

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для оценки уровня сформированности универсальной компетенции
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент
(направленность – Производственный менеджмент)
УГСН 38.00.00 Экономика и управление

Компетенция: УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.

ИД-1 УК-3 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели.

ИД-2 УК-3 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели.

ИД-3 УК-3 Участвует в командной работе при выполнении поручений.

ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ:

Задание закрытого типа на установление соответствия (с 1 по 6)

Задание 1.

Соотнесите виды предпринимательских рисков в АПК с их описаниями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Вид риска в АПК	Описание
А) Производственные риски	1) Риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями, болезнями животных и растений.
Б) Маркетинговые риски	2) Риски, связанные с изменением процентных ставок, валютных курсов, инфляцией.
В) Финансовые риски	3) Риски, связанные с изменением спроса, цен, действиями конкурентов.

Задание 2.

Установите соответствие принципам КСО и его описаниям: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Принцип КСО	Описание
А) Прозрачность	1) Принятие во внимание потребностей и ожиданий всех групп, на которые влияет деятельность компании (сотрудники, клиенты, местные сообщества и др.).
Б) Ответственность	2) Ведение бизнеса в соответствии с общепринятыми моральными принципами и стандартами честности.
В) Соблюдение этических норм	3) Готовность компании нести ответственность за последствия своих действий и принимать меры для предотвращения негативных воздействий.

Г) Учет интересов заинтересованных сторон	4) Открытое предоставление информации о деятельности компании, ее воздействии на общество и окружающую среду.
---	---

Задание 3.

Установите соответствие между сферой КСО и примером деятельности компании в этой сфере: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Сфера КСО	Пример деятельности
А) Экологическая	1) Разработка и внедрение программ обучения и повышения квалификации сотрудников
Б) Социальная	2) Внедрение энергосберегающих технологий и сокращение выбросов в атмосферу
В) Экономическая	3) Предоставление работникам социальных гарантий и программ поддержки
Г) Взаимодействие с обществом	4) Участие в развитии инфраструктуры регионов, где компания ведет деятельность

Задание 4.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Понятия	Определения
А) Соперничество	1) поиск решения, удовлетворяющего интересы двух сторон. Данная стратегия используется, когда у всех участников, в процессе разрешения конфликта, есть стремление учитывать интересы друг друга
Б) Сотрудничество	2) открытая «борьба» за свои интересы. Данная стратегия используется, когда человек обладает сильной волей, властью и достаточным авторитетом
В) Компромисс	3) стремление выйти из конфликта, не решая его, не настаивая на своем, но и не уступая своих позиций. Данная стратегия используется в случаях, когда одна из сторон чувствует, что не права, или считает, что нет серьезных оснований для продолжения контактов
Г) Избегание	4) урегулирование разногласий через взаимные уступки. Такая стратегия эффективна, когда обе стороны желают одного и того же, но точно знают, что одновременные желания невыполнимы

Задание 5.

Установите соответствие между видом малого бизнеса с его типичной характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Вид малого бизнеса	Характеристика
А) Производственный	1) Оказание услуг по ремонту и обслуживанию
Б) Бизнес по предоставлению услуг	2) Перепродажа товаров конечному потребителю

В) Коммерческий	3) Преобразование сырья в готовую продукцию
-----------------	---

Задание 6.

Установите соответствие между методом принятия решений и его сутью: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

Метод принятия решения	Суть метода
А) SWOT-анализ	1) Метод, основанный на количественном анализе затрат и выгод.
Б) Мозговой штурм	2) Метод, направленный на генерацию большого количества идей в группе.
В) Анализ затрат и выгод	3) Метод оценки сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз внешней среды.
Г) Дерево решений	4) Метод, представляющий собой графическую модель возможных решений и их последствий.

Задание закрытого типа на установление последовательности (7-11)

Задание 7.

