МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ АГРОИНЖЕНЕРИИ

УТВЕРЖДАЮ

Директор института агроинженерии

Ф.Н. Граков

«23» мая 2025 г.

Кафедра «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.10 ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность Производственный менеджмент

Уровень высшего образования - бакалавриат

Квалификация - бакалавр

Форма обучения - очно-заочная

Рабочая программа дисциплины «Финансовый менеджмент» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12.08.2020 г. № 970. Рабочая программа дисциплины предназначена для подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль — Производственный менеджмент

Настоящая рабочая программа дисциплины составлена в рамках основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) и учитывает особенности обучения при инклюзивном образовании лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) и инвалидов.

Составитель – кандидат экономических наук, доцент Н.С. Низамутдинова

Рабочая программа дисциплины обсуждена на заседании кафедры «Социальногуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

«05» мая 2025 г. (протокол № 11).

Зав. кафедрой «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный», кандидат педагогических наук, доцент

С.А. Нестерова

Рабочая программа дисциплины одобрена методической комиссией Института агроинженерии

«20» мая 2025 г. (протокол № 4).

Председатель методической комиссии Института агроинженерии $\Phi\Gamma$ БОУ ВО Южно-Уральский Γ АУ,

кандидат технических наук, доцент

Ф.Н. Граков

Директор Научной библиотеки лиотеки

И.В. Шатрова

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ АГРОИНЖЕНЕРИИ

	УТВЕР	ЖДАЮ
Директ	ор институ	та агроинженерии
		Ф.Н. Граков
	«23» ма	я 2025 г.

Кафедра «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.10 ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность Производственный менеджмент

Уровень высшего образования – бакалавриат

Квалификация – бакалавр

Форма обучения – очно-заочная

Челябинск 2025 Рабочая программа дисциплины «Финансовый менеджмент» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации 12.08.2020 г. № 970. Рабочая программа дисциплины предназначена для подготовки бакалавра по направлению **38.03.02 Менеджмент**, профиль – Производственный менеджмент

Настоящая рабочая программа дисциплины составлена в рамках основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) и учитывает особенности обучения при инклюзивном образовании лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) и инвалидов.

Составитель – кандидат экономических наук, доцент Н.С. Низамутдинова

Рабочая программа дисциплины обсуждена на заседании кафедры «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

«05» мая 2025 г. (протокол № 11).

Зав. кафедрой «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный», кандидат педагогических наук, доцент

С.А. Нестерова

Рабочая программа дисциплины одобрена методической комиссией Института агроинженерии

«20» мая 2025 г. (протокол № 4).

Председатель методической комиссии Института агроинженерии ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ, кандидат технических наук, доцент

Ф.Н. Граков

Директор Научной библиотеки

И.В. Шатрова

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные	c		
	планируемыми результатами освоения ОПОП	4		
	1.1. Цель и задачи дисциплины	4		
	1.2. Компетенции и индикаторы их достижений	4		
2.	Место дисциплины в структуре ОПОП	7 7		
3.	Объем дисциплины и виды учебной работы			
	3.1. Распределение объема дисциплины по видам учебной работы	7		
	3.2. Распределение учебного времени по разделам и темам	8		
4.	Структура и содержание дисциплины, включающее практическую подготовку	8		
	4.1. Содержание дисциплины	8		
	4.2. Содержание лекций	9		
	4.3. Содержание лабораторных занятий	11		
	4.4. Содержание практических занятий	11		
	4.5. Виды и содержание самостоятельной работы обучающихся	11		
5.	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по			
	дисциплине	12		
6.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации			
	обучающихся по дисциплине	12		
7.	Основная и дополнительная учебная литература, необходимая для освоения			
	дисциплины	12		
8.	Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»,			
	необходимые для освоения дисциплины	13		
9.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	13		
10.	Информационные технологии, используемые при осуществлении			
	образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного			
	обеспечения и информационных справочных систем	13		
11.	Материально-техническая база, необходимая для осуществления			
	образовательного процесса по дисциплине	14		
	Приложение. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и			
	проведения промежуточной аттестации обучающихся	15		
	Лист регистрации изменений	49		

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

1.1 Цель и задачи дисциплины

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Производственный менеджмент должен быть подготовлен к решению задач профессиональной деятельности следующего типа: организационно-управленческая.

Цель дисциплины — приобретение комплекса знаний по теоретическим основам финансового руководства и практических навыков по управлению финансовыми отношениями, денежными потоками, инвестициями, кредитами и прибылью организации.

Задачи дисциплины:

- на основе систематизации концептуальных аспектов и методов финансового менеджмента научиться производить финансовые расчеты и осуществлять финансовые операции;
- изучить совокупность и взаимосвязь в финансово-кредитной системе, возможные подходы к реализации рыночных методов финансово-кредитного управления в организации;
- получить практические навыки управления финансами организации в современных условиях.

1.2 Компетенции и индикаторы их достижений

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Код и наименование	Формируемые ЗУН			
индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки	
ИД-2УК-10	Обучающийся	Обучающийся должен	Обучающийся	
Применяет	должен знать:	уметь: принимать	должен владеть	
экономические знания	основные законы и	обоснованные	способностью	
при выполнении	закономерности	экономические	использовать	
практических задач;	функционирования	решения в различных	основные положения	
принимает	экономики.	областях	и методы	
обоснованные	(Б1.В.10-3.1)	жизнедеятельности.	экономических наук	
экономические решения		(Б1.В.10-У.1)	при решении	
в различных областях			социальных и	
жизнедеятельности			профессиональных	
			задач.	
			(Б1.В.10-Н.1)	

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

Код и наименование	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУН)			
индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки	
ИД-3 ОПК-1 Применяет	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен	
аналитический	знать: основы	уметь: осуществлять	выбирать	
инструментарий для	экономических,	постановку	аналитические методы	
постановки и решения	организационных и	и инструменты		

типовых задач	управленческих теорий	задач, используя	принятия
управления с	в объеме, необходимом	категориальный аппарат	управленческих
применением	для успешной	экономической,	решений исходя из
информационных	профессиональной	организационной и	потребностей и
технологий	деятельности. (Б1.В.10-	управленческой наук с	решаемых задач
	3.2)	применением	управления в сфере
		информационных	финансов с
		технологий	применением
		(Б1.В.10-У.2)	информационных
			технологий
			(Б1.В.10-Н.2)

ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

e zeminente ini nicerie zem					
Код и наименование индикатора достижения	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУН)				
компетенции	знания	умения	навыки		
ИД-2 ОПК-3	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен		
Описывает проблемные	знать:	уметь:	владеть:		
ситуации деятельности	профессиональную	описывать проблемные	навыками применения		
организации, используя	терминологию и	ситуации деятельности	аналитических		
профессиональную	технологии управления	организации, используя	инструментов для		
терминологию и	организацией	профессиональную	решения задач		
технологии управления	(Б1.В.10-3.3)	терминологию и	управления на базе		
		технологии управления	развитого		
		(Б1.В.10-У.3)	программного		
			обеспечения и средств		
			вычислительной и		
			телекоммуникационной		
			техники		
			(Б1.В.10-Н.3)		

ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

Код и наименование	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУН)			
индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки	
ИД-2 ПК-1 Способен	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен	
осуществлять анализ	знать: порядок	уметь: руководить	владеть: навыками	
показателей	проведения анализа	проведением анализа	руководства	
деятельности	показателей	показателей	проведением анализа	
структурных	производственно-	производственно-	показателей	
подразделений	хозяйственной	хозяйственной	производственно-	
(отделов, цехов)	деятельности с	деятельности с	хозяйственной	
производственной	применением	применением	деятельности с	
организации,	современных	современных	применением	
действующих методов	информационных	информационных	современных	
управления при	технологий для	технологий для	информационных	

решении	выявления	выявления	технологий для
производственных	возможностей	возможностей	выявления
задач и выявление	повышения	повышения	возможностей
возможностей	эффективности	эффективности	повышения
повышения	структурного	структурного	эффективности
эффективности	подразделения, (отдела,	подразделения, (отдела,	структурного
управления,	цеха) промышленной	цеха) промышленной	подразделения, (отдела,
разрабатывать	организации	организации	цеха) промышленной
рекомендации по	(Б1.В.03-3.4)	(Б1.В.03-У.4)	организации
использованию научно			(Б1.В.03-Н.4)
обоснованных методов			
комплексного решения			
задач тактического			
планирования			
производства с			
применением			
современных			
информационных			
технологий			

ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства

Код и наименование индикатора достижения	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУН)			
компетенции	знания умения		навыки	
ИД-2, ПК-2	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен	
Способен к	знать: порядок	уметь: руководить	владеть: навыками	
руководству	проведения	проведением	руководства	
проведением	экономических	экономических	проведением	
экономических	исследований	исследований	экономических	
исследований	производственно-	производственно-	исследований	
производственно-	хозяйственной	хозяйственной	производственно-	
хозяйственной	деятельности для	деятельности для	хозяйственной	
деятельности	обеспечения	обеспечения	деятельности для	
структурного	конкурентоспособности	конкурентоспособности	обеспечения	
подразделения (отдела,	структурного	структурного	конкурентоспособности	
цеха) промышленной	подразделения, (отдела,	подразделения, (отдела,	структурного	
организации в целях	цеха) промышленной	цеха) промышленной	подразделения, (отдела,	
обоснования внедрения	организации	организации	цеха) промышленной	
новых технологий,	(Б1.В.10-3.5)	(Б1.В.10-У.5)	организации	
смены ассортимента			(Б1.В.10-Н.5)	
продукции с учетом				
конъюнктуры рынка,				
разработка				
предложений по				
совершенствованию				
управления				
организацией и				
эффективному				
выявлению и				
использованию				

имеющихся ресурсов		
для обеспечения		
конкурентоспособности		
производимой		
продукции, работ		
(услуг) и получения		
прибыли		

2 Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений, основной профессиональной образовательной программы бакалавриата.

3 Объём дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы (ЗЕТ), 144 академических часа (далее часов).

Дисциплина изучается:

-очно-заочная форма обучения в 4 семестре.

