

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для оценки уровня сформированности универсальной компетенции
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент
(направленность – Производственный менеджмент)
УГСН 38.00.00 Экономика и управление

Компетенция: УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению.

ИД-1 УК-11 Знает сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями.

ИД-2 УК-11 Умеет анализировать, толковать и правильно применять правовые нормы о противодействии коррупционному поведению.

ИД-3 УК-11 Владеет навыками работы с законодательными и другими нормативными правовыми актами.

ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ:

Задание закрытого типа на установление соответствия (с 1 по 11)

Задание 1.

Установите соответствие между отраслями российского права и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Отрасль права	Определение
А) гражданское право	1) отрасль права, которая регулирует общественные отношения, связанные с совершением преступных деяний, назначением наказания и применением иных мер уголовно-правового характера.
Б) уголовное право	2) отрасль права, которая регулирует общественные отношения, возникающие в сфере государственного управления. Оно определяет, как действуют органы власти, какие правила должны соблюдать граждане и организации, какие меры применяются за их нарушение.
В) административное право	3) совокупность норм, которые определяют основания возникновения и порядок осуществления права собственности, исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, регулируют договорные и иные обязательства, а также другие имущественные и связанные с ними личные неимущественные отношения, основанные на равенстве и имущественной самостоятельности их участников.
Г) трудовое право	4) совокупность правовых норм, регулирующих отношения между работниками и работодателями, возникающие в процессе труда.

Задание 2.

Установите соответствие между возрастом и объемом дееспособности физических лиц: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Возраст	Объем дееспособности физических лиц
А) от 0 до 6 лет	1) полная дееспособность
Б) с 6 до 18 лет	2) недееспособные граждане
В) с 18 лет	3) частичная дееспособность

Задание 3.

Установите соответствие между этапами бизнес-планирования и их содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Этап	Содержание
А) Анализ рынка	1) Оценка затрат на производство, определение себестоимости продукции
Б) Производственный план	2) Прогнозирование объемов продаж, анализ конкурентов
В) Финансовый план	3) Расчет прибыльности проекта, оценка рисков

Задание 4.

Установите соответствие между типами обучения и их целями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Тип обучения	Цель
1. Ориентация	А. Подготовка сотрудников к выполнению новых задач и обязанностей.
2. Повышение квалификации	Б. Ознакомление новых сотрудников с организацией, ее культурой и процедурами.
3. Профессиональная переподготовка	В. Развитие лидерских качеств и навыков управления.
4. Развитие карьеры	Г. Обновление знаний и навыков сотрудников в соответствии с новыми требованиями.

Задание 5.

Установите соответствие между терминами и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Термины	Определения
А) Стейкхолдер	1. Модель поведения компании, в которой она принимает на себя ответственность за влияние своей деятельности на общество.
Б) Добросовестная практика	2. Развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.
В) Устойчивое развитие	3. Любое лицо или группа лиц, которые заинтересованы в деятельности организации или чьи интересы затрагиваются этой деятельностью.

Г) Корпоративное гражданство	4. Этичное поведение компании в деловых отношениях, включая борьбу с коррупцией, честную конкуренцию и продвижение социальной ответственности в своей сфере влияния.
------------------------------	--

Задание 6.

Соотнесите элемент стратегии малого бизнеса с его описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Элемент стратегии	Описание
А) Миссия	1) Общее предназначение бизнеса, его роль в обществе
Б) Цели	2) Уникальные характеристики, отличающие бизнес от конкурентов
В) Конкурентное преимущество	3) Конкретные, измеримые, достижимые, релевантные, ограниченные по времени цели

Задание 7.

Установите соответствие между методами и их областью применения: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Методы	Области применения
1. SWOT-анализ	А. Графическое представление задач проекта и их сроков выполнения.
2. Диаграмма Ганта	Б. Исследование сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз внешней среды.
3. Метод Дельфи	В. Экспертная оценка будущих тенденций с помощью многократного анонимного опроса экспертов.
4. Анализ временных рядов	Г. Разработка нескольких возможных вариантов будущего для подготовки к различным исходам.
5. Сценарное планирование	Д. Прогнозирование на основе исторических данных, таких как продажи, цены и т.д.

