

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
для оценки уровня сформированности профессиональной компетенции
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент
(направленность – Производственный менеджмент)
УГСН 38.00.00 Экономика и управление

Компетенция: **ПК-2** Способен к тактическому управлению процессами организации производства.

ИД-1 ПК-2 Способен к изучению существующей структуры управления организацией, анализу ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию.

ИД-2 ПК-2 Способен к руководству проведением экономических исследований производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли.

ИД-3 ПК-2 Способен обеспечивать методическое руководство структурными подразделениями (отделами, цехами) организации по проведению экономического анализа хода выполнения плановых заданий, выявлению и определению путей использования резервов производства.

ВАРИАНТЫ ЗАДАНИЙ:

Задание закрытого типа на установление соответствия (с 1 по 10)

Задание 1.

Установите соответствие между типами производственной структуры организации и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Тип производственной структуры	Характеристика
А) Функциональная	1) Временные проектные группы подчиняются руководителям проектов и функциональных подразделений
Б) Линейная	2) Специализированные подразделения выполняют отдельные функции управления
В) Матричная	3) Сочетание линейной и функциональной структур
Г) Линейно-функциональная	4) Функциональные подразделения подчиняются напрямую руководителю

Задание 2.

Установите соответствие между формой международного движения капитала и ее характеристикой: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Форма международного движения капитала	Характеристика
А) Прямые иностранные инвестиции (ПИИ)	1) Вложение капитала в предприятие в другой стране с целью получения контроля над ним и управлением им.
Б) Портфельные инвестиции	2) Предоставление денежных средств на определенный срок под процент.
В) Международные кредиты	3) Вложение капитала в предприятие в другой стране с целью получения контроля над ним и управлением им.
Г) Официальная помощь развитию (ОПР)	4) Покупка акций, облигаций и других ценных бумаг за рубежом с целью получения прибыли от изменения их стоимости.

Задание 3.

Соотнесите этап жизненного цикла товара с характерной для него стратегией ценообразования: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Этап жизненного цикла товара	Характерная стратегия ценообразования
А) Выведение на рынок	1) Поддержание конкурентоспособной цены, возможно снижение для удержания доли рынка
Б) Рост	2) Ценообразование "снятия сливок" или проникновения, в зависимости от инновационности и конкуренции
В) Зрелость	3) Стабильное ценообразование, возможны акции и скидки для поддержания интереса
Г) Упадок	4) Снижение цены для стимулирования продаж остатков товара, возможна ликвидационная цена или перепозиционирование с новой ценовой политикой

Задание 4.

Установите соответствие между величиной риска и целью инвестиционного проекта: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Величина риска	Цель инвестиционного проекта
А) Низкий	1) Увеличение объема продаж существующей продукции
Б) Средний	2) Внедрение и развитие производства на базе освоенной техники
В) Высокий	3) Вложения в исследования и инновации
Г) Очень высокий	4) Производство и продвижение на рынок новой продукции

Задание 5.

Установите соответствие между компонентами инновационного капитала и их характеристиками: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Компоненты инновационного капитала	Характеристика
А) Маркетинговый	1) Изучение рынка и потребителей
Б) Научно-технический	2) Уровень технологий и разработок
В) Производственный	3) Возможности производства

Задание 6.

Установите соответствие между стратегией роста и ее сутью. К каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Стратегия роста	Суть стратегии
А) Интенсивный рост	1) Расширение деятельности в новые отрасли, не связанные с текущим бизнесом.
Б) Интеграционный рост	2) Увеличение доли рынка на существующих рынках с существующими продуктами.
В) Диверсификация	3) Расширение деятельности путем приобретения или слияния с поставщиками, дистрибьюторами или конкурентами.

Задание 7.

Установите соответствие между понятиями и их терминами: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ цифры, расположив их в порядке, соответствующем буквам.

Понятия	Термины
А) Патент	1) Сила фирмы для установления цен выше, чем в условиях совершенной конкуренции.
Б) Рыночная власть	2) Рынок, где много фирм конкурируют, предлагая дифференцированные продукты.
В) Монополистическая конкуренция	3) Юридическое право, предоставляющее исключительные права на производство или продажу изобретения в течение определенного периода времени.

Задание 8.

Установите соответствие между терминами/понятиями (в левом столбце) и их определениями/характеристиками (в правом столбце).