3.1 Распределение объема дисциплины по видам учебной работы

Dyn ywasyan as amy	Количество часов
Вид учебной работы	Очно-заочная форма обучения
Контактная работа (всего)	40
В том числе:	
Лекции (Л)	16
Практические занятия (ПЗ)	24
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	77
Контроль	27
Итого	144

3.2 Распределение учебного времени по разделам и темам

Очно-заочная форма обучения

No		Всего	в том числ	e	
темы	Наименование раздела и темы	часов	контактная работа	CP	K

			Л	ЛЗ	ПЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Введение в финансовый менеджмент	14	2	-	2	10	X
2.	Математические основы финансового менеджмента	14	2	-	2	10	X
3.	Инвестиционный анализ	16	2	-	4	10	X
4.	Методы управления финансами предприятия	14	2	-	2	10	X
5.	Финансовая отчетность и ее анализ	16	2	-	4	10	X
6.	Прогнозирование вероятности банкротства	14	2	-	2	10	X
7.	Анализ структуры капитала и операционный анализ. Понятие производственного и финансового рычагов	16	2	-	4	10	X
8.	Управление оборотными активами предприятия	13	2		4	7	X
	Контроль	27	X	-	X	X	27
	Общая трудоемкость	144	16	-	24	77	27

4. Структура и содержание дисциплины, включающее практическую подготовку

Практическая подготовка при реализации учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей) организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и иных аналогичных видов учебной деятельности, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка может включать в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

4.1 Содержание дисциплины

Тема 1. Введение в финансовый менеджмент

Содержание, цель, задачи, предмет, метод, объекты и субъекты финансового менеджмента. Современная парадигма финансового менеджмента. Производственные концепции и модели финансового менеджмента. Финансовые операции на мировых рынках в условиях глобализации.

Тема 2. Математические основы финансового менеджмента

Простые ставки ссудных процентов. Простые учетные ставки. Сложные ставки ссудных процентов. Сложные учетные ставки. Эквивалентность процентных ставок различного типа. Учет инфляционного обеспечения денег в принятии финансовых решений. Аннуитеты. Дивиденды и проценты по ценным бумагам. Доходность операций с ценными бумагами.

Тема 3. Инвестиционный анализ.

Инвестиционная стратегия предприятия. Инвестиционный анализ. Финансовый риск как объект управления. Основные методы оценки риска.

Тема 4. Методы управления финансами предприятия

Сущность финансового планирования и прогнозирования. Бюджетный метод. Метод «процента от продаж».

Тема 5. Финансовая отчетность и ее анализ

Финансовая отчетность в система финансового менеджмента. Основные показатели учета и отчетности, используемые в финансовом менеджменте. Анализ денежных потоков. Основные финансовые коэффициенты.

Тема 6. Прогнозирование вероятности банкротства

Понятие банкротства. Правовые основы проведения процедуры банкротства. Особенности прогнозирования банкротства. Метода и модели прогнозирования банкротства.

Тема 7. Анализ структуры капитала и операционный анализ. Понятие производственного и финансового рычагов

Эффект финансового рычага (первая концепция). Рациональная заемная политика. Эффект финансового рычага (вторая концепция). Финансовый риск. Рациональная структура источников средств предприятия. Классификация затрат предприятия. Операционный рычаг. Принципы операционного рычага. Расчет порога рентабельности и «запаса финансовой прочности» предприятия. Предпринимательский риск. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска, связанного с предприятием. Анализ структуры капитала.

Тема 8. Управление оборотными активами предприятия

Комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия. Чистый оборотный капитал и текущие финансовые потребности предприятия. Ускорение оборачиваемостью оборотных средств — важнейший способ снижения текущих финансовых потребностей. Выбор политики комплексного оперативного управления текущими активами и текущими пассивами. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом. Управление основными элементами оборотных активов.

4.2.Содержание лекций

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование лекций	Количество часов	Практическая подготовка
1.	Введение в финансовый менеджмент Содержание, цель, задачи, предмет, метод, объекты и субъекты финансового менеджмента. Современная парадигма финансового менеджмента. Производственные концепции и модели финансового менеджмента. Финансовые операции на мировых рынках в условиях глобализации.	2	+
2.	Математические основы финансового менеджмента Простые ставки ссудных процентов. Простые учетные ставки. Сложные ставки ссудных процентов. Сложные учетные ставки. Эквивалентность процентных ставок различного типа. Учет инфляционного обеспечения денег в принятии финансовых решений. Аннуитеты. Дивиденды и проценты по ценным бумагам. Доходность операций с ценными бумагами.	2	+
3.	Инвестиционный анализ. Инвестиционная стратегия предприятия. Инвестиционный анализ. Финансовый риск как объект управления. Основные методы оценки риска.	2	+
4.	Методы управления финансами предприятия Сущность финансового планирования и прогнозирования. Бюджетный метод. Метод «процента от продаж».	2	+
5.	Финансовая отчетность и ее анализ Финансовая отчетность в система финансового менеджмента. Основные показатели учета и отчетности,	2	+

используемые в финансовом менеджменте. Анализ денежных		
потоков. Основные финансовые коэффициенты.		
6. Прогнозирование вероятности банкротства Понятие банкротства. Правовые основы проведения процедуры банкротства. Особенности прогнозирования банкротства. Метода и модели прогнозирования банкротства.		+
7. Анализ структуры капитала и операционный анализ Понятие производственного и финансового рычагов Эффект финансового рычага (первая концепция) Рациональная заемная политика. Эффект финансового рычага (вторая концепция). Финансовый риск. Рациональная структура источников средств предприятия. Классификация затрат предприятия. Операционный рычаг. Принципы операционного рычага. Расчет порога рентабельности и «запаса финансовой прочности» предприятия Предпринимательский риск. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска связанного с предприятием. Анализ структуры капитала.	2	+
8. Управление оборотными активами предприятия Комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия Чистый оборотный капитал и текущие финансовые потребности предприятия. Ускорение оборачиваемостью оборотных средств — важнейший способ снижения текущих финансовых потребностей. Выбор политики комплексного оперативного управления текущими активами и текущими пассивами. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом. Управление основными элементами оборотных активов.	2	+
Итого	16	15%

4.3 Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

4.4 Содержание практических занятий

Очно-заочная форма обучения

	o mo suo mun dopina od remin					
№ пп	Наименование практических занятий	Количество часов	Практическая подготовка			
1.	Введение в финансовый менеджмент	2	+			
2.	Математические основы финансового менеджмента	2	+			
3.	Инвестиционный анализ	4	+			
4.	Методы управления финансами предприятия	2	+			
5.	Финансовая отчетность и ее анализ	4	+			
6.	Прогнозирование вероятности банкротства	2	+			
7.	Анализ структуры капитала и операционный анализ. Понятие производственного и финансового рычагов	4	+			
8.	Управление оборотными активами предприятия	4	+			

Итого	24	20%

4.5 Виды и содержание самостоятельной работы обучающихся

4.5.1. Виды самостоятельной работы обучающихся

	Количество
Puri i govogragiani naŭ pobaziti obtinojanivag	часов
Виды самостоятельной работы обучающихся	очно-заочная
	форма обучения
Подготовка к практическим занятиям	25
Самостоятельное изучение отдельных тем и вопросов	25
Подготовка к зачету	27
Итого	77

4.5.2. Содержание самостоятельной работы обучающихся

No		Количество
темы	Наименование тем и вопросов	часов
1.	Введение в финансовый менеджмент	10
2.	Математические основы финансового менеджмента	10
3.	Инвестиционный анализ	10
4.	Методы управления финансами предприятия	10
5.	Финансовая отчетность и ее анализ	10
6.	Прогнозирование вероятности банкротства	10
7.	Анализ структуры капитала и операционный анализ. Понятие	10
	производственного и финансового рычагов	10
8.	Управление оборотными активами предприятия	7
	Итого	77

5 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

по дисциплине

Учебно-методические разработки имеются в Научной библиотеке ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ:

- 1. Методические указания к изучению дисциплины "Финансовый менеджмент" [Электронный ресурс]: направление 38.03.02 "Менеджмент", профиль "Производственный менеджмент" для студентов II курса очного и заочного факультетов / сост. Е. А. Захарова; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2017 51 с. Доступ из локальной сети: http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/upshp/51.pdf
- 2. Методические указания по самостоятельной работе "Финансовый менеджмент" [Электронный ресурс]: направление 38.03.02 Менеджмент, профиль "Производственный менеджмент" для студентов II курса очного и заочного факультетов / сост. Е. А. Захарова; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2017 57 с. Доступ из локальной сети: http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/upshp/50.pdf

6 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Для установления соответствия уровня подготовки обучающихся требованиям ФГОС ВО разработан фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине. Фонд оценочных средств представлен в Приложении.

7 Основная и дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

Основная и дополнительная учебная литература имеется в Научной библиотеке и электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ.

Основная:

- 1. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент: учебник / М. В. Воронина. 3-е изд., стер. Москва: Дашков и К, 2022. 400 с. ISBN 978-5-394-03552-4. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/277652.
- 2. Толкачева, Н.А. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Н.А. Толкачева, Т.И. Мельникова. М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. 228 с. : ил., схем., табл. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-4475-2555-2 ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272224

Дополнительная:

- 1. Скобелева, Е.В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Е.В. Скобелева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». Оренбург : ОГУ, 2012. 325 с. : ил., схем. Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270295.
- 2. Селезнева, Н. Н. Налоговый менеджмент : администрирование, планирование, учет : учебное пособие / Н. Н. Селезнева. Москва : Юнити-Дана, 2017. 224 с. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684534.

