных утверждений лучше всего описывает цель экологического менеджмента?

1. Максимизация прибыли организации любыми средствами.
2. Минимизация воздействия деятельности организации на окружающую среду при одновременном обеспечении ее устойчивого развития.

3. Полное прекращение любой деятельности, оказывающей воздействие на окружающую среду.

4. Повышение экологической осведомленности сотрудников организации.

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие принципы экологического менеджмента являются основополагающими для устойчивого развития организации?

1. Предотвращение загрязнения
2. Минимизация отходов
3. Непрерывное улучшение
4. Социальная ответственность
5. Максимизация прибыли любой ценой

Ответ:

Обоснование:

**Задание 5**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите, каким образом принципы устойчивого развития могут быть интегрированы в стратегическое планирование организации. Приведите конкретные примеры того, как это может повлиять на различные функциональные области бизнеса (маркетинг, производство, финансы, HR).

**ОПК-3Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 6.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                        | Определения                                                                                                                                            |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Загрязнитель                | А) Изменение окружающей среды, вызванное антропогенным воздействием или природными факторами.                                                          |
| 2. Устойчивое развитие         | Б) Вещество или фактор, вносимый в окружающую среду или возникающий в ней в результате деятельности, оказывающий негативное воздействие на нее.        |
| 3. Экологический риск          | В) Развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего поколения, не ставя под угрозу возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности. |
| 4. Деградация окружающей среды | Г) Вероятность наступления неблагоприятных экологических последствий в результате определенной деятельности.                                           |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 7.**

*Расположите в порядке приоритетности следующие меры по предотвращению загрязнения окружающей среды (от наиболее приоритетной к наименее):*

1. Переработка и повторное использование отходов
2. Предотвращение образования отходов
3. Очистка и обезвреживание отходов
4. Минимизация отходов

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из следующих стандартов является наиболее широко признанным стандартом для систем экологического менеджмента (СЭМ)?

6. ISO 9001
7. ISO 14001
8. OHSAS 18001
9. SA8000

Ответ:

Обоснование:

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных мер относятся к стратегии предотвращения загрязнения в рамках экологического менеджмента?

1. Внедрение ресурсосберегающих технологий
2. Разработка планов ликвидации аварийных разливов нефти
3. Переход на использование экологически чистых материалов
4. Создание систем очистки сточных вод
5. Обучение персонала экологическим требованиям

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Объясните, что такое система экологического менеджмента (СЭМ) и каковы ее основные компоненты согласно стандарту ISO 14001. Опишите преимущества внедрения СЭМ для организации.

**ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 11.**

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Понятие                          | Определения                                                                                                   |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Жизненный цикл продукции      | А) Методика оценки воздействия продукта на окружающую среду на всех этапах его существования.                 |
| 2. Экологическая маркировка      | Б) Инструмент информирования потребителей об экологических аспектах продукции или услуги.                     |
| 3. Анализ жизненного цикла (LCA) | В) Комплекс последовательных и взаимосвязанных стадий продукции (или услуги), от добычи сырья до утилизации.. |
| 4. Чистое производство           | Г) Стратегия минимизации отходов и загрязнений на всех этапах производственного процесса.                     |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 12**

Расположите в хронологическом порядке этапы развития экологического менеджмента:

1. Внедрение систем экологического менеджмента (ISO 14001)
2. Появление первых законов об охране окружающей среды
3. Концепция устойчивого развития
4. Экологический аудит

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

•

- Что такое "жизненный цикл продукта" (ЖЦП) в контексте экологического менеджмента?

1. Период времени, в течение которого продукт находится на рынке.
2. Все этапы существования продукта, от добычи сырья до утилизации, с точки зрения его воздействия на окружающую среду.
3. Процесс разработки нового продукта в соответствии с экологическими нормами.
4. Оценка стоимости продукта с учетом затрат на экологическую безопасность.



Ответ:  
Обоснование:

#### Задание 14.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных инструментов экологического менеджмента могут быть использованы для оценки воздействия организации на окружающую среду?

1. Экологический аудит
2. Оценка жизненного цикла продукции (LCA)
3. Анализ заинтересованных сторон
4. Система экологического менеджмента (EMS)
5. Производственный контроль

Ответ:  
Обоснование:

#### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Какие основные инструменты и методы экологического менеджмента вы знаете? Опишите, как они могут быть использованы для решения конкретных экологических проблем, стоящих перед организациями (например, сокращение выбросов парниковых газов, управление отходами, снижение потребления воды).

### ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

#### Задание 16.

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                                   | Определения                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Экологическая отчетность               | А) Информация, предоставляемая заинтересованным сторонам об экологической деятельности организации.                                                                  |
| 2. Показатели экологической эффективности | Б) Измеримые параметры, характеризующие воздействие организации на окружающую среду.                                                                                 |
| 3. Экологические стандарты                | В) Законодательные или нормативные установления, определяющие допустимые уровни воздействия на окружающую среду и требования к экологической безопасности.           |
| 4. Предотвращение загрязнения             | Г) Использование процессов, практик, методов, материалов или продукции, которые позволяют избежать, сократить или контролировать образование загрязнителей, отходов. |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|   |   |   |   |

#### Задание 17.

*Расположите в логической последовательности шаги проведения экологического аудита:*

1. Подготовка отчета об аудите и разработка рекомендаций
2. Сбор и анализ информации
3. Определение целей и области аудита
4. Проведение оценки соответствия

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### **Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является примером "зеленых" закупок?

1. Покупка самого дешевого оборудования, доступного на рынке.
2. Выбор поставщиков, которые предлагают продукцию с минимальным экологическим следом.
3. Приобретение товаров только у местных производителей.
4. Закупка продукции, произведенной из переработанных материалов, без учета экологических характеристик процесса производства.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие выгоды может получить организация от внедрения системы экологического менеджмента (EMS)?

1. Снижение затрат на ресурсы и энергию
2. Улучшение имиджа и репутации
3. Повышение лояльности клиентов
4. Упрощение процедуры получения разрешительной документации
5. Снижение требований со стороны контролирующих органов

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите роль экологического менеджмента в обеспечении корпоративной социальной ответственности (КСО). Приведите примеры того, как компании могут демонстрировать свою экологическую ответственность перед заинтересованными сторонами.

### **ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

#### **Задание 21.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие | Определения |
|---------|-------------|
|---------|-------------|

|                                  |                                                                                                                                           |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Экологический налог           | А) Плата, взимаемая за негативное воздействие на окружающую среду.                                                                        |
| 2. Экологическая субсидия        | Б) Финансовая поддержка, предоставляемая для реализации экологически значимых проектов.                                                   |
| 3. Зеленые инвестиции            | В) Инвестиции в проекты, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.                         |
| 4. Ответственность производителя | Г) Обязанность производителя нести ответственность за утилизацию или переработку произведенной продукции после окончания срока ее службы. |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> |
|          |          |          |          |

### **Задание 22.**

*Расположите в порядке увеличения сложности внедрения следующие инструменты экологического менеджмента:*

1. Экологическая маркировка
2. Экологический аудит
3. Внедрение системы экологического менеджмента
4. Оценка жизненного цикла продукции

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### **Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из следующих инструментов используется для оценки экологического воздействия проекта или деятельности?

1. Анализ финансовых рисков
2. Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС)
3. Аудит кадровой безопасности
4. Маркетинговое исследование

Ответ:

Обоснование:

### **ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

### **Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов могут способствовать успешной реализации программ экологического менеджмента?

1. Поддержка высшего руководства
2. Вовлечение персонала на всех уровнях
3. Четкое определение целей и задач
4. Недостаточное финансирование

5. Отсутствие системы мониторинга и контроля

Ответ:

Обоснование:

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

С какими основными проблемами и вызовами сталкиваются организации при внедрении и поддержании эффективного экологического менеджмента? Предложите возможные пути решения этих проблем.

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Критерии оценивания                                                                                                                                                                |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 81        | 1Б 2В 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 82        | 35241                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 83        | 2<br>Обоснование: Экологический менеджмент ориентирован на сокращение негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение устойчивого развития организации, учитывая как экологические, так и экономические факторы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 84        | Ответ: 1234<br><ul style="list-style-type: none"> <li>1, 2, 3, 4: Эти принципы составляют основу экологического менеджмента, направленного на снижение негативного воздействия на окружающую среду и общество, а также на постоянное совершенствование экологических показателей организации.</li> <li>5: Максимизация прибыли любой ценой противоречит принципам устойчивого развития и экологического менеджмента, так как не учитывает экологические и социальные последствия деятельности.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 85        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Развернутый ответ:<br/>Интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование предполагает включение экологических и социальных факторов в процесс принятия решений на всех уровнях организации. Это означает, что устойчивость должна рассматриваться не как отдельная инициатива, а как неотъемлемая часть бизнес-стратегии.<br/>Маркетинг: Разработка экологически чистых продуктов и услуг, использование "зеленых" маркетинговых кампаний, повышение осведомленности потребителей об экологических проблемах.<br/>Производство: Внедрение ресурсосберегающих технологий, сокращение отходов и выбросов, использование возобновляемых источников энергии, оптимизация</li> </ul> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>логистических цепочек для минимизации углеродного следа.</p> <p>Финансы: Инвестиции в экологически чистые проекты, получение "зеленого" финансирования, учет экологических рисков при оценке инвестиционных проектов.</p> <p>HR: Обучение персонала экологическим аспектам деятельности компании, создание программ мотивации для снижения экологического воздействия, поощрение инноваций в области устойчивого развития.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |
| 86 | 1Б 2В 3Г 4А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 87 | 2413                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 88 | <p>2</p> <p>Обоснование: ISO 14001 – это международный стандарт, определяющий требования к СЭМ, которые позволяют организации контролировать и улучшать свои экологические показатели.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 89 | <p>Ответ: 135</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Обоснование:</li> </ul> <p>1, 3, 5: Эти меры направлены на предотвращение возникновения загрязнения на начальных этапах деятельности организации.</p> <p>2, 4: Разработка планов ликвидации аварий и создание систем очистки сточных вод относятся к мерам по снижению ущерба от уже произошедшего загрязнения, а не к его предотвращению.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 90 | <p>Развернутый ответ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Система экологического менеджмента (СЭМ) – это часть общей системы управления организации, используемая для разработки и внедрения своей экологической политики и управления своими экологическими аспектами. ISO 14001 – международный стандарт, устанавливающий требования к СЭМ.</li> </ul> <p>Основные компоненты СЭМ по ISO 14001:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическая политика: Документ, определяющий намерения и принципы организации в отношении охраны окружающей среды.</li> <li>Планирование: Определение экологических аспектов, оценка их значимости, установление целей и задач, разработка программ достижения целей.</li> <li>Реализация и функционирование: Внедрение необходимых процессов и процедур, обеспечение ресурсами, обучение персонала, управление документацией.</li> <li>Проверка: Мониторинг и измерение экологических показателей, проведение внутренних аудитов, выявление несоответствий.</li> <li>Анализ со стороны руководства: Оценка эффективности СЭМ, принятие решений по ее улучшению.</li> </ul> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Преимущества внедрения СЭМ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение негативного воздействия на окружающую среду.</li> <li>• Повышение эффективности использования ресурсов.</li> <li>• Улучшение имиджа и репутации компании.</li> <li>• Снижение рисков возникновения экологических аварий и штрафов.</li> <li>• Соответствие требованиям законодательства.</li> <li>• Повышение конкурентоспособности.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                   |
| 91 | 1В 2Б 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 92 | 2341                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 93 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: ЖЦП охватывает все стадии "жизни" продукта, позволяя выявить и снизить экологические воздействия на каждом этапе.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 94 | <p>Ответ: 1 2</p> <p>Обоснование:</p> <p>1: Экологический аудит позволяет оценить соответствие деятельности организации экологическим требованиям и выявить области для улучшения.</p> <p>2: LCA позволяет оценить воздействие продукции на окружающую среду на протяжении всего ее жизненного цикла, от добычи сырья до утилизации.</p> <p>3: Анализ заинтересованных сторон помогает выявить ожидания и требования различных заинтересованных сторон, но не оценивает воздействие напрямую.</p> <p>4: EMS – это система управления, а не инструмент оценки.</p> <p>5: Производственный контроль не является инструментом экологического менеджмента.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 95 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Развернутый ответ:</li> <li>• Существует множество инструментов и методов экологического менеджмента, которые могут быть использованы для решения конкретных экологических проблем. Вот некоторые из них:</li> </ul> <p>Экологический аудит: Оценка экологической деятельности организации, выявление возможностей для улучшения.</p> <p>Оценка жизненного цикла (LCA): Анализ экологического воздействия продукта или услуги на протяжении всего его жизненного цикла (от добычи сырья до утилизации).</p> <p>Экологический менеджмент отходами: Включает в себя сокращение образования отходов, повторное использование, переработку и безопасное удаление отходов.</p> <p>Экодизайн: Разработка продуктов и услуг с учетом экологических аспектов на стадии проектирования.</p> <p>Энергоэффективность: Внедрение технологий и практик, направленных на снижение потребления энергии.</p> <p>Водосбережение: Реализация мер по сокращению</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>потребления и загрязнения воды.</p> <p>Углеродный менеджмент: Включает в себя измерение, сокращение и компенсацию выбросов парниковых газов.</p> <p>Примеры использования:</p> <p>Для сокращения выбросов парниковых газов можно использовать энергоэффективные технологии, переходить на возобновляемые источники энергии, оптимизировать логистику и внедрять системы углеродного менеджмента.</p> <p>Для управления отходами можно внедрить систему раздельного сбора отходов, перерабатывать отходы, использовать их в качестве вторичного сырья или топлива, а также безопасно утилизировать отходы, которые не подлежат переработке.</p> <p>Для снижения потребления воды можно использовать водосберегающее оборудование, повторно использовать воду, оптимизировать процессы очистки и орошения.</p>      |                                                                                                                                                                                                   |
| 96 | 1А 2Б 3В 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 97 | 3241                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 98 | <p>2</p> <p>"Зеленые" закупки направлены на приобретение товаров и услуг, оказывающих наименьшее негативное воздействие на окружающую среду на протяжении всего их жизненного цикла.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 99 | <p>1234</p> <p>Обоснование:</p> <p>1, 2, 3, 4: Внедрение EMS позволяет организации более эффективно управлять своими экологическими аспектами, что приводит к снижению затрат, улучшению репутации, повышению лояльности клиентов и упрощению процедуры получения разрешительной документации.</p> <p>5: Внедрение EMS наоборот повышает требования к организации, но приводит к более эффективному их выполнению.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 10 | <p>Развернутый ответ: Экологический менеджмент является важной составляющей корпоративной социальной ответственности (КСО). КСО – это концепция, в соответствии с которой организации добровольно принимают на себя обязательства учитывать социальные и экологические аспекты своей деятельности при взаимодействии с заинтересованными сторонами (сотрудниками, клиентами, поставщиками, обществом в целом).</p> <p>Роль экологического менеджмента в КСО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение негативного воздействия на окружающую среду.</li> <li>• Сохранение природных ресурсов.</li> <li>• Обеспечение экологической безопасности.</li> <li>• Повышение прозрачности и открытости компании в отношении экологических вопросов.</li> <li>• Вклад в устойчивое развитие общества.</li> </ul> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Примеры демонстрации экологической ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Публикация экологических отчетов.</li> <li>• Участие в экологических проектах и инициативах.</li> <li>• Поддержка экологических организаций.</li> <li>• Внедрение систем экологического менеджмента.</li> <li>• Получение экологических сертификатов и наград.</li> <li>• Проведение образовательных программ для сотрудников и населения.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                   |
| 10 | 1А 2Б 3В 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 10 | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 10 | <p>2</p> <p>Обоснование: ОВОС - это систематический процесс оценки потенциальных экологических последствий запланированного проекта или деятельности, направленный на минимизацию негативных воздействий и обеспечение экологически устойчивого развития.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 10 | <p>123</p> <p>Обоснование: 1, 2, 3: Поддержка руководства, вовлечение персонала и четкое определение целей и задач являются ключевыми факторами успеха любой программы экологического менеджмента.</p> <p>4, 5: Недостаточное финансирование и отсутствие мониторинга и контроля, наоборот, препятствуют успешной реализации программ.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 10 | <p>Развернутый ответ: Организации сталкиваются с рядом проблем и вызовов при внедрении и поддержании эффективного экологического менеджмента:</p> <p><b>Недостаток ресурсов:</b> Отсутствие финансовых, кадровых и технических ресурсов для реализации экологических мероприятий. <i>Возможное решение:</i> Привлечение инвестиций, получение грантов, оптимизация затрат, обучение персонала.</p> <p><b>Недостаточная поддержка со стороны руководства:</b> Отсутствие заинтересованности и вовлеченности высшего руководства в вопросы экологического менеджмента. <i>Возможное решение:</i> Проведение презентаций, демонстрация выгод от внедрения экологического менеджмента, включение экологических показателей в систему мотивации руководства.</p> <p><b>Соппротивление изменениям со стороны персонала:</b> Нежелание сотрудников менять привычные способы работы и принимать новые экологические требования. <i>Возможное решение:</i> Обучение персонала, создание системы мотивации, вовлечение сотрудников в процесс планирования и реализации экологических мероприятий.</p> <p><b>Сложность измерения и оценки экологического воздействия:</b> Отсутствие надежных методов и инструментов для измерения и оценки экологического воздействия деятельности организации. <i>Возможное решение:</i></p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |





Какая из перечисленных характеристик наиболее точно описывает систему управления?

1. Совокупность элементов, не связанных между собой.
2. Иерархическая структура, ориентированная на хаотичное распределение ресурсов.
3. Комплекс взаимосвязанных элементов, направленных на достижение определенной цели.
4. Статичный набор инструкций, не адаптирующийся к изменениям внешней среды.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 4.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три характеристики наиболее точно описывают систему управления?

1. Изолированность от внешней среды.
2. Целенаправленность.
3. Наличие обратной связи.
4. Случайность процессов.
5. Упорядоченность структуры.
6. Отсутствие иерархии.

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 5

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Объясните, почему понимание системного мышления критически важно для эффективного управления современной организацией. Приведите примеры, демонстрирующие разницу между линейным и системным подходом к решению проблем.

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

#### Задание 6.

*Установите соответствие между типами моделей систем управления и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Тип                      | Характеристика                                                               |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Физическая модель     | А) Математическое описание взаимосвязей между элементами системы..           |
| 2. Аналоговая модель     | Б) Использование физического объекта, имитирующего систему управления.       |
| 3. Математическая модель | В) Представление системы управления в виде схемы или графика.                |
| 4. Имитационная модель   | Г) Воспроизведение поведения системы во времени с использованием компьютера. |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

1

2

3

4

**Задание 7.**

*Расположите в правильном порядке этапы процесса принятия управленческого решения:*

1. Выбор оптимального решения
2. Анализ и оценка альтернатив
3. Постановка проблемы и определение целей
4. Реализация и контроль

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что является основным признаком обратной связи в системе управления?

1. Игнорирование информации о результатах деятельности системы.
2. Отсутствие влияния результатов деятельности системы на последующие действия.
3. Использование информации о результатах деятельности системы для корректировки дальнейших действий.
4. Одностороннее воздействие управляющего органа на управляемый объект.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три элемента являются ключевыми компонентами процесса принятия управленческого решения?

1. Интуиция руководителя.
2. Сбор и анализ информации.
3. Разработка альтернатив.
4. Эмоциональное восприятие ситуации.
5. Выбор оптимального варианта.
6. Игнорирование рисков.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите основные этапы моделирования систем управления. Почему этап верификации и валидации модели считается одним из наиболее важных?

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 11.**

*Установите соответствие между методами исследования систем управления и их применением: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Метод                               | Применение                                                                          |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. Анализ иерархий                  | А) Оценка эффективности управленческих решений..                                    |
| 6. Экспертные оценки                | Б) Определение приоритетов при принятии решений в условиях неопределенности.        |
| 7. Имитационное моделирование       | В) Прогнозирование поведения системы управления в различных ситуациях.              |
| 8. Функционально-стоимостной анализ | Г) Выявление резервов повышения эффективности за счет оптимизации функций и затрат. |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|

**Задание 12**

*Расположите в правильном порядке этапы моделирования системы управления:*

1. Верификация модели
2. Построение модели
3. Анализ результатов моделирования
4. Формулировка цели моделирования

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных методов наиболее подходит для анализа сложной системы управления?

1. Интуитивное принятие решений, основанное на личном опыте.
2. Игнорирование взаимосвязей между элементами системы.
3. Использование экспертных оценок и моделирования для выявления ключевых факторов.
4. Линейное программирование, применяемое независимо от контекста задачи.

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три метода исследования систем управления относятся к количественным методам?

1. Экспертные оценки.
2. Математическое моделирование.
3. Статистический анализ.
4. Деловой эксперимент.
5. Метод сценариев.
6. Анализ иерархий.

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Сравните методы имитационного и аналитического моделирования. В каких случаях целесообразно использовать имитационное моделирование, а в каких – аналитическое?

**ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 16.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                    | Определения                                                        |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 5. Цель управления         | А) Состояние системы, к которому стремятся в процессе управления.  |
| 6. Объект управления       | Б) Процесс воздействия управляющего субъекта на объект управления. |
| 7. Субъект управления      | В) Подсистема, осуществляющая управляющее воздействие.             |
| 8. Управляющее воздействие | Г) Подсистема, подвергающаяся управлению.                          |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|

**Задание 17.**

*Расположите по порядку основные функции управления:*

1. Контроль

2. Планирование
3. Организация
4. Мотивация

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

#### **Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое "черный ящик" в контексте исследования систем управления?

1. Полностью прозрачный и понятный объект исследования.
2. Объект, параметры которого полностью известны и легко измеримы.
3. Объект, внутреннее устройство которого неизвестно или не рассматривается, а анализируются только входные и выходные параметры.
4. Устройство, которое используется для управления только сложными техническими Системами.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три фактора оказывают наибольшее влияние на эффективность системы управления организацией?