Определите последовательность шагов при создании фермерского хозяйства:

1. Регистрация в налоговых органах.
2. Разработка бизнес-плана фермерского хозяйства.
3. Приобретение или аренда земли.
4. Выбор организационно-правовой формы.
5. Получение необходимых лицензий и разрешений.

Задание 8.

Установите логическую последовательность этапов внедрения КСО в компании:

1. Разработка политики КСО и определение ключевых показателей эффективности (KPI).
2. Реализация и мониторинг программ и проектов КСО.
3. Оценка текущей деятельности компании в области КСО.
4. Вовлечение сотрудников и заинтересованных сторон в процесс КСО.
5. Отчетность о результатах деятельности в области КСО.

Задание 9.

Установите правильную последовательность развития конфликтов:

1. стадия открытого конфликта
2. латентный этап.
3. стадия завершения конфликта.
4. этап нормализации отношений

Задание 10.

Разместите этапы разработки стратегии малого бизнеса в правильной последовательности:

1. Оценка результатов и корректировка

2. Формулировка миссии и целей
3. Анализ внешней и внутренней среды
4. Разработка и реализация плана действий

Задание 11.

Установите правильную последовательность этапов принятия управленческого решения:

1. Выбор альтернативы
2. Оценка альтернатив
3. Определение проблемы
4. Реализация решения

Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных (12-15)

Задание 12.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой из перечисленных факторов является наиболее важным при разработке бизнес-плана для сельскохозяйственного предприятия?

1. Количество страниц бизнес-плана
2. Наличие красочных иллюстраций
3. Детальный анализ рынка сбыта
4. Соблюдение строгих бюрократических норм

Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Адресат манипуляции в деловом общении — это:

1. партнер, который может стать жертвой манипуляции
2. партнер, на которого направлено манипулятивное воздействие
3. партнер, который использует манипулятивные приемы психологического воздействия

Задание 14.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой из перечисленных видов бизнеса чаще всего относят к малому бизнесу?

1. Крупное промышленное предприятие;
2. Сеть супермаркетов;
3. Семейная пекарня;
4. Филиал иностранной корпорации.

Задание 15.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой стиль лидерства наиболее эффективен в ситуации кризиса, когда требуется быстрое принятие решений?

1. Демократический
2. Либеральный
3. Авторитарный

4. Трансформационный

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (16-18) (не менее трех правильных ответов)

Задание 16.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных стратегий наиболее эффективны для диверсификации бизнеса в АПК?

1. Развитие переработки сельскохозяйственной продукции
2. Освоение новых рынков сбыта
3. Сокращение ассортимента продукции
4. Интеграция с поставщиками сырья
5. Увеличение производственных мощностей

Задание 17.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

К особым техникам пассивной защиты, ориентированным на отражение манипулятивного воздействия, относятся:

1. Выстраивание партнером-адресатом смысловых и семантических барьеров с манипулятором
2. Дистанцирование партнера-адресата от партнера-манипулятора
3. Расположение партнера-адресата к намерениям и установкам манипулятора
4. Соккрытие партнером-адресатом своих ситуативно переживаемых эмоций и чувств

Задание 18.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных факторов относятся к *гигиеническим* факторам по теории Герцберга?

1. Признание заслуг
2. Заработная плата
3. Возможности для роста
4. Условия труда
5. Ответственность
6. Политика компании

Задание открытого типа с развернутым ответом (19-22)

Задание 19

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Деятельность в сфере сельского хозяйства, направленная на производство, переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции, с целью получить прибыль от продаж выращенной продукции – это ...

Задание 20

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Концепция, согласно которой компании добровольно принимают участие в деятельности, приносящей пользу обществу, выходя за рамки законодательных требований – это...

Задание 21

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Подход к управлению, учитывающий различные факторы и адаптирующийся к изменяющимся обстоятельствам. – это...

Задание 22

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Опишите роль этики и социальной ответственности в деятельности современного менеджера.