8 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины

- 1. Единое окно доступа к учебно-методическим разработкам https://юургау.рф
- 2. ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
- 3. Университетская библиотека ONLINE http://biblioclub.ru

9 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Учебно-методические разработки имеются в Научной библиотеке и электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ:

- 1. Методические указания к изучению дисциплины "Финансовый направление [Электронный 38.03.02 "Менеджмент", pecypc]: профиль "Производственный менеджмент" для студентов II курса очного и заочного факультетов / сост. Е. А. Захарова; Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии - Челябинск: Южно-Уральский 2017 ГАУ, 51 c. -Доступ ИЗ локальной сети: http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/upshp/51.pdf.
- 2. Методические указания по самостоятельной работе "Финансовый менеджмент" [Электронный ресурс]: направление 38.03.02 Менеджмент, профиль "Производственный менеджмент" для студентов II курса очного и заочного факультетов / сост. Е. А. Захарова;

Южно-Уральский ГАУ, Институт агроинженерии - Челябинск: Южно-Уральский ГАУ, 2017 - 57 с. - Доступ из локальной сети: http://nb.sursau.ru:8080/localdocs/upshp/50.pdf

10. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

В Научной библиотеке с терминальных станций предоставляется доступ к базам данных:

- MyTestXPRo 11.0.

Лицензионное программное обеспечение:

- MyTestXPRo 11.0
- Microsoft Windows PRO 10 Russian Academic OLP 1License NoLevel Legalization GetGenuine
- Офисное программное обеспечение Microsoft OfficeStd 2019 RUS OLP NL Acdmc
 - 11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебные аудитории для проведения занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения

- 1. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, аудитория № 409.
- 2. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, аудитория № 319.
- 3. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, аудитория № 322.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся

1. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; Помещение для самостоятельной работы, аудитория № 423.

Перечень оборудования и технических средств обучения

Ауд. 319, 322; 409: Мультимедиапроектор, стационарный компьютер Ауд. 423: Мультимедиапроектор; РМП - Компьютер DUAL Gb2010/GA-H61M/500Gb/2Gb; 15 РМУ - Компьютеры DUAL Gb2010/GA-H61M/500Gb/2Gb

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации обучающихся

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Компетенции	их индикаторы, формируемые в процессе освоения дисциплины	17
2.	· ·	итерии и шкала оценивания индикаторов достижения сформированности	20
3.	умений, нав	ольные задания и (или) иные материалы, необходимые для оценки знаний, ков и (или) опыта деятельности, характеризующих сформированность процессе освоения дисциплины	25
4.		иатериалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и	
	(или)	ыта деятельности, характеризующих сформированность	
	компетенций		25
	4.1.	ценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости в	
		оцессе практической подготовки	25
		прос на практическом занятии	25
	4.2.	ооцедуры и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации	26
	4.2.1.	замен	26
5.	Комплект оце	очных материалов	30

1. Компетенции и их индикаторы, формируемые в процессе освоения дисциплины

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Код и наименование	Формируемые ЗУН			
индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки	
ИД-2.УК-10	Обучающийся	Обучающийся должен	Обучающийся	
Применяет	должен знать:	уметь: принимать	должен владеть	
экономические знания	основные законы и	обоснованные	способностью	
при выполнении	закономерности	экономические	использовать	
практических задач;	функционирования	решения в различных	основные положения	
принимает	экономики.	областях	и методы	
обоснованные	(Б1.В.10-3.1)	жизнедеятельности.	экономических наук	
экономические решения		(Б1.В.10-У.1)	при решении	
в различных областях			социальных и	
жизнедеятельности			профессиональных	
			задач.	
			(Б1.В.10-Н.1)	

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

	_				
Код и наименование	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУН)				
индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки		
ИД-3. ОПК-1	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен		
Применяет	знать: основы	уметь: осуществлять	выбирать		
аналитический	экономических,	постановку	аналитические методы		
инструментарий для	организационных и	профессиональных	и инструменты		
постановки и решения	управленческих теорий	задач, используя	принятия		
типовых задач	в объеме, необходимом	категориальный аппарат	управленческих		
управления с	для успешной	экономической,	решений исходя из		
применением	профессиональной	организационной и	потребностей и		
информационных	деятельности. (Б1.В.10-	управленческой наук с	решаемых задач		
технологий	3.2)	применением	управления в сфере		
		информационных	финансов с		
		технологий	применением		
		(Б1.В.10-У.2)	информационных		
			технологий		
			(Б1.В.10-Н.2)		

ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

Код и наименование индикатора достижения	Планируемые р	езультаты обучения по ди	сциплине (ЗУН)
компетенции	знания	умения	навыки

ИД-2, ОПК-3	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен
Описывает проблемные	знать:	уметь:	владеть:
ситуации деятельности	профессиональную	описывать проблемные	навыками применения
организации, используя	терминологию и	ситуации деятельности	аналитических
профессиональную	технологии управления	организации, используя	инструментов для
терминологию и	организацией	профессиональную	решения задач
технологии управления	(Б1.В.10-3.3)	терминологию и	управления на базе
		технологии управления	развитого
		(Б1.В.10-У.3)	программного
			обеспечения и средств
			вычислительной и
			телекоммуникационной
			техники
			(Б1.В.10-Н.3)

ПК-1 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства

Код и наименование	Планируемые р	езультаты обучения по ди	сциплине (ЗУН)
индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки
ИД-2, ПК-1 Способен	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен
осуществлять анализ	знать: порядок	уметь: руководить	владеть: навыками
показателей	проведения анализа	проведением анализа	руководства
деятельности	показателей	показателей	проведением анализа
структурных	производственно-	производственно-	показателей
подразделений	хозяйственной	хозяйственной	производственно-
(отделов, цехов)	деятельности с	деятельности с	хозяйственной
производственной	применением	применением	деятельности с
организации,	современных	современных	применением
действующих методов	информационных	информационных	современных
управления при	технологий для	технологий для	информационных
решении	выявления	выявления	технологий для
производственных	возможностей	возможностей	выявления
задач и выявление	повышения	повышения	возможностей
возможностей	эффективности	эффективности	повышения
повышения	структурного	структурного	эффективности
эффективности	подразделения, (отдела,	подразделения, (отдела,	структурного
управления,	цеха) промышленной	цеха) промышленной	подразделения, (отдела,
разрабатывать	организации	организации	цеха) промышленной
рекомендации по	(Б1.В.03-3.4)	(Б1.В.03-У.4)	организации
использованию научно			(Б1.В.03-Н.4)
обоснованных методов			
комплексного решения			
задач тактического			
планирования			
производства с			
применением			
современных			
информационных			
технологий			

ПК-2 Способен к тактическому управлению процессами организации производства

Код и наименование	Планируемые р	езультаты обучения по ди	сциплине (ЗУН)
индикатора достижения компетенции	знания	умения	навыки
ИД-2, ПК-2	Обучающийся должен	Обучающийся должен	Обучающийся должен
Способен к	знать: порядок	уметь: руководить	владеть: навыками
руководству	проведения	проведением	руководства
проведением	экономических	экономических	проведением
экономических	исследований	исследований	экономических
исследований	производственно-	производственно-	исследований
производственно-	хозяйственной	хозяйственной	производственно-
хозяйственной	деятельности для	деятельности для	хозяйственной
деятельности	обеспечения	обеспечения	деятельности для
структурного	конкурентоспособности	конкурентоспособности	обеспечения
подразделения (отдела,	структурного	структурного	конкурентоспособности
цеха) промышленной	подразделения, (отдела,	подразделения, (отдела,	структурного
организации в целях	цеха) промышленной	цеха) промышленной	подразделения, (отдела,
обоснования внедрения	организации	организации	цеха) промышленной
новых технологий,	(Б1.В.10-3.5)	(Б1.В.10-У.5)	организации
смены ассортимента			(Б1.В.10-Н.5)
продукции с учетом			
конъюнктуры рынка,			
разработка			
предложений по			
совершенствованию			
управления			
организацией и			
эффективному			
выявлению и			
использованию			
имеющихся ресурсов			
для обеспечения			
конкурентоспособности			
производимой			
продукции, работ			
(услуг) и получения			
прибыли			

2. Показатели, критерии и шкала оценивания индикаторов достижения компетенций

ИД-2.УК-10 Применяет экономические знания при выполнении практических задач; принимает обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Показатели оценивания	Критерии и	шкала оценивания рез	ультатов обучения по д	цисциплине
(ЗУН)	Недостаточный	Достаточный	Средний	Высокий
(3311)	уровень	уровень	уровень	уровень
Б1.В.10-3.1	Обучающийся не знает основные	Обучающийся слабо знает основные	Обучающийся с незначительными	Обучающийся с требуемой степенью
	законы и	законы и	ошибками и	полноты и точности
	закономерности	закономерности	отдельными	знает основные
	функционирования	функционирования	пробелами знает	законы и
	экономики.	экономики.	основные законы и	закономерности
			закономерности	функционирования
			функционирования экономики.	экономики.
Б1.В.10-У.1	Обучающийся не	Обучающийся слабо	Обучающийся с	Обучающийся
	умеет принимать	умеет принимать	незначительными	умеет принимать
	обоснованные	обоснованные	затруднениями	обоснованные
	экономические	экономические	умеет принимать	экономические
	решения в	решения в	обоснованные	решения в
	различных областях	различных областях	экономические	различных областях
	жизнедеятельности	жизнедеятельности	решения в	жизнедеятельности
			различных областях	
			жизнедеятельности	
Б1.В.10-Н.1	Обучающийся не	Обучающийся слабо	Обучающийся	Обучающийся
	владеет навыками	владеет навыками	владеет навыками	свободно владеет
	использования	использования	использования	навыками
	основных	основных	основных	использования
	положений и	положений и	положений и	основных
	методов	методов	методов	положений и
	экономических наук	экономических наук	экономических наук	методов
	при решении	при решении	при решении	экономических наук
	социальных и	социальных и	социальных и	при решении
	профессиональных	профессиональных	профессиональных	социальных и
	задач.	задач.	задач.	профессиональных
				задач.

