#### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

# для оценки уровня сформированности профессиональной компетенции по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

## (направленность – Производственный менеджмент)

УГСН 38.00.00 Экономика и управление

Компетенция: <u>ПК-1</u> Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства.

- ИД-1 ПК-1 Способен выполнять типовые расчеты, необходимые для составления проектов, перспективных планов производственной деятельности организации, разработку технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемых в производстве.
- ИД-2 ПК-1 Способен осуществлять анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления, разрабатывать рекомендации по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий.
- ИД-3 ПК-1 Способен руководить разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода разработкой и внедрением нормативов для производственного планирования.

### ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ:

### Задание закрытого типа на установление соответствия (с 1 по 8)

#### Задание 1.

Установите соответствие между концепциями и их описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Концепции			Описания							
A)	Качественные	методы	1) Оценка того, насколько хорошо прогноз							
прог	нозирования		соответствует фактическим результатам.							
Б)	Количественные	методы	2) Методы, основанные на мнениях экспертов,							
прог	нозирования		интуиции или субъективных оценках.							
B)	Временной	горизонт	3) Период времени, на который составляется прогноз							
прог	нозирования		(краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный).							
Г) Точность прогнозирования			4) Методы, использующие математические и							
			статистические модели для анализа исторических							
			данных.							

#### Задание 2.

Установите соответствие между видом скидки и условием ее предоставления: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Вид скидки	Условие предоставления							
А) Скидка за количество	1) Предоставляется посредникам за выполнение определенных							
	функций (например, хранение, продажу)							
Б) Торговая скидка	2) Предоставляется при покупке большого объема товара							
В) Сезонная скидка	3) Предоставляется за оплату товара наличными или в							
	короткий срок							
Г) Скидка за оплату	4) Предоставляется на товары, продаваемые вне сезона							
наличными	повышенного спроса							

#### Задание 3.

Установите соответствие между показателем анализа трудовых ресурсов и его характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Показатель	Характеристика								
А) Производительность	1) Количество работников, числящихся в штате предприятия в								
труда	среднем за определенный период.								
Б) Трудоемкость продукции	2) Сумма начисленной заработной платы всем работникам								
	предприятия за определенный период.								
В) Фонд заработной платы	3) Объем продукции (работ, услуг), произведенный в единицу								
(ФЗП)	времени одним работником.								
Г) Среднесписочная	4) Затраты рабочего времени на производство единицы								
численность работников	продукции.								

#### Задание 4.

Установите соответствие между объектами промышленной собственности и условиями их патентоспособности. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Наименование фазы	Определение							
А) Изобретение	1) Новизна, изобретательский уровень, промышленная							
	применимость							
Б) Полезная модель	2) Новизна, оригинальность, промышленная применимость.							
В) Промышленный образец	3) Новизна, промышленная применимость							

#### Задание 5.

Установите соответствие между терминами/понятиями и их определениями/характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Термин/Понятие	Определение/Характеристика
----------------	----------------------------

А) Дюрация облигации	1) Показатель волатильности цены облигации относительно							
	изменений процентных ставок.							
Б) Номинальная стоимость	2) Период времени, через который владелец облигации							
облигации	получит обратно номинальную стоимость.							
В) Купонная ставка	3) Фиксированный процент от номинальной стоимости							
	облигации, выплачиваемый держателю облигации в течение							
	срока ее обращения.							
Г) Срок погашения облигации	4) Это риск, возникающие из-за изменений общей							
	покупательной способности денежной единицы							
Д) Инфляционный риск	5) Сумма, которую эмитент облигации обязуется выплатить							
держателю облигации при наступлении срока погашения.								

#### Задание 6.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

Понятие	Определения							
А) Экологическая	1) Информация, предоставляемая заинтересованным сторонам							
отчетность	об экологической деятельности организации.							
Б) Показатели	2) Измеримые параметры, характеризующие воздействие							
экологической	организации на окружающую среду.							
эффективности								
В) Экологические стандарты	3) Законодательные или нормативные установления, определяющие допустимые уровни воздействия на окружающую среду и требования к экологической безопасности.							
Г) Предотвращение загрязнения	4) Использование процессов, практик, методов, материалов или продукции, которые позволяют избежать, сократить или контролировать образование загрязнителей, отходов.							