1. Четкая организационная структура.
2. Наличие вредных привычек у сотрудников.
3. Мотивация персонала.
4. Использование устаревших технологий.
5. Эффективная коммуникация.
6. Случайный подбор персонала.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 20.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Объясните концепцию обратной связи в системах управления. Приведите примеры положительной и отрицательной обратной связи в организационном контексте.

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

#### **Задание 21.**

*Установите соответствие между принципами управления и их содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

Принцип

Содержание

- |                             |                                                                         |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 5. Принцип единоначалия     | А) Соответствие полномочий и ответственности.                           |
| 6. Принцип разделения труда | Б) Делегирование полномочий с сохранением ответственности за результат. |
| 7. Принцип ответственности  | В) Централизованное принятие решений одним лицом.                       |
| 8. Принцип делегирования    | Г) Специализация работников на выполнении определенных функций.         |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> |
|----------|----------|----------|----------|

**Задание 22.**

*Расположите этапы организационного проектирования в логической последовательности:*

5. Разработка регламентов и процедур
6. Определение целей и задач организационного проектирования
7. Оценка эффективности организационной структуры
8. Разработка организационной структуры

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных элементов представляет собой объект управления в системе управления предприятием?

1. Отдел маркетинга.
2. Система мотивации персонала.
3. Производственный процесс.
4. Финансовое планирование.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три метода используются для анализа рисков в системах управления?

1. SWOT-анализ.
2. Метод Монте-Карло.
3. Анализ чувствительности.
4. Бенчмаркинг.
5. Экспертные интервью.
6. Метод Дельфи.

Ответ:  
Обоснование:

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите роль информационных систем в процессе принятия управленческих решений. Какие типы информационных систем наиболее полезны для поддержки принятия стратегических решений?

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

**Задание 26.**

*Установите соответствие между типами организационных структур управления и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Тип структуры               | Характеристика                                                        |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1. Линейная структура       | А) Сочетание функциональной и дивизиональной организации.             |
| 2. Функциональная структура | Б) Прямое подчинение каждого сотрудника одному руководителю.          |
| 3. Дивизиональная структура | В) Разделение организации на подразделения по продуктам или регионам. |
| 4. Матричная структура      | Г) Специализация подразделений по выполнению определенных функций.    |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|

**Задание 27.**

*Расположите этапы процессного подхода к управлению в хронологическом порядке:*

5. Измерение и анализ показателей процесса
6. Определение и моделирование бизнес-процессов
7. Оптимизация и улучшение бизнес-процессов
8. Мониторинг и контроль процесса

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

**Задание 28.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что такое моделирование в исследовании систем управления?



1. Процесс реального изменения системы управления.
2. Построение упрощенного представления системы для анализа ее свойств и поведения.
3. Полное копирование системы управления в другом масштабе.
4. Метод, используемый только для тестирования программного обеспечения.

Ответ:

Обоснование:

### **ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

#### **Задание 29.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие три действия относятся к основным этапам процесса контроля в системе управления?

1. Планирование бюджета.
2. Установление стандартов.
3. Измерение фактических результатов.
4. Мотивация персонала.
5. Сравнение результатов со стандартами.
6. Внедрение новых технологий.

Ответ:

Обоснование:

#### **Задание 30.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как методы исследования операций могут быть применены для оптимизации логистических процессов в компании? Приведите конкретные примеры.

### **Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                              | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | 1Б 2В 3Г 4А                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 2         | 1342                                                                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 3         | 3<br>Обоснование: 3. Комплекс взаимосвязанных элементов, направленных на достижение определенной цели.<br>(Обоснование: Это определение наиболее полно отражает суть системы управления.) | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                   |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | <p>Ответ: 235</p> <p><b>2. Целенаправленность:</b> Системы управления создаются для достижения определенных целей. Это их основная характеристика.</p> <p><b>3. Наличие обратной связи:</b> Обратная связь позволяет системе управления корректировать свои действия, чтобы достичь поставленных целей.</p> <p><b>5. Упорядоченность структуры:</b> Эффективная система управления предполагает наличие четко определенной структуры и взаимосвязей между элементами.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 5 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Системное мышление позволяет менеджерам рассматривать организацию как взаимосвязанную систему, а не как набор изолированных частей. Это помогает выявлять причинно-следственные связи, понимать последствия решений и разрабатывать более эффективные стратегии. Линейный подход фокусируется на отдельных проблемах и их непосредственных причинах, в то время как системный подход учитывает более широкий контекст и взаимодействие между различными элементами системы.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Пример линейного подхода: Снижение продаж объясняется неэффективной работой отдела маркетинга. Решение: улучшить маркетинговые стратегии.</li> <li>• Пример системного подхода: Снижение продаж может быть связано с изменениями на рынке, конкуренцией, проблемами в цепочке поставок, качеством продукции и т.д. Решение: провести комплексный анализ всех факторов и разработать интегрированный план действий.</li> </ul> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 6 | 1Б 2В 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 7 | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 8 | <p>3.</p> <p>Использование информации о результатах деятельности системы для корректировки дальнейших действий. (Обоснование: Обратная связь позволяет системе адаптироваться и улучшать свою работу.)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 9 | <p>Ответ: 235</p> <p>Обоснование:</p> <p><b>2. Сбор и анализ информации:</b> Принятие обоснованного решения требует тщательного сбора и</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>анализа релевантной информации о ситуации, проблеме и возможных решениях.</p> <p><b>3. Разработка альтернатив:</b> Необходимо рассмотреть несколько возможных вариантов действий, чтобы выбрать наилучший.</p> <p><b>5. Выбор оптимального варианта:</b> После анализа альтернатив необходимо выбрать вариант, который наилучшим образом соответствует целям и критериям.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                   |
| 10 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Основные этапы моделирования систем управления включают:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение цели моделирования</li> <li>2. Сбор и анализ данных</li> <li>3. Разработка концептуальной модели</li> <li>4. Формализация модели (математическое, имитационное моделирование)</li> <li>5. Верификация модели (оценка правильности реализации модели)</li> <li>6. Валидация модели (оценка соответствия модели реальной системе)</li> <li>7. Анализ результатов моделирования и принятие решений</li> </ol> <p>Этап верификации и валидации критически важен, поскольку он обеспечивает достоверность и надежность модели. Верификация подтверждает, что модель правильно реализована, а валидация – что модель адекватно отражает реальную систему. Без этих этапов результаты моделирования могут быть недостоверными и привести к ошибочным управленческим решениям.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 11 | 1Б 2А 3В 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                |
| 12 | 1243                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 13 | <p>Ответ: 3.</p> <p>Использование экспертных оценок и моделирования для выявления ключевых факторов.</p> <p>Обоснование: Этот метод позволяет учесть сложность системы и выявить важные взаимосвязи.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 14 | <p>Ответ: 234</p> <p>Обоснование:</p> <p><b>2. Математическое моделирование:</b> Использует математические уравнения и модели для описания и анализа поведения системы.</p> <p><b>3. Статистический анализ:</b> Позволяет выявлять закономерности, зависимости и тенденции в данных о системе.</p> <p><b>4. Деловой эксперимент:</b> Экспериментальное изучение</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | влияния различных факторов на эффективность работы системы с использованием статистической обработки данных.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                             |
| 15 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Основные этапы моделирования систем управления включают:</p> <p>Определение цели моделирования<br/>Сбор и анализ данных<br/>Разработка концептуальной модели<br/>Формализация модели (математическое, имитационное моделирование)<br/>Верификация модели (оценка правильности реализации модели)<br/>Валидация модели (оценка соответствия модели реальной системе)<br/>Анализ результатов моделирования и принятие решений<br/>Этап верификации и валидации критически важен, поскольку он обеспечивает достоверность и надежность модели. Верификация подтверждает, что модель правильно реализована, а валидация – что модель адекватно отражает реальную систему. Без этих этапов результаты моделирования могут быть недостоверными и привести к ошибочным управленческим решениям.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 16 | 1А 2Г 3В 4Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                             |
| 17 | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                      |
| 18 | <p>3.</p> <p>Объект, внутреннее устройство которого неизвестно или не рассматривается, а анализируются только входные и выходные параметры. (отражает суть подхода "черного ящика".)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 19 | <p>135</p> <p>Обоснование:</p> <p><b>1. Четкая организационная структура:</b> Обеспечивает понятное распределение ролей, ответственности и полномочий, что способствует эффективной работе.</p> <p><b>3. Мотивация персонала:</b> Высокий уровень мотивации персонала – ключевой фактор успешной работы.</p> <p><b>5. Эффективная коммуникация:</b> Обеспечивает своевременный и точный обмен информацией между различными уровнями и подразделениями организации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 20 | <p>Развернутый ответ:</p> <p>Обратная связь – это процесс, при котором выход системы влияет на ее вход.</p> <p>Отрицательная обратная связь: Направлена на</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не</p>                                                                                     |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                             |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>поддержание стабильности системы, уменьшая отклонения от заданного состояния.<br/>Пример: Система контроля качества продукции обнаруживает дефекты и корректирует производственный процесс для их устранения.</p> <p>Положительная обратная связь: Усиливает отклонения от заданного состояния, приводя к росту или упадку системы.<br/>Пример: Успешная рекламная кампания увеличивает продажи, что приводит к увеличению бюджета на рекламу, что еще больше увеличивает продажи (до определенного предела).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>полный,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p>                                                                                                  |
| 21 | 1В 2Г 3А 4Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                             |
| 22 | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                      |
| 23 | <p>3. Производственный процесс.<br/>(Обоснование: В системе управления предприятием производственный процесс является объектом, на который направлено управляющее воздействие.)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 24 | <p>123<br/>Обоснование: 1. <b>SWOT-анализ:</b> Позволяет выявить сильные и слабые стороны организации, а также возможности и угрозы внешней среды, что является основой для анализа рисков.<br/>2. <b>Метод Монте-Карло:</b> Используется для моделирования случайных событий и оценки вероятности наступления рисков.<br/>3. <b>Анализ чувствительности:</b> Позволяет оценить влияние изменений различных факторов на конечный результат и выявить наиболее критичные риски.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 25 | <p>Развернутый ответ:<br/>Информационные системы обеспечивают сбор, обработку и анализ данных, необходимых для принятия обоснованных управленческих решений. Они помогают менеджерам получать актуальную информацию о состоянии организации, внешней среде и возможных последствиях решений.</p> <p>Для поддержки стратегических решений наиболее полезны:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Системы поддержки принятия решений (DSS): Предоставляют инструменты для анализа данных, моделирования сценариев и оценки альтернатив.</li> <li>Системы бизнес-аналитики (BI): Позволяют анализировать большие объемы данных для выявления тенденций, закономерностей и возможностей.</li> <li>Информационные системы для руководителей (EIS): Предоставляют руководителям сводную</li> </ul> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | информацию о ключевых показателях эффективности (KPI) и состоянии организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                    |
| 26 | 1Б 2Г 3В 4А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 27 | 1234                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 28 | 2.<br>Построение упрощенного представления системы для анализа ее свойств и поведения.<br>Обоснование: Моделирование позволяет упростить сложную систему и изучить ее.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 29 | 235<br>Обоснование: <b>2. Установление стандартов:</b><br>Определение критериев и показателей, с которыми будет сравниваться фактическая деятельность.<br><b>3. Измерение фактических результатов:</b> Сбор и анализ данных о фактическом выполнении планов и достижении целей.<br><b>5. Сравнение результатов со стандартами:</b> Оценка отклонений фактических результатов от установленных стандартов и выявление проблемных областей.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 30 | Развернутый ответ: Методы исследования операций позволяют оптимизировать логистические процессы путем моделирования и анализа различных сценариев.<br>• Примеры:<br>○ Задача о коммивояжере: Оптимизация маршрутов доставки товаров для минимизации транспортных расходов.<br>○ Теория массового обслуживания: Оптимизация работы складов и распределительных центров для минимизации времени ожидания и затрат на хранение.<br>○ Линейное программирование: Оптимизация объемов производства и запасов для удовлетворения спроса и минимизации издержек.<br>○ Имитационное моделирование: Анализ эффективности различных логистических стратегий в условиях неопределенности (например, изменения спроса, сбои в поставках). | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по учебной дисциплине «Управление малым и средним бизнесом»  
(УК-3, УК-9, УК-11, ОПК-1, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль  
в команде**

**Задание 1.**

Установите соответствие между видом малого бизнеса с его типичной характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Вид малого бизнеса           | Характеристика                               |
|------------------------------|----------------------------------------------|
| А) Прозрачность              | 1) Оказание услуг по ремонту и обслуживанию  |
| Б) Ответственность           | 2) Перепродажа товаров конечному потребителю |
| В) Соблюдение этических норм | 3) Преобразование сырья в готовую продукцию  |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

### Задание 2.

Установите соответствие между фактором внешней среды и его возможным воздействием на малый бизнес: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Фактор внешней среды            | Воздействие                                              |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------|
| А) Экономическая ситуация       | 1) Рост или снижение покупательной способности населения |
| Б) Технологические изменения    | 2) Появление новых способов производства и сбыта         |
| В) Социально-культурные факторы | 3) Изменение потребительских предпочтений                |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

## УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

### Задание 3.

Соотнесите элемент стратегии малого бизнеса с его описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Элемент стратегии            | Описание                                                                        |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| А) Миссия                    | 1) Общее предназначение бизнеса, его роль в обществе                            |
| Б) Цели                      | 2) Уникальные характеристики, отличающие бизнес от конкурентов                  |
| В) Конкурентное преимущество | 3) Конкретные, измеримые, достижимые, релевантные, ограниченные по времени цели |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

### Задание 4.

Установите соответствие между HR-процессом и его содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| HR-процесс             | Содержание                                                         |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| А) Подбор персонала    | 1) Оценка результативности работы сотрудников                      |
| Б) Обучение и развитие | 2) Привлечение квалифицированных кандидатов на вакантные должности |
| В) Оценка персонала    | 3) Повышение квалификации и профессиональных навыков сотрудников   |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### **Задание 5.**

*Сопоставьте финансовый показатель с его значением: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Финансовый показатель      | Значение                                                     |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| А) Рентабельность продаж   | 1) Способность компании погашать текущие обязательства       |
| Б) Ликвидность             | 2) Эффективность использования активов для получения прибыли |
| В) Оборачиваемость активов | 3) Доля прибыли в выручке от продаж                          |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### **УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

#### **Задание 6.**

*Укажите правильное соответствие объема дохода и категории субъекта малого и среднего предпринимательства:*

|                        |                  |
|------------------------|------------------|
| А) Микропредприятие    | 1) 2 млрд. руб.  |
| Б) Среднее предприятие | 2) 800 млн. руб. |
| В) Малое предприятие   | 3) 120 млн. руб. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В |
|---|---|---|
|   |   |   |

#### **Задание 7.**

*Разместите этапы разработки стратегии малого бизнеса в правильной последовательности:*

1. Оценка результатов и корректировка
2. Формулировка миссии и целей
3. Анализ внешней и внутренней среды
4. Разработка и реализация плана действий

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*



|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 8.

*Расположите основные этапы логистической цепочки в правильной последовательности:*

1. Доставка товара потребителю
2. Хранение товара
3. Закупка товара у поставщика
4. Обработка заказа

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 9.

*Разместите этапы финансового планирования в правильной последовательности:*

1. Анализ финансовой отчетности
2. Разработка финансового плана
3. Определение финансовых целей
4. Контроль исполнения бюджета

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 10.

*Расположите следующие элементы внешней среды в порядке убывания степени их контроля со стороны малого предприятия (от наиболее контролируемых к наименее контролируемым):*

1. Поставщики
2. Конкуренты
3. Законодательство
4. Потребители

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### ОПК-1

**Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

### Задание 11.

*Расположите следующие виды малого бизнеса в порядке возрастания требуемого стартового капитала (от наименьшего к наибольшему):*

1. Фриланс-услуги
2. Интернет-магазин
3. Кафе
4. Производство мебели

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 12.

*Укажите правильную последовательность процедуры банкротства юридического лица: процесс банкротства юридического лица может состоять из четырех этапов, каждый из которых обязательно утверждает суд, укажите последовательность данных процедур:*

- 1) конкурсное производство;
- 2) наблюдение;
- 3) внешнее управление;
- 4) финансовое оздоровление

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой из перечисленных видов бизнеса чаще всего относят к малому бизнесу?

- 1) Крупное промышленное предприятие;
- 2) Сеть супермаркетов;
- 3) Семейная пекарня;
- 4) Филиал иностранной корпорации.

**Задание 14.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какая стратегия наиболее подходит для малого бизнеса на насыщенном рынке?

- 1) Стратегия ценового демпинга;
- 2) Стратегия дифференциации;
- 3) Стратегия расширения производства;
- 4) Стратегия слияния с конкурентом.

**Задание 15.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является ключевой задачей производственного менеджмента на малом предприятии?

- 1) Разработка новых финансовых инструментов;
- 2) Оптимизация использования ресурсов для повышения эффективности производства;
- 3) Маркетинговые исследования рынка;
- 4) Управление инвестиционным портфелем.

**ОПК-4Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 16.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой показатель наиболее важен для оценки финансовой устойчивости малого бизнеса?

- 1) Объем продаж;
- 2) Чистая прибыль;
- 3) Размер дебиторской задолженности;
- 4) Коэффициент текущей ликвидности.

**Задание 17.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что является основной задачей логистики в малом бизнесе?

- 1) Разработка рекламной кампании;
- 2) Оптимизация цепочки поставок и управления запасами;
- 3) Регистрация юридического лица;
- 4) Получение лицензии на определенный вид деятельности.

## **ПК-1Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

### **Задание 18.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

К малым предприятиям относят предприятия с численностью:

- 1) от 15 до 100 человек;
- 2) свыше 250 человек;
- 3) до 100 человек;
- 4) до 15 человек

### **Задание 19.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие элементы входят в стратегию развития малого бизнеса?

- 1) Разработка миссии и видения
- 2) Ежедневный учет расходов
- 3) Анализ сильных и слабых сторон (SWOT-анализ)
- 4) Управление складскими запасами

### **Задание 20.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие задачи решает производственный менеджмент?

- 1) Поиск новых рынков сбыта
- 2) Оптимизация производственных процессов
- 3) Управление финансами
- 4) Контроль качества продукции

## **ПК-2Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

### **Задание 21.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие функции выполняет HR-менеджер на малом предприятии?

- 1) Начисление заработной платы
- 2) Подбор и адаптация персонала
- 3) Разработка маркетинговой стратегии
- 4) Управление конфликтами в коллективе

### **Задание 22.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие элементы включает в себя логистика?

- 1) Ценообразование
- 2) Транспортировка
- 3) Складирование
- 4) Управление запасами

### **Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных вариантов классифицируются как малый бизнес?

- 1) Крупная производственная корпорация
- 2) Небольшая пекарня с несколькими сотрудниками
- 3) Сеть гипермаркетов
- 4) Индивидуальный предприниматель, оказывающий услуги на дому

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Для оценки эффективности бизнес-проекта используются показатели:

- 1) приведенные затраты;
- 2) коэффициент автономии;
- 3) чистая текущая стоимость;
- 4) внутренняя норма доходности

**ПК-3Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей**

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Разработайте SWOT-анализ для небольшого магазина по продаже фермерских продуктов.

**Задание 26.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Опишите систему мотивации для сотрудников небольшого call-центра.

**Задание 27.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Оптимизируйте маршрут доставки товаров для небольшого интернет-магазина, имеющего 5 клиентов в разных районах города.

**Задание 28.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Классифицируйте следующие предприятия по видам деятельности: ателье по пошиву одежды, интернет-магазин товаров для дома, автосервис по ремонту и обслуживанию автомобилей.

**Задание 29.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите развернутый ответ.*

Рассчитайте точку безубыточности для небольшого магазина одежды, если постоянные затраты составляют 100 000 рублей в месяц, переменные затраты на единицу товара – 500 рублей, цена продажи – 1000 рублей.