ИД-3. ОПК-1 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий

типовых зада т	управления с применением информационных технологии			
Показатели	Критерии г	и шкала оценивания ре	зультатов обучения по д	цисциплине
оценивания (ЗУН)	Недостаточный	Достаточный	Средний	Высокий
(эуп)	уровень	уровень	уровень	уровень
Б1.В.10-3.2	Обучающийся не знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности.	Обучающийся слабо знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной	Обучающийся с незначительными ошибками и отдельными пробелами знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме,	Обучающийся с требуемой степенью полноты и точности знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для
		деятельности.	необходимом для успешной профессиональной деятельности.	успешной профессиональной деятельности.
Б1.В.10-У.2	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся с	Обучающийся
	умеет осуществлять	слабо умеет	незначительными	умеет осуществлять

	постановку	осуществлять	затруднениями умеет	постановку
	профессиональных	постановку	осуществлять	профессиональных
	задач, используя	профессиональных	постановку	задач, используя
	категориальный	задач, используя	профессиональных	категориальный
	аппарат	категориальный	задач, используя	аппарат
	экономической,	аппарат	категориальный	экономической,
	организационной и	экономической,	аппарат	организационной и
	управленческой	организационной и	экономической,	управленческой
	наук с применением	управленческой	организационной и	наук с применением
	информационных	наук с применением	управленческой наук	информационных
	технологий	информационных	с применением	технологий
		технологий	информационных	
			технологий	
Б1.В.10-Н.2	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся
	владеет	слабо владеет	владеет	свободно владеет
	аналитическими	аналитическими	аналитическими	аналитическими
	методами и	методами и	методами и	методами и
	инструментами	инструментами	инструментами	инструментами
	принятия	принятия	принятия	принятия
	управленческих	управленческих	управленческих	управленческих
	решений исходя из	решений исходя из	решений исходя из	решений исходя из
	потребностей и	потребностей и	потребностей и	потребностей и
	решаемых задач	решаемых задач	решаемых задач	решаемых задач
	управления в сфере	управления в сфере	управления в сфере	управления в сфере
	финансов с	финансов с	финансов с	финансов с
	применением	применением	применением	применением
	информационных	информационных	информационных	информационных
	технологий	технологий	технологий	технологий

ИД-2. ОПК-3 Описывает проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления

профессиональ	ную терминологию и технологии управления			
Показатели	Критерии и	и шкала оценивания ре	зультатов обучения по д	исциплине
оценивания	Недостаточный	Достаточный	Средний	Высокий
(ЗУН)	уровень	уровень	уровень	уровень
Б1.В.10-3.3	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся с	Обучающийся с
	знает	слабо знает	незначительными	требуемой
	профессиональную	профессиональную	ошибками и	степенью полноты
	терминологию и	терминологию и	отдельными	и точности знает
	технологии	технологии	пробелами знает	профессиональную
	управления	управления	профессиональную	терминологию и
	организацией	организацией	терминологию и	технологии
			технологии	управления
			управления	организацией
			организацией	
Б1.В.10-У.3	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся с	Обучающийся
	умеет описывать	слабо умеет	незначительными	умеет описывать
	проблемные	описывать	затруднениями умеет	проблемные
	ситуации	проблемные	описывать	ситуации
	деятельности	ситуации	проблемные	деятельности
	организации,	деятельности	ситуации	организации,
	используя	организации,	деятельности	используя
	профессиональную	используя	организации,	профессиональную
	терминологию и	профессиональную	используя	терминологию и
	технологии	терминологию и	профессиональную	технологии
	управления	технологии	терминологию и	управления
		управления		

			технологии	
			управления	
Б1.В.10-Н.3	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся
	владеет навыками	слабо владеет	владеет навыками	свободно владеет
	применения	навыками	применения	навыками
	аналитических	применения	аналитических	применения
	инструментов для	аналитических	инструментов для	аналитических
	решения задач	инструментов для	решения задач	инструментов для
	управления на базе	решения задач	управления на базе	решения задач
	развитого	управления на базе	развитого	управления на базе
	программного	развитого	программного	развитого
	обеспечения и	программного	обеспечения и	программного
	средств	обеспечения и	средств	обеспечения и
	вычислительной и	средств	вычислительной и	средств
	телекоммуникацион	вычислительной и	телекоммуникационн	вычислительной и
	ной техники	телекоммуникацион	ой техники	телекоммуникацион
		ной техники		ной техники

ИД-2 ПК-1 Способен к изучению передового отечественного и зарубежного опыта в области стратегического и тактического планирования и организации производства, участие в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством

Показатели	Критерии и	шкала оценивания резу	<u> </u>	•
оценивания	Недостаточный	Достаточный	Средний	Высокий
(ЗУН)	уровень	уровень	уровень	уровень
Б1.В.10-3.4	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся с	Обучающийся с
	знает порядок	слабо знает порядок	незначительными	требуемой
	проведения анализа	проведения анализа	ошибками и	степенью полноты
	показателей	показателей	отдельными	и точности знает
	производственно-	производственно-	пробелами знает	порядок
	хозяйственной	хозяйственной	порядок проведения	проведения анализа
	деятельности с	деятельности с	анализа	показателей
	применением	применением	показателей	производственно-
	современных	современных	производственно-	хозяйственной
	информационных	информационных	хозяйственной	деятельности с
	технологий для	технологий для	деятельности с	применением
	выявления	выявления	применением	современных
	возможностей	возможностей	современных	информационных
	повышения	повышения	информационных	технологий для
	эффективности	эффективности	технологий для	выявления
	структурного	структурного	выявления	возможностей
	подразделения,	подразделения,	возможностей	повышения
	(отдела, цеха)	(отдела, цеха)	повышения	эффективности
	промышленной	промышленной	эффективности	структурного
	организации	организации	структурного	подразделения,
			подразделения,	(отдела, цеха)
			(отдела, цеха)	промышленной
			промышленной	организации
			организации	
Б1.В.10-У.4	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся с	Обучающийся
	умеет руководить	слабо умеет	незначительными	умеет руководить
	проведением анализа	руководить	затруднениями	проведением
	показателей	проведением	умеет руководить	анализа
	производственно-	анализа	проведением	показателей
	хозяйственной	показателей	анализа	производственно-
	деятельности с	производственно-	показателей	хозяйственной
	применением	хозяйственной	производственно-	деятельности с

	современных	деятельности с	хозяйственной	применением
	информационных	применением	деятельности с	современных
	технологий для	современных	применением	информационных
	выявления	информационных	современных	технологий для
	возможностей	технологий для	информационных	выявления
	повышения	выявления	технологий для	возможностей
	эффективности	возможностей	выявления	повышения
	структурного	повышения	возможностей	эффективности
				* *
	подразделения,	эффективности	повышения	структурного
	(отдела, цеха)	структурного	эффективности	подразделения,
	промышленной	подразделения,	структурного	(отдела, цеха)
	организации	(отдела, цеха)	подразделения,	промышленной
		промышленной	(отдела, цеха)	организации
		организации	промышленной	
	0.5	0.5 V	организации	0.5 V
Б1.В.10-Н.4	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся
	владеет навыками	слабо владеет	владеет навыками	свободно владеет
	руководства	навыками	руководства	навыками
	проведением анализа	руководства	проведением	руководства
	показателей	проведением	анализа	проведением
	производственно-	анализа	показателей	анализа
	хозяйственной	показателей	производственно-	показателей
	деятельности с	производственно-	хозяйственной	производственно-
	применением	хозяйственной	деятельности с	хозяйственной
	современных	деятельности с	применением	деятельности с
	информационных	применением	современных	применением
	технологий для	современных	информационных	современных
	выявления	информационных	технологий для	информационных
	возможностей	технологий для	выявления	технологий для
	повышения	выявления	возможностей	выявления
	эффективности	возможностей	повышения	возможностей
	структурного	повышения	эффективности	повышения
	подразделения,	эффективности	структурного	эффективности
	(отдела, цеха)	структурного	подразделения,	структурного
	промышленной	подразделения,	(отдела, цеха)	подразделения,
	организации	(отдела, цеха)	промышленной	(отдела, цеха)
		промышленной	организации	промышленной
		организации		организации

ИД-2 ПК-2 Способен к руководству проведением экономических исследований производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли

Показатели	Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине			
оценивания	Недостаточный	Достаточный	Средний	Высокий
(ЗУН)	уровень	уровень	уровень	уровень
Б1.В.10-3.5	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся с	Обучающийся с
	знает порядок	слабо знает порядок	незначительными	требуемой
	проведения	проведения	ошибками и	степенью полноты
	экономических	экономических	отдельными	и точности знает
	исследований	исследований	пробелами знает	порядок проведения

	I	I	I	I
	производственно-	производственно-	порядок проведения	экономических
	хозяйственной	хозяйственной	экономических	исследований
	деятельности для	деятельности для	исследований	производственно-
	обеспечения	обеспечения	производственно-	хозяйственной
	конкурентоспособн	конкурентоспособн	хозяйственной	деятельности для
	ости структурного	ости структурного	деятельности для	обеспечения
	подразделения,	подразделения,	обеспечения	конкурентоспособн
	(отдела, цеха)	(отдела, цеха)	конкурентоспособно	ости структурного
	промышленной	промышленной	сти структурного	подразделения,
	организации	организации	подразделения,	(отдела, цеха)
	•	•	(отдела, цеха)	промышленной
			промышленной	организации
			организации	
Б1.В.10-У.5	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся с	Обучающийся
D1.D.10-3.3	умеет руководить	слабо умеет	незначительными	умеет
	проведением	руководить	затруднениями умеет	формулировать
	экономических	проведением	руководить	руководить
	исследований	экономических	проведением	проведением
	производственно-	исследований	экономических	экономических
	хозяйственной	производственно-	исследований	исследований
	деятельности для	хозяйственной	производственно-	производственно-
	обеспечения	деятельности для	хозяйственной	хозяйственной
	конкурентоспособн	обеспечения	деятельности для	деятельности для
	ости структурного	конкурентоспособн	обеспечения	обеспечения
	подразделения,	ости структурного	конкурентоспособно	конкурентоспособн
	(отдела, цеха)	подразделения,	сти структурного	ости структурного
	промышленной	(отдела, цеха)	подразделения,	подразделения,
	организации	промышленной	(отдела, цеха)	(отдела, цеха)
	организации	организации	промышленной	промышленной
		организации	организации	организации
E1 D 10 H 5	Обучающийся не	Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся
Б1.В.10-Н.5	владеет навыками	слабо владеет	владеет навыками	свободно владеет
		навыками		навыками
	руководства проведением	руководства	руководства проведением	руководства
	_		экономических	
	экономических	проведением		проведением
	исследований	экономических исследований	исследований	экономических исследований
	производственно- хозяйственной		производственно- хозяйственной	производственно-
		производственно- хозяйственной		хозяйственной
	деятельности для		деятельности для	
	обеспечения	деятельности для	обеспечения	деятельности для обеспечения
	конкурентоспособн	обеспечения	конкурентоспособно	
	ости структурного	конкурентоспособн	сти структурного	конкурентоспособн
	подразделения,	ости структурного	подразделения,	ости структурного
	(отдела, цеха)	подразделения,	(отдела, цеха)	подразделения,
	промышленной	(отдела, цеха)	промышленной	(отдела, цеха)
	организации	промышленной	организации	промышленной
		организации		организации

3. Типовые контрольные задания и (или) иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этап (ы) формирования компетенций в процессе освоения ОПОП

Типовые контрольные задания и материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков, характеризующих базовый этап формирования компетенций в процессе освоения ОПОП, содержатся в учебно-методических разработках, приведенных ниже.