Задание 8.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Понятия	Определения
А) Инвестиции	1) вложение капитала в ценные бумаги предприятий, в банковские учреждения.
Б) Капитальные вложения	2) долгосрочное вложение инвестиционных ресурсов в целях создания и получения прибыли в будущем или достижения полезного эффекта любого вида
В) Источники финансирования инвестиций	3) долгосрочные финансовые вложения, предназначенные для воспроизводства основных фондов, принимают форму основных фондов после ввода объекта в эксплуатацию
Г) Финансовые	4) средства, которые могут быть использованы в качестве

инвестиции	инвестиционных ресурсов
------------	-------------------------

Задание 9.

Установите соответствие между методом управления рисками и его описанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Метод управления	Описание
А) Избежание риска	1) Передача ответственности за риск третьей стороне (например, страхование).
Б) Снижение риска	2) Принятие риска на себя и готовность к возможным потерям.
В) Передача риска	3) Полный отказ от деятельности, связанной с риском.
Г) Принятие риска	4) Принятие мер по уменьшению вероятности возникновения риска или смягчению его последствий.

Задание 10.

Установите соответствие между разделами бизнес-плана и их характеристикой. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Раздел бизнес-плана	Характеристика
А) Описание компании	1) Структура управления, команда управления
Б) Маркетинговый план	2) Стратегии продвижения, анализ конкурентов
В) Операционный план	3) Прогноз финансовых результатов, источники финансирования
Г) Финансовый план	4) Производственный процесс, поставщики

Задание 11.

Установите соответствие между понятиями и их терминами. К каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Понятие	Термин
А) Совершенная конкуренция	1) Тип барьера для входа, основанный на контроле над уникальным ресурсом.
Б) Экономия от масштаба	2) Минимальный объем производства, при котором достигается минимальная долгосрочная средняя стоимость.
В) Ресурсный барьер	3) Рынок, на котором товары являются однородными, и нет ограничений на вход и выход.

Задание закрытого типа на установление последовательности (с 12 по 23)

Задание 12.

Выберите правильные варианты ответа и составьте правильную последовательность приобретения объема дееспособности физических лиц в зависимости от возраста:

1. с 18 лет.

2. с 6 до 14 лет.
3. с 6 до 12 лет.
4. с 14 до 18 лет.
5. с 0 до 6 лет.
6. с 8 до 14 лет.
7. с 12 до 18 лет.
8. с 0 до 8 лет.

Задание 13.

Установите правильную последовательность действий, которые может совершать физическое лицо в зависимости от возраста и объема дееспособности:

1. Управление автомобилем.
2. Самостоятельный перелет в границах России.
3. Вступление в кооператив
4. Проезд в городском транспорте.

Задание 14.

В зависимости от юридической силы (от меньшей к большей) установите правильную последовательность нормативно-правовых актов:

1. Распоряжение губернатора Челябинской области.
2. Трудовой кодекс РФ.
3. Трудовой договор между гражданином А. и ООО «Заря».
4. Распоряжение президента РФ.

Задание 15.

Укажите правильную последовательность действий при привлечении инвестиций в агропромышленный проект:

1. Реализация инвестиционного проекта.
2. Поиск потенциальных инвесторов.
3. Проведение переговоров с инвесторами.
4. Оформление инвестиционного соглашения.
5. Подготовка инвестиционного предложения.

Задание 16.

Укажите правильную последовательность этапов процесса развития кадрового резерва в правильном порядке:

1. Оценка потенциала кандидатов в кадровый резерв
2. Формирование индивидуальных планов развития для каждого резервиста
3. Определение целей формирования кадрового резерва и требуемых компетенций
4. Обучение и развитие кандидатов в кадровый резерв
5. Назначение резервистов на вышестоящие должности

Задание 17.

Установите правильную последовательность шагов при создании программы экологической ответственности на предприятии:

1. Определение экологических аспектов деятельности предприятия.

2. Установление целей и задач по улучшению экологических показателей.
3. Разработка и внедрение мер по достижению поставленных целей.
4. Мониторинг и оценка эффективности реализованных мер.
5. Корректировка программы экологической ответственности по результатам мониторинга.

Задание 18.

Установите правильную последовательность финансового планирования:

1. Анализ финансовой отчетности
2. Разработка финансового плана
3. Определение финансовых целей
4. Контроль исполнения бюджета

Задание 19.

