

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для оценки уровня сформированности универсальной компетенции
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент
(направленность – Производственный менеджмент)
УГСН 38.00.00 Экономика и управление

Компетенция: УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.

ИД-1 УК-2 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта, определяя связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения.

ИД-2 УК-2 Выбирает оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения.

ИД-3 УК-2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ:

Задание закрытого типа на установление соответствия (с 1 по 8)

Задание 1.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

Понятие	Определения
А) Нужда	1) Конкретная форма, в которой нужда принимает культурные и индивидуальные особенности человека..
Б) Потребность	2) Чувство ощущаемой человеком нехватки чего-либо.
В) Спрос	3) Потребность, подкрепленная покупательной способностью.
Г) Маркетинг	4) Вид человеческой деятельности, направленной на удовлетворение нужд и потребностей посредством обмена.

Задание 2.

Для каждого вопроса в левой колонке найдите соответствующее понятие/определение из правой колонки.

вопрос	Варианты ответов
А. Процесс оценки соответствия компетенций кандидата требованиям должности, включающий сбор информации, анализ и принятие решения о найме.	1. Испытательный срок

Б. Период времени, предоставляемый новому сотруднику и работодателю для оценки взаимного соответствия, эффективности работы и адаптации в компании.	2. Грейдинг
В. Система оценки и ранжирования должностей в организации, основанная на различных критериях, таких как сложность работы, уровень ответственности и т.д.	3. Подбор персонала
Г. Комплекс мероприятий, направленных на адаптацию нового сотрудника к корпоративной культуре, команде и особенностям работы в организации.	4. Адаптация персонала

Задание 3.

Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Термины:	Определения:
А) Стратегическое планирование	1) Краткосрочное планирование, детализирующее каждодневные задачи и действия для достижения тактических целей.
Б) Тактическое планирование	2) Процесс определения долгосрочных целей организации и разработки стратегий для их достижения.
В) Оперативное планирование	3) Исследование и сравнение собственной деятельности с деятельностью лидеров рынка с целью выявления возможностей для улучшения.
Г) Прогноз	4) Среднесрочное планирование, направленное на реализацию стратегических целей посредством разработки конкретных планов и графиков.
Д) Бенчмаркинг	5) Предсказание будущих событий или тенденций на основе анализа данных и экспертных оценок.

Задание 4.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

Понятие	Определения
А) Экологический менеджмент	1) Процесс оценки воздействия на окружающую среду, связанный с планируемой или существующей деятельностью.
Б) Экологическая политика	2) Целенаправленная деятельность по управлению воздействием организации на окружающую среду.
В) Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС)	3) Задокumentированные экологические цели и задачи организации, признанные высшим руководством
Г) Экологический аудит	4) Систематический, независимый и документированный процесс получения свидетельств аудита и объективной оценки их для установления степени соответствия критериям аудита.

Задание 5.

Установите соответствие между формой организации бизнеса в АПК и ее характерными признаками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Форма организации	Характерный признак
А) Крестьянское (фермерское) хозяйство	1) Объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей для совместной деятельности
Б) Сельскохозяйственный кооператив	2) Основано на личном труде и имуществе граждан, связанных родством
В) Агрохолдинг	3) Крупная многопрофильная компания, контролирующая значительную долю рынка.

Задание 6.

Установите соответствие между стадией процесса управления рисками и её содержанием: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Стадия процесса	Содержание
А) Идентификация риска	1) Выбор методов воздействия на риск: избежание, принятие, передача, смягчение.
Б) Оценка риска	2) Выявление потенциальных рисков, которым подвержена организация.
В) Реагирование на риск	3) Определение вероятности и потенциального воздействия риска.
Г) Мониторинг и контроль	4) Отслеживание рисков и эффективности принятых мер.

Задание 7.

Установите соответствие между источниками финансирования и их типами: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Источники финансирования	Типы
А) Банковский кредит до года	1) Акционерный капитал
Б) Выпуск акций	2) Долговое финансирование
В) Прибыль от продаж	3) Внутреннее

Задание 8.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Понятие	Определение
А) Чистая прибыль	1) Объем продаж, при котором компания не имеет прибыли и

	убытков
Б) Рентабельность продаж	2) Способность компании оплачивать свои краткосрочные обязательства
В) Точка безубыточности	3) Процентное отношение чистой прибыли к выручке
Г) Ликвидность	4) Прибыль, остающаяся после вычета всех расходов

Задание закрытого типа на установление последовательности (с 9 по 15)

Задание 9.

Расположите этапы жизненного цикла товара в правильной последовательности:

1. Спад
2. Выведение на рынок
3. Зрелость
4. Рост

Задание 10.

В зависимости от юридической силы (от большей к меньшей) установите правильную последовательность нормативно-правовых актов:

1. Устав Челябинской области.
2. Распоряжение мэра г. Челябинска.
3. Гражданский кодекс РФ.
4. Конституция РФ.
5. Постановление Правительства РФ.

Задание 11.

Расположите этапы процесса стратегического планирования в правильной последовательности:

1. Реализация стратегии
2. Анализ внешней и внутренней среды
3. Разработка стратегических целей и задач
4. Оценка и корректировка стратегии
5. Выбор стратегии

Задание 12.

Укажите правильную последовательность этапов жизненного цикла продукции:

1. Утилизация
2. Производство
3. Добыча сырья
4. Использование (эксплуатация)
5. Транспортировка

Задание 13.

Установите последовательность этапов планирования предпринимательской деятельности в АПК:

1. Анализ внешней и внутренней среды предприятия.
2. Определение миссии и целей предприятия.
3. Разработка стратегии развития предприятия.
4. Разработка бизнес-плана.
5. Реализация и контроль бизнес-плана.