- 1. Захарова Е.А. Методические указания к изучению дисциплины «Финансовый менеджмент» [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Е.А. Захарова; ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ. Челябинск: ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ, 2017. 51 с. Режим доступа: http://192.168.0.1:8080/localdocs/upshp/51.pdf
- 2. Захарова Е.А. Методические указания по самостоятельной работе «Финансовый менеджмент» [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Е.А. Захарова; ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ. Челябинск: ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ, 2017. 57 с. Режим доступа: http://192.168.0.1:8080/localdocs/upshp/50.pdf

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих сформированность компетенций

В данном разделе методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и(или) опыта деятельности, характеризующих продвинутый этап формирования компетенций по дисциплине «Финансовый менеджмент», приведены применительно к каждому из используемых видов текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

4.1. Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости

4.1.1.Опрос на практическом занятии

Опрос на практическом занятии используется для оценки качества освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы по отдельным вопросам ответам и темам дисциплины. Темы и планы занятий заранее сообщаются обучающимся. Ответ оценивается оценкой «зачтено», «не зачтено».

No	Оценочные средства	Код и наименование индикатора
	, 1	компетенции
1	Анализ безубыточности производства и	ИД-2.УК-10 Применяет
	реализации продукции.	экономические знания при
	2. Анализ бухгалтерского баланса.	выполнении практических задач;
	3. Анализ деловой активности фирмы.	принимает обоснованные
	4. Анализ денежных потоков.	экономические решения в различных
	5. Анализ ликвидности и платежеспособности	областях жизнедеятельности
	предприятия.	
	6. Анализ отчета о движении денежных средств.	
2	7. Анализ отчета о финансовых результатах.	ИД-3. ОПК-1 Применяет
	8. Анализ отчета об изменении капитала.	аналитический инструментарий для
	9. Анализ рентабельности предприятия.	постановки и решения типовых задач
	10. Управление издержками производства.	управления с применением
	11. Анализ финансового состояния.	информационных технологий
	12. Анализ финансовой устойчивости фирмы.	
3	13. Управление формированием прибыли на	ИД-2. ОПК-3 Описывает
	предприятии.	проблемные ситуации деятельности
	14. Управление распределением прибыли	организации, используя
	предприятия.	профессиональную терминологию и
	15. Анализ эффективности деятельности фирмы.	технологии управления
	16. Оценка вероятности наступления банкротства.	
	17. Управление финансами предприятия в	
	условиях угрозы банкротства.	

	18. Управление активами.	
4	19. Управление внеоборотными активами.	ИД-2 ПК-1 Способен к изучению
	20. Управление дебиторской задолженностью и	передового отечественного и
	кредитная политика организации.	зарубежного опыта в области
	21. Управление дивидендной политикой фирмы.	стратегического и тактического
	22. Управление запасами.	планирования и организации
	23. Управление кредиторской задолженностью.	производства, участие в разработке и
	24. Управление оборотными активами.	реализации мероприятий по
		совершенствованию
		производственного планирования,
		внедрению технических и
		программных средств управления
		производством
5	25. Управление текущими расчетами.	ИД-2 ПК-2 Способен к руководству
	26. Управление финансовыми активами.	проведением экономических
	27. Эффект финансового рычага.	исследований производственно-
	28. Эффект производственного рычага.	хозяйственной деятельности
	29. Теория структуры и цены капитала и ее	структурного подразделения (отдела,
	применение в России.	цеха) промышленной организации в
	30. Управление банковским краткосрочным и	целях обоснования внедрения новых
	среднесрочным кредитованием.	технологий, смены ассортимента
		продукции с учетом конъюнктуры
		рынка, разработка предложений по
		совершенствованию управления
		организацией и эффективному
		выявлению и использованию
		имеющихся ресурсов для
		обеспечения
		конкурентоспособности
		производимой продукции, работ
		(услуг) и получения прибыли

Критерии оценивания ответа (табл.) доводятся до сведения обучающихся в начале занятий.

Шкала	Критерии оценивания					
Оценка «зачтено»	знание программного материала, усвоение основной и дополнительной литературы, рекомендованной программой дисциплины, правильное выполнение задания (допускается наличие малозначительных ошибок или недостаточно полное раскрытие содержание вопроса, или погрешность непринципиального характера в ответе на вопрос). Дополнительным условием получения оценки «зачтено» могут стать хорошие показатели в ходе проведения текущего контроля и систематическая активная работа на учебных занятиях.					

	пробелы	В	знаниях	осно	вного	пр	ограммног	ГО	материала,
Оценка «не зачтено»	принципиа	льны	е ошибки	при	ответе	на	вопросы	И	выполнении
	задания.								

4.2. Процедуры и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

4.2.1. Экзамен

Экзамен является формой оценки качества освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы по разделам дисциплины. По результатам экзамена обучающемуся выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Экзамен по дисциплине проводится в соответствии с расписанием промежуточной аттестации, в котором указывается время его проведения, номер аудитории, место проведения консультации. Утвержденное расписание размещается на информационных стендах, а также на официальном сайте Университета.

Уровень требований для промежуточной аттестации обучающихся устанавливается рабочей программой дисциплины и доводится до сведения обучающихся в начале семестра.

Экзамены принимаются, как правило, лекторами. С разрешения заведующего кафедрой на экзамене может присутствовать преподаватель кафедры, привлеченный для помощи в приеме экзамена. В случае отсутствия ведущего преподавателя экзамен принимается преподавателем, назначенным распоряжением заведующего кафедрой.

Присутствие на экзамене преподавателей с других кафедр без соответствующего распоряжения ректора, проректора по учебной, воспитательной работе и молодежной политике или заместителя директора Института по учебной работе не допускается.

Для проведения экзамена ведущий преподаватель накануне получает в секретариате директората зачетно-экзаменационную ведомость, которая возвращается в секретариат после окончания мероприятия в день проведения экзамена или утром следующего дня.

Экзамены проводятся по билетам в устном или письменном виде, либо в виде тестирования. Экзаменационные билеты составляются по установленной форме в соответствии с утвержденными кафедрой экзаменационными вопросами и утверждаются заведующим кафедрой ежегодно. В билете содержится (указывается количество вопросов: не более трех вопросов, 2 теоретических вопроса и задача и т.д.).

Экзаменатору предоставляется право задавать вопросы сверх билета, а также помимо теоретических вопросов давать для решения задачи и примеры, не выходящие за рамки пройденного материала по изучаемой дисциплине.

Знания, умения и навыки обучающихся определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и выставляются в зачетно-экзаменационную ведомость обучающегося в день экзамена.

При проведении устного экзамена в аудитории не должно находиться более 6 обучающихся на одного преподавателя.

При проведении устного экзамена обучающийся выбирает экзаменационный билет в случайном порядке, затем называет фамилию, имя, отчество и номер экзаменационного билета.

Во время экзамена обучающиеся могут пользоваться с разрешения экзаменатора программой дисциплины, справочной и нормативной литературой, другими пособиями и техническими средствами.

Время подготовки ответа при сдаче экзамена в устной форме должно составлять не менее 40 минут (по желанию обучающегося ответ может быть досрочным). Время ответа — не более 15 минут.

Обучающийся, испытывающий затруднения при подготовке к ответу по выбранному им билету, имеет право на выбор второго билета с соответствующим продлением времени на

подготовку. При окончательном оценивании ответа оценка снижается на один балл. Выдача третьего билета не разрешается.

Если обучающийся явился на экзамен, и, взяв билет, отказался от прохождения аттестации в связи с неподготовленностью, то в ведомости ему выставляется оценка «неудовлетворительно».

Нарушение дисциплины, списывание, использование обучающимися неразрешенных печатных и рукописных материалов, мобильных телефонов, коммуникаторов, планшетных компьютеров, ноутбуков и других видов личной коммуникационной и компьютерной техники во время аттестационных испытаний запрещено. В случае нарушения этого требования преподаватель обязан удалить обучающегося из аудитории и проставить ему в ведомости оценку «неудовлетворительно».

Выставление оценок, полученных при подведении результатов промежуточной аттестации, в зачетно-экзаменационную ведомость проводится в присутствии самого обучающегося. Преподаватели несут персональную ответственность за своевременность и точность внесения записей о результатах промежуточной аттестации в зачетно-экзаменационную ведомость.

Неявка на экзамен отмечается в зачетно-экзаменационной ведомости словами «не явился».

Для обучающихся, которые не смогли сдать экзамен в установленные сроки, Университет устанавливает период ликвидации задолженности. В этот период преподаватели, принимавшие экзамен, должны установить не менее 2-х дней, когда они будут принимать задолженности. Информация о ликвидации задолженности отмечается в экзаменационном листе.

Обучающимся, показавшим отличные и хорошие знания в течение семестра в ходе постоянного текущего контроля успеваемости, может быть проставлена экзаменационная оценка досрочно, т.е. без сдачи экзамена. Оценка выставляется в экзаменационный лист или в зачетно-экзаменационную ведомость.

Инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья могут сдавать экзамены в межсессионный период в сроки, установленные индивидуальным учебным планом. Инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, имеющие нарушения опорно-двигательного аппарата, допускаются на аттестационные испытания в сопровождении ассистентов-сопровождающих.

Процедура проведения промежуточной аттестации для особых случаев изложена в «Положении о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по ОПОП бакалавриата, специалитета и магистратуры» ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ

No	Оценочные средства	Код и наименование индикатора		
	Типовые контрольные задания и (или) иные	компетенции		
	материалы, необходимые для оценки знаний,			
	умений, навыков и (или) опыта деятельности,			
	характеризующих сформированность			
	компетенций в процессе освоения дисциплины			
1.	Финансовый менеджмент как управленческий	ИД-2.УК-10 Применяет		
	комплекс: сущность, цели, принципы	экономические знания при		
	финансового менеджмента	выполнении практических задач;		
	2. Функции финансового менеджмента в	принимает обоснованные		
	организации	экономические решения в различных		
	3. Система концепций и моделей финансового	областях жизнедеятельности		
	менеджмента			
	4. Концепция денежного потока и ее			
	использование в практике принятия финансовых			
	решений			

	5. Концепция временной стоимости денег и ее использование в практике принятия финансовых решений	
	6. Концепция альтернативных издержек и ее использование в практике принятия финансовых решений	
2.	Понятие цены капитала. Цена отдельных источников средств организации. Использование концепции цены капитала в принятии финансовых решений 8. Сущность и виды финансовых рисков 9. Количественная оценка уровня финансового риска. Оценка риска инвестиционного портфеля. 10. Управление финансовыми рисками организации: принципы управления рисками, средства разрешения и приемы снижения уровня риска 11. Финансовый анализ как функция финансового менеджмента организации. Виды и методы финансового анализа. 12. Понятие ликвидности и	ИД-3. ОПК-1 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий
	платежеспособности. Система показателей, характеризующих ликвидность и платежеспособность организации.	
3.	Понятие деловой активности организации. Система показателей, характеризующих деловую активность. 14. Понятие и показатели финансовой устойчивости и финансовой гибкости организации. 15. Сущность, цели, задачи финансового планирования в организации. Виды финансовых планов и порядок их разработки 16. Методы финансового планирования 17. Бюджетирование как инструмент финансового управления. Порядок разработки и внедрения системы бюджетирования в организации 18. Организационная деятельность в финансовом менеджменте. Финансовая структура управления, понятие и виды центров финансового учета.	ИД-2. ОПК-3 Описывает проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления
4.	основные этапы построения системы финансового контроллинга в организации 20. Управление финансированием деятельности организации. Формы и принципы финансирования 21. Управление структурой капитала. Понятие и	планирования и организации производства, участие в разработке и реализации мероприятий по

22. Управление прибылью организации. программных средств управления Производственный леверидж производством количественная оценка. 23. Сущность управления И задачи инвестициями. Этапы формирования инвестиционной политики организации. 24. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов основе на динамичного моделирования денежных потоков. 26. Содержание управления запасами (сырья, ИД-2 ПК-2 Способен к руководству материалов, готовой продукции) проведением экономических 27. Управление дебиторской задолженностью исследований производственноорганизации хозяйственной деятельности 28. Управление средствами структурного подразделения (отдела, денежными организации и их эквивалентами цеха) промышленной организации в 29. целях обоснования внедрения новых Сущность, задачи, принципы антикризисного финансового управления технологий, смены ассортимента 30. Диагностика финансового кризиса: экспресспродукции с учетом конъюнктуры углубленная диагностика диагностика рынка, разработка предложений по финансового кризиса совершенствованию управления 31. Внутренние механизмы финансовой организацией эффективному стабилизации предприятия выявлению использованию деятельности И условиях кризиса имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли

5. КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

по дисциплине «Финансовый менеджмент»

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Спецификация	33
2.	Тестовые задания	38
3.	Ключи к оцениванию тестовых заданий	45

1. Спецификация

1.1. Назначение комплекта оценочных материалов (далее – КОМ)

Наименование УГС/УГСН – 38.00.00 Экономика и управление Направление подготовки - 38.03.02 Менеджмент Направленность - Производственный менеджмент

1.2. Нормативное основание отбора содержания

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО), утверждённый Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации $12.08.2020 \, \Gamma$. № 970.

Профессиональный стандарт «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства» № 609н от 08.09.2014 г.

1.3.Общее количество тестовых заданий

Код	Наименование компетенции	Количеств
компетенци		о заданий
И		
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в	5
	различных областях жизнедеятельности	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на	5
	промежуточном уровне) экономической, организационной и	
	управленческой теории	
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-	5
	управленческие решения с учетом их социальной значимости,	
	содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной	
	среды и оценивать их последствия	
ПК-1	Способен руководить выполнением типовых задач тактического	5
	планирования производства	
ПК-2	Способен к тактическому управлению процессами организации	5
	производства	
Всего		25

1.4. Распределение тестовых заданий по компетенциям

Код	Наименование	Наименование индикаторов	Номер
компетенци	компетенции	сформированности компетенции	задания
И			
УК-10	Способен принимать	ИД-2УК-10 Применяет экономические	1 - 5
	обоснованные	знания при выполнении практических	
	экономические решения в	задач; принимает обоснованные	
	различных областях	экономические решения в различных	
	жизнедеятельности	областях жизнедеятельности	
ОПК-1	Способен решать	ИД-3ОПК-1 Применяет аналитический	6 - 10
	профессиональные задачи	инструментарий для постановки и	

	U /	I	
	на основе знаний (на	решения типовых задач управления с	
	промежуточном уровне)	применением информационных	
	экономической,	технологий	
	организационной и		
	управленческой теории		
ОПК-3	Способен разрабатывать	ИД-2ОПК-3 На основе анализа	11-15
	обоснованные	результатов проблемных ситуаций.	
	организационно-	организации выявляет и формирует	
	управленческие решения	организационно-управленческие	
	с учетом их социальной	решения, разрабатывает и обосновывает	
	значимости,	их с учетом достижения экономической,	
	содействовать их	социальной и экологической	
	реализации в условиях	эффективности	
	сложной и динамичной	оффективности	
	среды и оценивать их		
	последствия		
ПК-1		ИЛ ЭПУ 1 Столобом одиналения	16-20
111/-1	Способен руководить	ИД-2ПК-1 Способен осуществлять анализ показателей деятельности	10-20
	выполнением типовых		
	задач тактического	структурных подразделений (отделов,	
	планирования	цехов) производственной организации,	
	производства	действующих методов управления при	
		решении производственных задач и	
		выявление возможностей повышения	
		эффективности управления,	
		разрабатывать рекомендации по	
		использованию научно обоснованных	
		методов комплексного решения задач	
		тактического планирования	
		производства с применением	
		современных информационных	
		технологий	
ПК-2	Способен к тактическому	ИД-2ПК-2 Способен к руководству	21-25
	управлению процессами	проведением экономических	
	организации производства	исследований произвоственно-	
	оргинновдин проповодетви	хозяйственной деятельности	
		структурного подразделения (отдела,	
		цеха) промышенной организации в	
		целау промышенной организации в целях обоснования внедрения новых	
		технологий, смены ассортимента	
		=	
		продукции с учетом конъюнктуры	
		рынка, разработка предложений по	
		совершенствованию управления	
		организацией и эффективному	
		выявлению и использованию	
		имеющихся ресурсов для обеспечения	
		конкурентоспособности производимой	
		продукции, работ (услуг) и получения	
1		прибыли	

^{1.5} Типы, уровень сложности и время выполнения тестовых заданий

Код	Индикатор	Номер	Тип задания	Уровень	Время
компетенци	сформированности	задан		сложности	выполнения
И	компетенции	ия			(мин)
УК-10	ИД-2УК-10	1	Задание закрытого	Повышенный	5
	Применяет		типа на		
	экономические		установление		
	знания при		соответствия		
	выполнении	2	Задание закрытого	Повышенный	5
	практических		типа на		
	задач; принимает		установление		
	обоснованные		последовательности		
	экономические	3	Задание	Базовый	3
	решения в		комбинированного		
	различных		типа с выбором		
	областях		одного правильного		
	жизнедеятельности		ответа из четырёх		
			предложенных и		
			обоснованием ответа		
		4	Задание	Базовый	3
			комбинированного		
			типа с выбором		
			нескольких		
			вариантов ответа из		
			предложенных с		
			обоснованием		
		5	выбора ответов	Develor	10
		3	Задание открытого	Высокий	10
			типа с развернутым		
ОПК-1	ИД-3ОПК-1	6	ОТВЕТОМ	Повышенный	5
OHK-1	ид-3011к-1 Применяет	0	Задание закрытого типа на	ПОВышенный	3
	аналитический		установление		
	инструментарий		последовательности		
	для постановки и	7	Задание	Базовый	3
	решения типовых	'	комбинированного	DWOODIN	3
	задач управления с		типа с выбором		
	применением		одного правильного		
	информационных		ответа из четырёх		
	технологий		предложенных и		
			обоснованием ответа		
		8	Задание	Базовый	3
			комбинированного		
			типа с выбором		
			нескольких		
			вариантов ответа из		
			предложенных с		
			обоснованием		
			выбора ответов		
		9	Задание открытого	Высокий	10
			типа с развернутым		
			ответом		