Установите правильную последовательность шагов при проведении стейкхолдер-анализа:

1. Оценка результатов и внесение корректировок
2. Разработка бюджетных показателей и смет
3. Сбор информации и прогнозирование доходов и расходов
4. Утверждение бюджета
5. Внедрение бюджета и контроль его исполнения

Задание 20.

Установите правильную последовательность расчета чистого дисконтированного дохода инвестиционного проекта (ЧДД, NPV):

1. суммировать дисконтированные денежные потоки, сформированные на каждом шаге расчета
2. разбить жизненный цикл проекта на шаги расчета
3. рассчитать сальдо притоков и оттоков на каждом шаге расчета
4. на каждом шаге расчета определить притоки и оттоки
5. получившийся денежный поток на каждом шаге расчета умножить на коэффициент дисконтирования

Задание 21.

Расположите в правильной последовательности этапы разработки плана реагирования на риски:

1. Разработка стратегий реагирования на риски (избежание, смягчение, передача, принятие).
2. Оценка эффективности различных стратегий реагирования.
3. Выбор оптимальных стратегий для каждого идентифицированного риска.
4. Определение ответственных за реализацию стратегий и сроков выполнения.

Задание 22.

Расположите перечисленные этапы разработки продукта: в правильном порядке, исходя из логики бизнес-планирования.

1. Тестирование прототипа

2. Генерация идей
3. Разработка прототипа
4. Запуск производства

Задание 23.

Установите правильную последовательность этапов формирования картеля:

1. Определение квот для каждого участника
2. Согласование условий сотрудничества
3. Выявление участников, готовых к сговору
4. Контроль за соблюдением соглашения

Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных (с 24 по 35)

Задание 24.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что никогда не может быть преступлением?

1. мысли и психические процессы
2. акт поведения
3. противоправное деяние
4. все вышеперечисленное

Задание 25.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что относится к основным признакам субъекта преступления?

1. Физическое лицо, психическое состояние
2. Достижение определенного возраста
3. Обстановка, место, время
4. Все вышеперечисленное

Задание 26.

Выберите наиболее верный вариант ответа.

Что из предложенного является коррупцией?

1. отказ в оказании услуги
2. подарок врачу в виде конфет после успешного лечения
3. дарение цветов учителю на профессиональный праздник
4. незаконное использование физическим лицом своего должностного положения вопреки законным интересам общества и государства в целях получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера, иных имущественных прав для себя или для третьих лиц либо незаконное предоставление такой выгоды указанному лицу другими физическими лицами
5. совершение коммерческой сделки юридическим лицом.

Задание 27.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой вид государственной поддержки наиболее важен для сельскохозяйственного предприятия, внедряющего новые технологии?

1. Субсидирование процентной ставки по кредитам
2. Предоставление бесплатных консультаций по бухгалтерскому учету
3. Организация ярмарок выходного дня
4. Бесплатная реклама в СМИ

Задание 28.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой из перечисленных методов относится к методам нематериальной мотивации персонала?

1. Премия по итогам работы
2. Повышение заработной платы
3. Предоставление дополнительных дней отпуска
4. Публичное признание достижений сотрудника

Задание 29.

Выберите наиболее верный вариант ответа.

Что является наиболее важным при оценке эффективности КСО-программы?

1. Количество упоминаний компании в СМИ.
2. Увеличение прибыли компании в краткосрочной перспективе.
3. Долгосрочное позитивное влияние на заинтересованные стороны (стейкхолдеров).
4. Соответствие КСО-программы моде.

Задание 30.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что из перечисленного является ключевой задачей производственного менеджмента на малом предприятии?

1. Разработка новых финансовых инструментов;
2. Оптимизация использования ресурсов для повышения эффективности производства;
3. Маркетинговые исследования рынка;
4. Управление инвестиционным портфелем.

Задание 31.

Выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой метод прогнозирования использует мнения экспертов для предсказания будущих событий?

1. Анализ временных рядов
2. Метод Дельфи
3. Регрессионный анализ
4. Сценарное планирование

Задание 32.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Как называется период возмещения капитальных вложений?

1. чистый доход

2. срок окупаемости
3. чистый дисконтированный доход
4. дисконтированный срок окупаемости

Задание 33.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа

Какой из следующих типов рисков наиболее тесно связан с мошенническими действиями сотрудников внутри организации?