#### Задание 7.

Установите соответствие между функциями производственного менеджмента и их содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,							
Функции	Содержание							
А) Планирование	1) Сравнение фактических показателей с плановыми и принятие							
корректирующих мер								
Б) Организация	2) Определение целей, задач и стратегий производства							
В) Мотивация	3) Создание структуры и обеспечение ресурсами для выполнени							
	производственных процессов							
Г) Контрон	4) Стимулирование работников к эффективному выполнению							
Г) Контроль	производственных задач							

## Задание закрытого типа на установление последовательности (9-16)

#### Задание 8.

Определите порядок следования стадий инвестиционного проекта:

- 1. Эксплуатация проекта
- 2. Прединвестиционная стадия
- 3. Инвестиционная стадия
- 4. Ликвидация проекта

#### Задание 9.

Расположите в порядке возрастания горизонт планирования:

- 1. Оперативное планирование
- 2. Стратегическое планирование
- 3. Тактическое планирование

#### Задание 10.

Установите правильную последовательность действий при расчете цены на основе метода "издержки плюс прибыль":

- 1. Определение полной себестоимости единицы продукции.
- 2. Установление желаемой величины прибыли (в процентах или абсолютном выражении).
- 3. Расчет цены путем добавления желаемой прибыли к полной себестоимости.
- 4. Анализ рыночной конъюнктуры и корректировка цены с учетом конкуренции и спроса.

#### Задание 11.

Установите логическую последовательность этапов комплексного анализа финансового состояния:

- 1. Формулирование выводов и разработка рекомендаций.
- 2. Предварительный обзор экономического и финансового состояния.
- 3. Оценка и анализ полученных результатов.
- 4. Определение целей и задач анализа.
- 5. Сбор и подготовка информации.

#### Задание 12.

Установите правильную последовательность этапов процесса диффузии инноваций:

- 1. Принятие.
- 2. Знание.
- 3. Убеждение.
- 4. Внедрение.

#### Задание 13.

Расположите этапы управления оборотным капиталом в правильной последовательности:

- 1. Управление денежными средствами
- 2. Управление запасами
- 3. Определение оптимального объема оборотного капитала
- 4. Управление дебиторской задолженностью
- 5. Анализ эффективности использования оборотного капитала

#### Задание 14.

Расположите в логической последовательности шаги проведения экологического аудита:

- 1. Подготовка отчета об аудите и разработка рекомендаций
- 2. Сбор и анализ информации
- 3. Определение целей и области аудита
- 4. Проведение оценки соответствия

#### Задание 15.

Разместите этапы разработки стратегии малого бизнеса в правильной последовательности:

- 1. Оценка результатов и корректировка
- 2. Формулировка миссии и целей
- 3. Анализ внешней и внутренней среды
- 4. Разработка и реализация плана действий

## Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных (17-24)

#### Задание 16.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

В каком случае наиболее целесообразно использовать непараметрические методы анализа данных?

- 1. Когда данные имеют нормальное распределение
- 2. Когда данные измерены в интервальной или относительной шкале
- 3. Когда объем выборки достаточно велик (n > 30)
- 4. Когда данные измерены в номинальной или порядковой шкале, или не соответствуют требованиям нормальности

#### Задание 17.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что из перечисленного не является методом ценообразования?

- 1. "Издержки плюс прибыль"
- 2. На основе анализа безубыточности
- 3. На основе ценности для потребителя
- 4. Метод "от обратного"

#### Задание 18.

Выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой раздел бизнес-плана содержит информацию о структуре управления компанией?

- 1. Финансовый план
- 2. Маркетинговый план
- 3. Операционный план
- 4. Организационный план

#### Задание 19.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой метод ценообразования напрямую учитывает эластичность спроса?

- 1. Затратный метод
- 2. Метод ценности для клиента
- 3. Аукционный метод
- 4. Метод предельных издержек

#### Задание 20.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой показатель отражает эффективность использования каждой денежной единицы, вложенной в основные средства предприятия?

- 1. Фондоотдача
- 2. Фондоемкость
- 3. Коэффициент износа основных средств
- 4. Коэффициент обновления основных средств

#### Задание 21.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какая из следующих организационных структур управления наиболее благоприятна для инноваций?