		10	Задание закрытого	Повышенный	5
		10	типа на	повышенный	J
			установление		
			соответствия		
ОПК-3	ИД-2ОПК-3 На	11	Задание закрытого	Повышенный	5
OHK-3	основе анализа	11	типа на	ПОВышенный	3
	результатов		установление		
	проблемных		последовательности		
	ситуаций.	12	Задание	Базовый	3
	организации	12	комбинированного	разовыи	3
	выявляет и		типа с выбором		
	формирует		-		
			одного правильного		
	организационно-		ответа из четырёх		
	управленческие		предложенных и обоснованием ответа		
	решения, разрабатывает и	13		Гаральж	2
	обосновывает их с	13	Задание	Базовый	3
			комбинированного		
	учетом достижения		типа с выбором		
	экономической,		нескольких		
	социальной и		вариантов ответа из		
	экологической		предложенных с		
	эффективности		обоснованием		
			выбора ответов		
		14	Задание открытого	Высокий	10
			типа с развернутым		
			ответом		
		15	Задание закрытого	Повышенный	5
			типа на		
			установление		
			соответствия		
ПК-1	ИД-2ПК-1	16	Задание закрытого	Повышенный	5
	Способен		типа на		
	осуществлять		установление		
	анализ показателей		последовательности		
	деятельности	17	Задание	Базовый	3
	структурных		комбинированного		
	подразделений		типа с выбором		
	(отделов, цехов)		одного правильного		
	производственной		ответа из четырёх		
	организации,		предложенных и		
	действующих		обоснованием ответа		
	методов	18	Задание	Базовый	3
	управления при		комбинированного		
	решении		типа с выбором		
	производственных		нескольких		
	задач и выявление		вариантов ответа из		
	возможностей		предложенных с		
	повышения		обоснованием		
	повышения				
	эффективности		выбора ответов		
		19	•	Высокий	10
	эффективности	19	выбора ответов Задание открытого типа с развернутым	Высокий	10

	ИСПОПІ ЗОВОЦІЛІО	20	Задание закрытого	Повышенный	5
	использованию	20	_	повышенный]
	научно обоснованных		типа на		
			установление соответствия		
	методов		киагответствия		
	комплексного				
	решения задач				
	тактического				
	планирования				
	производства с				
	применением				
	современных				
	информационных				
	технологий				
ПК-2	ИД-2ПК-2	21			
	Способен к	22			
	руководству	23			
	проведением	24			
	экономических	25			
	исследований				
	произвоственно-				
	хозяйственной				
	деятельности				
	структурного				
	подразделения				
	(отдела, цеха)				
	промышенной				
	организации в				
	целях обоснования				
	внедрения новых				
	технологий, смены				
	ассортимента				
	продукции с				
	учетом				
	конъюнктуры				
	рынка, разработка				
	предложений по				
	совершенствовани				
	ю управления				
	организацией и				
	эффективному				
	выявлению и				
	использованию				
	имеющихся				
	ресурсов для				
	обеспечения				
	конкурентоспособн				
	ости производимой				
	продукции, работ				
	(услуг) и				
	получения прибыли				

Тип задания	Последовательность действий при выполнении задания
Задание закрытого типа на	1.Внимательно прочитать текст задания и понять, что в
установление соответствия	качестве ответа ожидаются пары элементов.
	2.Внимательно прочитать оба списка: список 1 – вопросы,
	утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 – утверждения,
	свойства объектов и т.д.
	3.Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2,
	сформировать пары элементов.
	4.Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от
	вадания) вариантов ответа (например, А1 или Б4)
Задание закрытого типа на	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в
установление	качестве ответа ожидается последовательность элементов.
последовательности	2.Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.
	3. Построить верную последовательность из предложенных
	элементов.
	4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания)
	вариантов ответа в нужной последовательности без пробелов
	и знаков препинания (например, БВА или 135).
Задание комбинированного	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в
типа с выбором одного	качестве ответа ожидается только один из предложенных
правильного ответа из четырёх	вариантов.
предложенных и обоснованием	2.Внимательно прочитать предложенные варианты ответа.
ответа	3.Выбрать один ответ, наиболее верный.
	4. Записать только номер (или букву) выбранного варианта
	ответа.
	5.Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа.
Задание открытого типа с	1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть
развернутым ответом	вопроса.
	2.Продумать логику и полноту ответа.
	3.Записать ответ, используя четкие, компактные
	формулировки.
	4. В случае расчётной задачи, записать решение и ответ.

1.7.Система оценивания выполнения тестовых заданий

Номер	Указания по оцениванию	Результат оценивания
задания		(баллы, полученные за выполнение
		задания/характеристика правильности
		ответа)
Задание 1	Задание закрытого типа на	Полное совпадение с верным ответом
	установление соответствия	оценивается 1 баллом;
	считается верным, если	неверный ответ или его отсутствие – 0
	правильно установлены все	баллов.
	соответствия (позиции из	Либо указывается «верно»/«неверно».
	одного столбца верно	
	сопоставлены с позициями	
	другого)	
Задание 2	Задание закрытого типа на	Полное совпадение с верным ответом
	установление последовательности	оценивается 1 баллом;
	считается верным	если допущены ошибки или ответ
		отсутствует -0 баллов.

	если правильно указана вся последовательность цифр	Либо указывается «верно»/«неверно».
Задание 3	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием выбора ответа считается верным, если правильно указана цифра и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».
Задание 4	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов считается верным, если правильно указаны цифры и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно».
Задание 5	Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте.	Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность/ответ правильный, но не полный — 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует — 0 баллов Либо указывается «верно»/«неверно».

1.8.Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения тестовых заданий (при необходимости).

Для выполнения тестовых заданий дополнительных материалов и оборудования не требуется.

2. Тестовые задания

Задание 1.

Установите соответствие между терминами/понятиями и их определениями/характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Термин/Понятие	Определение/Характеристика
1. Чистый денежный поток	А. Показатель, демонстрирующий способность компании
(NCF)	отвечать по своим краткосрочным обязательствам.
2. Коэффициент текущей	Б. Ставка дисконтирования, при которой чистая приведенная
ликвидности	стоимость (NPV) инвестиционного проекта равна нулю.
3. Рентабельность	В. Денежные средства, которые остаются в распоряжении
собственного капитала	компании после всех выплат и налогов за определенный период.
(ROE)	
4. Внутренняя норма	Г. Отношение чистой прибыли к собственному капиталу,
доходности (IRR)	выраженное в процентах.

5. Операционный рычаг	Д. Возможность компании влиять на свою операционную
	прибыль за счет изменения объема продаж.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Γ

Задание 2.

Расположите этапы финансового планирования в правильной последовательности:

- 1: Анализ финансового состояния
- 2: Разработка финансовых целей
- 3: Оценка и выбор альтернативных способов достижения целей
- 4: Мониторинг и корректировка
- 5: Разработка финансовых стратегий

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

зинишите соответствующую послеоовительность цифр слеви наприво.					

Задание 3.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой из перечисленных финансовых коэффициентов наиболее точно отражает способность компании отвечать по своим краткосрочным обязательствам?

- а) Коэффициент рентабельности активов (ROA)
- б) Коэффициент текущей ликвидности (Current Ratio)
- в) Коэффициент общей оборачиваемости активов
- г) Коэффициент финансовой зависимости

Ответ:

Обоснование:

Задание 4.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие ДВА фактора оказывают наибольшее влияние на стоимость капитала компании (WACC)?

- а) Размер чистой прибыли
- б) Стоимость заемного капитала
- в) Величина дебиторской задолженности
- г) Стоимость собственного капитала
- д) Объем запасов на складе

Ответ:

Обоснование:

Задание 5.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Движение денежных средств в компанию и из компании за определенный период времени (на шаге расчета). Отражает разницу между притоком (поступление) и оттоком (выплаты)

денежных средств в результате операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. -

Ответ:

Задание 6.

Установите соответствие между терминами/понятиями и их определениями/характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Термин/Понятие	Определение/Характеристика
1. Дисконтирование	А. Процесс определения будущей стоимости текущих денежных
	средств с учетом процентной ставки.
2. Наращение	Б. Риск, связанный с изменением процентных ставок на рынке.
3. Ставка дисконтирования	В. Учет инфляции при формировании финансовых показателей
4. Процентный риск	Г. Процесс приведения будущих денежных потоков к их
	текущей стоимости с учетом ставки дисконтирования.
5. Финансовый риск	Д. Риск, связанный с вероятностью дефолта или банкротства
	заемщика

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Γ

Задание 7.

Расположите этапы оценки инвестиционного проекта в правильной последовательности:

- 1: Анализ чувствительности
- 2: Оценка денежных потоков
- 3: Формулировка целей инвестиционного проекта
- 4: Расчет критериев эффективности (NPV, IRR и т. д.)
- 5: Принятие решения об инвестировании

Задание 8.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какая из следующих стратегий управления оборотным капиталом предполагает минимальный уровень риска и минимальную доходность?

- а) Агрессивная
- б) Консервативная
- в) Умеренная
- г) Спекулятивная

Ответ:

Обоснование:

Задание 9.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие ДВА финансовых показателя используются для оценки финансовой устойчивости компании?

- а) Коэффициент финансовой зависимости (Debt-to-Equity Ratio)
- б) Рентабельность продаж (Profit Margin)
- в) Коэффициент автономии (Equity Ratio)
- г) Оборачиваемость кредиторской задолженности
- д) Рентабельность активов (ROA) Ответ:

Обоснование:

Задание 10.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Процентная ставка, используемая для приведения будущих денежных потоков к их
текущей стоимости. Она отражает требуемую инвестором доходность на вложенный капитал с
учетом уровня риска
Ответ:

Залание 11.

Репление:

Установите соответствие между терминами/понятиями и их определениями/характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Термин/Понятие	Определение/Характеристика	
1. Дюрация облигации	А. Показатель волатильности цены облигации относительно	
	изменений процентных ставок.	
2. Номинальная стоимость	Б. Период времени, через который владелец облигации	
облигации	получит обратно номинальную стоимость.	
3. Купонная ставка	В. Фиксированный процент от номинальной стоимости	
	облигации, выплачиваемый держателю облигации в течение	
	срока ее обращения.	
4. Срок погашения облигации	Г. Это риск, возникающие из-за изменений общей	
	покупательной способности денежной единицы	
5. Инфляционный риск	Д. Сумма, которую эмитент облигации обязуется выплатить	
	держателю облигации при наступлении срока погашения.	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Γ

Задание 12.

