

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для оценки уровня сформированности профессиональной компетенции
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент
(направленность – Производственный менеджмент)
УГСН 38.00.00 Экономика и управление

Компетенция: ПК-3 Способен к стратегическому управлению процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей.

ИД-1 ПК-3 Способен организовать работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц промышленной организации, направлять их деятельность на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов, повышение эффективности работы организации, рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособности производимой продукции, ее соответствие мировым стандартам в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции.

ИД-2 ПК-3 Способен обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.

ИД-3 ПК-3 Способен к изучению передового отечественного и зарубежного опыта в области стратегического и тактического планирования и организации производства, участие в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством.

ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ:

Задание закрытого типа на установление соответствия (с 1 по 2)

Задание 1.

Установите соответствие между видами справочно-информационных и справочно-аналитических документов и их определениями. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Виды документов	Определение
А) акт	1) документ, составленный несколькими лицами и подтверждающий установленные факты или события. Текст акта состоит из двух частей. Во вводной части акта указывается распорядительный документ, на основании которого составляется акт, события или действия, послужившее причиной составления акта, его номер и дата. В основной части акта излагаются установленные факты, а также

	выводы и заключения.
Б) справка	2) документ, содержащий запрошенную информацию или подтверждение тех или иных фактов или событий. Справки могут содержать сведения служебного характера, например, сведения о начислении заработной платы.
В) аналитическая записка	3) включают подробный анализ ситуации; излагаемые факты комментируются, учитываются с ранее поступившей информацией.
Г) заявление	4) внутренний служебный документ, предназначенный для доведения до сведения должностного лица информации узкой направленности. Заявления всегда пишутся по конкретному поводу и посвящены как правило, одному вопросу.

Задание 2.

Установите соответствие между понятиями и их определениями. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

Понятие	Определения
1. PEST-анализ	А) Анализ сильных и слабых сторон компании, ее возможностей и угроз.
2. SWOT-анализ	Б) Анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов, влияющих на компанию.
3. Анализ конкурентов	В) Изучение деятельности прямых и косвенных конкурентов, их сильных и слабых сторон, стратегий и целей.
4. Анализ потребителей	Г) Исследование характеристик, потребностей, мотиваций и поведения целевой аудитории.

Задание закрытого типа на установление последовательности (с 3 по 7)

Задание 3.

Разместите этапы финансового планирования в правильной последовательности:

1. Анализ финансовой отчетности
2. Разработка финансового плана
3. Определение финансовых целей
4. Контроль исполнения бюджета

Задание 4.

Установите правильную последовательность структуры делового письма

1. Обращение к адресату («Уважаемый, ...!»).
2. Вступление (изложение причин и оснований для письма).
3. Основная часть (предложение решений, просьб, рекомендаций по решению проблемы).
4. Заключение (резюме с подведением итогов).

Задание 5.

Расположите этапы процесса интегрированных маркетинговых коммуникаций в правильной последовательности:

1. Определение целевой аудитории
2. Разработка коммуникационной стратегии
3. Оценка результатов
4. Выбор каналов коммуникации

Задание 6.

Установите последовательность развития форм международных экономических отношений:

- 1) Экспорт капитала.
- 2) Международная торговля товарами.
- 3) Международная миграция рабочей силы.
- 4) Международное научно-техническое сотрудничество.

Задание 7.

Расположите в порядке увеличения сложности внедрения следующие инструменты экологического менеджмента:

1. Экологическая маркировка
2. Экологический аудит
3. Внедрение системы экологического менеджмента
4. Оценка жизненного цикла продукции

Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных (с 8 по 14)

Задание 8.

Выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой тип плана определяет широкие общие указания, которые направляют принятие решений в организации?

1. Процедура
2. Бюджет
3. Политика
4. Программа

Задание 9.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что из перечисленного является ключевой задачей производственного менеджмента на малом предприятии?

- 1) Разработка новых финансовых инструментов;
- 2) Оптимизация использования ресурсов для повышения эффективности производства;
- 3) Маркетинговые исследования рынка;
- 4) Управление инвестиционным портфелем.

Задание 10.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

К механизмам манипулятивного воздействия относятся:

1. механизмы присоединения и внедрения, которые использует манипулятор
2. потребности, склонности, мотивации адресата манипуляции
3. психические автоматизмы и комплексы адресата манипуляции
4. психотехнические приемы манипулятивного воздействия

Задание 11.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой метод маркетинговых исследований является наиболее подходящим для изучения причинно-следственных связей между переменными?

1. Опрос
2. Наблюдение
3. Эксперимент
4. Фокус-группа

Задание 12.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какое из перечисленных утверждений наиболее точно описывает концепцию глобализации в мировой экономике?

1. Усиление торговых барьеров между странами.
2. Интеграция национальных экономик в мировую экономическую систему посредством торговли, прямых иностранных инвестиций, миграции капитала и рабочей силы, а также распространения технологий.
3. Ослабление взаимозависимости между странами в экономической сфере.
4. Уменьшение роли транснациональных корпораций в мировой экономике.

Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что из перечисленного является наиболее важным при защите интеллектуальной собственности в инновационном проекте?

1. Публикация научных статей
2. Патентование изобретения
3. Участие в конференциях
4. Ведение блога компании

Задание 14.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой из следующих инструментов используется для оценки экологического воздействия проекта или деятельности?

1. Анализ финансовых рисков
2. Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС)
3. Аудит кадровой безопасности
4. Маркетинговое исследование

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (с 15 по 24) (не менее двух правильных ответов)

Задание 15.

Прочитайте вопрос, выберите все (два) правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных действий относятся к этапу реализации стратегии?

1. Анализ внешней среды
2. Разработка маркетинговой кампании
3. Делегирование полномочий
4. Определение миссии компании
5. Мониторинг и контроль выполнения планов

Задание 16.

Прочитайте текст, выберите все (два) правильные варианты ответа.

Какие функции выполняет HR-менеджер на малом предприятии?

1. Начисление заработной платы
2. Подбор и адаптация персонала
3. Разработка маркетинговой стратегии
4. Управление конфликтами в коллективе

Задание 17.

Прочитайте текст, выберите все (два) правильные варианты ответа.

К особым техникам пассивной защиты, ориентированным на отражение манипулятивного воздействия, относятся:

1. выстраивание партнером-адресатом смысловых и семантических барьеров с манипулятором
2. дистанцирование партнера-адресата от партнера-манипулятора
3. расположение партнера-адресата к намерениям и установкам манипулятора
4. сокрытие партнером-адресатом своих ситуативно переживаемых эмоций и чувств

Задание 18.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных показателей используются для оценки эффективности производственной деятельности?

1. Производительность труда.
2. Коэффициент использования оборудования.
3. Себестоимость продукции.
4. Доля рынка.
5. Уровень текучести кадров.

Задание 19.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Какие три стратегии наиболее эффективны для увеличения доли рынка?

1. Дифференциация продукта
2. Агрессивная ценовая политика

3. Улучшение качества обслуживания клиентов
4. Увеличение бюджета на рекламу
5. Покупка контрольного пакета акций конкурента
6. Расширение ассортимента продукции

Задание 20.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных мер относятся к инструментам протекционистской торговой политики?

1. Снижение таможенных пошлин на импорт
2. Введение квот на ввоз определенных товаров
3. Предоставление экспортных субсидий национальным производителям
4. Заключение соглашений о свободной торговле
5. Ужесточение санитарных требований к импортируемой продукции

Задание 21.

Прочитайте текст, выберите все (четыре) правильные варианты ответа.

Какие из указанных ниже организаций играют ключевую роль в регулировании мировой экономики и международных экономических отношений?

1. Организация Объединенных Наций (ООН)
2. Международный валютный фонд (МВФ)
3. Всемирная торговая организация (ВТО)
4. Гринпис
5. Всемирный банк

Задание 22.

Прочитайте текст, выберите все (два) правильные варианты ответа.

Источники собственного капитала

1. займы
2. прибыль
3. кредиты
4. амортизация

Задание 24.

Прочитайте текст, выберите все (три) правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных факторов могут способствовать успешной реализации программ экологического менеджмента?

1. Поддержка высшего руководства
2. Вовлечение персонала на всех уровнях
3. Четкое определение целей и задач
4. Недостаточное финансирование
5. Отсутствие системы мониторинга и контроля

Задание открытого типа с развернутым ответом (с 25 по 34)

Задание 25.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

Какое планирование ориентировано на долгосрочную перспективу (обычно 3-5 лет и более), определяет общие цели и направления развития организации, а также способы достижения этих целей?

Задание 26.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Назовите метод, который подразумевает организацию и стандартизацию рабочего места для повышения эффективности и снижения вероятности ошибок.

Задание 27.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Как называется ранняя версия продукта, созданная для тестирования и демонстрации его функциональности?

Задание 28.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Распределение инвестиций между различными активами с целью снижения риска – это ...

Задание 29.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

_____ - это встреча с потенциальным работодателем или его представителем при приеме на работу.

Задание 30.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.

Планируемый выпуск изделия А – 350 тыс. шт. в год. Производительность необходимого оборудования – 15 шт./час. Годовой фонд рабочего времени оборудования – 3600 часов. Какое количество станков необходимо приобрести, чтобы полностью обеспечить планируемый выпуск? Ответ округлить до целого числа.

Задание 31.

Внимательно прочитайте вопрос. Запишите ответ.

Способность сотрудника выполнять задачу на должном уровне, обладание необходимыми знаниями, навыками и опытом – это ...

Задание 32.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите решение и ответ.

Коммерческая организация приняла решение инвестировать на трехлетний срок свободные денежные средства в размере 1100 тыс. руб. Какую сумму получит организация по истечении 3 лет при условии, что денежные средства были помещены на депозитный счет в банк под 16 % годовых. Ответ округлите до сотых.

Задание 33.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

Какой вид транспорта обычно является самым дешевым для перевозки больших объемов грузов на дальние расстояния?

Задание 34.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Почему этап верификации и валидации модели управления считается одним из наиболее важных?