Термин/Понятие	Определение/Характеристика
А) Лизинг	1) Финансирование оборотного капитала
Б) Факторинг	2) Долгосрочная аренда имущества с правом выкупа.
В) Форфейтинг	3) Продажа экспортных товаров с отсрочкой платежа
Г) Венчурный капитал	4) Инвестиции в инновационные проекты с высоким риском.
Д) Краудфандинг	5) Привлечение средств от большого количества людей.

Задание 9.

Установите соответствие между понятиями и их определениями: к каждой позиции, данной в первом столбце, выберите позицию из второго столбца. Запишите в ответ буквы, расположив их в порядке, соответствующем цифрам.

Понятие	Определения
А) Экологический налог	1) Плата, взимаемая за негативное воздействие на окружающую среду.
Б) Экологическая субсидия	2) Финансовая поддержка, предоставляемая для реализации экологически значимых проектов.
В) Зеленые инвестиции	3) Инвестиции в проекты, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.
Г) Ответственность производителя	4) Обязанность производителя нести ответственность за утилизацию или переработку произведенной продукции после окончания срока ее службы.

Задание 10.

Установите соответствие. Запишите в ответ цифры, соответствующим буквам.

Метод оценки	Преимущества
А) Оценка 360 градусов	1) Простота и экономичность.
Б) Метод критических инцидентов	2) Более объективная оценка, учитывающая разные точки зрения.
В) Шкала рейтингов	3) Ориентация на конкретные примеры поведения, возможность выявления сильных и слабых сторон сотрудника.

Задание закрытого типа на установление последовательности (11-22)

Задание 11.

Расположите этапы применения метода SWOT-анализа в правильной последовательности:

1. Определение возможностей (Opportunities), открывающихся перед организацией.
2. Определение сильных сторон (Strengths) организации.
3. Разработка стратегии, учитывающей результаты анализа.
4. Определение слабых сторон (Weaknesses) организации.
5. Определение угроз (Threats), стоящих перед организацией.

Задание 12.

Установите последовательность шагов для проведения анализа рентабельности предприятия:

1. Определение факторов, влияющих на рентабельность.
2. Расчет показателей рентабельности.
3. Оценка динамики показателей рентабельности.
4. Анализ влияния факторов на изменение рентабельности.
5. Формулирование выводов и разработка рекомендаций по повышению рентабельности.

Задание 13.

Определите последовательность интеграционных процессов, характерных для развития Европейского союза (ЕС):

1. Создание Европейского экономического сообщества (ЕЭС).
2. Формирование Европейского союза (ЕС) и введение единой валюты евро.
3. Подписание Маастрихтского договора.

4. Отмена таможенных барьеров между странами-участницами.

Задание 14.

Установите в правильной последовательности действия компании в условиях высокой конкуренции (стратегическое планирование):

1. Анализ конкурентов и рыночной среды
2. Выбор конкурентной стратегии
3. Разработка и реализация маркетинговых мероприятий
4. Оценка результатов и корректировка стратегии

Задание 15.

Расположите в правильной последовательности этапы процесса принятия решения о скидках:

1. Оценка влияния скидки на общую прибыльность компании.
2. Определение целей введения скидки (например, увеличение объема продаж, привлечение новых клиентов).
3. Анализ эффективности проведенной скидочной кампании.
4. Выбор типа скидки и определение ее размера.
5. Информирование потребителей о скидке.

Задание 16.

Расположите в правильной последовательности этапы управления рисками проекта:

1. Оценка и анализ рисков (количественный и качественный)
2. Идентификация (определение) рисков
3. Мониторинг (контроль) действий по управлению рисками
4. Планирование мероприятий по уменьшению рисков и ликвидации последствий от событий, которые могут наступить в результате реализации рисков

Задание 17.

Установите в правильной последовательности стадии развития инновационной экосистемы:

1. Стадия расширения
2. Стадия зарождения
3. Стадия зрелости
4. Стадия роста

Задание 18.

Установите правильную последовательность основных шагов бенчмаркинга (сравнения с лучшими практиками) для повышения конкурентоспособности:

1. Внедрение улучшений на основе результатов бенчмаркинга.
2. Определение объекта бенчмаркинга (процесса, функции).
3. Анализ и сравнение с лучшими практиками.
4. Выбор компании или организации для бенчмаркинга.

Задание 19.

Расположите этапы анализа финансовой отчетности в правильной последовательности:

1. Горизонтальный анализ
2. Изучение пояснений к отчетности
3. Вертикальный анализ
4. Расчет финансовых коэффициентов
5. Оценка финансового состояния

Задание 20

Установите логическую последовательность шагов, необходимых для управления запасами на предприятии:

1. Определение оптимального размера заказа.
2. Оценка затрат на хранение и затрат на оформление заказа.
3. Выбор системы управления запасами.
4. Анализ текущих запасов и прогнозирование потребности в ресурсах.