**Задание 30.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Ответ следует записать в виде числа.*

Укажите номер федерального закона «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ  | Критерии оценивания                  |
|-----------|---------------|--------------------------------------|
| 1         | А-2, Б-3, В-1 | 1 б – полное правильное соответствие |

|    |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                            | 0 б – остальные случаи                                            |
| 2  | А-3, Б-1, В-2                                                                                                                                                                                                              | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3  | А-3, Б-1, В-2                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 4  | А-2, Б-3, В-1                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 5  | А-3, Б-1, В-2                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 6  | А-2, Б-3, В-1                                                                                                                                                                                                              | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 7  | 3, 2, 4, 1                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 8  | 3, 4, 2, 1                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 9  | 3, 2, 1, 4                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 10 | 1, 4, 2, 3                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 11 | 1, 2, 4, 3                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 12 | 2, 4, 3, 1                                                                                                                                                                                                                 | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 13 | <p>Ответ: 3</p> <p>Обоснование: Малый бизнес характеризуется небольшим числом сотрудников, ограниченным капиталом и часто семейным управлением. Семейная пекарня соответствует этим критериям</p>                          | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>б – остальные случаи      |
| 14 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: В условиях жесткой конкуренции выделение уникальными характеристиками продукта/услуги позволяет малому бизнесу привлечь и удержать клиентов</p>                                            | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 15 | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Производственный менеджмент направлен на рациональное использование ресурсов (материалов, оборудования, персонала) для достижения максимальной производительности и снижения издержек.</p> | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 16 | <p>Ответ: 4</p> <p>Обоснование: Коэффициент текущей ликвидности показывает способность предприятия погашать краткосрочные обязательства за счет текущих активов, что критично для финансовой стабильности.</p>             | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>б – остальные случаи      |
| 17 | Ответ: 2                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным                                         |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Обоснование: Логистика направлена на эффективное перемещение товаров и материалов от поставщика к потребителю, а также на управление запасами для минимизации затрат и обеспечения бесперебойного производства/продаж.                                                                                                                             | ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                                            |
| 18 | Ответ: 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 19 | Ответ: 1,3<br>Обоснование: Стратегия включает в себя определение долгосрочных целей (миссия и видение) и анализ текущей ситуации (SWOT). Учет расходов и управление запасами - это тактические задачи                                                                                                                                              | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 20 | Ответ: 2,4<br>Обоснование: Производственный менеджмент направлен на эффективное использование ресурсов и обеспечение выпуска качественной продукции.                                                                                                                                                                                               | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 21 | Ответ: 2,4<br>Обоснование: HR-менеджер занимается вопросами, связанными с персоналом, включая подбор, адаптацию и разрешение конфликтов.                                                                                                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 22 | Ответ: 2,3,4<br>Обоснование: Логистика охватывает все процессы, связанные с перемещением и хранением товаров. Ценообразование, хотя и влияет на логистические решения, не является ее непосредственным элементом                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 23 | Ответ: 2,4<br>Обоснование: Малый бизнес характеризуется небольшим числом сотрудников и ограниченным объемом выручки. Крупные корпорации и сети гипермаркетов выходят за рамки этих критериев                                                                                                                                                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 24 | Ответ: 3,4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                                                  |
| 25 | Развернутый ответ:<br>Сильные стороны: высокое качество продукции, индивидуальный подход к клиентам. Слабые стороны: ограниченные объемы производства, высокая цена. Возможности: рост спроса на экологически чистые продукты, сотрудничество с местными фермерами. Угрозы: конкуренция со стороны крупных супермаркетов, нестабильность поставок. | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 26 | Развернутый ответ:<br>Комбинация материальной и нематериальной мотивации: премирование за выполнение КРІ, карьерный рост, обучение и развитие, признание достижений, создание благоприятного рабочего климата.                                                                                                                                     | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов |
| 27 | Развернутый ответ:<br>Использование геоинформационных систем (ГИС) для построения оптимального маршрута, учет времени доставки и загруженности дорог, формирование маршрутов по принципу "от двери до двери", использование курьерских служб для отдаленных районов.                                                                               | Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более                                                               |

|    |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                | одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов                                                                                                                                                                               |
| 28 | Развернутый ответ:<br>Ателье – сфера услуг, интернет-магазин – торговля,<br>автосервис – сфера услуг                                                                                           | Полный правильный ответ на<br>задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |
| 29 | Развернутый ответ:<br>$\text{Точка безубыточности в единицах} = \frac{\text{Постоянные затраты}}{\text{Цена} - \text{Переменные затраты}} = \frac{100\,000}{1000 - 500} = 200 \text{ единиц.}$ | Полный правильный ответ на<br>задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |
| 30 | Ответ: №209-ФЗ (или 209; №209)                                                                                                                                                                 | Полный правильный ответ на<br>задание оценивается 3 баллами;<br>если допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный – 1<br>балл, если допущено более<br>одной ошибки/ответ<br>неправильный/ ответ<br>отсутствует – 0 баллов |

**ФОС по учебной дисциплине «Ситуационный менеджмент»  
(УК-3, УК-9, УК-11, ОПК-1, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль  
в команде**

**Задание 1.**

*Сопоставьте элементы из левого списка с соответствующими элементами из правого  
списка*

| Стиль руководства | Ситуация                                                                           |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Директивный    | 1. Сотрудник обладает высокой компетентностью и высокой степенью вовлеченности.    |
| Б. Наставнический | 2. Сотрудник обладает низкой компетентностью и низкой степенью вовлеченности.      |
| В. Поддерживающий | 3. Сотрудник обладает некоторой компетентностью, но низкой степенью вовлеченности. |
| Г. Делегирующий   | 4. Сотрудник обладает низкой компетентностью, но высокой                           |

|  |                         |
|--|-------------------------|
|  | степенью вовлеченности. |
|--|-------------------------|

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### **Задание 2.**

Расположите перечисленные элементы в правильном порядке.

Расположите следующие шаги в правильной последовательности при применении ситуационного руководства:

1. Адаптация стиля руководства к уровню развития сотрудника.
2. Определение задачи или цели, которую необходимо достичь.
3. Оценка компетентности и вовлеченности сотрудника в отношении данной задачи.
4. Предоставление обратной связи и корректировка стиля руководства при необходимости.

*Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:*

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

## **УК-9Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах**

### **Задание 3.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой стиль руководства наиболее подходит для сотрудника, который обладает высокой компетентностью и высокой степенью вовлеченности (R4)?

1. Директивный
2. Наставнический
3. Поддерживающий
4. Делегирующий

Ответ:

Обоснование:

### **Задание 4.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие стили руководства ситуационного менеджмента наиболее эффективны для сотрудника с низкой компетентностью, но высокой вовлеченностью (R2)?

1. Делегирующий
2. Наставнический
3. Поддерживающий
4. Директивный



Ответ:  
Обоснование:

**УК-11Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 5.**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Степень, в которой сотрудник стремится к выполнению задачи, проявляет энтузиазм и заинтересованность - это...

Ответ:

**Задание 6.**

*Сопоставьте элементы из левого списка с соответствующими элементами из правого списка*

| Уровень развития | Описание                                                                                                                         |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. R1            | 1. Сотрудник способен и мотивирован. Он компетентен и уверен в своих силах.                                                      |
| Б. R2            | 2. Сотрудник не способен и не мотивирован. Он некомпетентен и неуверен в своих силах.                                            |
| В. R3            | 3. Сотрудник способен, но не мотивирован. Он компетентен, но не уверен в своих силах или не хочет брать на себя ответственность. |
| Г. R4            | 4. Сотрудник не способен, но мотивирован. Он некомпетентен, но восторжен и готов учиться.                                        |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 7.**

*Расположите перечисленные элементы в правильном порядке.*

Расположите стили ситуационного руководства (директивный, наставнический, поддерживающий, делегирующий) в порядке увеличения самостоятельности сотрудника:

1. Наставнический
2. Делегирующий
3. Директивный
4. Поддерживающий

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 8.**

*Прочитайте вопрос, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой стиль руководства характеризуется высокой степенью директивности и низкой степенью поддержки, то есть руководитель определяет задачи, методы и контролирует выполнение?

1. Наставнический
2. Поддерживающий
3. Делегирующий
4. Директивный

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-4Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

**Задание 9.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие факторы необходимо оценить при определении уровня развития сотрудника в ситуационном менеджменте?

1. Опыт работы в компании
2. Компетентность (знания и навыки)
3. Вовлеченность (мотивация и уверенность)
4. Возраст сотрудника

Ответ:

Обоснование:

**Задание 10.**

*Внимательно прочитайте вопрос. Запишите ответ.*

Способность сотрудника выполнять задачу на должном уровне, обладание необходимыми знаниями, навыками и опытом – это ...

Ответ:

**Задание 11.**

*Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Стиль руководства | Действие руководителя                                                                                                       |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Делегирующий   | 1. Руководитель устанавливает четкие цели, дает подробные инструкции и внимательно контролирует выполнение.                 |
| Б. Директивный    | 2. Руководитель объясняет решения, запрашивает предложения и оказывает поддержку.                                           |
| В. Поддерживающий | 3. Руководитель предоставляет ресурсы, выслушивает проблемы и поощряет самостоятельное принятие решений.                    |
| Г. Наставнический | 4. Руководитель ставит общие цели, предоставляет полную свободу действий и не вмешивается в работу, если нет необходимости. |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 12.**

*Установите правильную последовательность.*

Расположите этапы развития сотрудника (R1-R4) в соответствии с увеличением его компетентности и вовлеченности:

1. R2 (Низкая компетентность, высокая вовлеченность)
2. R4 (Высокая компетентность, высокая вовлеченность)
3. R1 (Низкая компетентность, низкая вовлеченность)
4. R3 (Высокая компетентность, низкая вовлеченность)

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 13.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какой уровень развития сотрудника требует от руководителя частой обратной связи, коучинга и поощрения, но при этом сотрудник нуждается в руководстве для выполнения задачи?

1. R1 (Низкая компетентность, низкая вовлеченность)
2. R2 (Низкая компетентность, высокая вовлеченность)
3. R3 (Высокая компетентность, низкая вовлеченность)
4. R4 (Высокая компетентность, высокая вовлеченность)

Ответ:

Обоснование:

**Задание 14.**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие два действия характеризуют наставнический стиль руководства?

1. Руководитель дает четкие инструкции и контролирует выполнение
2. Руководитель предоставляет сотруднику полную свободу действий
3. Руководитель объясняет решения и запрашивает предложения
4. Руководитель оставляет сотрудника на самотек

Ответ:

Обоснование:

**ПК-2Способен к тактическому управлению процессами организации  
производства**

**Задание 15.**

*Внимательно прочитайте текст вопроса. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Способ, которым руководитель взаимодействует с сотрудником, оказывая влияние на его поведение и результаты.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 16.**

*Установите соответствие.*

| Элемент ситуационного руководства | Определение                                                                                                       |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Компетентность                 | 1. Степень, в которой сотрудник стремится к выполнению задачи, проявляет энтузиазм и заинтересованность.          |
| Б. Вовлеченность                  | 2. Способность сотрудника выполнять задачу на должном уровне, обладание необходимыми знаниями, навыками и опытом. |
| В. Стиль руководства              | 3. Способ, которым руководитель взаимодействует с сотрудником, оказывая влияние на его поведение и результаты.    |
| Г. Уровень развития               | 4. Оценка степени компетентности и вовлеченности сотрудника в отношении конкретной задачи или цели.               |

*Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:*

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 17.**

*Установите правильную последовательность.*

Расположите действия руководителя в соответствии с циклом "Развитие сотрудника":

1. Постепенная передача ответственности сотруднику.
2. Постановка четких целей и задач с подробными инструкциями.
3. Оказание поддержки и предоставление ресурсов для самостоятельного выполнения задач.
4. Предоставление свободы действий и делегирование полномочий после достижения высокого уровня компетентности.

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**ПК-3Способен к стратегическому управлению процессами планирования  
производственных ресурсов и производственных мощностей**

**Задание 18.**

*Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является ключевым принципом ситуационного руководства?

1. Использование одного стиля руководства для всех сотрудников.
2. Адаптация стиля руководства к уровню развития сотрудника.
3. Применение наиболее комфортного для руководителя стиля руководства.
4. Игнорирование индивидуальных различий между сотрудниками.

Ответ:

Обоснование:

**Задание 19.**

*Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие преимущества предоставляет ситуационный менеджмент?

1. Упрощает процесс управления
2. Снижает необходимость в обучении сотрудников
3. Повышает гибкость руководства
4. Развивает потенциал каждого сотрудника

Ответ:

Обоснование:

**Задание 20.**

*Внимательно прочитайте вопрос. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Оценка степени компетентности и вовлеченности сотрудника в отношении конкретной задачи или цели – это...

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                 | Критерии оценивания                                                      |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1         | А – 2 Б – 4 В – 3 Г – 1                                                                                                                                      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи           |
| 2         | 2 3 1 4                                                                                                                                                      | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи              |
| 3         | 4<br>Обоснование: Делегирующий стиль руководства наиболее подходит для сотрудника, который обладает высокой компетентностью                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи              |
| 4         | 2, 4<br>Обоснование: наиболее эффективны стили руководства для сотрудника с низкой компетентностью, но высокой вовлеченностью – наставнический и директивный | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                  |
| 5         | Ответ: Вовлеченность                                                                                                                                         | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность, |

|    |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                        | 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует                                                                                                                        |
| 6  | А – 4 Б – 2 В – 3 Г – 1                                                                                                                | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 7  | 3 1 4 2                                                                                                                                | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                    |
| 8  | 4<br>Обоснование: Директивный стиль руководства характеризуется высокой степенью директивности и низкой степенью поддержки сотрудников | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 9  | 2, 3<br>Обоснование: при определении уровня развития сотрудника необходимо оценить его компетентность и вовлеченность                  | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                 |
| 10 | Ответ: Компетентность.                                                                                                                 | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует                                   |
| 11 | А – 4 Б – 1 В – 3 Г - 2                                                                                                                | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                    |
| 12 | 3 1 4 2                                                                                                                                | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 13 | 2<br>Обоснование: уровень развития R2 требует от руководителя частой обратной связи, коучинга и поощрения                              | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                 |
| 14 | 1, 3<br>Обоснование: наставнический стиль руководства характеризуют четкие инструкции руководителя и контроль, объяснения решений      | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 15 | Ответ: Стиль руководства                                                                                                               | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 16 | А – 2 В – 1 С – 3 D – 4                                                                                                                | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                        |
| 17 | 2 1 3 4                                                                                                                                | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                 |
| 18 | 2<br>Обоснование: ключевым принципом ситуационного руководства – это адаптация стиля руководства к уровню развития сотрудника          | 1 б – совпадение с верным<br>ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 19 | 3, 4<br>Обоснование: ситуационный менеджмент обеспечивает повышение гибкости руководства и развитие потенциала сотрудников             | 1 б – полный правильный<br>ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                    |
| 20 | Ответ: Уровень развития                                                                                                                | 3 б - полный правильный<br>ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,                                                                                  |

|    |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                    | 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует                                                                                                            |
| 21 | А – 2 Б – 1 В – 3 Г - 4                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                               |
| 22 | 2 4 1 3                                                                                                                                                                            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 23 | 3<br>Обоснование: если сотрудник обладает навыками, но сомневается в своих силах, то руководитель должен оказывать больше поддержки, чем директивности                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                           |
| 24 | 1, 4<br>Обоснование: для делегирующего стиля руководства характерна полная свобода действий и минимум контроля, сотрудники отличаются высокой компетентностью и высокой мотивацией | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                           |
| 25 | Ответ: наставнический стиль управления.                                                                                                                                            | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |

**ФОС по учебной практике  
по получению первичных профессиональных умений и навыков  
(по делопроизводству)  
(УК-2, УК-4, УК-11, ОПК-1)**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**Задание 1**

*Сопоставьте элементы из левого столбца с их описанием из правого столбца.*

| Элемент                | Описание                                                              |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1. Резолюция           | А. Документ, содержащий информацию о трудовой деятельности работника. |
| 2. Архивная справка    | В. Отметка, содержащая указания по исполнению документа.              |
| 3. Трудовая книжка     | С. Документ, содержащий информацию из архивных фондов.                |
| 4. Индексация дел в НД | Д. Процесс присвоения условного обозначения делам в номенклатуре дел. |

Ответ:

**Задание 2.**

*В зависимости от юридической силы (от большей к меньшей) установите правильную последовательность нормативно-правовых актов:*

1. Устав Челябинской области.
2. Распоряжение мэра г. Челябинска.
3. Гражданский кодекс РФ.
4. Конституция РФ.
5. Постановление Правительства РФ.

Ответ:

**УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)**

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Где указывается адресат в деловом письме?

- 1) В конце письма, после подписи
- 2) В середине письма, после обращения
- 3) В верхней правой части письма
- 4) В нижней левой части письма

Ответ:

**Задание 4:**

Какие из перечисленных действий относятся к этапам работы с входящими документами? (Выберите все подходящие варианты)

- а) Создание проекта документа
- б) Регистрация документа.
- в) Рассмотрение документа руководителем.
- г) Отправка документа адресату.
- д) Исполнение документа.
- е) Формирование дела.

Ответ:

**Задание 5.**

Опишите своими словами, почему эффективное делопроизводство важно для успешной работы организации. Приведите не менее трех аргументов.

Ответ:

**Задание 6:**

Сопоставьте термины из левого столбца с их характеристиками/последствиями из правого столбца.

| Термин                  | Характеристика/Последствие                                                        |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Утрата документа     | А. Обязательная передача документов в архив организации.                          |
| 2. Закрытие дела        | В. Право подписи документов должностным лицом, определенным в положении компании. |
| 3. Передача дел в архив | С. Необходимость проведения служебного расследования и составления акта.          |
| 4. Право подписи        | Д. Оформление обложки дела, проставление даты и количества листов.                |

Ответы:



**УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

**Задание 7.**

*В зависимости от юридической силы (от меньшей к большей) установите правильную последовательность нормативно-правовых актов:*

1. Распоряжение губернатора Челябинской области.
2. Трудовой кодекс РФ.
3. Трудовой договор между гражданином А. и ООО «Заря».
4. Распоряжение президента РФ.

Ответ:

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что такое виза на документе?

- 1) Подтверждение регистрации документа
- 2) Согласование проекта документа с заинтересованным лицом
- 3) Подтверждение получения документа адресатом
- 4) Ознакомление сотрудника с содержанием документа под подписью

Ответ:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Задание 9.**

Какие элементы могут входить в состав бланка документа организации? (Выберите все подходящие варианты)

- а) Герб Российской Федерации (в установленных случаях).
- б) Наименование организации.
- в) Логотип организации.
- г) Список учредителей организации.
- д) Справочные данные об организации (адрес, телефон, факс, e-mail).
- е) Фотография руководителя организации.

Ответ:

**Задание 10.**

Назовите не менее пяти основных реквизитов, которые должны присутствовать на правильно оформленном организационно-распорядительном документе (например, приказ, распоряжение).

Ответ:

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания                                            |
|-----------|--------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | 1B 2C 3A 4D  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | 4 3 5 1 2    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 3         | 3            | 1 б – полный правильный                                        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                 |
| 4  | б), в), д), е)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5  | Эффективное делопроизводство критически важно для успешной работы любой организации, поскольку оно:<br>1. Обеспечивает юридическую защиту и соблюдение нормативных требований.<br>2. Способствует эффективному управлению и принятию обоснованных решений.<br>3. Повышает производительность труда и снижает операционные издержки.                                                                   | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6  | 1С 2D 3А 4В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7  | 3 1 4 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9  | а), б), в), д)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 10 | На правильно оформленном организационно-распорядительном документе должны присутствовать следующие реквизиты:<br>1. Наименование организации (автора документа).<br>2. Наименование вида документа.<br>3. Дата документа.<br>4. Регистрационный номер документа.<br>5. Заголовок к тексту.<br>6. Текст документа.<br>7. Подпись.<br>8. Место составления (издания) документа (не всегда обязательно). | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

**ФОС по практике «Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (учетно-аналитическая)»  
(УК-1, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-5, ПК-1)**

**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Функции                      | Определения                                                                                                                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Первичный документ        | Способ отражения хозяйственной операции на счетах бухгалтерского учета с указанием дебетуемого и кредитуемого счетов и суммы. |
| 2. Бухгалтерская проводка    | Обобщенный документ, содержащий систематизированные данные со всех счетов бухгалтерского учета.                               |
| 3. Счет бухгалтерского учета | Документ, содержащий сведения о факте совершения хозяйственной операции и являющийся основанием для бухгалтерской записи.     |
| 4. Главная книга             | Разница между суммой дебетовых и кредитовых оборотов по счету на определенную дату.                                           |
| 5. Сальдо                    | Способ группировки и текущего учета информации об имуществе, обязательствах и хозяйственных операциях в денежном выражении.   |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   |   |   |

### Задание 2.

Укажите правильную последовательность этапов процесса обработки первичной бухгалтерской документации и подготовки к анализу данных:

1. Формирование аналитических таблиц и графиков на основе обработанных данных.
2. Проверка и корректировка первичных документов на предмет ошибок и неточностей.
3. Сбор и систематизация первичных учетных документов (накладные, счета-фактуры, акты выполненных работ).
4. Ввод данных из первичных документов в учетную программу (например, 1С).
5. Анализ полученных данных с использованием различных методов (горизонтальный, вертикальный, трендовый и т.д.).

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**ОПК-1Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

### Задание 3

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Представьте, что вы работаете младшим бухгалтером в небольшой компании, занимающейся розничной торговлей. В конце месяца вам поручено провести сверку данных по кассе и банковским операциям. Опишите подробно, какие шаги вы предпримете для выполнения этой задачи, какие документы вам понадобятся, и какие потенциальные проблемы могут возникнуть в процессе сверки. Как вы будете действовать в случае обнаружения расхождений?

Ответ:

#### Задание 4.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какая из перечисленных задач **НЕ** является типичной для учебной практики по учетно-аналитической деятельности?

1. Участие в инвентаризации имущества организации.
2. Разработка стратегического плана развития предприятия.
3. Формирование бухгалтерских проводок на основе первичных документов.
4. Анализ финансовых показателей деятельности организации.

Ответ:

Обоснование:

**ОПК-2 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

#### Задание 5.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных ниже задач обычно решаются во время учебной практики по учетно-аналитической деятельности?

1. Изучение нормативных документов, регулирующих бухгалтерский учет
2. Разработка новых методов управленческого учета
3. Участие в инвентаризации активов организации
4. Составление бухгалтерской отчетности под руководством наставника
5. Проведение анализа финансового состояния предприятия
6. Оптимизация налоговой нагрузки предприятия

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 6.

Установите соответствие вида учета хозяйственной деятельности предприятия и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Виды учета хозяйственной деятельности предприятия | Определения                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Хозяйственный учет                             | 1) система наблюдения и регистрации отдельных явлений хозяйственной деятельности.                                                                                                 |
| Б) Оперативный учет                               | 2) система наблюдения, измерения, регистрации и обработки фактов хозяйственной деятельности в целях управления и контроля.                                                        |
| В) Статистический учет                            | 3) способ сплошного, непрерывного отражения и документального оформления хозяйственных явлений и процессов.                                                                       |
| Г) Бухгалтерский учет                             | 4) система регистрации, обобщения и изучения массовых, качественно однородных социально-экономических явлений в масштабе организации, отрасли, экономического региона или страны. |

Ответ:

**ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**

**Задание 7.**

*Установите правильную последовательность формирования финансовой отчетности предприятия:*

1. инвентаризацией подтверждено наличие активов и обязательств организации
2. все хозяйственные операции за год отражены в соответствии с правилами учета
3. вычисленные сальдо по счетам отражают реальное финансовое состояние организации
4. по синтетическим и аналитическим счетам сформированы обороты
5. перенесение в формы финансовой отчетности сальдо (суммы оборотов) по соответствующим счетам

Ответ:

**Задание 8.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Функция, для реализации которой необходимы соответствующие предпосылки: наличие оборудованных складских помещений, контрольных и измерительных приборов, а инструментом является инвентаризация:

1. обеспечение сохранности собственности;
2. контроля
3. учета
4. планирования

Ответ:

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 9.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что отражается на счете "Прибыль и убытки"?