Задание 14.

Расположите перечисленные элементы в правильном порядке, исходя из логики бизнес-планирования

Этапы запуска маркетинговой кампании:

1. Анализ результатов кампании
2. Разработка стратегии кампании
3. Определение целевой аудитории
4. Реализация кампании

Задание 15.

Расположите в правильном порядке основные шаги анализа рисков с использованием матрицы вероятности и воздействия:

1. Определение уровня воздействия (последствий) каждого риска.
2. Разработка матрицы вероятности и воздействия.
3. Определение вероятности возникновения каждого риска.
4. Приоритизация рисков на основе их положения в матрице.

Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных (с 16 по 24)

Задание 16.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа..

Какой из перечисленных критериев сегментации рынка относится к психографическим?

1. Возраст
2. Доход
3. Образ жизни
4. Географическое положение

Задание 17.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Понятие «форма государства» включает в себя:

1. форму (тип) государственного устройства, форму правления
2. форму права, вид правовой системы
3. только политический режим
4. деление власти на три ветви

Задание 18.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какая из перечисленных моделей управления запасами наиболее подходит для компании, сталкивающейся с высоким уровнем неопределенности в спросе?

1. Модель экономического размера заказа (EOQ).
2. Модель с фиксированным периодом заказа.
3. Модель Just-in-Time (JIT).
4. Модель с прогнозированием спроса на основе временных рядов.

Задание 19.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какое из перечисленных утверждений лучше всего описывает цель экологического менеджмента?

1. Максимизация прибыли организации любыми средствами.
2. Минимизация воздействия деятельности организации на окружающую среду при одновременном обеспечении ее устойчивого развития.
3. Полное прекращение любой деятельности, оказывающей воздействие на окружающую среду.
4. Повышение экологической осведомленности сотрудников организации.

Задание 20.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа .

Какая форма организации бизнеса наиболее подходит для начинающего фермера, планирующего выращивать овощи на небольшом участке земли?

1. Акционерное общество
2. Индивидуальный предприниматель (ИП)
3. Общество с ограниченной ответственностью (ООО)
4. Производственный кооператив

Задание 21.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какая из перечисленных стратегий наиболее эффективно позволяет компании закрепиться на рынке с новой прорывной технологией?

1. Стратегия быстрого следования
2. Стратегия ценового лидерства
3. Стратегия "первого хода"
4. Стратегия нишевания

Задание 22.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа

Какой из следующих типов рисков наиболее тесно связан с мошенническими действиями сотрудников внутри организации?

1. Операционный риск
2. Кредитный риск
3. Рыночный риск
4. Риск ликвидности

Задание 23.

Выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы

Что такое SWOT-анализ в бизнес-планировании?

1. Анализ сильных и слабых сторон конкурентов
2. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса
3. Анализ структуры капитала компании
4. Анализ финансовых показателей

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (не менее двух правильных ответов) (24)

Задание 24

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа

Какие из следующих мер *относятся к снижению* операционного риска в банке?

1. Внедрение системы двойного контроля операций
2. Увеличение заработной платы сотрудников
3. Страхование ответственности перед клиентами
4. Разработка планов непрерывности бизнеса

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (25-27) (не менее трех правильных ответов)

Задание 25

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа

Какие три характеристики наиболее важны при анализе целевого рынка для нового продукта?

1. Общий объем рынка
2. Количество конкурентов в отрасли
3. Уровень доходов потенциальных потребителей
4. Наличие у компании успешного опыта в других сегментах
5. Географическое распределение целевой аудитории
6. Стоимость производства продукта

Задание 26.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Проступки могут быть:

1. административные
2. гражданско-правовые
3. дисциплинарные
4. уголовные
5. все перечисленное

Задание 27.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие источники финансирования могут быть использованы для инновационного проекта на ранней стадии?

1. Банковский кредит;
2. Венчурный капитал;
3. Гранты и субсидии;
4. Выпуск облигаций;
5. Собственные средства компании.

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (28-30) (не менее четырех правильных ответов)

Задание 28.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа..

Какие из перечисленных факторов оказывают влияние на выбор типа производственной системы?

1. Объем выпускаемой продукции.
2. Уровень автоматизации производства.
3. Степень разнообразия выпускаемой продукции.
4. Наличие квалифицированной рабочей силы.
5. Величина уставного капитала предприятия.

Задание 29.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие принципы экологического менеджмента являются основополагающими для устойчивого развития организации?

1. Предотвращение загрязнения
2. Минимизация отходов
3. Непрерывное улучшение
4. Социальная ответственность
5. Максимизация прибыли любой ценой

Задание 30.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие факторы наиболее существенно влияют на конкурентоспособность предприятия АПК?

1. Качество продукции
2. Цена продукции
3. Эффективность логистики
4. Государственная поддержка
5. Размер предприятия

Задание открытого типа с развернутым ответом (31-34)

Задание 31.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

Как называется вид юридической ответственности, при котором нарушитель обязан возместить причиненный вред в денежной форме?

Задание 32.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.

Фермерское хозяйство планирует выращивать картофель на площади 50 гектаров. Средняя урожайность картофеля в регионе составляет 250 ц/га. Оптовая цена реализации картофеля – 800 руб./ц. Затраты на производство и реализацию картофеля составляют 600 руб./ц. Рассчитайте ожидаемую прибыль от реализации картофеля (руб.)

Задание 33.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Какие типы информационных систем наиболее полезны для поддержки принятия стратегических решений?

Задание 34.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Процесс, при котором выход системы влияет на ее вход – это _____