Расположите этапы управления оборотным капиталом в правильной последовательности:

- 1: Управление денежными средствами
- 2: Управление запасами
- 3: Определение оптимального объема оборотного капитала

- 4: Управление дебиторской задолженностью
- 5: Анализ эффективности использования оборотного капитала

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Задание 13.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой метод оценки инвестиционных проектов учитывает временную стоимость денег?

- а) Метод срока окупаемости (Payback Period)
- б) Метод учетной ставки доходности (ARR)
- в) Метод чистой приведенной стоимости (Net Present Value, NPV)
- г) Метод анализа точки безубыточности

Ответ:

Обоснование:

Задание 14.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие ДВА инструмента используются для снижения валютных рисков?

- а) Лизинг
- б) Факторинг
- в) Валютные опционы
- г) Форвардные контракты
- д) Дисконтирование

Ответ:

Обоснование:

Задание 15.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Разница между текущими активами (запасы, дебиторская задолженность, денежные средства) и текущими обязательствами (кредиторская задолженность, краткосрочные кредиты). Отражает способность компании выполнять свои краткосрочные финансовые обязательства. -

Ответ:

Обоснование:

Задание 16.

Установите соответствие между терминами/понятиями (в левом столбце) и их определениями/характеристиками (в правом столбце).

Термин/Понятие	Определение/Характеристика	
1. Лизинг	А. Финансирование оборотного капитала	
2. Факторинг	Б. Долгосрочная аренда имущества с правом выкупа.	
2. Факторині	в. долгосрочная аренда имущества с правом выкупа.	
3. Форфейтинг	В. Продажа экспортных товаров с отсрочкой платежа	

4. Венчурный капитал	Г. Инвестиции в инновационные проекты с высоким риском.
5. Краудфандинг	Д. Привлечение средств от большого количества людей.

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Γ

Задание 17.

Расположите этапы анализа финансовой отчетности в правильной последовательности:

- 1: Горизонтальный анализ
- 2: Изучение пояснений к отчетности
- 3: Вертикальный анализ
- 4: Расчет финансовых коэффициентов
- 5: Оценка финансового состояния

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Задание 18.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Что из перечисленного НЕ относится к источникам финансирования компании?

- а) Банковский кредит
- б) Выпуск облигаций
- в) Лицензии
- г) Эмиссия акций Ответ:

Обоснование:

Задание 19.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие ДВА аспекта необходимо учитывать при принятии решения о выплате дивидендов?

- а) Текущий уровень инфляции
- б) Объем продаж
- в) Потребности компании в инвестициях
- г) Ставка рефинансирования
- д) Финансовые возможности компании

Ответ:

Обоснование:

Задание 20.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и решение.

Компания продает продукт по цене 500 рублей за единицу. Переменные затраты на единицу продукции составляют 300 рублей. Постоянные затраты компании составляют 500 000 рублей в год. Рассчитайте точку безубыточности в единицах продукции

Ответ:

Обоснование:

Задание 21.

Установите соответствие между терминами/понятиями (в левом столбце) и их

определениями/характеристиками (в правом столбце).

Термин/Понятие	Определение/Характеристика	
1. Чистый оборотный капитал	А. Стратегия финансирования, при которой краткосрочные	
	активы финансируются краткосрочными обязательствами.	
2. Консервативная стратегия	В. Разница между текущими активами и текущими	
	обязательствами.	
3. Агрессивная стратегия	С. Увеличение дебиторской задолженности	
4. Финансовый левередж	D. Стратегия финансирования, при которой используются	
	долгосрочные источники для финансирования оборотных	
	активов	
5. Кредитная политика	Е. Показатель, характеризующий использование заемного	
	капитала для увеличения рентабельности собственного	
	капитала.	

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Γ

Задание 22.

Расположите этапы управления кредиторской задолженностью предприятия в правильной последовательности:

- 1: Мониторинг сроков оплаты счетов
- 2: Согласование условий оплаты с поставщиками
- 3: Оценка эффективности управления кредиторской задолженностью
- 4: Ведение учета кредиторской задолженности
- 5: Оптимизация денежного потока

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				

Задание 23.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой показатель используется для оценки эффективности управления дебиторской задолженностью?

- а) Коэффициент текущей ликвидности
- б) Период оборачиваемости дебиторской задолженности
- в) Коэффициент капитализации
- г) Валовая прибыль

Ответ:

Обоснование:

Задание 24.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие ДВА фактора следует учитывать при выборе стратегии финансирования оборотного капитала?

а) Величина процентных ставок

- б) Коэффициент текущей ликвидности
- в) Объем кредиторской задолженности
- г) Уровень риска, который компания готова принять
- д) Величина дебиторской задолженности

Ответ:

Обоснование:

Задание 25.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и решение.

Компания финансируется за счет следующих источников:

Обыкновенные акции: 500 000 руб., стоимость капитала 15%

Привилегированные акции: 200 000 руб., стоимость капитала 10%

Долгосрочный долг: 300 000 руб., стоимость капитала 7% (после учета налогов)

Рассчитайте средневзвешенную стоимость капитала (WACC).

Ответ:

Обоснование:

3.Ключи к оцениванию тестовых заданий

№ задания	Верный ответ	Критерии оценивания
1	1-В, 2-А, 3-Г, 4-Б, 5-Д	1 б – полное правильное соответствие 0 б – остальные случаи
2	2, 1, 5, 3, 4	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
3	б) Коэффициент текущей ликвидности (Current Ratio)	1 б – полный правильный ответ 0 б – все остальные случаи
4	б, г	1 б – полный правильный ответ 0 б – остальные случаи
5	Ответ: Денежный поток	3 б - полный правильный ответ; 1 б - допущена одна ошибка/неточность, 0 б - допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует
6	1-Г, 2-А, 3-Н, 4-Б, 5-Д	1 б – совпадение с верным ответом 0 б – остальные случаи
7	3, 2, 4, 1, 5	1 б – полный правильный ответ 0 б – все остальные случаи

		T. 2		
8	б) Консервативная	1 б – полный правильный		
		ответ		
		0 б – остальные случаи		
9	а, в	1 б – полное правильное		
		соответствие		
		0 б – остальные случаи		
10	Ответ: Ставка дисконтирования	3 б - полный правильный		
	•	ответ;		
		1 б - допущена одна		
		ошибка/неточность,		
		0 б - допущено более		
		одной ошибки/ответ		
		неправильный/ ответ		
		отсутствует		
11	1-А, 2-Д, 3-В, 4-Б, 5-Г	1 б – полный правильный		
		ответ		
		0 б – все остальные		
		случаи		
12	3, 1, 2, 4, 5	1 б – полный правильный		
12	3, 1, 2, 1, 3	ответ		
		0 б – остальные случаи		
13	в) Метод чистой приведенной стоимости (Net	1 б – полное правильное		
	Present Value, NPV)	соответствие		
	1133310 (3133,111)	0 б – остальные случаи		
14	В, Г	1 б – совпадение с		
	,	верным ответом		
		0 б – остальные случаи		
15	Ответ: Оборотный капитал	3 б - полный правильный		
	1	ответ;		
		1 б - допущена одна		
		ошибка/неточность/ответ		
		правильный, но не		
		полный,		
		0 б - допущено более		
		одной ошибки/ответ		
		неправильный/ ответ		
		отсутствует		
16	1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г, 5-Д	1 б – полный правильный		
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	ответ		
		0 б – остальные случаи		
17	2, 1, 3, 4, 5	1 б – полное правильное		
	, , , ,	соответствие		
		0 б – остальные случаи		
18	в) Лицензии	1 б – совпадение с		
	, .	верным ответом		
		0 б – остальные случаи		
19	В, Д	1 б – полный правильный		
	·	ответ		
		0 б – все остальные		
		случаи		
20	Ответ: 2500 единиц	3 б - полный правильный		
		ответ;		
<u> </u>		·		

		1 6		
	Domestic DED (n. arrestant)	1 б - допущена одна		
	Решение: ВЕР (в единицах) = Постоянные затраты /	ошибка/неточность/ответ		
	(Цена за единицу - Переменные затраты на единицу)	правильный, но не		
		полный,		
	BEP = 500 000 / (500 - 300) = 500 000 / 200 = 2500	0 б - допущено более		
	единиц	одной ошибки/ответ		
		неправильный/ ответ		
		отсутствует		
21	1-B, 2-D, 3-A, 4-E, 5-C	1 б – полный правильный		
		ответ		
		0 б – остальные случаи		
22	2, 4, 1, 5, 3	1 б – полное правильное		
	_, ,,,,,,,	соответствие		
		0 б – остальные случаи		
23	б) Период оборачиваемости дебиторской	1 б – совпадение с		
23	, 1	верным ответом		
	задолженности			
24		0 б – остальные случаи		
24	а, г	1 б – полный правильный		
		ответ		
		0 б – все остальные		
		случаи		
25	Ответ: 0.116	3 б - полный правильный		
	Решение: WACC = (Доля обыкновенных акций *	ответ;		
	Стоимость обыкновенных акций) + (Доля	1 б - допущена одна		
	привилегированных акций * Стоимость	ошибка/неточность/ответ		
	привилегированных акций) + (Доля долгосрочного	правильный, но не		
	долга * Стоимость долгосрочного долга)	полный,		
	1	0 б - допущено более		
		одной ошибки/ответ		
	Рассчитываем доли каждого источника	неправильный/ ответ		
	финансирования:	отсутствует		
	финансирования.			
	Доля обыкновенных акций = $500\ 000\ /\ (500\ 000\ +\ 200\)$			
	$000 + 300\ 000) = 0.5$			
	· ·			
	Доля привилегированных акций = 200 000 / 1 000 000 =			
	0.2			
	Доля долгосрочного долга = $300\ 000\ /\ 1\ 000\ 000 = 0.3$			
	<i>p w</i>			
	Рассчитываем WACC:			
	WACC = $(0.5 * 0.15) + (0.2 * 0.10) + (0.3 * 0.07) = 0.075 +$			
	0.02 + 0.021 = 0.116			

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

Номер измене-	Номера листов			Основание для внесения изменений	Подпись	Расшифровка подписи	Дата внесения изменения
кин	замененных	новых	аннулирован- ных				