- 1) Движение денежных средств
- 2) Финансовый результат деятельности предприятия
- 3) Изменения в уставном капитале
- 4) Расчеты с поставщиками

Ответ:

**Задание 10.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что такое дебиторская задолженность?

- 1) Обязательства предприятия перед поставщиками
- 2) Долги покупателей перед предприятием
- 3) Собственный капитал предприятия
- 4) Кредиты, полученные предприятием

Ответы:

**Задание 11.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Разница между текущими активами (запасы, дебиторская задолженность, денежные средства) и текущими обязательствами (кредиторская задолженность, краткосрочные

кредиты). Отражает способность компании выполнять свои краткосрочные финансовые обязательства. - \_\_\_\_\_

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Критерии оценивания                                                                                                                                                                               |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.        | 1В 2А 3Д 4Б 5Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 6.        | 32415                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                           |
| 7.        | <p>Ответ: Для проведения сверки данных по кассе и банковским операциям в розничной компании я предприму следующие шаги:</p> <p><b>Сбор необходимой документации:</b></p> <p><b>Кассовая книга:</b> Для учета всех операций с наличными деньгами в кассе.</p> <p><b>Отчеты кассира:</b> Сводные данные о поступлениях и выплатах наличных за каждую смену.</p> <p><b>Z-отчеты (фискальные отчеты):</b> Подтверждение сумм продаж, проведенных через кассовый аппарат.</p> <p><b>Банковские выписки:</b> Документы, отражающие все движения денежных средств по расчетному счету компании.</p> <p><b>Первичные документы:</b> Приходные и расходные кассовые ордера, платежные поручения (если операции проводились через банк), чеки, накладные (если были возвраты товаров от покупателей).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 8.        | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Учебная практика по учетно-аналитической деятельности, как правило, направлена на приобретение базовых практических навыков в сфере бухгалтерского учета, анализа финансово-хозяйственной деятельности и аудита.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>1) Участие в инвентаризации имущества организации:</b> Это классическая задача, позволяющая ознакомиться с процедурой учета активов и выявления расхождений.</li> <li>• <b>3) Формирование бухгалтерских проводок на основе первичных документов:</b> Ключевой навык для понимания принципов бухгалтерского учета.</li> <li>• <b>4) Анализ финансовых показателей деятельности организации:</b> Важная часть учетно-аналитической деятельности, позволяющая оценить эффективность работы компании.</li> <li>• <b>2) Разработка стратегического плана развития предприятия:</b> Эта задача выходит за рамки учебной практики по учету и анализу, поскольку требует глубоких знаний в области стратегического менеджмента, маркетинга и других дисциплин, не</li> </ul> | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|     | связанных напрямую с этой практикой.<br>Стратегическое планирование обычно выполняется высшим руководством и специализированными отделами организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                           |
| 9.  | <p>Ответ: 1 3 4 5</p> <p>Обоснование:</p> <p>1. Изучение нормативных документов, регулирующих бухгалтерский учет: Важно для понимания правил и стандартов, по которым ведется учет.</p> <p>3. Участие в инвентаризации активов организации: Дает практический опыт в проверке фактического наличия имущества и его сопоставлении с данными учета.</p> <p>4. Составление бухгалтерской отчетности под руководством наставника: Позволяет применить теоретические знания на практике и научиться формировать основные формы отчетности.</p> <p>5. Проведение анализа финансового состояния предприятия: Развивает навыки интерпретации данных бухгалтерского учета для оценки эффективности деятельности организации.</p> <p>2. Разработка новых методов управленческого учета: Как правило, практики не включают эту задачу, поскольку она требует более глубоких знаний и опыта.</p> <p>6. Оптимизация налоговой нагрузки предприятия: Эта задача часто является прерогативой опытных специалистов по налоговому планированию, а не стажеров.</p> | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>    |
| 10. | A2 B1 B4 Г3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 11. | 2 1 4 3 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 12. | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 13. | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |
| 14. | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |
| 15. | Оборотный капитал                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p> |

**ФОС по производственной практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (экономическая)**  
**(УК-1, УК-10, ПК-1, ПК-2)**

**УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

Установите соответствие между видами затрат и их характеристиками

| Виды затрат предприятия | Характеристика затрат                                                    |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1. Постоянные затраты   | А. Затраты на сырье и материалы.                                         |
| 2. Переменные затраты   | В. Затраты, которые не зависят от объема производства.                   |
| 3. Прямые затраты       | С. Затраты на отопление и освещение цеха.                                |
| 4. Косвенные затраты    | Д. Затраты, которые можно отнести непосредственно на конкретный продукт. |

**Ответ:**

**Задание 2.**

*Установите правильную последовательность этапов финансового планирования:*

1. Разработка конкретных видов текущих финансовых планов (бюджетов).
2. Определение на предстоящий период всех источников финансирования развития.
3. Формирование структуры доходов и затрат.
4. Обеспечение постоянной платежеспособности.
5. Определение структуры активов и капитала на конец планируемого периода.

**Ответ:**

**Задание 3.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

К чему следует отнести контроль, который осуществляют исполнительные органы власти субъекта РФ?

1. к общегосударственному
2. к внутриведомственному
3. к внутрихозяйственному
4. к общественному
5. к аудиторскому

**Ответ:**

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие из перечисленных характеристик наиболее свойственны для матричной организационной структуры?

1. Четкая вертикальная иерархия
2. Двойное подчинение сотрудников
3. Высокая степень специализации
4. Гибкость и адаптивность
5. Сложность в координации

**Ответ:**

**Задание 5.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*



На предприятии численность работников составляет 100 человек. Общий объем выпущенной продукции за год – 50 000 единиц. Определите производительность труда одного работника.

Ответ:

### Задание 6

Установите соответствие между показателями эффективности использования основных фондов и их определениями.

| Показатели эффективности использования основных фондов | Определение показателя                                                        |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Фондоотдача                                         | А. Отношение выручки к среднегодовой стоимости основных фондов.               |
| 2. Фондоемкость                                        | В. Отношение среднегодовой стоимости основных фондов к выручке.               |
| 3. Фондовооруженность                                  | С. Отношение среднегодовой стоимости основных фондов к численности персонала. |
| 4. Коэффициент износа                                  | Д. Отношение суммы износа к первоначальной стоимости основных фондов          |

Ответ:

### Задание 7.

Расположите в правильном порядке этапы планирования производственной программы предприятия:

1. Определение общей потребности в продукции.
2. Расчет производственных мощностей.
3. Формирование плана производства по номенклатуре и срокам.
4. Анализ портфеля заказов и прогнозирование спроса.

Ответ:

### Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на производительность труда на сборочной линии?

- 1) Цвет униформы работников.
- 2) Наличие бесплатного кофе в столовой.
- 3) Оптимизация последовательности операций и эргономичность рабочих мест.
- 4) Громкость музыки, играющей в цеху.

Ответ:

### УК-10

**Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

### Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие ДВА аспекта необходимо учитывать при принятии решения о выплате дивидендов?

1. Текущий уровень инфляции
2. Объем продаж
3. Потребности компании в инвестициях
4. Ставка рефинансирования

Ответ:

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Разница между выручкой от продаж и затратами, связанными с производством и реализацией продукции - \_\_\_\_\_

Ответ:

# ПК-1

**Способен руководить выполнением типовых задач**

## тактического планирования производства

### Задание 11.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой коэффициент наиболее комплексно характеризует финансовую устойчивость предприятия?

1. Коэффициент текущей ликвидности
2. Коэффициент финансовой независимости
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
4. Коэффициент абсолютной ликвидности

Ответ:

### Задание 12.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

### Какие рыночные структуры относятся к несовершенной конкуренции?

1. Монополия
2. Олигополия
3. Монополистическая конкуренция
4. Совершенная конкуренция

Ответ:

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации**

**производства**

### Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какое из перечисленных утверждений наиболее точно описывает концепцию глобализации в мировой экономике?

1. Усиление торговых барьеров между странами.
2. Интеграция национальных экономик в мировую экономическую систему посредством торговли, прямых иностранных инвестиций, миграции капитала и рабочей силы, а также распространения технологий.
3. Ослабление взаимозависимости между странами в экономической сфере.
4. Уменьшение роли транснациональных корпораций в мировой экономике.

Ответ:

### Задание 14.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных мер относятся к инструментам протекционистской торговой политики?

- ## 1. Снижение таможенных пошлин на импорт

2. Введение квот на ввоз определенных товаров
3. Предоставление экспортных субсидий национальным производителям
4. Заключение соглашений о свободной торговле
5. Ужесточение санитарных требований к импортируемой продукции

Ответ:

### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания                                                                                                                                 |
|-----------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | 1B 2A 3D 4C  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 2         | 1 2 3 4 5    | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 3         | 1            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 4         | 2 4 5        | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 5         | 500          | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 6         | 1A 2B 3C 4D  | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                         |
| 7         | 4 1 2 3      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                         |
| 8         | 3            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                             |
| 9         | 3 5          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                      |
| 10        | прибыль      | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |

|    |        |                                                                |
|----|--------|----------------------------------------------------------------|
| 11 | 2      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |
| 12 | 1 2 3. | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 13 | 2      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 14 | 2 3 5  | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |

**ФОС по практике «Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (по управлению сельскохозяйственным производством) (УК-3, УК-6, УК-9, УК-11, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде**

**Задание 1**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Набор ориентиров и ограничений, которые определяют вектор развития компании в соответствии с её целями – это...

**Ответ:**

**Задание 2**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятия           | Определения                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Соперничество  | 1) поиск решения, удовлетворяющего интересы двух сторон. Данная стратегия используется, когда у всех участников, в процессе разрешения конфликта, есть стремление учитывать интересы друг друга                                                                 |
| Б) Сотрудничество | 2) открытая «борьба» за свои интересы. Данная стратегия используется, когда человек обладает сильной волей, властью и достаточным авторитетом                                                                                                                   |
| В) Компромисс     | 3) стремление выйти из конфликта, не решая его, не настаивая на своем, но и не уступая своих позиций. Данная стратегия используется в случаях, когда одна из сторон чувствует, что не права, или считает, что нет серьезных оснований для продолжения контактов |
| Г) Избегание      | 4) урегулирование разногласий через взаимные уступки. Такая стратегия эффективна, когда обе стороны желают одного и того же, но точно знают, что одновременные желания невыполнимы                                                                              |

**Ответ:**

**Задание 3**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой стиль лидерства наиболее эффективен в ситуации кризиса, когда требуется быстрое принятие решений?

1. Демократический
2. Либеральный
3. Авторитарный
4. Трансформационный

**Ответ:**

**УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни**

**Задание 4**

*Установите соответствие между участниками конфликта и их функциями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

|                     |         |
|---------------------|---------|
| Участники конфликта | Функции |
|---------------------|---------|

|                  |                                                                                                                                                                                                     |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) инициатор     | 1). <b>субъект социального взаимодействия, который первым предпринимает действия в виде общения, поведения или деятельности, направленные против другой стороны и вызывающие ответные действия.</b> |
| Б) организатор   | 2). это человек, который планирует конфликтную ситуацию, намечает ее развитие                                                                                                                       |
| В) подстрекатель | 3) подталкивает другого участника к конфликту, хотя сам в этом конфликте может и не участвовать.                                                                                                    |
| Г) медиатор      | 4) квалифицированный нейтральный посредник, обладающий специальными навыками ведения переговоров и урегулирования конфликтов.                                                                       |

**Ответ:**

#### **Задание 5**

*Установите правильную последовательность развития конфликта*

1. инцидент
2. эскалация
3. кульминация
4. деэскалация

**Ответ:**

#### **Задание 6**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный (ответ) вариант ответа.*

Каковы формы проявления внутриличностных конфликтов?

1. неврастения
2. эйфория
3. регрессия

**Ответ:**

#### **Задание 7**

*Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.*

Каковы симптомы проявления внутриличностного конфликта?

1. частое изменение места жительства, места работы
2. самооправдание своих поступков, действий, даже неадекватных
3. выражение радости неадекватно ситуации.
4. показное веселье
5. частые разрывы отношений с друзьями.

**Ответ:**

#### **Задание 8**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

К каким последствиям может привести внутриличностный конфликт?

**Ответ:**

### **УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах**

#### **Задание 9**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

|         |             |
|---------|-------------|
| Понятия | Определения |
|---------|-------------|

|                          |                                                                                                                                        |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Деиндивидуализация    | 1) утрата индивидом в групповых ситуациях чувства индивидуальности и сдерживающих норм самоконтроля                                    |
| Б) Групповая поляризация | 2) вызванное влиянием группы усиление первоначального мнения индивида, склонного принять рискованное или, наоборот, осторожное решение |
| В) Огруппление мышления  | 3) тенденция к единообразию мнений в группе, которая часто мешает ей реалистично оценивать противоположную точку зрения.               |
| Г) Групповой фаворитизм  | 4) предпочтение своей группы и ее членов только по факту принадлежности к ней                                                          |

**Ответ:**

#### **Задание 10**

*Установите правильную последовательность анализа этапов конфликта:*

1. изучение хода конфликта
2. разбивка течения конфликта на временные интервалы
3. прогнозирование конфликта
4. разрешение конфликта

**Ответ:**

#### **Задание 11.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Информационно-силовое обеспечение манипулятора в манипулятивных технологиях делового общения складывается из совокупного взаимодействия:

1. когнитивно-рациональных сил адресата психологического воздействия
2. личностно-психологических сил манипулятора
3. привлеченных (заимствованных) сил, которые создаются другими личностями
4. статусно-ресурсных сил манипулятора

**Ответ:**

#### **Задание 12**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

К механизмам манипулятивного воздействия относятся:

1. механизмы присоединения и внедрения, которые использует манипулятор;
2. потребности, склонности, мотивации адресата манипуляции;
3. психические автоматизмы и комплексы адресата манипуляции;
4. психотехнические приемы манипулятивного воздействия.

**Ответ:**

#### **УК- 11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению**

##### **Задание 13**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой из перечисленных методов относится к методам нематериальной мотивации персонала?

1. Премия по итогам работы
2. Повышение заработной платы
3. Предоставление дополнительных дней отпуска
4. Публичное признание достижений сотрудника

**Ответ:**

#### **Задание 14**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа*

Какой из следующих типов рисков наиболее тесно связан с мошенническими действиями сотрудников внутри организации?

1. Операционный риск
2. Кредитный риск
3. Рыночный риск
4. Риск ликвидности

**Ответ:**

#### **ОПК-1 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий**

##### **Задание 15**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие показатели не учитывают изменение стоимости денег во времени:

- 1) чистый доход
- 2) срок окупаемости
- 3) чистый дисконтированный доход
- 4) дисконтированный срок окупаемости

**Ответ:**

##### **Задание 16**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Как называются препятствия, мешающие новым компаниям начать свой бизнес?

**Ответ: барьеры для входа на рынок.**

#### **ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

##### **Задание 17**

*Расположите в правильной последовательности этапы процесса разработки и внедрения системы управления рисками в организации:*

1. Определение целей и задач системы управления рисками.
2. Анализ текущей системы управления рисками (если существует).
3. Разработка политики и процедур управления рисками.
4. Внедрение системы управления рисками и обучение персонала.

**Ответ:**

##### **Задание 18**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой из перечисленных факторов в наибольшей степени влияет на конкурентоспособность продукции на международном рынке?

1. Цена
2. Качество
3. Соответствие международным стандартам
4. Все вышеперечисленное

**Ответ:**

##### **Задание 19**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Акция — это



1. Ценная бумага, владелец которой не имеет право на владение собственностью компании, но получает ежегодный процент
2. Ценная бумага, удостоверяющая участие ее владельца на управление акционерным обществом
3. Право на приобретение в будущем каких-либо активов
4. Эмиссионная долговая ценная бумага, владелец которой имеет право получить её номинальную стоимость деньгами или имуществом в установленный ею срок от того, кто её выпустил (эмитента)

**Ответ:**

**ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**  
**Задание 20**

*Сопоставьте финансовый показатель с его значением: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Финансовый показатель      | Значение                                                     |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| А) Рентабельность продаж   | 1) Способность компании погашать текущие обязательства       |
| Б) Ликвидность             | 2) Эффективность использования активов для получения прибыли |
| В) Оборачиваемость активов | 3) Доля прибыли в выручке от продаж                          |

**Ответ:**

**Задание 21**

*Расположите в правильной последовательности этапы процесса анализа сценариев:*

1. Определение ключевых факторов, влияющих на результаты.
2. Разработка набора сценариев (оптимистичный, пессимистичный, наиболее вероятный).
3. Оценка влияния каждого сценария на результаты.
4. Принятие решений на основе результатов анализа сценариев.

**Ответ:**

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**Задание 22**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие ДВА инструмента используются для снижения валютных рисков?

1. Лизинг
2. Факторинг
3. Валютные опционы
4. Форвардные контракты
5. Дисконтирование

**Ответ:**

**Задание 23**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие из перечисленных статей относятся к переменным затратам организации?

1. Затраты на электроэнергию (производство)
2. Арендная плата за офис
3. Затраты на сырье и материалы
4. Заработная плата производственных рабочих (сдельная)
5. Амортизация оборудования

**Ответ:**

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

**Задание 24**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*

\_\_\_\_\_ – это приверженность потребителей к определенной компании или бренду, выражающаяся в повторных покупках и положительных рекомендациях.

**Ответ:**

**Задание 25**

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

\_\_\_\_\_ ориентировано на приобретение конкретных знаний, навыков и умений, необходимых для выполнения текущей работы. Это краткосрочный процесс, направленный на повышение квалификации сотрудника в рамках его должности.

**Ответ:**

**Задание 26**

*Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие цели преследует проведение оценки эффективности персонала?

1. Определение размера премии для сотрудника
2. Выявление сильных и слабых сторон сотрудника
3. Оптимизация бюджета отдела кадров
4. Определение потребности в обучении и развитии
5. Оценка соответствия сотрудников корпоративной культуре

**Ответ:**

**ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования  
производственных ресурсов и производственных мощностей**

**Задание 27**

*Установите последовательность развития форм международных экономических отношений:*

- 1) Экспорт капитала.
- 2) Международная торговля товарами.
- 3) Международная миграция рабочей силы.
- 4) Международное научно-техническое сотрудничество.

**Ответ:**

**Задание 28**

*Прочитайте текст, выберите все (два) правильные варианты ответа.*

Источники заемного капитала

1. займы
2. прибыль
3. кредиты
4. амортизация

**Ответ:**

**Ключи к тестовым заданиям**

| № задания | Верный ответ | Критерии оценивания |
|-----------|--------------|---------------------|
|-----------|--------------|---------------------|

|    |                                             |                                                                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | <b>Ответ: Стратегия</b>                     | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 2  | <b>Ответ: А2 Б1 В4 Г3</b>                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 3  | <b>Ответ: 3</b>                             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 4  | <b>Ответ: А1 Б2 В3 Г4</b>                   | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 5  | <b>Ответ: 1 2 3 4</b>                       | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует                                |
| 6  | <b>Ответ: 1</b>                             | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 7  | <b>Ответ: 2 4 3</b>                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 8  | <b>Ответ: эмоциональная нестабильность.</b> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 9  | <b>Ответ: А3 Б4 В1 Г2</b>                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 10 | <b>Ответ: 1 2 3 4</b>                       | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 11 | <b>Ответ: 2</b>                             | 1 б – полный правильный                                                                                                                                                            |

|    |                                           |                                                                                                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                           | ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                                                |
| 12 | <b>Ответ: 2 4</b>                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 13 | <b>Ответ: 4</b>                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 14 | <b>Ответ: 1</b>                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 15 | <b>Ответ: 1 2</b>                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 16 | <b>Ответ: барьеры для входа на рынок.</b> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 17 | <b>Ответ: 1 2 3 4</b>                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                     |
| 18 | <b>Ответ: 4</b>                           | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 19 | <b>Ответ: 2</b>                           | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                                                        |
| 20 | <b>Ответ: А3 Б1 В2</b>                    | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 21 | <b>Ответ: 1 2 3 4</b>                     | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 22 | <b>Ответ: 3 4</b>                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |

|    |                                   |                                                                                                                                                                                    |
|----|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23 | <b>Ответ: 1 3 4</b>               | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 24 | <b>Ответ: Лояльность клиентов</b> | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 25 | <b>Ответ: Обучение персонала</b>  | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует |
| 26 | <b>Ответ: 2 4</b>                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 27 | <b>Ответ: 2 1 3 4</b>             | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |
| 28 | <b>Ответ: 1 3</b>                 | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                            |

**ФОС по практике «Преддипломная практика» (УК-1, УК-10, УК-11, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-2, ПК-3)**

**УК -1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

**Задание 1.**

*Установите соответствие между функциями менеджмента и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Функции         | Определения                                                                              |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Планирование | 1) Процесс измерения и корректировки производительности для обеспечения достижения целей |
| Б) Организация  | 2) Определение целей и разработка стратегий для их достижения                            |
| В) Мотивация    | 3) Распределение ресурсов и определение задач для достижения целей.                      |
| Г) Контроль     | 4) Процесс побуждения сотрудников к эффективной работе для достижения целей организации. |

Ответ:

**Задание 2.**

Укажите правильную последовательность этапов процесса управления?:

1. Организация
2. Планирование
3. Мотивация
4. Контроль

Ответ:

**Задание 3.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

К чему следует отнести контроль, который осуществляют исполнительные органы власти субъекта РФ?

1. к общегосударственному
2. к внутриведомственному
3. к внутрихозяйственному
4. к общественному
5. к аудиторскому

Ответ:

**Задание 4.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Что из перечисленного относится к уравнениям прямой на плоскости?

1. дифференциальные уравнения с разделяющимися переменными;
2. квадратные уравнения;
3. показательные;
4. уравнение прямой на плоскости, проходящей через две заданные точки;
5. уравнение в отрезках.

Ответ.