Задание 21.

Расположите следующие этапы процесса увольнения сотрудника в связи с сокращением штата в правильном порядке:

1. Уведомление сотрудника о предстоящем увольнении
2. Определение критериев отбора сотрудников для сокращения
3. Выплата компенсаций и пособий, предусмотренных законодательством и трудовым договором
4. Анализ эффективности организационной структуры и определение должностей, подлежащих сокращению
5. Предоставление консультаций и помощи в трудоустройстве уволенным сотрудникам

Задание 22.

Расположите основные этапы логистической цепочки в правильной последовательности:

1. Доставка товара потребителю
2. Хранение товара
3. Закупка товара у поставщика
4. Обработка заказа

Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных (23-32)

Задание 23.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой из перечисленных методов управления наиболее эффективен для принятия решений в условиях высокой неопределенности?

1. Делегирование полномочий.
2. Анализ SWOT.
3. Метод мозгового штурма.
4. Планирование по целям.

Задание 24.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой коэффициент наиболее комплексно характеризует финансовую устойчивость предприятия?

1. Коэффициент текущей ликвидности
2. Коэффициент финансовой независимости
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами
4. Коэффициент абсолютной ликвидности

Задание 25.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Что такое ВТО (Всемирная торговая организация) и какова ее основная цель?

1. Международная организация, занимающаяся предоставлением кредитов развивающимся странам.
2. Международная организация, регулирующая мировую торговлю и направленная на снижение торговых барьеров.
3. Региональная организация, занимающаяся экономическим сотрудничеством стран Европы.
4. Организация, контролирующая цены на нефть на мировом рынке.

Задание 26.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какое поведение наиболее вероятно будет наблюдаться в олигополии?

1. Независимое принятие решений каждой фирмой
2. Секретный сговор между фирмами для установки цен
3. Ценовая война между фирмами
4. Все перечисленное

Задание 27.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какая стратегия ценообразования предполагает установление цены на продукт ниже, чем у конкурентов, для быстрого завоевания доли рынка?

1. Премияльное ценообразование
2. Ценообразование, ориентированное на издержки
3. Ценовое проникновение
4. Психологическое ценообразование

Задание 28.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Анализ чувствительности — это

1. Метод определения значений показателей проекта, дальнейшее изменение которых приводит к неэффективности проекта
2. Диаграмма, отражающая существо любой ситуации, характеризующейся неопределенностью
3. Метод оценки рисков, состоящий в измерении влияния возможных отклонений отдельных параметров проекта от расчетных значений на конечные показатели проекта

4. Метод определения границы безубыточности параметра проекта

Задание 29.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какая из перечисленных стратегий роста предполагает расширение деятельности в новые отрасли, не связанные с текущим бизнесом компании?

1. Интенсивный рост
2. Интеграционный рост
3. Диверсификация
4. Концентрация

Задание 30.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой инструмент управления качеством наиболее эффективен для выявления коренных причин дефектов в производственном процессе?

1. Диаграмма Парето.
2. Контрольные карты.
3. Диаграмма Исикавы (рыбья кость).
4. Гистограмма.

Задание 31.

Выберите наиболее верный вариант ответа.

Какой инструмент используется для оценки соответствия навыков сотрудника требованиям должности?

1. SWOT-анализ
2. KPI
3. Аттестация
4. Бюджетирование

Задание 32.

Прочитайте текст, выберите наиболее верный вариант ответа.

Какая стратегия наиболее подходит для малого бизнеса на насыщенном рынке?

1. Стратегия ценового демпинга
2. Стратегия дифференциации
3. Стратегия расширения производства
4. Стратегия слияния с конкурентом

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (33-36) (не менее двух правильных ответов)

Задание 33.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие из перечисленных показателей используются для оценки эффективности использования основных средств?

1. Фондоотдача
2. Фондоемкость
3. Коэффициент износа
4. Коэффициент обновления
5. Рентабельность активов

Задание 34.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие ДВА аспекта необходимо учитывать при принятии решения о выплате дивидендов?

1. Текущий уровень инфляции
2. Объем продаж
3. Потребности компании в инвестициях
4. Ставка рефинансирования
5. Финансовые возможности компании

Задание 35.

Прочитайте вопрос, выберите все правильные варианты ответа.

Какие цели преследует проведение оценки эффективности персонала?

