

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для оценки уровня сформированности универсальной компетенции
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент
(направленность – Производственный менеджмент)
УГСН 38.00.00 Экономика и управление

Компетенция: УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.

ИД-1 УК-6 Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности; вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей.

ИД-2 УК-6 Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные) для успешного выполнения порученной работы.

ИД-3 УК-6 Определяет задачи саморазвития, цели и приоритеты профессионального роста; распределяет задачи на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и ресурсов для их выполнения.

ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ:

Задание закрытого типа на установление соответствия (с 1 по 6)

Задание 1.

Установите соответствие между элементами внешней среды и их примерами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

Элементы внешней среды	Пример
А) Потребители	1) Изменение процентных ставок.
Б) Конкуренты	2) Новые антимонопольные законы.
В) Экономика	3) Компания, предлагающая аналогичные товары или услуги.
Г) Государство	4) Лица, приобретающие продукты или услуги компании.

Задание 2.

Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Функция	Содержание
А. Подбор персонала	1. Обеспечение соответствия навыков и знаний сотрудников требованиям работы.
Б. Обучение и развитие	2. Мотивация сотрудников к достижению целей организации.
В. Оценка персонала	3. Привлечение квалифицированных кандидатов на вакантные должности.
Г. Компенсация и льготы	4. Измерение эффективности работы сотрудников и определение областей для улучшения.

Д. Мотивация персонала	5. Разработка системы оплаты труда и предоставление дополнительных выгод сотрудникам.
------------------------	---

Задание 3.

Установите соответствие между видом бюджета и его назначением: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Вид бюджета	Назначение
А) Бюджет продаж	1. Планирование затрат на приобретение основных средств
Б) Инвестиционный бюджет	2. Расчет себестоимости продукции и добавление желаемой прибыли
В) Бюджет производства	3. Определение объема производства продукции в планируемом периоде

Задание 4.

Сопоставьте инструменты государственной поддержки предпринимательства в АПК с их назначением: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Инструменты	Назначение
А) Субсидии	1) Обеспечение доступа к финансовым ресурсам для малых и средних предприятий
Б) Льготное кредитование	2) Прямая финансовая помощь для компенсации части затрат
В) Гарантийные фонды	3) Предоставление кредитов по сниженным процентным ставкам

Задание 5.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Понятия	Определения
А) сенсорик	1) человек практики, конкретики и мира вещей, с установкой на происходящее здесь и сейчас.
Б) интуит	2) тип личности, который характеризуется глобальным мышлением, абстрактным подходом к решению задач
В) экстраверт	3).ориентированы на контакт с другими и часто испытывают радость и восторг от самого наличия человека рядом
Г) интроверт	4. человек, который черпает энергию и восстанавливает свои силы в одиночестве или в спокойной, уединенной обстановке.

Задание 6.

Установите соответствие между участниками конфликта и их функциями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Участники конфликта	Функции
---------------------	---------

А) инициатор	1). субъект социального взаимодействия, который первым предпринимает действия в виде общения, поведения или деятельности, направленные против другой стороны и вызывающие ответные действия.
Б) организатор	2). это человек, который планирует конфликтную ситуацию, намечает ее развитие
В) подстрекатель	3) подталкивает другого участника к конфликту, хотя сам в этом конфликте может и не участвовать.
Г) медиатор	4) квалифицированный нейтральный посредник, обладающий специальными навыками ведения переговоров и урегулирования конфликтов.

Задание закрытого типа на установление последовательности (7-12)

Задание 7

Укажите правильную последовательность исторического развития основных школ управления?

1. Научное управление
2. Административное управление
3. Школа поведенческих наук
4. Школа управления качеством

Задание 8.

Расположите этапы анализа отклонений в управленческом учете в правильной последовательности:

1. Определение причин отклонений.
2. Расчет величины отклонений.
3. Принятие управленческих решений.
4. Сравнение фактических результатов с плановыми (стандартными).

Задание 9.

Расположите элементы в правильной последовательности.

Расставьте следующие этапы процесса подбора персонала в правильном порядке:

1. Оценка кандидатов
2. Анализ потребностей в персонале
3. Принятие решения о найме
4. Размещение вакансии
5. Предварительный отбор резюме

Задание 10.

Расположите этапы жизненного цикла предприятия в АПК в правильной последовательности:

1. Спад.
2. Зрелость.
3. Становление.
4. Подъем.
5. Ликвидация.

Задание 11.

Установите правильную последовательность этапов вступительной части деловой беседы:

1. установление контакта с собеседником
2. пробуждение интереса к теме разговора
3. привлечение внимания к своей персоне
4. снятие напряжения первых минут

Задание 12.

Установите правильную последовательность развития конфликта

1. инцидент
2. эскалация
3. кульминация
4. деэскалация

Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных (13-18)

Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный (один) вариант ответа.