1. Операционный риск
2. Кредитный риск
3. Рыночный риск
4. Риск ликвидности

Задание 34.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Каким образом антимонопольное регулирование может способствовать борьбе с коррупцией?

1. Антимонопольное регулирование не имеет отношения к борьбе с коррупцией.
2. Антимонопольное регулирование может ограничивать сговоры и монополии, которые часто являются основой для коррупционных схем.
3. Антимонопольное регулирование может способствовать развитию коррупции, поскольку создает дополнительные возможности для чиновников вмешиваться в деятельность бизнеса.

Задание 35.

Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного является ключевым принципом ситуационного руководства?

1. Использование одного стиля руководства для всех сотрудников.
2. Адаптация стиля руководства к уровню развития сотрудника.
3. Применение наиболее комфортного для руководителя стиля руководства.
4. Игнорирование индивидуальных различий между сотрудниками.

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (не менее двух правильных ответов) (36-39)

Задание 36.

Выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие преимущества предоставляет ситуационный менеджмент?

1. Упрощает процесс управления
2. Снижает необходимость в обучении сотрудников
3. Повышает гибкость руководства
4. Развивает потенциал каждого сотрудника

Задание 37.

Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа.

Какие элементы являются ключевыми в системе мотивации персонала?

1. Наличие корпоративного транспорта
2. Возможность карьерного роста
3. Конкурентная заработная плата
4. Поддержание хороших отношений в коллективе
5. Регулярные корпоративные мероприятия

Задание 38.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие показатели учитывают изменение стоимости денег во времени:

1. чистый доход
2. срок окупаемости
3. чистый дисконтированный доход
4. дисконтированный срок окупаемости

Задание 39.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из следующих утверждений *характеризуют* эффективную систему управления рисками?

1. Четкое распределение ответственности за управление рисками
2. Полное отсутствие убытков
3. Интеграция управления рисками в бизнес-процессы организации
4. Высокая степень бюрократии

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (40-44) (не менее трех правильных ответов)

Задание 40.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Конституция, принятая в 1993 г., провозгласила Россию:

1. Демократическим государство
2. Федеративным государством
3. Правовым государством
4. Унитарным государством
5. Все перечисленное

Задание 41.

Выберите все правильные варианты ответа.

Противодействие коррупции в Российской Федерации основывается на следующих основных принципах:

1. признание, обеспечение и защита основных прав и свобод человека и гражданина, законность, публичность и открытость деятельности государственных органов и органов местного самоуправления
2. комплексное использование политических, организационных, информационно-пропагандистских, социально-экономических, правовых, специальных и иных мер
3. неотвратимость ответственности за совершение коррупционных правонарушений

4. приоритетное применение мер по предупреждению коррупции.

Задание 42.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие маркетинговые стратегии наиболее эффективны для продвижения органической продукции в АПК?

1. Сертификация продукции
2. Прямые продажи потребителям (фермерские рынки, онлайн-магазины)
3. Снижение цены продукции
4. Активное использование социальных сетей
5. Экспорт продукции

Задание 43.

Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных принципов являются основополагающими для КСО?

1. Прозрачность.
2. Подотчетность.
3. Добровольность.
4. Краткосрочная прибыльность.

Задание 44.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных последствий коррупции наиболее негативно влияют на конкуренцию на рынке?

1. Увеличение числа фирм на рынке.
2. Создание неравных условий для доступа к ресурсам и контрактам.
3. Снижение стимулов к инновациям у коррумпированных фирм.
4. Снижение цен на товары и услуги.
5. Ухудшение качества продукции или услуг.

Задание открытого типа с развернутым ответом (45-46)

Задание 45.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.

На строительство нового цеха по выпуску продукции, пользующейся спросом, предприятие израсходовало 40 млн. руб. В результате этого чистый денежный поток за расчетный период по анализируемым годам составит:

Ставка дисконта составляет 10%. Определите чистый дисконтированный доход по проекту

Годы	Денежные поступления, млн. руб.
1	-
2	15
3	20
4	25

Задание 46.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки..

_____ - это процесс, при котором должностное лицо, наделенное определенной властью, использует ее для личного обогащения.