**Задание 5.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Скоординированные действия по руководству, контролю и управлению организацией с учётом риска - \_\_\_\_\_

Ответ:

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**Задание 6.**

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

| Понятие                      | Определение                                                                                                |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Организационная структура | 1) Передача задач и полномочий от руководителя к подчиненному для повышения эффективности.                 |
| Б) Разделение труда          | 2) Формальная система отношений, определяющая, как задачи распределяются, координируются и контролируются. |
| В) Делегирование             | 3) Сознательное координирование деятельности двух или                                                      |

|                |                                                                                       |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                | более человек для достижения общей цели.                                              |
| Г) Координация | 4) Процесс распределения задач и ответственности между сотрудниками и подразделениями |

Ответ:

#### Задание 7.

*Установите правильную последовательность формирования финансового результата деятельности организации в бухгалтерском учете:*

1. Учет в процессе производства продукции. Классификация затрат.
2. Учет снабжения (заготовления) материалов
3. Расчет результата: прибыль или убыток
4. Учёт процесса реализации.

Ответ:

#### Задание 8.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на производительность труда на сборочной линии?

- 1) Цвет униформы работников.
- 2) Наличие бесплатного кофе в столовой.
- 3) Оптимизация последовательности операций и эргономичность рабочих мест.
- 4) Громкость музыки, играющей в цеху.

Ответ:

#### Задание 9.

*Прочитайте текст, выберите все (два) правильные варианты ответа.*

В состав годовой бухгалтерской отчетности обязательно включаются

1. бухгалтерский баланс
2. декларация по налогу на прибыль
3. отчет о затратах на производство
4. отчет о продукции
5. отчет о финансовых результатах

Ответ:

#### Задание 10.

*Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.*

Какой метод используют для определения объема продаж и покрытия затрат, для оценки прибыльности и оценки рисков, для принятия решений об инвестициях, для обоснования цены?

Ответ:

### УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

#### Задание 11.

*Установите соответствие между отраслями российского права и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Отрасль права        | Определение                                                                                                                                                                        |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) гражданское право | 1) отрасль права, которая регулирует общественные отношения, связанные с совершением преступных деяний, назначением наказания и применением иных мер уголовно-правового характера. |
| Б) уголовное право   | 2) отрасль права, которая регулирует общественные отношения, возникающие в сфере государственного управления. Оно определяет, как                                                  |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | действуют органы власти, какие правила должны соблюдать граждане и организации, какие меры применяются за их нарушение.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| В) административное право | 3) совокупность норм, которые определяют основания возникновения и порядок осуществления права собственности, исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, регулируют договорные и иные обязательства, а также другие имущественные и связанные с ними личные неимущественные отношения, основанные на равенстве и имущественной самостоятельности их участников. |
| Г) трудовое право         | 4) совокупность правовых норм, регулирующих отношения между работниками и работодателями, возникающие в процессе труда.                                                                                                                                                                                                                                                               |

Ответ:

### Задание 12.

*В зависимости от юридической силы (от меньшей к большей) установите правильную последовательность нормативно-правовых актов:*

1. Распоряжение губернатора Челябинской области.
2. Трудовой кодекс РФ.
3. Трудовой договор между гражданином А. и ООО «Заря».
4. Распоряжение президента РФ.

Ответ:

### Задание 13.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что никогда не может быть преступлением?

1. мысли и психические процессы
2. акт поведения
3. противоправное деяние
4. все вышеперечисленное

Ответ:

### Задание 14.

*Выберите все правильные варианты ответа.*

Противодействие коррупции в Российской Федерации основывается на следующих основных принципах:

1. признание, обеспечение и защита основных прав и свобод человека и гражданина, законность, публичность и открытость деятельности государственных органов и органов местного самоуправления
2. комплексное использование политических, организационных, информационно-пропагандистских, социально-экономических, правовых, специальных и иных мер
3. неотвратимость ответственности за совершение коррупционных правонарушений
4. приоритетное применение мер по предупреждению коррупции.

Ответ:

### Задание 15.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки..*

\_\_\_\_\_ - это процесс, при котором должностное лицо, наделенное определенной властью, использует ее для личного обогащения.

Ответ:

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**



**Задание 16.**

Установите соответствие между стилями управления и их описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Стиль управления   | Описание                                                                                                |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Авторитарный    | 1). Стиль, при котором руководитель делегирует полномочия и предоставляет сотрудникам свободу действий. |
| Б) Демократический | 2). Стиль, при котором руководитель принимает решения на основе обсуждения с подчиненными.              |
| В) Либеральный     | 3). Стиль, при котором руководитель единолично принимает решения и контролирует их исполнение.          |
| Г) Коллегиальный   | 4) Стиль, основанный на принципе коллегиальности и общей ответственности.                               |

Ответ:

**Задание 17.**

Определите порядок этапов формирования производственной структуры предприятия:

1. Определение необходимого объема производства.
2. Выбор типа производственной структуры (линейная, функциональная, матричная и т.д.).
3. Оценка имеющихся ресурсов (оборудование, персонал, финансы).
4. Разработка схемы взаимодействия между подразделениями.
5. Утверждение и внедрение производственной структуры.

Ответ:

**Задание 18.**

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что такое ценовая дискриминация?

1. Продажа товара высокого качества по высокой цене
2. Продажа товара по цене, которая отражает его истинную ценность
3. Продажа одного и того же товара разным покупателям по разным ценам, не обусловленным различиями в издержках
4. Продажа разных товаров по разным ценам

Ответ:

**Задание 19.**

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие показатели не учитывают изменение стоимости денег во времени:

- 1) чистый доход
- 2) срок окупаемости
- 3) чистый дисконтированный доход
- 4) дисконтированный срок окупаемости

Ответ:

**Задание 20.**

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Способность эффективно функционировать на рынке, предлагая товары или услуги, которые более привлекательны для потребителей, чем предложения конкурентов – это

Ответ:

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**  
**Задание 21.**

*Соотнесите термин из левой колонки с его наиболее подходящим описанием из правой колонки: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Термин                                            | Описание                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ERP-система (Enterprise Resource Planning)     | А. Программное обеспечение, используемое для автоматизации маркетинга, продаж и обслуживания клиентов.                                                               |
| 2. CRM-система (Customer Relationship Management) | Б. Инструменты и методы, используемые для анализа больших объемов данных с целью выявления закономерностей и принятия обоснованных решений.                          |
| 3. Business Intelligence (BI)                     | В. Комплексное программное обеспечение, интегрирующее различные функции управления предприятием, такие как финансы, производство, логистика и управление персоналом. |
| 4. SMM (Social Media Marketing)                   | Г. Процесс использования социальных медиа-платформ для продвижения бренда, продуктов или услуг и взаимодействия с целевой аудиторией.                                |

Ответ:

**Задание 22.**

*Представьте, что вы анализируете динамику продаж продукта. Расположите в правильной последовательности этапы анализа временных рядов:*

1. Определение тренда
2. Сглаживание временного ряда (например, методом скользящего среднего)
3. Визуализация временного ряда
4. Анализ сезонных колебаний
5. Прогнозирование будущих значений

Ответ:

**Задание 23.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой показатель наиболее точно отражает прибыльность основной деятельности предприятия?

1. Чистая прибыль
2. Валовая прибыль
3. Прибыль от продаж
4. Прибыль до налогообложения

Ответ:

**Задание 24.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Амортизация основных фондов — это...

1. износ основных фондов;

2. процесс перенесения стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции;
  3. восстановление основных фондов;
  4. расходы на содержание основных фондов
- Ответ:

**Задание 25.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.*

На начало года оборотные активы предприятия составляли 500 000 руб., краткосрочные обязательства – 300 000 руб. Определите, чему равна текущая ликвидность предприятия.

Ответ:

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**Задание 26.**

*Установите соответствие между типом конкурентного преимущества и его примером: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Понятие                         | Определение                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|
| А) Технологическое преимущество | 1) Более низкая себестоимость производства товара      |
| Б) Ценовое преимущество         | 2) Использование уникальной запатентованной технологии |
| В) Преимущество в качестве      | 3) Более высокая надежность и долговечность продукта.  |

Ответ:

**Задание 27.**

*Расставьте этапы процесса найма персонала в логическом порядке:*

1. Проведение собеседований с кандидатами.
2. Анализ полученных резюме и отбор подходящих кандидатов.
3. Размещение объявления о вакансии.
4. Принятие решения о найме и оформление документов.
5. Оценка результатов работы нового сотрудника в период адаптации.

Ответ:

**Задание 28.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой из перечисленных факторов в наибольшей степени влияет на конкурентоспособность продукции на международном рынке?

1. Цена
2. Качество
3. Соответствие международным стандартам
4. Все вышеперечисленное

Ответ:

**Задание 29.**

*Прочитайте текст, выберите все (два) правильные варианты ответа.*

Какие из перечисленных методов относятся к количественным методам менеджмента?

Выберите несколько вариантов:

- 1) SWOT-анализ

- 2) Статистический анализ данных
- 3) Метод экспертных оценок
- 4) Линейное программирование
- 5) Мозговой штурм

Ответ:

### Задание 30

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Период времени, необходимый для возврата первоначальных инвестиций за счет денежных потоков от проекта \_\_\_\_\_

Ответ:

## ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

### Задание 31.

*Сопоставьте формы интеграции в АПК с их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Форма интеграции             | Характеристика                                                    |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| А) Вертикальная интеграция   | 1) Объединение предприятий, занимающихся однородной деятельностью |
| Б) Горизонтальная интеграция | 2) Расширение деятельности в смежные отрасли                      |
| В) Диверсификация            | 3) Контроль над всей цепочкой создания стоимости продукции        |

Ответ:

### Задание 32.

*Расположите следующие виды малого бизнеса в порядке возрастания требуемого стартового капитала (от наименьшего к наибольшему):*

1. Фриланс-услуги
2. Интернет-магазин
3. Кафе
4. Производство мебели

Ответ:

### Задание 33

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой из перечисленных инструментов наиболее эффективен для продвижения сельскохозяйственной продукции на рынке?

- 1) Раздача листовок на улице
- 2) Участие в международных выставках
- 3) Размещение рекламы в газете
- 4) Создание и продвижение сайта/страницы в социальных сетях

Ответ:

### Задание 34.

*Прочитайте вопрос, выберите все (два) правильные варианты ответа.*

Какие из следующих элементов обычно включаются в бюджет организации?

1. Прогноз продаж
2. Анализ сильных и слабых сторон конкурентов
3. План закупок материалов
4. Описание организационной структуры

Ответ:

### Задание 35

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Влияние неопределённости на достижение поставленных целей - \_\_\_\_\_

Ответ:

## ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

### Задание 36.

*Установите соответствие между видом скидки и условием ее предоставления: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Вид скидки                    | Условие предоставления                                                                          |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Скидка за количество       | 1) Предоставляется посредникам за выполнение определенных функций (например, хранение, продажу) |
| Б) Торговая скидка            | 2) Предоставляется при покупке большого объема товара                                           |
| В) Сезонная скидка            | 3) Предоставляется за оплату товара наличными или в короткий срок                               |
| Г) Скидка за оплату наличными | 4) Предоставляется на товары, продаваемые вне сезона повышенного спроса                         |

Ответ:

### Задание 37.

*Установите правильную последовательность действий при расчете цены на основе метода "издержки плюс прибыль":*

1. Определение полной себестоимости единицы продукции.
2. Установление желаемой величины прибыли (в процентах или абсолютном выражении).
3. Расчет цены путем добавления желаемой прибыли к полной себестоимости.
4. Анализ рыночной конъюнктуры и корректировка цены с учетом конкуренции и спроса.

Ответ:

### Задание 38.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что из перечисленного не является методом ценообразования?

1. "Издержки плюс прибыль"
2. На основе анализа безубыточности
3. На основе ценности для потребителя
4. Метод "от обратного"

Ответ:

### Задание 39.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие элементы входят в стратегию развития малого бизнеса?

1. Разработка миссии и видения
2. Ежедневный учет расходов
3. Анализ сильных и слабых сторон (SWOT-анализ)
4. Управление складскими запасами

Ответ:

**Задание 40.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Процесс планирования и выражения в денежной форме будущих операций и результатов деятельности организации на определенный период времени. -

Ответ: бюджетирование

**ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства**

**Задание 41.**

*Установите соответствие между типами производственной структуры организации и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.*

| Тип производственной структуры | Характеристика                                                                                  |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Функциональная              | 1) Временные проектные группы подчиняются руководителям проектов и функциональных подразделений |
| Б) Линейная                    | 2) Специализированные подразделения выполняют отдельные функции управления                      |
| В) Матричная                   | 3) Сочетание линейной и функциональной структур                                                 |
| Г) Линейно-функциональная      | 4) Функциональные подразделения подчиняются напрямую руководителю                               |

Ответ: А2 Б4 В1 Г3

**Задание 42.**

*Установите последовательность шагов для проведения анализа рентабельности предприятия:*

1. Определение факторов, влияющих на рентабельность.
2. Расчет показателей рентабельности.
3. Оценка динамики показателей рентабельности.
4. Анализ влияния факторов на изменение рентабельности.
5. Формулирование выводов и разработка рекомендаций по повышению рентабельности.

Ответ:

**Задание 43.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Какой коэффициент наиболее комплексно характеризует финансовую устойчивость предприятия?

1. Коэффициент текущей ликвидности
2. Коэффициент финансовой независимости
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
4. Коэффициент абсолютной ликвидности

Ответ:

**Задание 44.**

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.*

Какие задачи решает производственный менеджмент?

1. Поиск новых рынков сбыта
2. Оптимизация производственных процессов

3. Управление финансами
  4. Контроль качества продукции
- Ответ:

**Задание 45.**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и решение.*

Компания продает продукт по цене 500 рублей за единицу. Переменные затраты на единицу продукции составляют 300 рублей. Постоянные затраты компании составляют 500 000 рублей в год. Рассчитайте точку безубыточности в единицах продукции

Ответ:

ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных

**Задание 46.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Понятие                | Определения                                                                                             |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. PEST-анализ         | А) Анализ сильных и слабых сторон компании, ее возможностей и угроз.                                    |
| 2. SWOT-анализ         | Б) Анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов, влияющих на компанию.     |
| 3. Анализ конкурентов  | В) Изучение деятельности прямых и косвенных конкурентов, их сильных и слабых сторон, стратегий и целей. |
| 4. Анализ потребителей | Г) Исследование характеристик, потребностей, мотиваций и поведения целевой аудитории.                   |

Ответ:

**Задание 47.**

*Разместите этапы финансового планирования в правильной последовательности:*

1. Анализ финансовой отчетности
2. Разработка финансового плана
3. Определение финансовых целей
4. Контроль исполнения бюджета

Ответ:

**Задание 48.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.*

Что из перечисленного является наиболее важным при защите интеллектуальной собственности в инновационном проекте?

1. Публикация научных статей
2. Патентование изобретения
3. Участие в конференциях
4. Ведение блога компании

Ответ:

**Задание 49.**

*Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.*

Какие три стратегии наиболее эффективны для увеличения доли рынка?

1. Дифференциация продукта
2. Агрессивная ценовая политика
3. Улучшение качества обслуживания клиентов

4. Увеличение бюджета на рекламу
5. Покупка контрольного пакета акций конкурента
6. Расширение ассортимента продукции

Ответ:

#### Задание 50.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Распределение инвестиций между различными активами с целью снижения риска –это

...

Ответ:

#### Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ          | Критерии оценивания                                                                                                                                                                   |
|-----------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | A2 B3 B4 Г1           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 2         | 2 1 3 4               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 3         | 1                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 4         | 4 5                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 5         | Менеджмент риска      | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 6         | A2 B4 B1 Г3           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 7         | 2 1 4 3               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 8         | 3                     | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 9         | 1 5                   | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 10        | анализ безубыточности | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной                                                 |



|    |                       |                                                                                                                                                                                                |
|----|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                       | ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует                                                                                                                                                |
| 11 | А3 Б1 В2 Г4           | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 12 | 3 1 4 2               | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 13 | 1                     | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 14 | 1 3 4                 | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 15 | Коррупция             | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 16 | А3 Б2 В1 Г4           | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 17 | 1 3 2 4 5             | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 18 | 3                     | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 19 | 1 2                   | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 20 | конкурентоспособность | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 21 | 1В 2А 3Б 4Г           | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 22 | 3 2 1 4 5             | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 23 | 3                     | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 24 | 1 2                   | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |

|    |                  |                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25 | 1,67             | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 26 | A2 B1 B3         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 27 | 3 2 1 4 5        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 28 | 4                | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 29 | 2 4              | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 30 | Срок окупаемости | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 31 | A3 B1 B2         | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 32 | 1 2 4 3          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 33 | 4                | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 34 | 1 3              | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 35 | риск.            | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 36 | A2 B1 B4 Г3      | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 37 | 1 2 3 4          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                        |
| 38 | 4                | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной                                                 |

|    |                |                                                                                                                                                                                                |
|----|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                | ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует                                                                                                                                                |
| 39 | 1 3            | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 40 | бюджетирование | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 41 | A2 B4 B1 Г3    | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 42 | 2 3 1 4 5      | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 43 | 2              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 44 | 2 4            | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 45 | 2500           | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 46 | B1 A2 B3 Г4    | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 47 | 3 2 1 4        | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 48 | 2              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна<br>ошибка/неточность/ответ<br>правильный, но не полный,<br>0 б - допущено более одной<br>ошибки/ответ неправильный/<br>ответ отсутствует |
| 49 | 1 2 3          | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |
| 50 | диверсификация | 1 б – полное правильное<br>соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                              |

**ФОС по учебной дисциплине «Методы оптимальных решений»  
(УК-10, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК – 5, ПК-1)**

**УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**1. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите тип оптимизационной задачи с примером ее применения:

| Тип оптимизационной задачи                | Пример применения                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Задача линейного программирования      | А. Определение оптимального маршрута доставки товаров между несколькими складами и магазинами.                                                                 |
| 2. Задача нелинейного программирования    | В. Нахождение наилучшего сочетания инвестиций в различные активы для максимизации прибыли при заданном уровне риска.                                           |
| 3. Задача целочисленного программирования | С. Распределение ресурсов между различными проектами для максимизации общей прибыли, при условии, что ресурсы могут быть выделены только в целых единицах.     |
| 4. Задача динамического программирования  | Д. Определение оптимальной стратегии управления запасами на складе в течение определенного периода времени, учитывая изменяющийся спрос и затраты на хранение. |

**Ответ:**

**2. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы решения оптимизационной задачи в правильной последовательности:

1. Анализ результатов и интерпретация решения.
2. Построение математической модели задачи.
3. Формулировка задачи и определение целевой функции и ограничений.
4. Выбор и применение метода решения.
5. Проверка адекватности модели и валидация решения.

**Ответ:**

**3. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какая из следующих задач является задачей оптимизации?

- А. Вычисление площади круга заданного радиуса.
- В. Решение квадратного уравнения.
- С. Нахождение минимальной стоимости производства продукции при заданных ограничениях на ресурсы.
- Д. Сортировка массива чисел по возрастанию.

**Выберите правильный ответ:**

**Обоснование:**

**4. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных факторов могут повлиять на выбор метода решения оптимизационной задачи?

- А. Тип целевой функции (линейная, нелинейная).
- В. Наличие ограничений.
- С. Размерность задачи (количество переменных).
- Д. Цвет глаз разработчика.

- Е. Тип ограничений (линейные, нелинейные, целочисленные).  
F. Наличие или отсутствие опыта работы с конкретным методом.

**Выберите правильные ответы:**

**Обоснование:**

**5. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, в чем заключается важность оптимизационных задач в современном мире и приведите примеры их применения в различных областях.

**Ответ:**

**ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**6. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Сопоставьте функцию Excel с ее назначением при решении оптимизационных задач:

| Функция Excel       | Назначение                                                                                                                  |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ЦЕЛЕВАЯ_ЯЧЕЙКА   | А. Ячейка, значение которой нужно изменить для достижения цели.                                                             |
| 2. ИЗМЕНЯЕМЫЕ_ЯЧЕЙК | В. Ячейка, содержащая целевую функцию, которую нужно максимизировать, минимизировать или привести к определенному значению. |
| 3. ОГРАНИЧЕНИЯ      | С. Условия, накладываемые на значения изменяемых ячеек.                                                                     |

**Ответ:**

**7. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите в правильной последовательности шаги использования надстройки "Поиск решения" в Excel для решения оптимизационной задачи:

1. Указать целевую ячейку, цель (максимизация, минимизация, заданное значение) и изменяемые ячейки.
2. Активировать надстройку "Поиск решения" (если она еще не активирована).
3. Ввести ограничения на значения изменяемых ячеек.
4. Запустить "Поиск решения" и проанализировать результаты.
5. Определить целевую функцию и изменяемые ячейки в Excel.

**Ответ:**

**8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какая из следующих функций Excel наиболее подходит для моделирования линейной целевой функции в оптимизационной задаче?

- А. СУММ  
В. ЕСЛИ  
С. СРЗНАЧ  
D. МАКС

**Выберите правильный ответ:**

**Обоснование:**

**9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных ниже типов ограничений можно задать в надстройке "Поиск решения" в Excel? (Выберите все подходящие варианты)

- A. Ячейка = Целое
- B. Ячейка >= Значение
- C. Ячейка <= Значение
- D. Ячейка = Значение
- E. Ячейка = Дробное

**Выберите правильные ответы:**

**Обоснование:**

**10. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как можно использовать надстройку "Поиск решения" в Excel для решения задачи оптимизации портфеля инвестиций. Укажите, какие ячейки будут целевыми, какие изменяемыми, и какие ограничения могут быть наложены.

**Ответ:**

**ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем**

**11. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Сопоставьте элементы отчета по устойчивости с соответствующими функциями Excel, которые могут быть использованы для их создания:

| Элемент отчета по устойчивости                | Функция Excel              |
|-----------------------------------------------|----------------------------|
| 1. Анализ выбросов парниковых газов           | A. Сводные таблицы         |
| 2. Оценка потребления воды                    | B. Условное форматирование |
| 3. Визуализация динамики ключевых показателей | C. Функция СУММЕСЛИМН      |
| 4. Выделение областей с наибольшим риском     | D. Диаграммы               |

**Ответ:**

**12. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы создания отчета по устойчивости в Excel в правильной последовательности:

1. Определение ключевых показателей устойчивости (KPI).
2. Анализ и интерпретация полученных результатов.
3. Сбор и обработка данных.
4. Визуализация данных и создание отчета.