- 1. Жесткая иерархическая структура.
- 2. Матричная структура
- 3. Линейно-функциональная структура.
- 4. Линейная структура.

#### Задание 22.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой метод оценки инвестиционных проектов учитывает временную стоимость денег?

- 1. Метод срока окупаемости (PaybackPeriod)
- 2. Метод учетной ставки доходности (ARR)
- 3. Метод чистой приведенной стоимости (NetPresentValue, NPV)
- 4. Метод анализа точки безубыточности

#### Задание 23.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой из перечисленных видов бизнеса чаще всего относят к малому бизнесу?

- 1. Крупное промышленное предприятие;
- 2. Сеть супермаркетов;
- 3. Семейная пекарня;
- 4. Филиал иностранной корпорации.

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (25-27) (не менее двух правильных ответов)

#### Задание 24.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных факторов увеличивают точность оценки параметров генеральной совокупности по выборке?

- 1. Уменьшение размера выборки.
- 2. Увеличение размера выборки.
- 3. Увеличение изменчивости в выборке.
- 4. Уменьшение изменчивости в выборке.
- 5. Использование неслучайной выборки.

#### Задание 25.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие ДВА инструмента используются для снижения валютных рисков?

- 1. Лизинг
- 2. Факторинг
- 3. Валютные опционы
- 4. Форвардные контракты
- 5. Дисконтирование

#### Задание 26.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие элементы входят в стратегию развития малого бизнеса?

- 1. Разработка миссии и видения
- 2. Ежедневный учет расходов
- 3. Анализ сильных и слабых сторон (SWOT-анализ)
- 4. Управление складскими запасами

## Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (28-30) (не менее трех правильных ответов)

#### Задание 27.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных статей относятся к переменным затратам организации?

- 1. Затраты на электроэнергию (производство)
- 2. Арендная плата за офис
- 3. Затраты на сырье и материалы
- 4. Заработная плата производственных рабочих (сдельная)
- 5. Амортизация оборудования

#### Задание 28.

Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа.

Какие методы используются для исследования рынка?

- 1. Анализ конкурентов
- 2. Глубинные интервью
- 3. Финансовое моделирование
- 4. Оценка рисков

#### 5. Опросы потребителей

#### Залание 29.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных факторов оказывают непосредственное влияние на рентабельность собственного капитала (ROE) в соответствии с моделью Дюпона?

- 1. Рентабельность продаж (ROS)
- 2. Оборачиваемость активов
- 3. Финансовый рычаг (мультипликатор капитала)
- 4. Производительность труда
- 5. Амортизация основных средств

#### Задание открытого типа с развернутым ответом (31-39)

#### Задание 30.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Полный набор объектов, событий или измерений, представляющих интерес для исследования - \_\_\_\_\_

#### Задание 31.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.

На предприятии численность работников составляет 100 человек. Общий объем выпущенной продукции за год -50~000 единиц. Определите производительность труда одного работника.

#### Залание 32.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Разница между выручкой от продаж и затратами, связанными с производством и реализацией продукции - \_\_\_\_\_\_

#### Задание 33.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

#### Задание 34.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Разница между текущими активами (запасы, дебиторская задолженность, денежные средства) и текущими обязательствами (кредиторская задолженность, краткосрочные кредиты). Отражает способность компании выполнять свои краткосрочные финансовые обязательства. -

\_\_\_\_\_

#### Задание 35.

Внима	тельно	про	читайте	текст	задан	ия. З	anu	шите	ответ,	использ	νЯ	четкие,
компактные	е формулі	иров	вки.									
				;	это мет	годы	и с	ередства	поиска	, сбора,	об	работки,
хранения, і	передачи	И	защиты	информа	ции и	знанг	ий,	которь	ие испол	ьзуются	В	задачах
управления.												

#### Задание 36.

#### Задание 37.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Совокупность мер, направленных на восстановление платежеспособности предприятия – это...

#### Задание 38.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Как методы исследования операций могут быть применены для оптимизации логистических процессов в компании?

#### Задание 39.

Внимательно прочитайте вопрос. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Оценка степени компетентности и вовлеченности сотрудника в отношении конкретной задачи или цели – это...