1. Определение размера премии для сотрудника
2. Выявление сильных и слабых сторон сотрудника
3. Оптимизация бюджета отдела кадров
4. Определение потребности в обучении и развитии
5. Оценка соответствия сотрудников корпоративной культуре

Задание 36.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие задачи решает производственный менеджмент?

1. Поиск новых рынков сбыта
2. Оптимизация производственных процессов
3. Управление финансами
4. Контроль качества продукции

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (37-41) (не менее трех правильных ответов)

Задание 37.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных стратегий наиболее эффективны для удержания ценных сотрудников в компании?

1. Предоставление конкурентной заработной платы
2. Предложение возможностей для профессионального развития
3. Создание комфортной рабочей атмосферы
4. Усиление контроля за деятельностью сотрудников
5. Минимизация социальных гарантий

Задание 38.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Что из перечисленного может рассматриваться как признак глобализации экономики?

1. Увеличение доли импорта в ВВП большинства стран
2. Рост прямых иностранных инвестиций
3. Снижение миграции рабочей силы между странами
4. Распространение международных стандартов бухгалтерского учета
5. Усиление роли национальных правительств в регулировании экономики

Задание 39.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какие рыночные структуры относятся к несовершенной конкуренции?

1. Монополия
2. Олигополия
3. Монополистическая конкуренция
4. Совершенная конкуренция

Задание 40.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие три фактора следует учитывать при определении цены на новый продукт?

1. Себестоимость производства
2. Цены конкурентов
3. Воспринимаемая ценность продукта для потребителя
4. Рекомендации отдела продаж
5. Наличие патентной защиты
6. Пожелания генерального директора

Задание 41.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие из перечисленных методов анализа используются для оценки конкурентоспособности компаний?

1. PESTLE-анализ.
2. SWOT-анализ.
3. ABC-анализ.
4. Анализ пяти сил Портера.
5. XYZ-анализ.

Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных (42-43) (не менее четырех правильных ответов)

Задание 42.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие факторы влияют на эластичность спроса по цене?

1. Наличие товаров-заменителей

2. Степень необходимости товара для потребителя
3. Доля затрат на товар в бюджете потребителя
4. Рекламная кампания конкурентов
5. Уровень инфляции
6. Время, доступное потребителю для принятия решения о покупке

Задание 43.

Прочитайте текст, выберите все правильные варианты ответа.

Какие выгоды может получить организация от внедрения системы экологического менеджмента (EMS)?

1. Снижение затрат на ресурсы и энергию
2. Улучшение имиджа и репутации
3. Повышение лояльности клиентов
4. Упрощение процедуры получения разрешительной документации
5. Снижение требований со стороны контролирующих органов

Задание открытого типа с развернутым ответом (44-53)

Задание 44.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.

_____ - когда товары или услуги отличаются друг от друга, даже если они похожи.

Задание 45.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Стратегия ценообразования, при которой на новый продукт устанавливается высокая цена для максимизации прибыли от первых покупателей, готовых платить за инновацию. В дальнейшем цена постепенно снижается для привлечения менее чувствительных к цене сегментов рынка - _____

Задание 46.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ.

_____ – это приверженность потребителей к определенной компании или бренду, выражающаяся в повторных покупках и положительных рекомендациях.

Задание 47.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ и решение.

Компания продает продукт по цене 500 рублей за единицу. Переменные затраты на единицу продукции составляют 300 рублей. Постоянные затраты компании составляют 500 000 рублей в год. Рассчитайте точку безубыточности в единицах продукции

Задание 48.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

_____ ориентировано на приобретение конкретных знаний, навыков и умений, необходимых для выполнения текущей работы. Это краткосрочный процесс, направленный на повышение квалификации сотрудника в рамках его должности.

Задание 49.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Тип управления, ориентированный на предотвращение кризисных ситуаций – это...

Задание 50

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Объясните, почему понимание системного мышления критически важно для эффективного управления современной организацией.

Задание 51.

Внимательно прочитайте вопрос, запишите ответ.

Управление потоком товаров, информации и финансов от пункта происхождения до пункта потребления – это ...

Задание 52.

Внимательно прочитайте текст задания. Запишите ответ на вопрос одним словом.
Какой вид запасов используется для компенсации колебаний спроса или поставок?

Задание 53.

Внимательно прочитайте текст вопроса. Запишите ответ, используя четкие, компактные формулировки.

Способ, которым руководитель взаимодействует с сотрудником, оказывая влияние на его поведение и результаты.