**Ответ:**

**13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какая функция Excel наиболее подходит для расчета общего объема потребленной электроэнергии за определенный период времени, если данные о потреблении хранятся в таблице с датами и значениями потребления?

- A. СРЗНАЧ
- B. СУММ
- C. СУММЕСЛИМН
- D. ЕСЛИ

**Выберите правильный ответ:**

**Обоснование:**

**14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие возможности Excel могут быть использованы для визуализации данных в отчете по устойчивости?

- A. Диаграммы (столбчатые, круговые, графики)
- B. Условное форматирование (цветовые шкалы, значки)
- C. Сводные таблицы
- D. Функция ВПР

**Выберите правильные ответы:**

**Обоснование:**

**15. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, какие преимущества дает использование Excel для создания отчетов по устойчивости, и какие ограничения могут возникнуть при работе с большими объемами данных.

**Ответ:**

**16. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Соотнесите показатели устойчивости с их определениями:

| Показатель устойчивости                             | Определение                                                                                          |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Коэффициент автономии (финансовой независимости) | A. Доля собственных средств в общей сумме активов организации.                                       |
| 2. Коэффициент финансовой устойчивости              | B. Отношение собственных средств и долгосрочных обязательств к сумме внеоборотных активов и запасов. |
| 3. Коэффициент текущей ликвидности                  | C. Отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам.                                       |

**Ответ:**

**17. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы анализа отчета по устойчивости в Excel в правильной последовательности:

- 1. Формулирование выводов и рекомендаций.
- 2. Расчет финансовых коэффициентов устойчивости.
- 3. Сбор и подготовка данных из отчета по устойчивости.
- 4. Анализ динамики и структуры показателей устойчивости.

**Ответ:**

**18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырех предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных инструментов Excel наиболее подходит для визуализации динамики коэффициента автономии за несколько лет?

- A. Гистограмма
- B. Круговая диаграмма
- C. Точечная диаграмма
- D. График

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование:**

**19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных действий в Excel могут помочь в анализе чувствительности коэффициента финансовой устойчивости к изменениям ключевых показателей (например, объема выручки или себестоимости)?

- A. Использование функции "Подбор параметра".
- B. Создание сценариев.
- C. Применение условного форматирования.
- D. Использование функции "Сводные таблицы".
- E. Использование функции "Что если".

**Выберите несколько вариантов ответа:**

**Обоснование:**

**20. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как можно использовать функцию ЕСЛИ в Excel для автоматической оценки уровня финансовой устойчивости компании на основе рассчитанного коэффициента автономии. Приведите пример формулы и объясните ее

**ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия**

**21. Задание на установление соответствия (закрытый тип)**

Сопоставьте задачи, которые можно эффективно решить с помощью динамического программирования, с соответствующими функциями Excel, которые могут быть использованы для реализации решения:

| Задача                                             | Функция Excel                        |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Нахождение кратчайшего пути в графе             | A. ВПР (VLOOKUP)                     |
| 2. Задача о рюкзаке                                | B. ИНДЕКС (INDEX) и ПОИСКПОЗ (MATCH) |
| 3. Оптимальное распределение ресурсов              | C. СУММПРОИЗВ (SUMPRODUCT)           |
| 4. Задача о наибольшей общей подпоследовательности | D. МИН (MIN) и ЕСЛИ (IF)             |

**Ответ:**

**22. Задание на установление последовательности (закрытый тип)**

Расположите этапы решения задачи динамического программирования в Excel в правильной последовательности:

1. Определение базовых случаев (начальных условий).
2. Построение таблицы для хранения промежуточных результатов.
3. Формулировка рекуррентного соотношения.
4. Реализация рекуррентного соотношения в Excel с использованием формул.
5. Определение целевой функции (что нужно оптимизировать).

**Ответ:**

**23. Задание комбинированного типа: выбор одного правильного ответа и обоснование**

Какая из следующих функций Excel наиболее полезна для поиска оптимального решения в таблице, построенной с использованием динамического программирования?



- a) СУММ (SUM)
- b) СРЗНАЧ (AVERAGE)
- c) МАКС (MAX) или МИН (MIN)
- d) ЕСЛИ (IF)

**Выберите один вариант ответа:**

**Обоснование:**

**24. Задание комбинированного типа: выбор нескольких вариантов ответа и развернутое обоснование**

Какие из следующих преимуществ предоставляет использование динамического программирования в Excel по сравнению с другими методами решения оптимизационных задач? (Выберите все подходящие варианты)

- a) Простота реализации для сложных задач.
- b) Возможность визуализации промежуточных результатов.
- c) Эффективное использование памяти за счет переиспользования результатов.
- d) Гарантированное нахождение глобального оптимума.
- e) Быстрое решение задач с большим количеством переменных.

**Выберите варианты ответа:**

**Обоснование:**

**25. Задание открытого типа с развернутым ответом**

Опишите, как можно использовать динамическое программирование в Excel для решения задачи о рюкзаке. Укажите основные шаги, формулы и особенности реализации.

**Ответ:**

**ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**

**26. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Сопоставьте элементы сетевого графика с их определениями:

| Элемент сетевого графика | Определение                                                                                 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Работа                | A. Последовательность работ от начала до конца проекта                                      |
| 2. Событие               | B. Представление деятельности, требующей времени и ресурсов.                                |
| 3. Путь                  | C. Момент времени, обозначающий начало или окончание одной или нескольких работ             |
| 4. Критический путь      | D. Самый длинный путь в сетевом графике, определяющий минимальную продолжительность проекта |

**Ответ:**

**27. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы решения задачи методом динамического программирования в правильной последовательности:

1. Вычисление оптимальных значений подзадач.
2. Определение структуры оптимального решения.
3. Определение рекуррентного соотношения для оптимального значения.
4. Построение оптимального решения на основе вычисленных значений.

**Ответ:**

**28. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какое из следующих утверждений лучше всего описывает принцип оптимальности Беллмана?

- А. Оптимальное решение задачи может быть найдено только путем полного перебора всех возможных вариантов.
- В. Оптимальное решение задачи может быть найдено путем решения каждой подзадачи независимо от других.
- С. Оптимальное решение задачи содержит оптимальные решения всех ее подзадач.
- Д. Оптимальное решение задачи может быть найдено только с использованием жадных алгоритмов.

**Правильный ответ:**

**Обоснование:**

**29. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных задач могут быть эффективно решены с использованием динамического программирования? (Выберите все подходящие варианты)

- А. Сортировка массива чисел.
- В. Задача о рюкзаке (Knapsack problem).
- С. Поиск кратчайшего пути в графе (например, алгоритм Дейкстры).
- Д. Вычисление чисел Фибоначчи.
- Е. Задача коммивояжера (Traveling Salesman Problem) для небольшого количества городов.

**Правильные ответы:**

**Обоснование:**

**30. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Объясните, как принцип Беллмана применяется при решении задачи о нахождении наибольшей общей подпоследовательности (Longest Common Subsequence - LCS) двух строк. Приведите пример рекуррентного соотношения, используемого в этой задаче.

**Ответ:**

**31. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Сопоставьте элементы сетевого графика с их определениями:

| Элемент сетевого графика | Определение                                                                                       |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А. Работа                | 1. Момент времени, обозначающий начало или окончание одной или нескольких работ.                  |
| В. Событие               | 2. Временной интервал, необходимый для выполнения определенной задачи.                            |
| С. Путь                  | 3. Последовательность работ, соединяющих начальное и конечное события сетевого графика.           |
| Д. Критический путь      | 4. Самый длинный путь в сетевом графике, определяющий минимальное время выполнения всего проекта. |

**Ответ:**

**32. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы сетевого планирования в правильной последовательности:

1. Определение работ и их взаимосвязей.
2. Анализ и оптимизация сетевого графика.

3. Определение продолжительности работ.
4. Построение сетевого графика.
5. Расчет параметров сетевого графика (ранние и поздние сроки начала и окончания работ, резервы времени).

**Ответ:**

**33. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:**

Какой из перечисленных параметров НЕ относится к параметрам сетевого графика?

- A. Ранний срок начала работы (ES)
- B. Поздний срок окончания работы (LF)
- C. Общий резерв времени (TF)
- D. Стоимость работы (Cost)

**Правильный ответ:**

**Обоснование:**

**34. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных утверждений верны относительно критического пути в сетевом графике?

- A. Это самый короткий путь в сетевом графике.
- B. Работы на критическом пути имеют нулевой общий резерв времени.
- C. Задержка выполнения работы на критическом пути приведет к задержке завершения всего проекта.
- D. Критический путь всегда один в сетевом графике.
- E. Критический путь определяет минимальную продолжительность проекта.

**Правильные ответы:**

**Обоснование:**

**35. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите основные преимущества использования сетевого планирования и управления в управлении проектами. Приведите не менее трех конкретных преимуществ и объясните, как они способствуют успешной реализации проекта.

**Ответ:**

**ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства**

**36. Задание закрытого типа на установление соответствия:**

Сопоставьте элементы сетевого графика с их определениями:

| Элемент сетевого графика            | Определение                                                                                                              |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Работа (Activity)                | A. Момент начала или окончания одной или нескольких работ.                                                               |
| 2. Событие (Event)                  | B. Представление задачи или действия, требующего времени и ресурсов                                                      |
| 3. Критический путь (Critical Path) | C. Последовательность работ, определяющая минимальную продолжительность всего проекта.                                   |
| 4. Резерв времени (Slack/Float)     | D. Время, на которое можно задержать начало или увеличить продолжительность работы, не влияя на срок завершения проекта. |

**Ответ:**

**37. Задание закрытого типа на установление последовательности:**

Расположите этапы создания сетевого графика в Excel в правильной последовательности:

1. Определение всех работ (действий) проекта.
2. Расчет ранних и поздних сроков начала и окончания работ.
3. Определение зависимостей между работами.
4. Построение сетевого графика в Excel (например, с использованием диаграмм Ганта).
5. Определение критического пути.

**Ответ:**

**38. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырех предложенных и обоснованием ответа:**

Какая функция Excel наиболее подходит для расчета раннего начала работы, если известны ранние окончания всех предшествующих работ?

- A. SUM
- B. AVERAGE
- C. MAX
- D. MIN

**Правильный ответ:**

**Обоснование:**

**39. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:**

Какие из перечисленных возможностей Excel могут быть полезны при управлении проектом с использованием сетевого графика?

- A. Условное форматирование.
- B. Сортировка и фильтрация данных.
- C. Функции для расчета дат и времени.
- D. Инструменты для создания диаграмм и графиков.
- E. Макросы и VBA.
- F. Все вышеперечисленное.

**Правильный ответ:** F. Все вышеперечисленное.

**Обоснование:**

**40. Задание открытого типа с развернутым ответом:**

Опишите, как можно использовать функцию СЕГОДНЯ() в Excel для отслеживания прогресса выполнения проекта на сетевом графике. Приведите примеры.