Какой из перечисленных бюджетов является отправной точкой для составления большинства других операционных бюджетов?

1. Бюджет производства.
2. Бюджет прямых материальных затрат.
3. Бюджет продаж.
4. Бюджет общехозяйственных расходов.

Задание 14.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный (ответ) вариант ответа.

Какая из следующих функций является основной обязанностью отдела управления персоналом?

1. Управление финансами компании
2. Подбор, обучение и развитие сотрудников
3. Разработка маркетинговых стратегий
4. Управление производственными процессами

Задание 15.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный (один) вариант ответа.

Что из перечисленного является примером вертикальной интеграции в АПК?

- 1) Фермер, покупающий трактор у дилера
- 2) Компания, производящая удобрения, покупает ферму
- 3) Несколько фермеров объединяются для совместной закупки семян
- 4) Фермер, продающий свою продукцию на рынке

Задание 16.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный (ответ) вариант ответа.

Что такое деловая коммуникация?

1. обмен информацией между людьми для решения рабочих задач и достижения профессиональных целей
2. общение, которое происходит в рабочем пространстве либо преследует профессиональные цели
3. передача информации, но и умение слушать, понимать и взаимодействовать с другими людьми.
4. любое общение на работе

Задание 17.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный (ответ) вариант ответа.

Каковы формы проявления внутриличностных конфликтов?

1. неврастения
2. эйфория
3. регрессия

Задание 18.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный (ответ) вариант ответа.

Какое из перечисленных качеств является наиболее важным для успешного менеджера в современной организации?

1. Техническая экспертиза в конкретной области
2. Умение эффективно общаться и взаимодействовать с людьми
3. Знание финансового анализа и бухгалтерского учета
4. Опыт работы в данной отрасли более 10 лет

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (19) (не менее двух правильных ответов)

Задание 19.

Выберите все подходящие варианты ответа (два).

Какие два фактора сильнее всего влияют на эффективность процесса подбора персонала?

1. Использование современных технологий
2. Четкое определение требований к должности
3. Количество кандидатов, подавших заявки
4. Наличие положительных отзывов о компании в интернете
5. Качество источников привлечения кандидатов

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (20-24) (не менее трех правильных ответов)

Задание 20.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа

Какие три метода из перечисленных относятся к методам калькуляции себестоимости продукции?

1. Анализ "затраты-объем-прибыль" (CVP-анализ).
2. Попроцессный учет затрат.
3. Стандарт-костинг.
4. Анализ рентабельности.
5. Позаказный учет затрат.

Задание 21.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Какие факторы влияют на выбор организационно-правовой формы предприятия в АПК?

1. Размер бизнеса
2. Количество учредителей
3. Уровень ответственности учредителей
4. Географическое расположение

Задание 22.

Прочитайте текст, выберите все правильные (три) варианты ответа.

Деловой стиль взаимодействия партнеров включает:

1. ослабление контроля за социально-статусными этикетными нормами
2. признание ценности и значимости поведенческих действий друг друга
3. рациональное использование партнерами поддерживающих техник
4. умение партнеров адаптировать собственные профессиональные знания к каждой деловой ситуации

Задание 23.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Каковы симптомы проявления внутриличностного конфликта?

1. частое изменение места жительства, места работы
2. самооправдание своих поступков, действий, даже неадекватных
3. выражение радости неадекватно ситуации.
4. показное веселье
5. частые разрывы отношений с друзьями.

Задание 24.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных ниже навыков являются критически важными для успешного менеджера в современном мире? (Выберите все подходящие варианты и обоснуйте свой выбор)

1. Умение разрабатывать сложные финансовые модели
2. Эффективное управление временем и расстановка приоритетов
3. Навыки межличностного общения и умение строить отношения
4. Глубокие знания в области программирования
5. Способность к анализу данных и принятию решений на их основе

Ответ: 2, 3, 5

Задание открытого типа с развернутым ответом (25-30)

Задание 25.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Поведенческий подход, который использует лидер для направления, мотивации и управления группой людей. Он отражает то, как лидер планирует, принимает решения, общается и делегирует задачи. Это _____

Задание 26.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Организационная единица (подразделение, отдел, филиал и т.д.), руководитель которой несет ответственность за определенные показатели деятельности. - _____

Задание 27.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

Образ компании как работодателя, который формируется в сознании потенциальных и текущих сотрудников. Он включает в себя ценности компании, условия работы, возможности для развития, корпоративную культуру и репутацию. Это _____

Задание 28.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Назовите вид государственной поддержки, при котором осуществляется безвозмездное финансирование проектов развития - _____

Задание 29.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Назовите основную причину социальных конфликтов _____

Задание 30.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

К каким последствиям может привести внутриличностный конфликт?