**Ответ:**

**Ключи к оцениванию тестовых заданий**

| № задания | Верный ответ                                                                                    | Критерии оценивания                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1         | <b>1. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b> 1 A 2 B 3 C 4 D | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 2         | <b>2. Задание закрытого типа на установление</b>                                                | 1 б – совпадение с                                             |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | <p><b>последовательности:</b><br/> <b>Ответ:</b> 3 -&gt; 2 -&gt; 4 -&gt; 5 -&gt; 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>верным ответом<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                              |
| 3 | <p><b>3. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br/> <b>Правильный ответ:</b> С<br/> <b>Обоснование:</b> Задача оптимизации предполагает нахождение наилучшего (максимального или минимального) значения целевой функции при соблюдении определенных ограничений. В варианте С мы стремимся минимизировать стоимость производства (целевая функция) при ограничениях на ресурсы. Остальные варианты не связаны с поиском оптимального значения. Вариант А - это просто вычисление, вариант В - решение уравнения, а вариант D - алгоритм сортировки.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – все остальные случаи</p>                                                           |
| 4 | <p><b>4. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br/> <b>Правильные ответы:</b> А, В, С, Е, F<br/> <b>Обоснование:</b> Выбор метода решения оптимизационной задачи зависит от множества факторов, связанных с характеристиками самой задачи и доступными ресурсами.<br/> <b>А. Тип целевой функции (линейная, нелинейная):</b> Линейные задачи решаются методами линейного программирования, а нелинейные требуют более сложных методов.<br/> <b>В. Наличие ограничений:</b> Наличие ограничений существенно влияет на выбор метода. Некоторые методы не могут работать с ограничениями.<br/> <b>С. Размерность задачи (количество переменных):</b> Для задач с большим количеством переменных требуются более эффективные методы, чтобы избежать вычислительной сложности.<br/> <b>Е. Тип ограничений (линейные, нелинейные, целочисленные):</b> Тип ограничений определяет, какие методы могут быть применены. Например, целочисленные ограничения требуют использования методов целочисленного программирования.<br/> <b>Г. Наличие или отсутствие опыта работы с конкретным методом:</b> Практический опыт работы с методом может значительно ускорить процесс решения задачи и повысить вероятность получения хорошего решения.<br/> Вариант D (цвет глаз разработчика) не имеет никакого отношения к выбору метода решения оптимизационной задачи.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                               |
| 5 | <p><b>5. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> Оптимизационные задачи играют критически важную роль в современном мире, поскольку они позволяют находить наилучшие решения в условиях ограниченных ресурсов и множества конкурирующих факторов. В сущности, оптимизация – это поиск наиболее эффективного способа достижения поставленной цели, будь то максимизация прибыли, минимизация затрат, повышение производительности</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/> 1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/> 0 б - допущено более одной ошибки/ответ</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <p>или улучшение качества.</p> <p>Важность оптимизационных задач обусловлена несколькими ключевыми факторами. Во-первых, они позволяют значительно повысить эффективность использования ресурсов, что особенно актуально в условиях растущей конкуренции и ограниченности природных ресурсов. Во-вторых, они способствуют принятию более обоснованных и взвешенных решений, основанных на анализе данных и математическом моделировании. В-третьих, они позволяют автоматизировать процессы принятия решений, что снижает влияние человеческого фактора и повышает скорость реагирования на изменения внешней среды.</p> <p>Примеры применения оптимизационных задач можно найти практически во всех областях деятельности.</p> <p><b>Логистика и транспорт:</b> Оптимизация маршрутов доставки, планирование расписания транспорта, управление запасами на складах – все это задачи, направленные на минимизацию затрат и повышение эффективности логистических операций. Например, алгоритмы оптимизации маршрутов используются службами доставки для выбора оптимального пути, учитывающего пробки, расстояние и другие факторы.</p> <p><b>Производство:</b> Оптимизация производственных процессов, планирование загрузки оборудования, управление запасами сырья и готовой продукции – все это задачи, направленные на максимизацию производительности и минимизацию затрат. Например, оптимизация раскроя материалов позволяет минимизировать отходы и снизить себестоимость продукции.</p> <p><b>Финансы:</b> Оптимизация инвестиционного портфеля, управление рисками, ценообразование – все это задачи, направленные на максимизацию прибыли и минимизацию рисков. Например, алгоритмы оптимизации используются для выбора оптимального сочетания активов в инвестиционном портфеле, учитывая доходность, риск и другие факторы.</p> <p><b>Энергетика:</b> Оптимизация работы электростанций, управление энергопотреблением, планирование развития энергетической инфраструктуры – все это задачи, направленные на повышение эффективности использования энергии и снижение негативного воздействия на окружающую среду. Например, оптимизация работы электростанций позволяет снизить выбросы вредных веществ и повысить эффективность использования топлива.</p> <p><b>Здравоохранение:</b> Оптимизация распределения ресурсов, планирование работы медицинского персонала, разработка оптимальных схем лечения – все это задачи, направленные на повышение качества медицинского обслуживания и снижение затрат. Например, оптимизация расписания работы медицинского персонала позволяет обеспечить своевременное оказание медицинской помощи пациентам.</p> <p><b>Телекоммуникации:</b> Оптимизация размещения базовых станций, управление трафиком, планирование развития сети – все это задачи, направленные на повышение качества связи и снижение затрат. Например, оптимизация размещения базовых станций позволяет обеспечить покрытие сети в</p> | <p>неправильный/<br/>ответ отсутствует</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>труднодоступных районах.</p> <p>В заключение, оптимизационные задачи являются мощным инструментом для решения сложных проблем в различных областях деятельности. Их применение позволяет повысить эффективность, снизить затраты и принимать более обоснованные решения, что делает их незаменимыми в современном мире. Развитие новых методов оптимизации и расширение областей их применения будет продолжать играть важную роль в повышении конкурентоспособности и устойчивом развитии экономики.</p>                                                                                                                                                              |                                                                                                                                    |
| 6  | <p><b>6. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 1 В 2 А 3 С</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                          |
| 7  | <p><b>7. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 5 -&gt; 2 -&gt; 1 -&gt; 3 -&gt; 4</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                             |
| 8  | <p><b>8. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Правильный ответ:</b> А</p> <p><b>Обоснование:</b> Линейная целевая функция представляет собой сумму произведений переменных на коэффициенты. Функция СУММ позволяет суммировать значения ячеек, которые могут содержать произведения переменных и коэффициентов, тем самым реализуя линейную целевую функцию. Остальные функции (ЕСЛИ, СРЗНАЧ, МАКС) не подходят для прямого моделирования линейной целевой функции.</p>                                                                                                         | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                             |
| 9  | <p><b>9. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Правильные ответы:</b> А, В, С, D</p> <p><b>Обоснование:</b> Надстройка "Поиск решения" позволяет задавать различные типы ограничений на значения изменяемых ячеек. Ограничения Ячейка = Целое позволяют задать, что значение ячейки должно быть целым числом. Ограничения Ячейка &gt;= Значение, Ячейка &lt;= Значение и Ячейка = Значение позволяют задать нижнюю, верхнюю границу и точное значение для ячейки соответственно. Ограничение Ячейка = Дробное не является стандартным ограничением в "Поиске решения".</p> | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                 |
| 10 | <p><b>10. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>Для решения задачи оптимизации портфеля инвестиций с помощью надстройки "Поиск решения" в Excel, необходимо выполнить следующие шаги:</p> <p><b>Определить целевую функцию:</b> Целевой функцией в задаче оптимизации портфеля инвестиций обычно является максимизация ожидаемой доходности или минимизация риска (например, стандартного отклонения доходности). В Excel</p>                                                                                                                                                                                                     | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <p>необходимо создать ячейку, содержащую формулу для расчета целевой функции. Например, для максимизации ожидаемой доходности, формула может быть суммой произведений долей инвестиций в каждый актив на их ожидаемую доходность.</p> <p><b>Определить изменяемые ячейки:</b> Изменяемыми ячейками будут доли инвестиций в каждый актив. "Поиск решения" будет изменять эти доли, чтобы достичь оптимального значения целевой функции.</p> <p><b>Определить ограничения:</b> На доли инвестиций могут быть наложены следующие ограничения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Сумма долей должна быть равна 1 (или 100%):</b> Это гарантирует, что весь инвестиционный капитал распределен между активами.</li> <li>○ <b>Доли должны быть неотрицательными:</b> Это означает, что нельзя инвестировать отрицательную сумму в какой-либо актив (нельзя "шортить" активы).</li> <li>○ <b>Ограничения на максимальную или минимальную долю в конкретном активе:</b> Например, можно ограничить максимальную долю инвестиций в высокорискованный актив.</li> <li>○ <b>Ограничения на общий уровень риска портфеля:</b> Если целевой функцией является максимизация доходности, можно добавить ограничение на максимальный уровень риска (например, максимальное стандартное отклонение доходности).</li> </ul> <p><b>Настройка "Поиска решения":</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ В диалоговом окне "Поиск решения" необходимо указать: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Целевую ячейку (ячейку с целевой функцией).</li> <li>▪ Цель (максимизация или минимизация).</li> <li>▪ Изменяемые ячейки (ячейки с долями инвестиций).</li> <li>▪ Ограничения (описанные выше).</li> </ul> </li> <li>○ Необходимо выбрать метод решения (например, "Симплекс-метод" для линейных задач или "Метод обобщенного приведенного градиента" для нелинейных задач).</li> </ul> <p><b>Запуск "Поиска решения" и анализ результатов:</b> После запуска "Поиска решения" Excel найдет оптимальные значения долей инвестиций, которые максимизируют ожидаемую доходность (или минимизируют риск) с учетом заданных ограничений. Необходимо проанализировать результаты и убедиться, что они соответствуют ожиданиям и логике инвестиционной стратегии. Можно также провести анализ чувствительности, чтобы оценить, как изменение входных параметров (например, ожидаемой доходности активов) повлияет на оптимальный портфель.</p> <p>Таким образом, надстройка "Поиск решения" в Excel является мощным инструментом для решения задач оптимизации</p> | <p>неправильный/<br/>ответ отсутствует</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | портфеля инвестиций, позволяющим инвесторам принимать более обоснованные решения о распределении своих активов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                            |
| 11 | <b>11. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b> 1С 2 С 3D 4В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                             |
| 12 | <b>12. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 1 3 4 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи                                |
| 13 | <b>13. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Правильный ответ:</b> С<br><b>Обоснование:</b> Функция СУММЕСЛИМН позволяет суммировать значения в диапазоне, соответствующие нескольким критериям. В данном случае, критериями будут являться даты, попадающие в заданный период времени. Функция СУММ просто суммирует все значения, не учитывая даты. СРЗНАЧ вычисляет среднее значение, а ЕСЛИ выполняет логическую проверку и возвращает одно значение, если условие истинно, и другое значение, если условие ложно.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                |
| 14 | <b>14. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Правильные ответы:</b> А, В, С<br><b>Обоснование:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Диаграммы (А):</b> Различные типы диаграмм позволяют наглядно представить данные об устойчивости, такие как динамика выбросов, потребление ресурсов и т.д. Столбчатые диаграммы подходят для сравнения значений, круговые - для отображения долей, а графики - для отслеживания изменений во времени.</li> <li>• <b>Условное форматирование (В):</b> Условное форматирование позволяет выделить важные данные, такие как области с наибольшим риском или превышение установленных лимитов, с помощью цветовых шкал, значков и других визуальных элементов.</li> <li>• <b>Сводные таблицы (С):</b> Сводные таблицы позволяют агрегировать и анализировать большие объемы данных, что полезно для выявления трендов и закономерностей в данных об устойчивости.</li> </ul> Функция ВПР (D) используется для поиска данных в таблице, но не является инструментом визуализации. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                    |
| 15 | <b>15. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br><b>Ответ:</b><br><b>Преимущества использования Excel для создания отчетов по устойчивости:</b><br><b>Доступность и распространенность:</b> Excel является стандартным программным обеспечением, установленным на большинстве компьютеров что делает его доступным для                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                        |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>широкого круга пользователей, не требуя дополнительных затрат на специализированное программное обеспечение. Это особенно важно для малых и средних предприятий, которые могут не иметь бюджета на более сложные решения.</p> <p><b>Простота использования:</b> Excel обладает интуитивно понятным интерфейсом и широким набором функций, которые позволяют пользователям с разным уровнем подготовки создавать отчеты по устойчивости. Даже без глубоких знаний программирования можно использовать формулы, диаграммы и сводные таблицы для анализа и визуализации данных.</p> <p><b>Гибкость и настраиваемость:</b> Excel позволяет адаптировать отчеты под конкретные потребности организации. Можно создавать собственные шаблоны, добавлять пользовательские расчеты и визуализации, а также интегрировать данные из различных источников.</p> <p><b>Интеграция с другими системами:</b> Excel может интегрироваться с другими системами, такими как базы данных и ERP-системы, что позволяет автоматически импортировать данные для создания отчетов по устойчивости. Это экономит время и снижает риск ошибок, связанных с ручным вводом данных.</p> <p><b>Возможность совместной работы:</b> Excel позволяет нескольким пользователям одновременно работать над отчетом, что упрощает процесс сбора и анализа данных. Можно использовать функции совместного редактирования и комментирования для обмена информацией и координации действий.</p> | <p>более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p>         |
| 16 | <p><b>16. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b></p> <p><b>Ответ:</b> 1А 2В 3С</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p> |
| 17 | <p><b>17. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p> <p><b>Ответ:</b><br/>3 -&gt; 2 -&gt; 4 -&gt; 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>0 б – остальные случаи</p>    |
| 18 | <p><b>18. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Вариант ответа:</b> D</p> <p><b>Обоснование:</b> График (линейная диаграмма) лучше всего подходит для отображения изменений показателя во времени. Он позволяет наглядно увидеть тенденции роста или снижения коэффициента автономии, а также выявить периоды стабильности или волатильности. Гистограмма подходит для сравнения значений между разными категориями, круговая диаграмма – для отображения структуры целого, а точечная диаграмма – для выявления корреляции между двумя переменными. В данном случае, нас интересует динамика одного показателя во времени, поэтому график является оптимальным выбором.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>0 б – все остальные случаи</p>    |
| 19 | <p><b>19. Задание комбинированного типа с выбором нескольких</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1 б – полный</p>                                                    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Выберите несколько вариантов ответа: В, Е</b></p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>В. Создание сценариев:</b> Сценарии позволяют задать несколько различных значений для ключевых показателей (например, оптимистичный, пессимистичный и реалистичный прогнозы выручки) и автоматически рассчитать коэффициент финансовой устойчивости для каждого сценария. Это позволяет оценить, как изменения в выручке повлияют на устойчивость компании.</p> <p><b>Е. Использование функции "Что если":</b> Функция "Что если" (включает в себя "Подбор параметра", "Таблица данных" и "Диспетчер сценариев") позволяет моделировать различные ситуации и анализировать их влияние на целевой показатель. В частности, "Таблица данных" позволяет построить таблицу, в которой отображается изменение коэффициента финансовой устойчивости при различных значениях одного или двух ключевых показателей.</p> <p><b>А. Использование функции "Подбор параметра":</b> Хотя "Подбор параметра" является частью "Что если", он больше подходит для определения значения входного параметра, необходимого для достижения определенного значения целевого показателя (например, какой должна быть выручка, чтобы коэффициент финансовой устойчивости достиг определенного уровня). Он менее эффективен для анализа чувствительности в широком диапазоне изменений.</p> <p><b>С. Применение условного форматирования:</b> Условное форматирование полезно для визуализации результатов анализа, но не для самого анализа чувствительности.</p> <p><b>Д. Использование функции "Сводные таблицы":</b> Сводные таблицы полезны для агрегирования и анализа больших объемов данных, но не для моделирования чувствительности.</p> | <p>правильный ответ<br/>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                          |
| 20 | <p><b>20. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p>Функция ЕСЛИ в Excel позволяет создать логическую проверку и автоматически присваивать компании определенный уровень финансовой устойчивости в зависимости от значения коэффициента автономии. Это упрощает интерпретацию результатов анализа и позволяет быстро выявлять компании с высоким, средним или низким уровнем финансовой независимости.</p> <p>Пример формулы:<br/>=ЕСЛИ(А1&gt;=0,5; "Высокий"; ЕСЛИ(А1&gt;=0,3; "Средний"; "Низкий"))</p> <p>Где:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• А1 - ячейка, содержащая значение коэффициента автономии.</li> <li>• 0,5 - пороговое значение, выше которого коэффициент автономии считается высоким.</li> <li>• 0,3 - пороговое значение, выше которого коэффициент автономии считается средним (но ниже высокого).</li> <li>• "Высокий", "Средний", "Низкий" - текстовые значения,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>которые будут отображаться в ячейке в зависимости от результата проверки.</p> <p><b>Объяснение:</b><br/>         Формула работает следующим образом:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сначала проверяется, больше или равно ли значение в ячейке A1 0,5. Если это так, то в ячейке, содержащей формулу, отображается текст "Высокий".</li> <li>2. Если значение в ячейке A1 меньше 0,5, то выполняется вторая проверка: больше или равно ли оно 0,3. Если это так, то в ячейке отображается текст "Средний".</li> <li>3. Если значение в ячейке A1 меньше 0,3, то в ячейке отображается текст "Низкий".</li> </ol> <p>Таким образом, формула автоматически классифицирует компанию по уровню финансовой устойчивости на основе заданных пороговых значений коэффициента автономии. Эти пороговые значения могут быть изменены в зависимости от отраслевых особенностей и целей анализа. Например, для компаний в капиталоемких отраслях пороговые значения могут быть ниже, чем для компаний в отраслях с низкими капитальными затратами. Кроме того, можно добавить дополнительные уровни оценки, например, "Очень высокий" или "Критически низкий", расширив логику формулы с помощью дополнительных вложенных функций ЕСЛИ. Важно помнить, что эта автоматическая оценка является лишь отправной точкой для более глубокого анализа и не должна быть единственным критерием для принятия решений. Необходимо учитывать и другие факторы, такие как динамика коэффициента автономии, его сравнение со средними значениями по отрасли и общая экономическая ситуация.</p> |                                                                                 |
| 21 | <p><b>21. Задание на установление соответствия (закрытый тип)</b><br/> <b>Ответ:</b> 1D 2 C 3C 4D</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>         0 б – остальные случаи</p> |
| 22 | <p><b>22. Задание на установление последовательности (закрытый тип)</b><br/> <b>Ответ:</b> 5 -&gt; 3 -&gt; 1 -&gt; 2 -&gt; 4</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – совпадение с верным ответом<br/>         0 б – остальные случаи</p>    |
| 23 | <p><b>23. Задание комбинированного типа: выбор одного правильного ответа и обоснование</b><br/> <b>Выберите один вариант ответа: с)</b><br/> <b>Обоснование:</b><br/>         Динамическое программирование часто используется для нахождения максимального или минимального значения в зависимости от задачи оптимизации. Функции МАКС (MAX) и МИН (MIN) позволяют легко найти наибольшее или наименьшее значение в диапазоне ячеек, содержащих промежуточные результаты, что необходимо для определения оптимального решения. Остальные функции (СУММ, СРЗНАЧ, ЕСЛИ) не предназначены для прямого поиска оптимального значения в таблице результатов динамического программирования.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – полный правильный ответ<br/>         0 б – все остальные случаи</p>    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                               |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24 | <p><b>24. Задание комбинированного типа: выбор нескольких вариантов ответа и развернутое обоснование</b><br/> <b>Выберите варианты ответа: b), d)</b><br/> <b>Обоснование:</b><br/> <b>b) Возможность визуализации промежуточных результатов:</b><br/> Excel позволяет наглядно представить промежуточные результаты в виде таблиц и графиков, что облегчает понимание процесса решения и отладку.<br/> <b>d) Гарантированное нахождение глобального оптимума:</b><br/> При правильной формулировке рекуррентного соотношения и корректной реализации, динамическое программирование гарантирует нахождение глобального оптимума для задач, к которым оно применимо.<br/> <b>Почему остальные варианты не подходят:</b><br/> <b>a) Простота реализации для сложных задач:</b> Динамическое программирование может быть сложным в реализации, особенно для задач с большим количеством состояний и переходов.<br/> <b>с) Эффективное использование памяти за счет переиспользования результатов:</b> Хотя динамическое программирование переиспользует результаты, в Excel это может привести к созданию больших таблиц, что может потребовать значительного объема памяти.<br/> <b>е) Быстрое решение задач с большим количеством переменных:</b> Динамическое программирование может быть вычислительно затратным, особенно для задач с большим количеством переменных и состояний. Время решения может экспоненциально расти с увеличением размерности задачи.</p> | <p>1 б – полный правильный ответ<br/> 0 б – остальные случаи</p>                                                                                              |
| 25 | <p><b>25. Задание открытого типа с развернутым ответом</b><br/> <b>Ответ:</b><br/> Задача о рюкзаке заключается в том, чтобы выбрать из набора предметов с заданными весами и стоимостями такие, чтобы их суммарная стоимость была максимальной, а суммарный вес не превышал вместимости рюкзака.<br/> <b>Основные шаги решения задачи о рюкзаке с помощью динамического программирования в Excel:</b><br/> <b>Определение переменных:</b><br/> n - количество предметов.<br/> W - вместимость рюкзака.<br/> w[i] - вес i-го предмета.<br/> v[i] - стоимость i-го предмета.<br/> dp[i][j] - максимальная стоимость предметов, которые можно поместить в рюкзак вместимостью j, используя только первые i предметов.<br/> <b>Построение таблицы:</b><br/> Создайте таблицу в Excel размером (n+1) x (W+1).<br/> Первая строка и первый столбец таблицы будут представлять базовые случаи.<br/> <b>Определение базовых случаев:</b><br/> dp[0][j] = 0 для всех j (если нет предметов, то стоимость равна 0).<br/> dp[i][0] = 0 для всех i (если вместимость рюкзака равна 0, то</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/> 1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/> 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |

стоимость равна 0).

**Формулировка рекуррентного соотношения:**

Для каждого предмета  $i$  и каждой вместимости  $j$  рассматриваем два варианта:

**Не брать предмет  $i$ :**  $dp[i][j] = dp[i-1][j]$  (максимальная стоимость остается такой же, как и без этого предмета).

**Взять предмет  $i$  (если его вес не превышает текущую вместимость):**  $dp[i][j] = \max(dp[i-1][j], dp[i-1][j-w[i]] + v[i])$  (максимальная стоимость равна максимуму из двух вариантов: не брать предмет или взять предмет и добавить его стоимость к максимальной стоимости, которую можно получить, используя предыдущие предметы и оставшуюся вместимость).

**Реализация рекуррентного соотношения в Excel:**

В ячейки таблицы  $dp[i][j]$  введите формулы, реализующие рекуррентное соотношение. Используйте функцию ЕСЛИ (IF) для проверки условия  $w[i] \leq j$ .

Например, если  $i$  соответствует строке 2, а  $j$  соответствует столбцу 2, и вес предмета  $w[i]$  находится в ячейке C2, а стоимость  $v[i]$  в ячейке D2, то формула в ячейке B2 (соответствующей  $dp[i][j]$ ) будет выглядеть примерно так:  $=ЕСЛИ(C2 \leq B1; МАКС(A2; A1+D2); A2)$

(где B1 содержит значение  $j$ , A2 содержит  $dp[i-1][j]$ , а A1 содержит  $dp[i-1][j-w[i]]$ ).

**Определение оптимального решения:**

Значение  $dp[n][W]$  в последней ячейке таблицы будет содержать максимальную стоимость предметов, которые можно поместить в рюкзак.

**Восстановление решения (опционально):**

Чтобы определить, какие именно предметы нужно взять, можно пройти по таблице в обратном порядке, начиная с ячейки  $dp[n][W]$ . Если  $dp[i][j] == dp[i-1][j]$ , то предмет  $i$  не был взят. В противном случае, предмет  $i$  был взят, и нужно перейти к ячейке  $dp[i-1][j-w[i]]$ . Этот процесс повторяется до тех пор, пока не будет достигнута первая строка таблицы.

**Особенности реализации:**

**Использование абсолютных и относительных ссылок:**

Важно правильно использовать абсолютные и относительные ссылки в формулах, чтобы при копировании формул в другие ячейки таблицы ссылки на веса, стоимости и вместимость рюкзака оставались корректными.

**Обработка ошибок:** В некоторых случаях, например, при некорректных входных данных (отрицательные веса или стоимости), формулы могут выдавать ошибки. Необходимо предусмотреть обработку таких ситуаций, например, с помощью функции ЕСЛИОШИБКА (IFERROR).

**Визуализация:** Для лучшего понимания процесса решения можно использовать условное форматирование, чтобы выделить ячейки, соответствующие взятым предметам.

Таким образом, динамическое программирование позволяет эффективно решить задачу о рюкзаке в Excel, предоставляя наглядное представление о процессе решения и возможность легко адаптировать решение к различным входным данным.

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|    | Хотя реализация может потребовать некоторой внимательности и аккуратности, полученный результат гарантирует нахождение оптимального решения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                |
| 26 | <b>26. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b> 1 В 2 С 3 А 4 D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи |
| 27 | <b>27. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b><br>Правильная последовательность: 2, 3, 1, 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи    |
| 28 | <b>28. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Правильный ответ:</b> С<br><b>Обоснование:</b> Принцип оптимальности Беллмана гласит, что оптимальное решение задачи содержит оптимальные решения всех ее подзадач. Это означает, что если мы знаем оптимальное решение для каждой подзадачи, мы можем использовать их для построения оптимального решения всей задачи. Вариант А неверен, так как динамическое программирование позволяет избежать полного перебора. Вариант В неверен, так как подзадачи взаимосвязаны. Вариант D неверен, так как жадные алгоритмы не всегда приводят к оптимальному решению.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи    |
| 29 | <b>29. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Правильные ответы:</b> В, D, E<br><b>Обоснование:</b><br><b>В. Задача о рюкзаке (Knapsack problem):</b> Динамическое программирование является классическим подходом для решения задачи о рюкзаке, особенно в ее дискретной версии. Рекуррентное соотношение позволяет определить максимальную стоимость предметов, которые можно поместить в рюкзак заданной вместимости.<br><b>D. Вычисление чисел Фибоначчи:</b> Динамическое программирование (мемоизация или табличный метод) позволяет избежать повторных вычислений одних и тех же чисел Фибоначчи, что значительно повышает эффективность по сравнению с рекурсивным подходом.<br><b>Е. Задача коммивояжера (Traveling Salesman Problem) для небольшого количества городов:</b> Хотя задача коммивояжера является NP-трудной, динамическое программирование может быть использовано для ее решения для небольшого числа городов (обычно до 20-25), так как сложность алгоритма растет экспоненциально.<br><b>А. Сортировка массива чисел:</b> Существуют более эффективные алгоритмы сортировки, такие как Merge Sort, Quick Sort, которые не используют динамическое программирование.<br><b>С. Поиск кратчайшего пути в графе (например, алгоритм</b> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>Дейкстры):</b> Алгоритм Дейкстры является жадным алгоритмом, который эффективно решает задачу поиска кратчайшего пути в графе с неотрицательных весами ребер. Хотя динамическое программирование также может быть использовано для этой задачи (например, алгоритм Флойда-Уоршелла), алгоритм Дейкстры обычно более эффективен для поиска кратчайшего пути от одной вершины до всех остальных.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |
| 30 | <p><b>30. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b></p> <p>Принцип Беллмана в задаче о нахождении наибольшей общей подпоследовательности (LCS) двух строк заключается в том, что оптимальное решение (т.е., наибольшая общая подпоследовательность) может быть построено на основе оптимальных решений подзадач. Подзадачи в данном случае представляют собой нахождение LCS для префиксов исходных строк.</p> <p>Рассмотрим две строки: <math>X = x_1x_2\dots x_m</math> и <math>Y = y_1y_2\dots y_n</math>. Пусть <math>LCS(i, j)</math> обозначает длину наибольшей общей подпоследовательности префиксов <math>X[1\dots i]</math> и <math>Y[1\dots j]</math>.</p> <p>Рекуррентное соотношение для <math>LCS(i, j)</math> выглядит следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Если <math>x_i = y_j</math>: <math>LCS(i, j) = LCS(i-1, j-1) + 1</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Это означает, что если последние символы префиксов совпадают, то мы можем добавить этот символ к LCS префиксов <math>X[1\dots i-1]</math> и <math>Y[1\dots j-1]</math>.</li> </ul> </li> <li>• Если <math>x_i \neq y_j</math>: <math>LCS(i, j) = \max(LCS(i-1, j), LCS(i, j-1))</math> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Это означает, что если последние символы префиксов не совпадают, то LCS префиксов <math>X[1\dots i]</math> и <math>Y[1\dots j]</math> будет либо LCS префиксов <math>X[1\dots i-1]</math> и <math>Y[1\dots j]</math>, либо LCS префиксов <math>X[1\dots i]</math> и <math>Y[1\dots j-1]</math>, в зависимости от того, какой из них больше.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Базовые случаи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <math>LCS(0, j) = 0</math> для всех <math>j</math> (пустая строка имеет LCS длины 0 с любой другой строкой)</li> <li>• <math>LCS(i, 0) = 0</math> для всех <math>i</math> (пустая строка имеет LCS длины 0 с любой другой строкой)</li> </ul> <p>Таким образом, мы можем построить таблицу <math>LCS[i][j]</math> для всех <math>0 \leq i \leq m</math> и <math>0 \leq j \leq n</math>, используя рекуррентное соотношение. Значение <math>LCS[m][n]</math> будет содержать длину наибольшей общей подпоследовательности строк <math>X</math> и <math>Y</math>. Саму подпоследовательность можно восстановить, двигаясь обратно по таблице от <math>LCS[m][n]</math> к <math>LCS[0][0]</math>, отслеживая, какие решения были приняты на каждом шаге (т.е., откуда было взято максимальное значение). Если <math>x_i = y_j</math>, то этот символ входит в LCS, и мы переходим к <math>LCS(i-1, j-1)</math>. Иначе, мы переходим к <math>LCS(i-1, j)</math> или <math>LCS(i, j-1)</math> в зависимости от того, какое из этих значений было больше.</p> <p>Принцип Беллмана позволяет нам разбить сложную задачу на более простые подзадачи, решить их, и затем использовать эти решения для построения решения исходной задачи. В задаче</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;<br/>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|    | LCS это означает, что мы можем найти LCS для небольших префиксов строк, а затем использовать эти LCS для нахождения LCS для более длинных префиксов, пока не дойдем до LCS для всей строки. Это значительно эффективнее, чем пытаться перебрать все возможные подпоследовательности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         |
| 31 | <b>31. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br><b>Ответ:</b> A 2 B 1 C 3 D 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи          |
| 32 | <b>32. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b><br><b>Ответ:</b> 1 -> 3 -> 4 -> 5 -> 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 б – совпадение с верным ответом<br>0 б – остальные случаи             |
| 33 | <b>33. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b><br><b>Правильный ответ:</b> D. Стоимость работы (Cost)<br><b>Обоснование:</b> Параметры сетевого графика, такие как ES, LF и TF, связаны с временными характеристиками выполнения работ и проекта в целом. Стоимость работы, хотя и важный аспект управления проектом, не является непосредственно параметром, рассчитываемым в рамках построения и анализа сетевого графика. Сетевой график фокусируется на временных зависимостях и оптимизации сроков, а стоимость обычно рассматривается в рамках отдельного бюджета проекта.                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи             |
| 34 | <b>34. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b><br><b>Правильные ответы:</b> B, C, E<br><b>Обоснование:</b><br><b>B.</b> Работы на критическом пути имеют нулевой общий резерв времени. Это верно, так как любая задержка на критическом пути напрямую влияет на срок завершения проекта.<br><b>C.</b> Задержка выполнения работы на критическом пути приведет к задержке завершения всего проекта. Это ключевое свойство критического пути.<br><b>E.</b> Критический путь определяет минимальную продолжительность проекта. Это определение критического пути.<br><b>Неверные утверждения:</b><br><b>A.</b> Это самый короткий путь в сетевом графике. Критический путь – самый <i>длинный</i> путь.<br><b>D.</b> Критический путь всегда один в сетевом графике. В сетевом графике может быть несколько критических путей. | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                 |
| 35 | <b>35. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b><br><b>Ответ:</b> Сетевое планирование и управление предоставляет ряд значительных преимуществ в управлении проектами, способствуя их успешной реализации. Вот три основных преимущества:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>1. <b>Четкое определение взаимосвязей и зависимостей между задачами:</b> Сетевое планирование позволяет визуализировать и структурировать проект, четко определяя, какие задачи должны быть выполнены до начала других. Это помогает избежать задержек, связанных с ожиданием завершения предыдущих этапов, и оптимизировать последовательность выполнения работ. Например, если для начала строительства фундамента необходимо завершить геологические изыскания, сетевой график наглядно покажет эту зависимость, позволяя заранее планировать ресурсы и избегать простоев строительной техники. Это, в свою очередь, снижает риски срыва сроков и перерасхода бюджета.</p> <p>2. <b>Определение критического пути и управление рисками:</b> Сетевой график позволяет выявить критический путь – последовательность задач, определяющих общую продолжительность проекта. Это дает возможность сосредоточить внимание на наиболее важных задачах и оперативно реагировать на любые задержки, возникающие на критическом пути. Кроме того, анализ резервов времени для каждой задачи позволяет выявить потенциальные риски и разработать стратегии их смягчения. Например, если известно, что поставка определенного оборудования может занять больше времени, чем планировалось, можно заранее найти альтернативного поставщика или скорректировать график работ, чтобы минимизировать влияние задержки на общий срок завершения проекта.</p> <p>3. <b>Оптимизация использования ресурсов:</b> Сетевое планирование позволяет более эффективно распределять ресурсы (людей, оборудование, материалы) между задачами проекта. Зная продолжительность каждой задачи и ее взаимосвязи с другими задачами, можно спланировать использование ресурсов таким образом, чтобы избежать их простоя или перегрузки. Например, можно запланировать выполнение задач, требующих одного и того же оборудования, последовательно, чтобы избежать необходимости приобретения дополнительного оборудования. Это позволяет снизить затраты на проект и повысить его эффективность. В целом, сетевое планирование и управление предоставляет мощный инструмент для планирования, контроля и оптимизации проектов, способствуя их успешному завершению в срок и в рамках бюджета.</p> | <p>ь,<br/>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует</p> |
| 36 | <p><b>36. Задание закрытого типа на установление соответствия:</b><br/><b>Ответ: 1 В 2 А 3 С 4 D</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1 б – полное правильное соответствие<br/>0 б – остальные случаи</p>               |
| 37 | <p><b>37. Задание закрытого типа на установление последовательности:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p>                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <b>Ответ: 1 3 4 2 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0 б – остальные случаи                                                                                                                             |
| 38 | <p><b>38. Задание комбинированного типа с выбором одного правильного ответа из четырёх предложенных и обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Правильный ответ:</b> С. МАХ</p> <p><b>Обоснование:</b> Раннее начало работы определяется как максимальное из ранних окончаний всех предшествующих работ. Это связано с тем, что работа не может начаться, пока не завершится <i>каждая</i> из ее предшествующих работ. Функция МАХ позволяет выбрать наибольшее значение из набора значений, что соответствует логике расчета раннего начала.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – все остальные случаи                                                                                        |
| 39 | <p><b>39. Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием ответа:</b></p> <p><b>Правильный ответ:</b> F. Все вышеперечисленное.</p> <p><b>Обоснование:</b></p> <p><b>Условное форматирование:</b> Позволяет визуально выделять критические работы, работы с задержками или работы, требующие особого внимания, на основе определенных критериев (например, резерв времени).</p> <p><b>Сортировка и фильтрация данных:</b> Позволяет упорядочивать работы по различным параметрам (например, по дате начала, приоритету, ответственному) и отображать только необходимые работы для анализа или отчетности.</p> <p><b>Функции для расчета дат и времени:</b> Необходимы для автоматического расчета ранних и поздних сроков начала и окончания работ, продолжительности работ, резервов времени и других ключевых показателей проекта.</p> <p><b>Инструменты для создания диаграмм и графиков:</b> Позволяют визуализировать сетевой график (например, в виде диаграммы Ганта), что облегчает понимание структуры проекта, зависимостей между работами и прогресса выполнения.</p> <p><b>Макросы и VBA:</b> Позволяют автоматизировать рутинные задачи, такие как обновление данных, расчеты, создание отчетов и т.д., что значительно повышает эффективность управления проектом.</p> <p>Таким образом, все перечисленные возможности Excel в совокупности предоставляют мощный инструментарий для сетевого планирования и управления проектами.</p> | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                            |
| 40 | <p><b>40. Задание открытого типа с развернутым ответом:</b></p> <p><b>Ответ:</b> Функция СЕГОДНЯ() в Excel возвращает текущую дату. Ее можно использовать для отслеживания прогресса выполнения проекта на сетевом графике несколькими способами:</p> <p>1. <b>Сравнение с плановыми датами:</b> Можно сравнить текущую дату, полученную с помощью СЕГОДНЯ(), с плановыми датами начала и окончания работ. Например, можно создать столбец "Статус" и использовать условное форматирование, чтобы автоматически выделять работы, которые:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3 б - полный правильный ответ;<br>1 б - допущена одна ошибка/неточность,<br>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ответ отсутствует |

Просрочены: Если плановая дата окончания работы меньше `СЕГОДНЯ()`, а работа не завершена.

Находятся в процессе выполнения: Если плановая дата начала работы меньше `СЕГОДНЯ()`, а плановая дата окончания работы больше `СЕГОДНЯ()`.

Предстоят: Если плановая дата начала работы больше `СЕГОДНЯ()`.

2. **Расчет процента выполнения:** Если для каждой работы определен процент выполнения, можно использовать СЕГОДНЯ() для расчета отклонения от планового графика. Например, можно рассчитать, какой процент работы должен быть выполнен на текущую дату, исходя из плановой продолжительности и даты начала, и сравнить его с фактическим процентом выполнения. Разница покажет, опережает ли работа график, отстает или идет в соответствии с планом.

3. **Автоматическое обновление диаграммы Ганта:** Функция СЕГОДНЯ() может быть использована для динамического обновления диаграммы Ганта. Например, можно создать столбец "Прогресс" и использовать его для отображения текущего прогресса каждой работы на диаграмме. Значение в столбце "Прогресс" может быть рассчитано на основе сравнения СЕГОДНЯ() с плановыми датами начала и окончания работы.

#### **Примеры:**

- **Пример 1: Выделение просроченных задач:** Предположим, в столбце "Дата окончания" указана плановая дата окончания работы. В столбце "Статус" можно использовать формулу  $=\text{ЕСЛИ}(\text{И}(\text{B2}<\text{СЕГОДНЯ()};\text{C2}<100\%);\text{"Просрочено"};\text{"В работе/Предстоит"})$ , где B2 - ячейка с датой окончания, C2 - ячейка с процентом выполнения (например, 0% - не начата, 100% - завершена). Затем можно применить условное форматирование, чтобы выделить ячейки со статусом "Просрочено" красным цветом.

- **Пример 2: Расчет отклонения от графика:** Предположим, в столбце "Дата начала" указана плановая дата начала работы, в столбце "Дата окончания" - плановая дата окончания, а в столбце "Процент выполнения" - фактический процент выполнения. Можно рассчитать, какой процент работы должен быть выполнен на текущую дату, используя формулу, учитывающую разницу между СЕГОДНЯ() и датой начала, а также общую продолжительность работы. Затем можно сравнить этот расчетный процент с фактическим процентом выполнения и отобразить отклонение в отдельном столбце.

Использование СЕГОДНЯ() в сочетании с другими функциями Excel и инструментами визуализации позволяет создать динамическую и информативную систему отслеживания прогресса выполнения проекта, что значительно облегчает

|  |                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | управление проектом и принятие своевременных решений. Это особенно полезно в долгосрочных проектах, где текущая дата постоянно меняется, и необходимо оперативно отслеживать изменения в статусе задач. |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**ФОС по учебной дисциплине «Введение в профессиональную деятельность» (УК-3, УК-6, УК-10, ОПК-1, ПК-2)**

УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

**Задание 1.**

*Укажите правильную последовательность этапов процесса управления?:*

5. Организация
6. Мотивация
7. Контроль
8. Планирование

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Задание 2.**

*Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Функции                                     | Определения                                                                         |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Основная цель менеджмента                | А) Разработка и внедрение технологий, обеспечивающих конкурентное преимущество      |
| 2) Функция планирования                     | Б) Обеспечение эффективного использования ресурсов для достижения целей организации |
| 3) Инновационный менеджмент                 | В) Определение целей и стратегий организации                                        |
| 4) Социальная ответственность бизнеса (КСО) | Г) Учет интересов общества и окружающей среды в деятельности компании.              |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Задание 3**

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Опишите основные этапы развития менеджмента как науки и практики. Какие факторы повлияли на формирование современных подходов к управлению?

**Задание 4.**

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какое из перечисленных качеств является наиболее важным для успешного менеджера в современной организации?

1. Техническая экспертиза в конкретной области
2. Умение эффективно общаться и взаимодействовать с людьми
3. Знание финансового анализа и бухгалтерского учета
4. Опыт работы в данной отрасли более 10 лет

Ответ:

Обоснование:

УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

#### Задание 5.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных ниже навыков являются критически важными для успешного менеджера в современном мире? (Выберите все подходящие варианты и обоснуйте свой выбор)

1. Умение разрабатывать сложные финансовые модели
2. Эффективное управление временем и расстановка приоритетов
3. Навыки межличностного общения и умение строить отношения
4. Глубокие знания в области программирования
5. Способность к анализу данных и принятию решений на их основе
6. Креативность и умение находить нестандартные решения

Ответ:

Обоснование:

#### Задание 6.

*Расположите в правильном порядке этапы процесса принятия управленческого решения:*

1. Выбор альтернативы
2. Анализ проблемы
3. Оценка результатов
4. Разработка альтернатив

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

#### Задание 7.

*Установите соответствие между методом принятия решений и его сутью: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.*

| Метод принятия решения | Суть                                                                                               |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) SWOT-анализ         | А). Процесс мотивации сотрудников к достижению целей организации                                   |
| 2) Лидерство           | Б). Инструмент стратегического анализа, оценивающий сильные и слабые стороны, возможности и угрозы |
| 3) Мотивация           | В). Способность влиять на людей для достижения общих целей                                         |
| 4) Контроль            | Г) Процесс сопоставления фактических результатов с запланированными и корректировка действий       |

*Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:*

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 8.

*Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.*

Объясните, как понимание организационной структуры и культуры компании может помочь начинающему менеджеру в адаптации и эффективной работе. Приведите примеры.

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

### Задание 9.

*Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Что из перечисленного является основной целью введения в профессиональную деятельность для студентов направления "Менеджмент"?

1. Получение углубленных знаний по конкретным управленческим дисциплинам
2. Формирование четкого представления о профессии менеджера и ее особенностях
3. Освоение практических навыков работы с программным обеспечением для бизнеса
4. Установление контактов с потенциальными работодателями

Ответ:

Обоснование:

### Задание 10.

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных факторов могут оказывать наибольшее влияние на формирование профессиональной идентичности будущего менеджера? (Выберите все подходящие варианты и обоснуйте свой выбор)

1. Успехи в компьютерных играх
2. Прохождение стажировок и практика в компаниях
3. Участие в студенческих проектах и мероприятиях
4. Чтение художественной литературы
5. Общение с опытными профессионалами и менторами
6. Изучение теоретических дисциплин в университете

Ответ:

Обоснование:

### Задание 11

*Установите последовательность действий при управлении проектом:*

1. Завершение
2. Планирование
3. Исполнение
4. Инициация
5. Контроль

*Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:*

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

### Задание 12.

Установите соответствие между элементами внешней среды и их примерами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Элементы внешней среды                      | Пример                                                                                                   |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Маркетинг                                | А) Процесс создания, поддержания и развития прибыльных отношений с клиентами                             |
| 2) Финансовый менеджмент                    | Б) Область управления, направленная на эффективное использование и управление денежными средствами       |
| 3) Управление человеческими ресурсами (HRM) | В) Комплекс мероприятий, направленных на привлечение, развитие и удержание квалифицированных сотрудников |
| 4) Производственный менеджмент              | Г) Область управления, занимающаяся планированием, организацией и контролем производственных процессов   |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

### Задание 13.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Какие навыки и компетенции, на ваш взгляд, являются наиболее важными для успешного менеджера в современной бизнес-среде? Обоснуйте свой выбор.

### Задание 14.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой из перечисленных типов лидерства наиболее соответствует современным требованиям к менеджменту?

1. Авторитарный стиль, основанный на четком контроле и директивном управлении
2. Демократический стиль, предполагающий участие подчиненных в принятии решений
3. Либеральный стиль, характеризующийся минимальным вмешательством в работу команды
4. Транзакционный стиль, ориентированный на обмен: работа в обмен на вознаграждение

Ответ:

Обоснование:

### Задание 15.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных ниже качеств и характеристик наиболее важны для формирования этичного поведения менеджера? (Выберите все подходящие варианты и обоснуйте свой выбор)

1. Ориентация на краткосрочную выгоду
2. Честность и порядочность
3. Умение манипулировать людьми
4. Соблюдение принципов социальной ответственности
5. Готовность идти на компромисс ради достижения цели
6. Уважение к мнению и интересам других

Ответ:



Обоснование:

### Задание 16.

Расположите в порядке возрастания уровни управления в организации:

1. Операционный
2. Тактический
3. Стратегический

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства

### Задание 17.

Установите соответствие между стилями управления и их описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

| Стиль управления    | Описание                                                                 |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1) Делегирование    | А). Процесс передачи задач и полномочий от руководителя к подчиненному.  |
| 2) Коммуникация     | Б). Процесс обмена информацией между двумя или более людьми.             |
| 3) Тайм-менеджмент  | В). Навык эффективного планирования и использования времени              |
| 4) Принятие решений | Г) Процесс выбора наилучшего варианта действий из нескольких альтернатив |

Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

### Задание 18

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Опишите роль этики и социальной ответственности в деятельности современного менеджера. Приведите примеры, как эти принципы могут быть реализованы на практике.

### Задание 19

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на успешность адаптации молодого специалиста в организации?

1. Наличие высшего образования с отличием
2. Умение быстро учиться и адаптироваться к новым условиям
3. Большой опыт работы во время учебы
4. Наличие личных связей в компании

Ответ:

Обоснование:

### Задание 20

*Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.*

Какие из перечисленных ниже направлений саморазвития являются наиболее перспективными для будущего менеджера? (Выберите *все* подходящие варианты и обоснуйте свой выбор)

1. Развитие навыков публичных выступлений и презентаций
2. Изучение иностранных языков и культур
3. Освоение новых технологий и программного обеспечения
4. Углубленное изучение истории и философии
5. Развитие эмоционального интеллекта и самосознания
6. Занятия спортом и поддержание здорового образа жизни

Ответ:

Обоснование:

### 3.Ключи к оцениванию тестовых заданий

| № задания | Верный ответ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Критерии оценивания                                                                                                                                                                               |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.        | 4123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 б – полное правильное соответствие<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                    |
| 2.        | 1Б 2В 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 б – полный правильный ответ<br>0 б – остальные случаи                                                                                                                                           |
| 3.        | <p>Ответ: Развитие менеджмента прошло несколько этапов, начиная с научного управления (Ф. Тейлор), акцентировавшего внимание на повышении производительности труда, через административное управление (А. Файоль) с его принципами организации, к этапу человеческих отношений (Э. Мэйо), который подчеркивал важность социальных и психологических факторов. Современные подходы включают системный, ситуационный, процессный подходы, а также управление качеством и знаниями. На формирование современных подходов повлияли развитие технологий, глобализация, изменения в социальной сфере и возрастающая конкуренция.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 4.        | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Умение эффективно общаться и взаимодействовать с людьми</p> <p>Хотя все перечисленные качества важны, умение эффективно общаться и взаимодействовать с людьми является основополагающим для менеджера. Менеджер координирует работу команды, мотивирует сотрудников, разрешает конфликты и представляет интересы организации вовне. Без эффективных коммуникативных навыков невозможно успешно выполнять эти задачи. Техническая экспертиза, финансовые знания и опыт также важны, но они могут быть компенсированы наличием компетентных специалистов в команде, в то время как умение</p>    | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | общаться – это универсальный навык лидера.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                   |
| 5.  | <p>Ответ: 2 3 5 6</p> <p>Обоснование:</p> <p>2. Эффективное управление временем и приоритетами необходимо для успешного выполнения задач и достижения целей.</p> <p>3. Навыки межличностного общения важны для мотивации команды, разрешения конфликтов и построения продуктивных рабочих отношений.</p> <p>5. Анализ данных и принятие решений, основанных на фактах, позволяют менеджеру принимать обоснованные стратегические и тактические решения.</p> <p>6. Креативность помогает находить инновационные подходы к решению проблем и адаптироваться к изменяющимся условиям.</p>                                                                  | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 6.  | 2413                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 7.  | 1Б 2В 3А 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1 б – полный правильный ответ</p> <p>0 б – все остальные случаи</p>                                                                                                                            |
| 8.  | <p>Ответ: Организационная структура определяет формальные отношения, иерархию и каналы коммуникации. Культура компании – это совокупность ценностей, норм и убеждений, разделяемых сотрудниками. Понимание этих аспектов позволяет менеджеру быстрее адаптироваться, правильно выстраивать отношения с коллегами и подчиненными, эффективно делегировать задачи и принимать решения, соответствующие стратегии компании. Например, в компании с плоской структурой и инновационной культурой приветствуется инициатива и самостоятельность, тогда как в компании с жесткой иерархией необходимо соблюдать строгую дисциплину и следовать указаниям.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 9.  | <p>Ответ:2</p> <p>Обоснование: Формирование четкого представления о профессии менеджера и ее особенностях "Введение в профессиональную деятельность" направлено на то, чтобы помочь студентам понять, что представляет собой профессия менеджера, какие задачи им предстоит решать, какие компетенции необходимы для успеха. Углубленные знания дисциплин, навыки работы с ПО и контакты с работодателями важны, но являются целями других учебных курсов и мероприятий. Основная цель вводного курса – сориентировать студента в выбранной профессии.</p>                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 10. | Ответ: 2356                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 б – полное правильное                                                                                                                                                                           |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>Обоснование:</p> <p><b>2.</b> Стажировки дают возможность применить полученные знания на практике, увидеть работу изнутри и получить ценный опыт.</p> <p><b>3.</b> Участие в проектах развивает навыки командной работы, лидерства и решения проблем, а также позволяет проявить себя.</p> <p><b>5.</b> Общение с профессионалами позволяет перенять опыт, получить советы и построить профессиональную сеть.</p> <p><b>6.</b> Теоретические знания являются фундаментом для понимания принципов и методов управления.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                                                 |
| 11. | 42351                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 12. | 1А 2Б 3В 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 13. | <p>Ответ: В современной бизнес-среде наиболее важными навыками являются:</p> <p>Стратегическое мышление: способность видеть картину в целом, анализировать тенденции и предвидеть изменения.</p> <p>Лидерство: умение мотивировать команду, вдохновлять на достижение целей и эффективно управлять конфликтами.</p> <p>Коммуникация: способность четко и эффективно доносить информацию, слушать и понимать других.</p> <p>Решение проблем: умение быстро анализировать сложные ситуации, находить оптимальные решения и принимать ответственность за результат.</p> <p>Адаптивность: готовность к изменениям, умение быстро учиться и приспосабливаться к новым условиям. Эти навыки позволяют менеджеру успешно управлять ресурсами, принимать обоснованные решения и эффективно взаимодействовать с различными заинтересованными сторонами.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 14. | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Демократический стиль, предполагающий участие подчиненных в принятии решений</p> <p>В современном менеджменте ценится вовлеченность сотрудников, их инициативность и готовность брать на себя ответственность. Демократический стиль лидерства способствует развитию этих качеств, а также повышает мотивацию и удовлетворенность работой.</p> <p>Авторитарный стиль может быть эффективен в кризисных ситуациях, но в долгосрочной перспективе он снижает креативность и вовлеченность. Либеральный стиль может привести к хаосу и отсутствию результатов, а транзакционный стиль не стимулирует</p>                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                   |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | развитие и рост.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |
| 15. | <p>Ответ: 246</p> <p>Обоснование:</p> <p>2. Честность и порядочность являются основой доверия и уважения в профессиональной среде.</p> <p>4. Социальная ответственность означает учет интересов всех заинтересованных сторон и стремление к устойчивому развитию.</p> <p>6. Уважение к другим способствует созданию здоровой рабочей атмосферы и поддержанию позитивных отношений.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 16. | 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 17. | 1А 2Б 3В 4Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 18. | <p>Ответ: Современный менеджер должен учитывать этические нормы и принципы социальной ответственности при принятии решений. Это означает соблюдение законности, честность, справедливость, заботу об окружающей среде и благополучии общества. На практике это может проявляться в:</p> <p>Поддержке экологических инициатив и сокращении негативного воздействия на окружающую среду.</p> <p>Соблюдении трудового законодательства и обеспечении достойных условий труда для работников.</p> <p>Прозрачности в финансовых операциях и честности в отношениях с клиентами и партнерами.</p> <p>Участии в благотворительных программах и поддержке местных сообществ.</p> | <p>3 б - полный правильный ответ;</p> <p>1 б - допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный,</p> <p>0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует</p> |
| 19. | <p>Ответ: 2</p> <p>Обоснование: Умение быстро учиться и адаптироваться к новым условиям.</p> <p>В современном быстро меняющемся мире наиболее ценным качеством является способность к обучению и адаптации. Молодой специалист должен быть готов осваивать новые технологии, методы работы и бизнес-процессы. Наличие диплома, опыт работы и связи могут помочь, но без умения учиться они не гарантируют успеха. Адаптивность позволяет быстро влиться в коллектив, освоить необходимые навыки и начать приносить пользу организации.</p>                                                                                                                               | <p>1 б – полное правильное соответствие</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                         |
| 20. | <p>Ответ: 1235</p> <p>Обоснование:</p> <p>1. Навыки публичных выступлений необходимы для эффективной коммуникации и убеждения.</p> <p>2. Знание языков и культур расширяет возможности для международного сотрудничества и понимания</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1 б – совпадение с верным ответом</p> <p>0 б – остальные случаи</p>                                                                                                                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>глобальных трендов.</p> <p>3. Освоение новых технологий позволяет эффективно использовать современные инструменты управления.</p> <p>5. Эмоциональный интеллект помогает понимать и управлять своими эмоциями и эмоциями других людей, что важно для лидерства и построения командных отношений.</p> |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|